1.0

MENGENAI RANCANGAN STRUKTUR NEGERI JOHOR 2040

RSN Johor 2040 (Kajian Semula) menjadi landasan perancangan fizikal negeri melalui kerangka perundangan, proses penyediaan dan pendekatan bersepadu bagi memandu pembangunan Johor secara terancang.



Johor Bahru City Centre

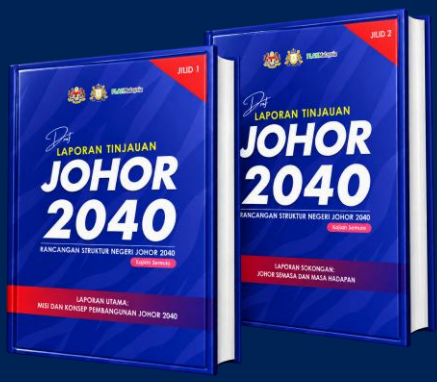
JOHOR2040



HALAMAN INI SENGAJA DI KOSONGKAN

1.1
KEPERLUAN KAJIAN SEMULA

Kajian Semula Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (RSNJ 2040) diperlukan bagi menetapkan semula hala tuju pembangunan spatial dan strategik Negeri Johor sehingga tahun 2040, selaras dengan perubahan pesat ekonomi, demografi, teknologi, infrastruktur, alam sekitar serta kedudukan Johor dalam konteks nasional, serantau dan global.



PEMANGKIN PERUBAHAN UTAMA

EKONOMI
- Transformasi kepada ekonomi bernilai tinggi.
- Pelaburan strategik.
- Persaingan global.

RM110 bilion
pelaburan diluluskan pada 2025
(MIDA, 2026)

DEMOGRAFI
- Pertumbuhan penduduk & perubahan struktur.
- Penuaan penduduk.
- Urbanisasi & mobiliti tenaga kerja.

Kluang & Pontian
mencapai ambang daerah menua pada 2025
(DOSM, 2025)

TEKNOLOGI
- Revolusi digital & AI
- Ekonomi data.
- Inovasi & automasi.

500 MW
kapasiti pembangunan taman pusat data
(MIDA, 2025)

INFRASTRUKTUR
- Keperluan jaringan pengangkutan.
- Utiliti & kapasiti infrastruktur.
- Ketersambungan serantau.

RTS Link
direka untuk 10,000 penumpang sejam
(MRTCorp, 2025)

ALAM SEKITAR
- Perubahan iklim.
- Risiko banjir & kenaikan aras laut.
- Pemeliharaan sumber asli & biodiversitI.

RM72.1 juta
kerugian banjir di Johor pada 2025
(DOSM, 2026)

KEDUDUKAN STRATEGIK
- Johor gerbang selatan Malaysia.
- Hubungan erat Johor-Singapura.
- Integrasi serantau & Global.

JS-SEZ
melibatkan 9 *flagship* dan 10 sektor pelaburan
(JETP, 2026)

KENAPA RSNJ 2040 PERLU DIKAJI SEMULA?

1. **Memenuhi Keperluan Perundangan dan Kitaran Perancangan**
Memastikan dokumen perancangan negeri kekal releven, terkini dan selaras dengan Akta Perancangan Bandar dan Desa 1976 (Akta 172) serta agenda pembangunan negeri.

2. **Menetapkan Hala Tuju Pembangunan Johor Pasca-2030**
Menyediakan kerangka pembangunan sehingga 2040 merangkumi struktur spatial, hierarki petempatan, kawasan pertumbuhan, kawasan pemeliharaan dan projek strategik negeri.

3. **Menangani Kepesatan dan Perubahan Corak Pembangunan Negeri**
Menilai semula taburan penduduk, guna tanah, perumahan, industri, kemudahan masyarakat, mobiliti dan kapasiti infrastruktur bagi memastikan pembangunan seimbang dan berdaya saing.

4. **Memperkukuh Kedudukan Johor dalam Konteks Wilayah dan Global**
Memanfaatkan kedudukan strategik Johor sebagai gerbang selatan Malaysia dan memperkukuh integrasi Johor-Singapura serta jaringan serantau dan Global.

5. **Menyesuaikan Struktur Ekonomi dengan Ekonomi Masa Hadapan**
Menyokong transformasi kepada industri bernilai tinggi, ekonomi digital, AI, pusat data, semikonduktor, logistic pintar, ekonomi hijau dan perkhidmatan berasaskan pengetahuan.

6. **Menangani Perubahan Demografi dan Keperluan Modal Insan**
Menyelaraskan pertumbuhan penduduk dengan perumahan, pekerjaan, pendidikan, kesihatan, pengangkitan dan kemudahan sosial bagi meningkatkan kualiti hidup rakyat.

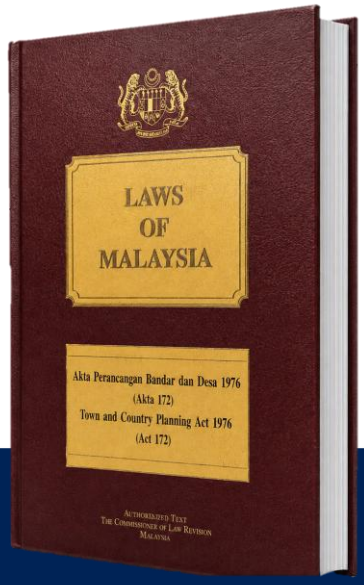
7. **Membina Johor yang Berdaya Tahan dan Lestari**
Mengarusperdanakan adaptasi iklim, pengurusan banjir, sumber air, biodiversiti dan kawasan sensitif alam sekitar dalam menentukan kawasan pembangunan dan kawasan perlindungan.

8. **Memperkukuh Tadbir Urus, Teknologi dan Pelaksanaan**
Bergerak ke arah perancangan berasaskan data, bandar pintar, AI, pemantauan indikator dan penyelarasan antara Kerajaan Negeri, agensi serta PBT bagi memastikan pelaksanaan yang berkesan dan terukur.

A. Keperluan Perundangan

Subseksyen 8(1), Akta 172

Rancangan Struktur (RS) perlu disediakan oleh Pengarah Jabatan Perancangan Bandar dan Desa Negeri apabila menerima arahan daripada Jawatankuasa Perancang Negeri (JPN) atau Majlis Perancang Fizikal Negara (MPFN).



Subseksyen 11(1), Akta 172

Berdasarkan peruntukan Subseksyen 11(1), Akta 172, pengubahan atau kajian semula RSN hendaklah dibuat setiap 5 tahun seiring dengan Rancangan Malaysia Lima Tahun (RMLT) dan boleh dibuat atas sebab-sebab berikut:

1. Arahan daripada JPN.
2. Keperluan menyelaras dasar-dasar pembangunan di peringkat Kerajaan Persekutuan dan Kerajaan negeri.
3. Perubahan kepada corak pembangunan negeri.

B. Keperluan Menyediakan Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)

Secara umumnya, keperluan penyediaan RS adalah seperti berikut:

01 Menterjemahkan Dasar-dasar Pembangunan Fizikal Negara dalam Pembangunan Fizikal Negeri.



02 Mewujudkan Perancangan yang Bersepadu di Peringkat Negeri.



03 Memandu Arah Pembangunan Fizikal Negeri.



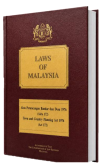
04 Mengurangkan Ketidakseimbangan Pembangunan Spatial Negeri (*Interstate disparities*).



05 Menyelaras Pembangunan Kawasan Sempadan.



06 Mematuhi Peruntukan Akta 172.



RUMUSAN

Kajian Semula Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 ialah Langkah strategik untuk mentransformasi Johor menjadi negeri maju, berdaya saing, inklusif, lestari dan berdaya tahan selaras dengan aspirasi Johor Global 2040.

IMPAK UTAMA

- Ekonomi Berdaya Saing
- Kualiti Hidup Rakyat
- Alam Sekitar Lestari
- Berdaya Tahan Terhadap Risiko
- Tadbir Urus Cekap & Pintar

1.2
KEDUDUKAN RS DALAM SISTEM PERANCANGAN DI MALAYSIA

A. Aliran sistem rancangan pemajuan dan peringkat Kajian Rancangan Struktur (RS) Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)



B. Hierarki Penyediaan Rancangan Pemajuan

PERANCANGAN NEGARA

RANCANGAN FIZIKAL NEGARA (RFN)
- Pelan perancangan spatial negara yang memberi panduan corak pembangunan, kegunaan dan pemeliharaan tanah melalui dasar-dasar pembangunan yang strategik.
- Disediakan selaras dengan Rancangan Malaysia Lima Tahun.

PERANCANGAN NEGERI / WILAYAH

RANCANGAN STRUKTUR (RS)
- Pernyataan bertulis mengenai dasar dan cadangan am yang berkaitan dengan pemajuan tanah bagi sesuatu kawasan serta disokong oleh gambar rajah utama.
- Menterjemah dasar negara dan negeri dalam perancangan pembangunan fizikal negeri berdasarkan RFN.

PERANCANGAN DAERAH / TEMPATAN

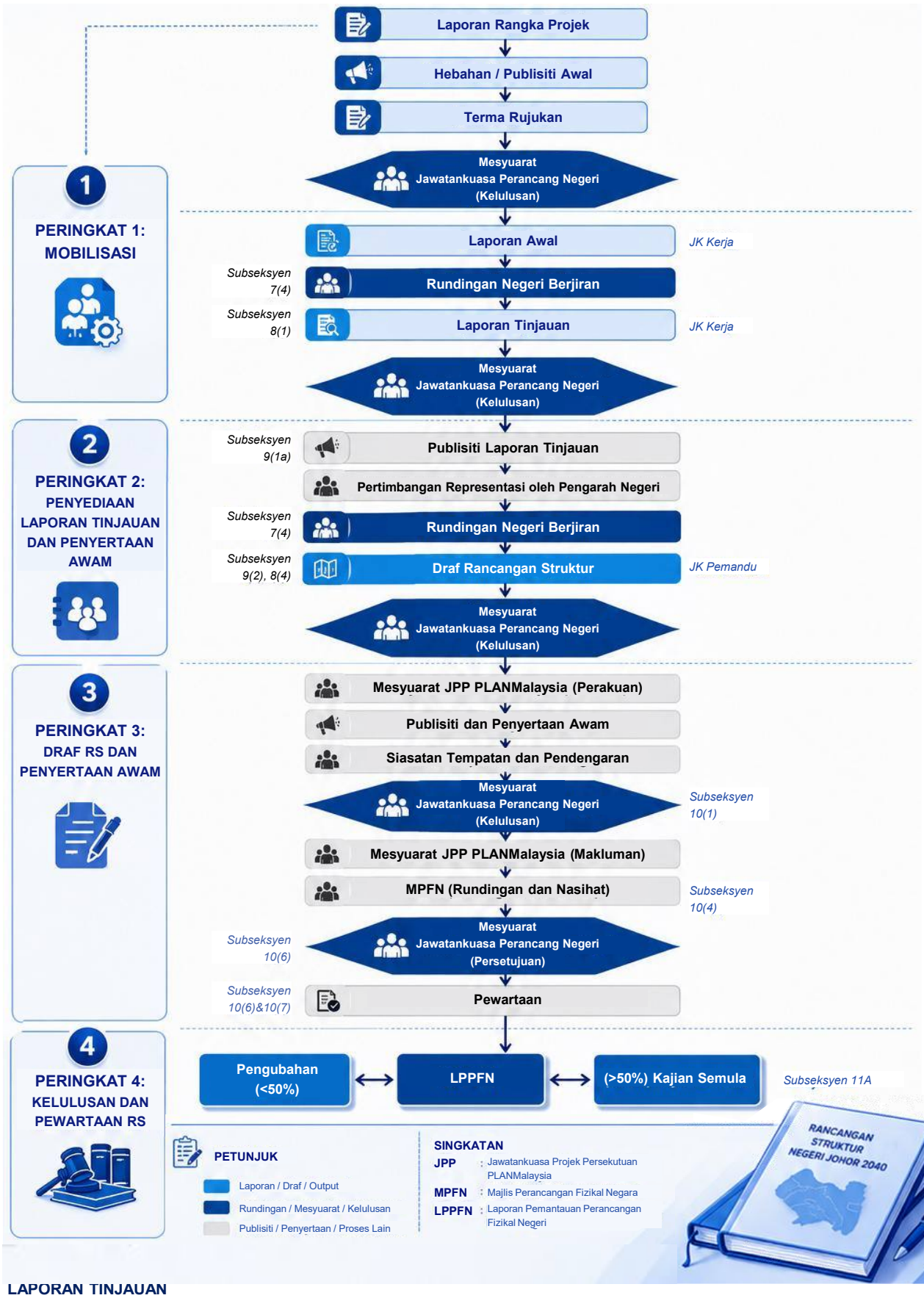
RANCANGAN TEMPATAN (RT)
- RT menterjemahkan strategi-strategi dalam RS yang mengandungi polisi dan cadangan am PBPT berkenaan dengan kuasa tempatan.
- Menyediakan garis panduan bagi kawalan pembangunan dan dasar-dasar dalam RT digunakan sebagai rujukan dan asas untuk mengawal pembangunan.

RANCANGAN KAWASAN KHAS (RKK)
- RKK suatu rancangan pemajuan terperinci untuk kawasan yang mempunyai kepentingan khusus kepada PBPT.
- Disediakan bagi tujuan pelaksanaan seperti memajukan, memajukan semula, memperelokkan lagi, memulihara atau bagi tujuan pengurusan kawasan berkenaan.
- Hasil utama RKK ialah Pelan Tindakan Pembangunan atau Pelan Pengurusan atau kedua-duanya sekali dan Zoning guna tanah tidak bercanggah dengan RT.

PERANCANGAN MIKRO

PELAN TINDAKAN KHAS BANDAR DAN PELAN TINDAKAN LUAR BANDAR
- Mewujudkan peringkat keempat (*4th tier*) rancangan pemajuan.
- Merupakan pelan tindakan yang dibuat berasaskan *community based planning*.
- Memberi ruang kepada orang awam untuk merangka perancangan pembangunan di kawasan sendiri selaras dengan konsep '*By people, for the people*'.

Carta Alir Proses Kajian Semula Rancangan Struktur



1.3
EVOLUSI RANCANGAN STRUKTUR

Perkembangan Rancangan Struktur dari masa ke semasa selaras dengan perubahan dasar, keperluan perancangan dan aspirasi pembangunan negara dan negeri telah bermula dari tahun 2007.

Evolusi Pendekatan Penyediaan RS Melalui Manual RS

2007



MANUAL RS EDISI 1

- Memperkenalkan pendekatan perancangan struktur berasaskan konsep *Spatial & Physical Planning*.
- Fokus kepada kawalan guna tanah dan hierarki petempatan.
- Menjadi asas kepada perancangan negeri dan tempatan.

TAHUN 2007

2014



MANUAL RS EDISI 2

- Mengukuhkan peranan RS sebagai dokumen dasar pembangunan spatial negeri.
- Penekanan kepada pembangunan seimbang dan jaringan infrastruktur.
- Selaras dengan dasar dan strategi semasa.

TAHUN 2014

2016



MANUAL RS EDISI 3

- Memperkemas pendekatan perancangan bersepadu dan wilayah berfungsi.
- Penambahbaikan terhadap penetapan koridor pembangunan dan sistem petempatan.
- Menyokong pertumbuhan ekonomi dan daya saing negeri.

TAHUN 2016

2017



MANUAL RS EDISI 4

- Memperkukuh elemen kelestarian alam sekitar dan pengurusan risiko.
- Penekanan kepada perubahan iklim, sumber asli dan kualiti hidup.
- Menyokong hala tuju pembangunan mampan negeri.

TAHUN 2017

2021



MANUAL RS VERSI 2021

- Menyokong agenda pemulihan dan pertumbuhan ekonomi pasca pandemik.
- Penekanan kepada keterhubungan wilayah, mobiliti dan infrastruktur strategik.
- Selaras dengan agenda nasional dan Matlamat Pembangunan Mampan (SDG).

TAHUN 2021

2024



MANUAL RS VERSI 2024

- Menekankan pembangunan berdaya tahan, rendah karbon dan inklusif.
- Mengintegrasikan teknologi, inovasi dan tadbir urus pintar.
- Menjadi rujukan utama bagi **Kajian Semula Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (RSNJ 2040).**

RUJUKAN SEMASA PENYEDIAAN KAJIAN SEMULA
RSNJ 2040

Evolusi ini mencerminkan penambahbaikan berterusan ke arah perancangan yang lebih strategik, bersepadu, inklusif dan berdaya tahan bagi merealisasikan aspirasi Johor sebagai negeri maju, sejahtera dan berdaya saing menjelang 2040.



Evolusi Rancangan Struktur Negeri Johor: RSNJ 2020 – RSNJ 2040

Evolusi Rancangan Struktur Negeri Johor menunjukkan peralihan pendekatan perancangan negeri yang semakin strategik, bersepadu dan berorientasikan hasil bagi memenuhi perubahan keperluan pembangunan serta cabaran masa hadapan. Setiap generasi Rancangan Struktur membina asas kepada rancangan berikutnya, bermula dengan pengukuhan struktur pembangunan negeri, diikuti peningkatan daya saing dan integrasi wilayah, seterusnya menuju transformasi Johor ke arah negeri bertaraf global menjelang tahun 2040.







RSNJ 2020

RANCANGAN STRUKTUR NEGERI JOHOR 2020

WAWASAN

"Johor Maju, Lestari dan Gemilang"

PRINSIP UTAMA

- Memacu pertumbuhan ekonomi secara berterusan, menyeluruh dan seimbang.
- Mengurus pembangunan dan alam sekitar secara lestari.
- Meningkatkan kualiti hidup rakyat melalui pembangunan yang holistik dan seimbang.

KANDUNGAN PELAKSANAAN

103	13	521
DASAR AM	SEKTOR PEMBANGUNAN	LANGKAH/PROGRAM PEMBANGUNAN

STATUS PELAKSANAAN



- 56.5% Siap Dilaksanakan
- 27.0% Dalam Pelaksanaan
- 16.5% Perancangan

Penilaian semasa penyediaan RSNJ 2030 pada tahun 2018

RSNJ 2030

RANCANGAN STRUKTUR NEGERI JOHOR 2030

WAWASAN

"Johor Negeri Berdaya Saing dan Sejahtera"

TERAS PEMBANGUNAN

1. Daya Saing Ekonomi dan Pelaburan
2. Pembangunan Spatial Seimbang dan Berstruktur
3. Keterhubungan dan Integrasi Wilayah
4. Kesejahteraan Rakyat
5. Kelestarian Alam Sekitar dan Daya Tahan
6. Tadbir Urus yang Cekap dan Responsif

FOKUS UTAMA

- Kebitaraan Daerah
- Kelestarian Pembangunan
- Kesejahteraan Rakyat

PERSPEKTIF PERANCANGAN

2030	2045
Fokus Utama	Perspektif Jangka Panjang

RSNJ 2040

KAJIAN RANCANGAN STRUKTUR NEGERI JOHOR 2040 (KAJIAN SEMULA)

PENDEKATAN BAHARU

Pendekatan Dasar Berasaskan Misi (Mission-Oriented Policy Approach)

- Berfokus kepada misi utama
- Bersepadu merentas sektor dan wilayah
- Berorientasikan impak dan hasil (*outcome*)

RANGKA KERJA

- 6 TERAS PEMBANGUNAN
- 13 MISI STRATEGIK
- 49 MISI UTAMA
- TINDAKAN DAN INSTRUMEN PELAKSANAAN
- PROJEK DAN PROGRAM BERIMPAK TINGGI
- SASARAN DAN INDIKATOR PENCAPAIAN

MATLAMAT

MENJADIKAN JOHOR SEBAGAI KUASA GLOBAL

Melalui Memperkasakan Bangsa Johor, Pengukuhan Kedudukan Johor, Pertumbuhan Ekonomi Bertaraf Antarabangsa, Peningkatan Kesejahteraan Sosial, Kelestarian Alam Sekitar Serta Kecekapan Tadbir Urus Yang Pintar Dan Disokong Oleh Kecerdasan Buatan (AI) Menjelang 2040

Peralihan Perancangan : RSNJ 2020 – RSNJ 2040

RSNJ 2020 — **ASAS & STRUKTUR**
Menetapkan asas pembangunan fizikal, guna tanah, petempatan dan infrastruktur.

RSNJ 2030 — **PENGUKUHAN & INTEGRASI**
Memperkukuh perancangan bersepadu, kebitaraan daerah, keterhubungan dan kesejahteraan rakyat secara seimbang.

RSNJ 2040 — **TRANSFORMASI & IMPAK GLOBAL**
Reposisi Johor sebagai negeri maju dan berdaya saing global melalui pendekatan berasaskan misi, teknologi, inovasi dan kelestarian.

1.4
KEPENTINGAN LAPORAN TINJAUAN

Dalam konteks **Kajian Semula Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (RSNJ 2040)**, Laporan Tinjauan merupakan **asas diagnostik dan strategik** yang menentukan isu, cabaran, potensi serta keutamaan pembangunan negeri sebelum pembentukan dasar dan cadangan spatial RSNJ 2040

6 fungsi utama Laporan Tinjauan :-

01 MEMBENTUK GARIS ASAS NEGERI JOHOR
Menyediakan gambaran menyeluruh keadaan semasa negeri meliputi penduduk, ekonomi, guna tanah, petempatan, infrastruktur, alam sekitar dan aspek sosial.

02 MENGENAL PASTI ISU, CABARAN & JURANG
Mengesan tekanan pembangunan, ketidakseimbangan spatial, kekurangan infrastruktur, konflik guna tanah serta isu yang memerlukan intervensi sehingga 2040.

03 MENGENAL PASTI POTENSI & PELUANG STRATEGIK
Menilai aset dan kekuatan Johor seperti kedudukan strategik, pusat pertumbuhan, pelabuhan, jaringan pengangkutan, sumber semula jadi serta sektor ekonomi masa hadapan.

04 MENILAI PERUBAHAN & TREND MASA HADAPAN
Mengambil kira perubahan demografi, ekonomi global, teknologi dan AI, perubahan iklim, mobiliti serta perkembangan serantau yang berpotensi mengubah corak pembangunan Johor.

05 MENYEDIAKAN ASAS PEMBENTUKAN STRATEGI SPATIAL
Menterjemahkan penemuan analisis kepada penentuan kawasan pertumbuhan, kawasan pemeliharaan, hierarki petempatan, koridor pembangunan, jaringan infrastruktur dan keutamaan pembangunan negeri.

06 MENYOKONG KEPUTUSAN BERASASKAN BUKTI
Menyediakan bukti dan justifikasi teknikal untuk pembentukan dasar, strategi, indikator, sasaran dan projek berimpak tinggi RSNJ 2040.

ALIRAN STRATEGIK LAPORAN TINJAUAN

DATA & KEADAAN SEMASA
Pengumpulan dan analisis data primer dan sekunder bagi memahami keadaan semasa Johor.

ISU + CABARAN + POTENSI
Mengenal pasti masalah utama, jurang pembangunan serta aset dan peluang strategik.

TREND & PEMACU PERUBAHAN
Menilai trend semasa dan pemacu perubahan utama yang memberi kesan sehingga 2040.

PENEMUAN STRATEGIK
Merumuskan dapatan utama yang menjadi asas kepada hala tuju dan pilihan strategi negeri.

HALA TUJU & STRATEGI SPATIAL
Menentukan hala tuju pembangunan dan strategi spatial yang seimbang, inklusif dan lestari.

RSNJ 2040
Menjadi asas kepada penyediaan Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 yang akan memandu pembangunan negeri sehingga 2040.

> Laporan Tinjauan bukan sekadar inventori data, tetapi menjadi asas ***evidence-based planning*** untuk mengenal pasti 'di mana Johor berada', 'ke mana Johor sedang menuju' dan '**apakah intervensi** spatial yang diperlukan' bagi mencapai **aspirasi Johor 2040.**

MAJU DAN BERDAYA SAING | **SEJAHTERA DAN INKLUSIF** | **LESTARI DAN BERDAYA TAHAN** | **GLOBAL DAN BERPRESTIJ**

1.5
BENTUK DAN KANDUNGAN LAPORAN TINJAUAN RANCANGAN STRUKTUR NEGERI JOHOR 2040

LAPORAN TINJAUAN bagi Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula) dibahagikan kepada dua bahagian, iaitu Laporan Utama dan Laporan Sokongan. Kandungan laporan disusun mengikut topik perbincangan yang merangkumi isu-isu strategik berteraskan teras perancangan negeri. Penyediaan laporan menggunakan pendekatan multisektoral yang mengintegrasikan aspek fizikal, ekonomi, sosial dan alam sekitar, selaras dengan dasar-dasar pembangunan di peringkat antarabangsa, nasional dan negeri.

Laporan tinjauan ini melibatkan 2 jilid iaitu :



Jilid 1 : Laporan Utama
(Misi dan Konsep Pembangunan Johor 2040)



Jilid 2 : Laporan Sokongan
(Johor Semasa dan Masa Hadapan)

KANDUNGAN UTAMA LAPORAN TINJAUAN Jilid 1 : Laporan Utama (Misi dan Konsep Pembangunan Johor 2040)

BAB 01

MENGENAI RANCANGAN STRUKTUR NEGERI JOHOR 2040

1. Keperluan Kajian Semula
2. Kedudukan RS dalam Sistem Perancangan di Malaysia
3. Evolusi Rancangan Struktur Negeri Johor
4. Kepentingan Laporan Tinjauan
5. Bentuk dan Kandungan Laporan Tinjauan
6. Pendekatan Berasaskan Misi (Pendekatan Dasar Berorientasikan Misi)
7. Sesi Libat Urus dan Perbincangan Kumpulan Berfokus
8. Kawasan Perancangan

BAB 02

KERANGKA HALA TUJU PEMBANGUNAN JOHOR 2040

1. Trend Mega Pemacu Perubahan Masa Hadapan Johor 2040
2. Cabaran dan Peluang Besar Johor 2040
3. Aspirasi Johor 2040
4. Matlamat Pembangunan Negeri Johor 2040
5. Teras Perancangan Negeri Johor 2040
6. Misi Strategik dan Misi Utama Johor 2040
7. Sasaran Utama Misi

BAB 03

RUMUSAN PENEMUAN DAN ASAS PEMBENTUKAN KONSEP SPATIAL JOHOR 2040

1. Pengenalan
2. Sintesis Penemuan Misi Strategik
3. Penekanan Utama Perancangan Pembangunan Johor
4. Asas Pembentukan Konsep Spatial
5. Cadangan Pelan Konsep dan Strategi Awal Pembangunan Johor 2040

1.6 PENDEKATAN DASAR BERASASKAN MISI (*MISSION-ORIENTED POLICY APPROACH*)

1.6.1 Kerangka Pendekatan Berasaskan Misi (*Mission-oriented Policy Approach*)

Pendekatan Dasar Berasaskan Misi (*Mission-oriented Policy Approach*) merupakan pendekatan strategik yang memberi fokus kepada penyelesaian cabaran pembangunan yang kompleks melalui pelaksanaan misi yang jelas, terukur dan berimpak tinggi. Pendekatan ini menekankan penyelarasan dasar, tindakan dan inovasi secara bersepadu merentas sektor bagi mencapai penyelesaian secara '*bottom-up*'.

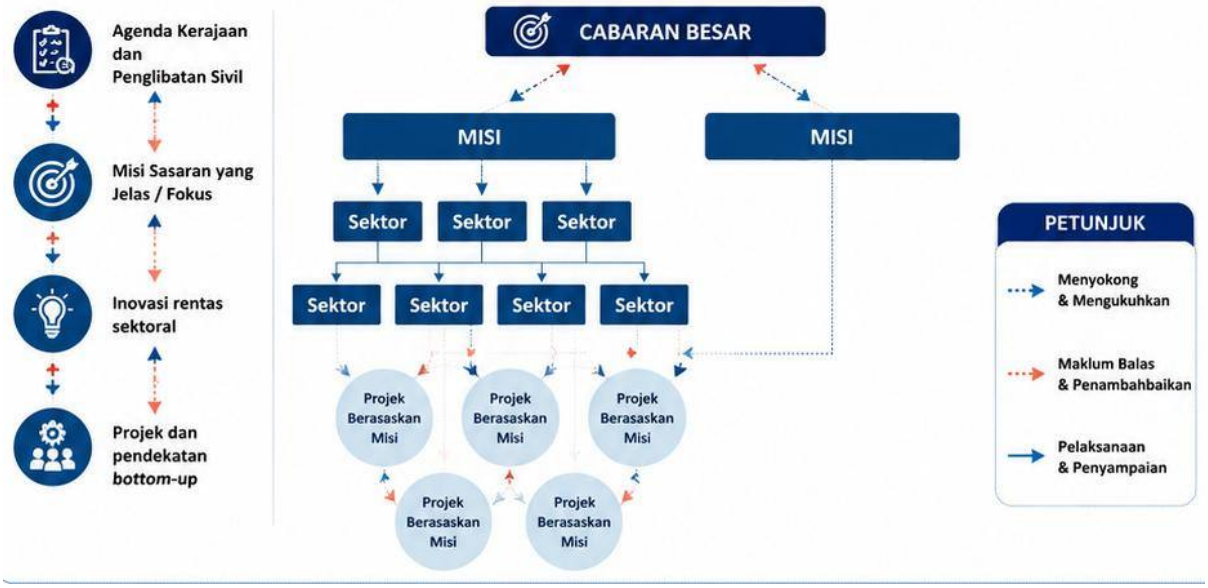
5 Kriteria Utama
Pendekatan Dasar Berasaskan Misi

1	2	3	4	5
Berani Dan Memberi Inspirasi Dengan Perkaitan Masyarakat Yang Luas;	Tempoh Masa Yang Jelas Bagi Tindakan Bersasar, Boleh Diukur Dan Mengikut Masa;	Cita-cita Yang Tinggi Dan Keupayaan Laksana Yang Realistik Serta Mengambil Kira Penyelidikan	Mencetuskan Inovasi Merentas Bidang, Menghubungkan Pelbagai Sektor dan Melibatkan Kerjasama Awam serta Swasta	Uji Kaji Bawah Ke Atas (*Bottom-up Experimentation*) Yang Melibatkan Projek Penyelidikan Dan Inovasi

Bagi membentuk hala tuju strategik kajian, Kerangka Pendekatan Dasar Berasaskan Misi diguna pakai. Pendekatan ini menerapkan pemikiran *Moonshot (Moonshot Thinking)* yang saling berkait rapat dalam menterjemahkan cabaran besar *(grand challenges)* kepada sasaran misi yang spesifik, berani, serta berimpak besar.

Kerangka Pendekatan Dasar Berasaskan Misi (*Mission-oriented Policy Approach*)

Sumber : Mission-oriented Research & Innovation in the European Union, Mariana Mazzucato



1.6.2 Rasional Pemilihan Pendekatan

Penggunaan **Pendekatan Dasar Berasaskan Misi** (***Mission-oriented Policy Approach)*** dalam kajian semula RSN Johor 2040 adalah didorong oleh keperluan untuk beralih daripada perancangan tradisional yang bersifat silo kepada perancangan yang berimpak tinggi. Rasional utama pendekatan ini merangkumi:

1
Memperkukuhkan Daya Saing Negeri



Merangka pembangunan yang lebih berfokus dan berimpak tinggi dalam ekonomi negeri.

2
Penyelarasan Merentas Sektoral



Membolehkan integrasi antara sektor supaya perancangan lebih holistik dan saling menyokong.

3
Pengukuran Hasil dan Impak Pembangunan



Penetapan misi membolehkan hasil pembangunan yang jelas dan boleh diukur.

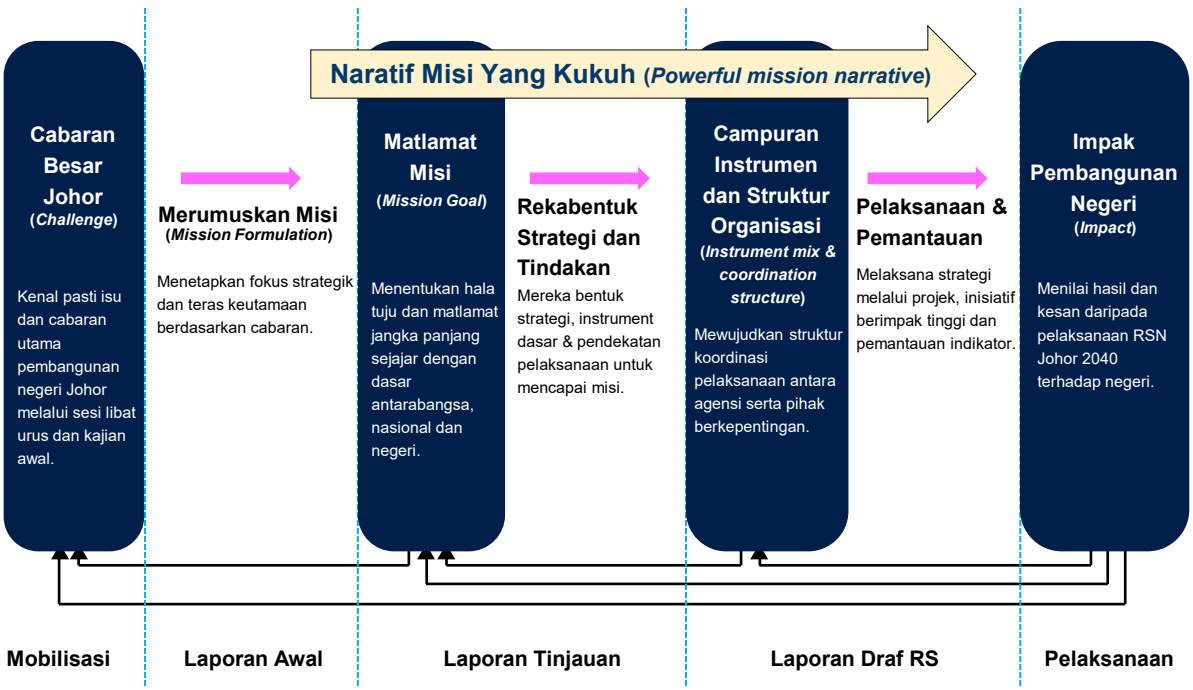
4
Melengkapi Inisiatif Sedia Ada



Menambah nilai dan melengkapkan inisiatif sedia ada dan bukan menggantikannya.

1.6.3 Metodologi Pendekatan Kajian RSN Johor 2040

Penetapan setiap Misi Strategik bagi RSN Johor 2040 dilaksanakan melalui proses penyelarasan sistematik yang menggabungkan elemen *top-down* dan *bottom-up*. Metodologi penetapan misi adalah seperti berikut:



PENDEKATAN BERORIENTASIKAN MISI PENTING UNTUK MENANGANI KELEMAHAN EKOSISTEM INOVASI DI MALAYSIA

Datuk Dr. Tengku Mohd Azzman Shariffadeen
Penasihat Sains,
YAB Perdana Menteri



Bernama @ 01 Apr 2026
Seminar "*Overcoming the Messy Middle of Innovation*", Putrajaya

1.7
SESI LIBAT URUS DAN PERBINCANGAN KUMPULAN SASAR

Sesi libat urus bersasar ini dilaksanakan bersama agensi utama negeri selaras dengan 6 Teras Pembangunan dan 13 Misi Strategik serta 49 Misi Utama bagi memastikan penyelarasan dasar, strategi serta pelaksanaan program dan projek ke arah mencapai Johor Global 2040. Bagi Teras 6 (2 Misi Strategik dan 7 Misi Utama) diruding secara terus bersama agensi berkaitan.

13 Sesi Libat Urus yang telah dijalankan melibatkan :

TERAS	SESI	MISI	SESI BERSASAR (MS + MU)	TARIKH
TERAS 1 BANGSA JOHOR	01	1	Merekayasa Bangsa Johor	10 JULAI 2026
	02	2	Meningkatkan Keupayaan Guna Tenaga Bangsa Johor	10 JULAI 2026
	03	1	Memperhebat Penglibatan dan Peranan Johor di Persada Global	
TERAS 2 KEDUDUKAN JOHOR	04	2	Mengukuhkan Pembangunan antara Daerah dan Bandar	24 JULAI 2026
	05	3	Mencapai Ekosistem Pengangkutan, Perhubungan dan Logistik Hijau	24 JULAI 2026
TERAS 3 EKONOMI JOHOR	06	1 dan 2a	Meningkatkan Daya Saing Ekonomi Johor Ke Peringkat Nasional dan Global & Membentuk Ekosistem Ekonomi Yang Bernilai Tinggi, Mampan dan Berdaya Saing – Perindustrian	24 JULAI 2026
	07	1 dan 2b	Meningkatkan Daya Saing Ekonomi Johor Ke Peringkat Nasional dan Global & Membentuk Ekosistem Ekonomi Yang Bernilai Tinggi, Mampan dan Berdaya Saing – Perdagangan	24 JULAI 2026
	08	1 dan 2c	Meningkatkan Daya Saing Ekonomi Johor Ke Peringkat Nasional dan Global & Membentuk Ekosistem Ekonomi Yang Bernilai Tinggi, Mampan dan Berdaya Saing – Pelancongan	10 JUN 2026
	09	1 dan 2d	Meningkatkan Daya Saing Ekonomi Johor Ke Peringkat Nasional dan Global & Membentuk Ekosistem Ekonomi Yang Bernilai Tinggi, Mampan dan Berdaya Saing – Pertanian dan Keterjaminan Makanan	28 JULAI 2026
TERAS 4 SEJAHTERA JOHOR	10	1	Meningkatkan Kesejahteraan Kehidupan Bangsa Johor	4 OGOS 2026
	11	2	Keterjaminan Kapasiti dan Kebolehpercayaan Ekosistem Utiliti Johor	4 OGOS 2026
TERAS 5 LESTARI JOHOR	12	1	Memperkukuh Kelestarian Alam Sekitar dan Sumberjaya Semula Jadi	27 JULAI 2026
	13	2	Transformasi Infrastruktur Lestari dan Penerajuan Utiliti Hijau Johor	27 JULAI 2026

Sesi libat urus bersasar ini melibatkan agensi utama negeri melalui perbincangan dan perkongsian pandangan bagi memperkukuh perancangan yang inklusif, bersepadu dan berimpak tinggi demi mencapai Johor 2040.

SESI FGD

Verifikasi Maklumat, Pengesahan Dapatan dan Perumusan Misi (Misi 2040)

SASARAN: JULAI / OGOS 2026

01 Isu dan Cabaran Strategik Menyokong Misi Strategik dan Misi Utama

Contoh:
- Konflik kegunaan / kepentingan
- Sumber data
- Penyelarasan agensi pelaksana
- Perundangan / polisi / dasar

02 Penemuan Strategik Mencapai Misi Strategik dan Misi Utama (2026–2040)

Tindakan berkaitan:
- Justifikasi dan kepentingan misi
- Data menyokong (semasa dan akan datang / unjuran / sasaran)

03 *Roadmap* Utama Mencapai Misi Strategik dan Misi Utama (2026–2040)

Tindakan berkaitan:
- Agensi pelaksana
- Perundangan / polisi / dasar
- Sumber kewangan
- Fasa pelaksanaan

04 Cadangan Awal Mencapai Misi Strategik dan Misi Utama

Cadangan melibatkan:
- Kaedah pelaksanaan
- Program / projek / garis panduan
- Projek berimpak tinggi
- Strategi pelaksanaan

Sesi Taklimat dan Libat Urus



Pejabat Tanah Dan Galian (PTG)

Menyelaras isu guna tanah dan sumber mineral bagi memastikan perancangan pembangunan yang bersepadu dan mampan.

3 JULAI 2026



Bandar Universiti Pagoh (Sime Darby) dan Muar Furniture Park (Jcorp)

Membincangkan pembangunan bandar universiti dan kluster industri perabot bagi memacu ekonomi bernilai tinggi.

16 JULAI 2026



Pelan Pembangunan ECER 2026-2030 (ECERDC) dan INSTO (MDM)

Menilai penyelarasan pelan pembangunan wilayah dan daerah bersama agensi berkaitan.

22 JULAI 2026



Paip Gas (Petronas Gas Malaysia)

Membincangkan keperluan dan perancangan infrastruktur paip gas untuk menyokong pertumbuhan ekonomi.

27 JULAI 2026



Pelan Strategik KEJORA

Meneliti pelan strategik untuk meningkatkan kecekapan dan keberkesanan penyampaian perkhidmatan.

6 OGOS 2026



Hala Tuju Pengangkutan Awam Johor (PAJ)

Mengukuhkan sistem pengangkutan awam bersepadu dan berdaya saing untuk mobiliti masa hadapan.

6 OGOS 2026



JS-SEZ (Pihak Berkuasa Pembangunan Wilayah Iskandar (IRDA))

Membincangkan hala tuju dan peluang pembangunan JS-SEZ selaras dengan perancangan negeri.

7 OGOS 2026



Bahagian Perancanga Ekonomi Negeri Johor (BPENJ)

Menyelaras input dan data ekonomi bagi menyokong perancangan strategik negeri.

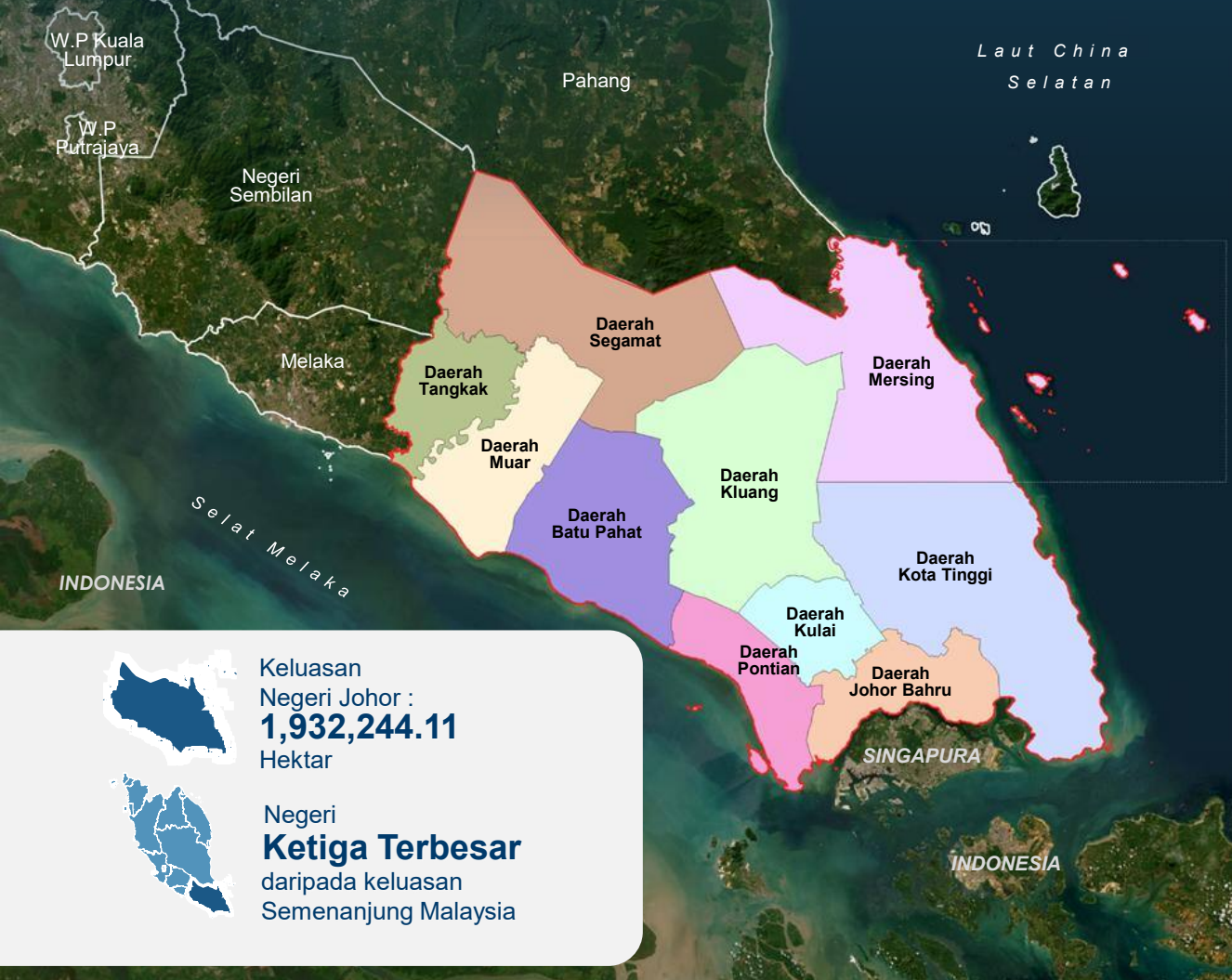
10 OGOS 2026

1.8
KAWASAN PERANCANGAN

A. Kedudukan dan Kawasan Pentadbiran Negeri Johor

Negeri Johor terletak di selatan Semenanjung Malaysia. Negeri ini berperanan sebagai pintu masuk utama antarabangsa dari Negara Singapura (melalui Tambak Johor dan LINKEDUA) serta dari Negara Indonesia (melalui rangkaian laluan laut dan udara). Sebagai salah satu negeri yang berkembang pesat, negeri ini **memiliki kedudukan strategik di koridor selatan yang memainkan peranan penting dalam merangsang pembangunan ekonomi dan sosial negara.**

Negeri Johor **bersempadan dengan Negeri Pahang di bahagian utara, Negeri Sembilan dan Negeri Melaka di bahagian barat laut,** manakala **bahagian timurnya menghadap Laut China Selatan**. Di samping itu, **kedudukannya yang berhampiran Selat Melaka** di bahagian barat serta **bersempadan dengan perairan Negara Singapura di selatan menjadikan Johor sebuah lokasi geopolitik yang amat strategik**.



Keluasan
Negeri Johor :
1,932,244.11
Hektar

Negeri
Ketiga Terbesar
daripada keluasan
Semenanjung Malaysia

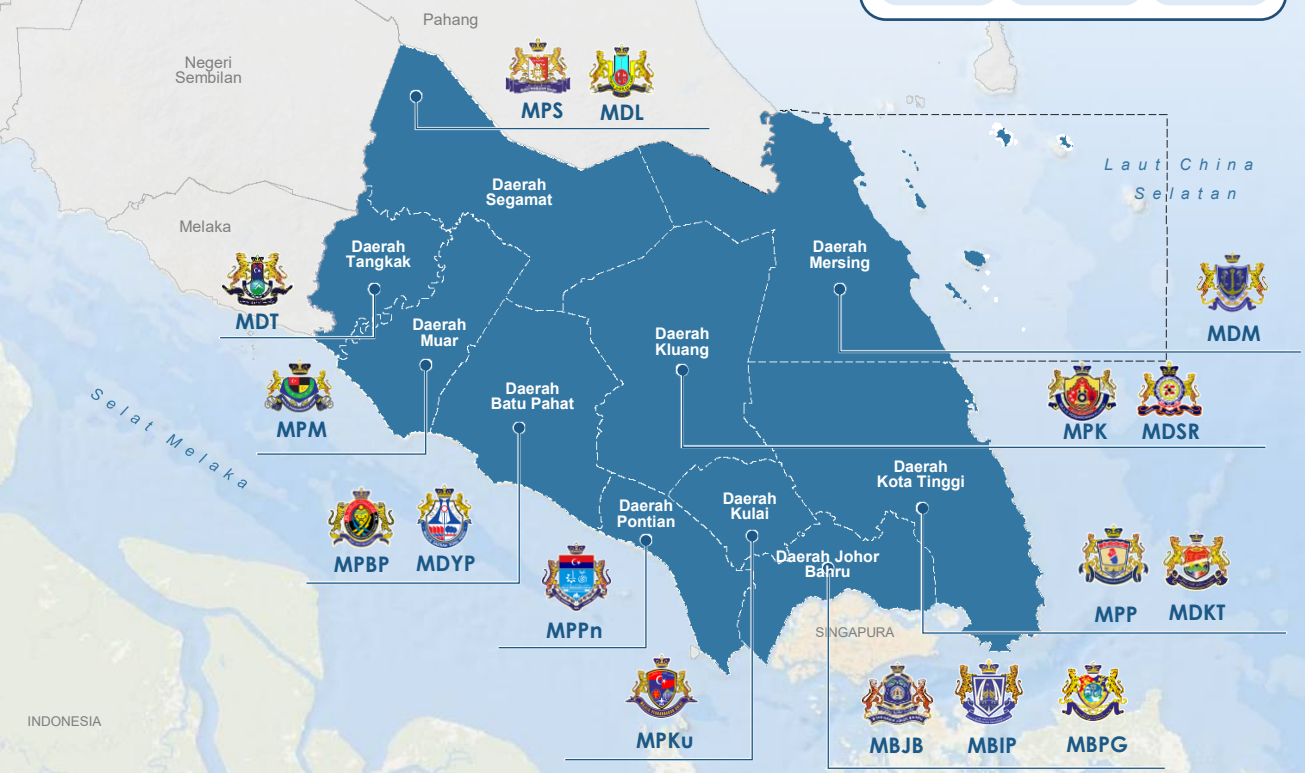
Sumber : Jabatan Ukur dan Pemetaan Malaysia, 2024
**Nota : Kajian ini mengambil kira liputan kawasan sehingga 3 batu nautika ke laut*

Rajah 1.1 : Daerah dan Kawasan Pentadbiran Pihak Berkuasa Tempatan di Negeri Johor

Sumber : Jabatan Ukur dan Pemetaan Malaysia, 2024
**Nota : Kajian ini akan mengambil kira liputan kawasan sehingga 3 batu nautika ke laut*

16 PIHAK BERKUASA TEMPATAN

3	7	6
Majlis Bandaraya	Majlis Perbandaran	Majlis Daerah



Jadual 1.1 : Keluasan Mengikut Daerah Negeri Johor

Sumber : Jabatan Ukur dan Pemetaan Malaysia, 2024

Daerah	Keluasan (Hek)	Peratus (%)	Pihak Berkuasa Tempatan (PBT)
Johor Bahru	104,118.24	5.39	Majlis Bandaraya Johor Bahru (MBJB)
			Majlis Bandaraya Iskandar Puteri (MBIP)
			Majlis Bandaraya Pasir Gudang (MBPG)
Kulai	75,522.02	3.91	Majlis Perbandaran Kulai (MPKu)
Kota Tinggi	350,904.65	18.16	Majlis Daerah Kota Tinggi (MDKT)
			Majlis Perbandaran Pengerang (MPP)
Pontian	99,277.29	5.14	Majlis Perbandaran Pontian (MPPn)
Kluang	287,273.37	14.87	Majlis Perbandaran Kluang (MPK)
			Majlis Daerah Simpang Renggam (MDSR)
Batu Pahat	198,595.30	10.28	Majlis Perbandaran Batu Pahat (MPBP)
			Majlis Daerah Yong Peng (MDYP)
Muar	140,893.01	7.29	Majlis Perbandaran Muar (MPM)
Tangkak	98,153.40	5.08	Majlis Daerah Tangkak (MDT)
Segamat	286,566.55	14.83	Majlis Perbandaran Segamat (MPS)
			Majlis Daerah Labis (MDL)
Mersing	290,940.28	15.06	Majlis Daerah Mersing (MDM)
Jumlah	**1,932,244.11**	**100.00**	

**Nota : Keluasan ini diguna pakai dalam pengemaskinian guna tanah dan pelaporan Maklumat Guna tanah Negara di Mesyuarat Majlis Perancang Fizikal Negara (MPFN)*

B. Guna Tanah Semasa Negeri Johor

Corak guna tanah menunjukkan struktur spatial Johor masih didominasi oleh kawasan bukan tepu bina, terutama pertanian dan hutan. Manakala kawasan perbandaran serta pembangunan fizikal tertumpu di selatan Johor. Tumpuan ini berkait dengan tahap perbandaran, jaringan pengangkutan dan penyediaan infrastruktur yang lebih berkembang di kawasan selatan.

Keluasan kawasan bukan tepu bina turut menunjukkan masih terdapat ruang bagi menampung pertumbuhan masa hadapan. Namun, kawasan tersebut tidak boleh dianggap sebagai tanah pembangunan secara keseluruhan kerana sebahagiannya mempunyai fungsi penting dari aspek pengeluaran makanan, perhutanan, tadahan air, biodiversiti dan keseimbangan alam sekitar.



Jadual 1.2 : Komposisi Guna Tanah di Negeri Johor Tahun 2026

Sumber : Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula) – kemaskini sehingga Jun 2026

Jenis Guna Tanah	Keluasan (Hektar)	Peratus (%)
Tepu Bina		
Perumahan	36,806.12	1.90
Komersial	7,914.10	0.41
Industri	19,148.04	0.99
Institusi dan Kemudahan Masyarakat	23,542.09	1.22
Tanah Lapang dan Rekreasi	7,040.93	0.36
Tanah Pembangunan	33,864.85	1.75
Pengangkutan	61,120.81	3.16
Infrastruktur dan Utiliti	10,770.37	0.56
Jumlah	**200,207.31**	**10.36**
Bukan Tepu Bina		
Pertanian	499,084.55	25.83
Hutan	1,165,032.23	60.29
Badan Air	61,887.12	3.20
Pantai	6,032.90	0.31
Jumlah	**1,732,036.80**	**89.64**
Jumlah Keseluruhan	**1,932,244.11**	**100.00**



Catatan:
Sempadan 3 batu nautika

Rajah 1.2 :
Pelan Guna Tanah Semasa Negeri Johor, 2026

Sumber : Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula) – kemaskini sehingga Jun 2026

Petunjuk

- Perumahan
- Komersial
- Industri

Institusi dan Kemudahan Masyarakat
- Pendidikan
- Kesihatan
- Keagamaan
- Perkuburan
- Keselamatan
- Kegunaan Kerajaan/ Badan Berkanun
- Kemudahan Awam

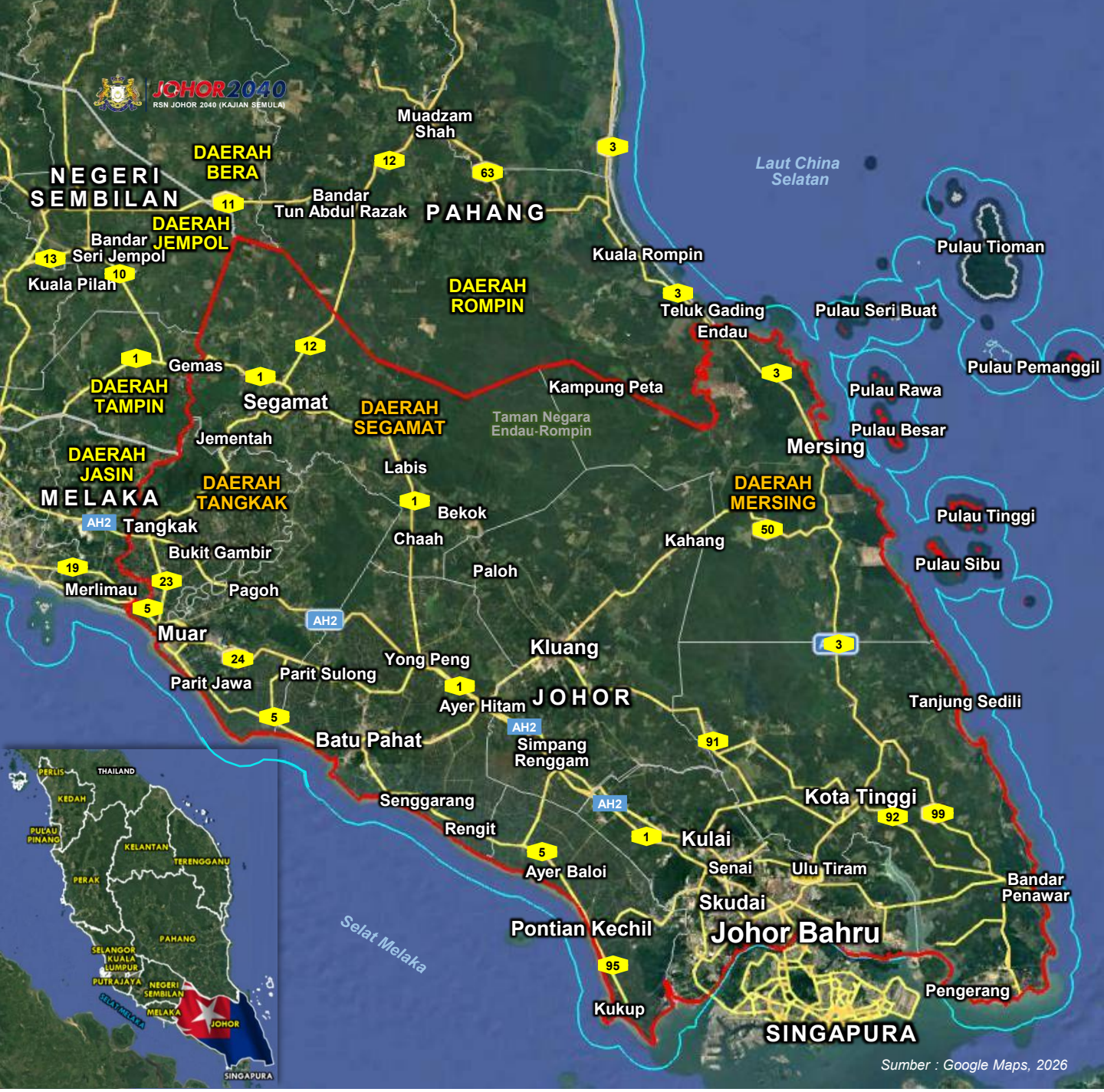
Infrastruktur dan Utiliti
- Bekalan Elektrik
- Bekalan Air
- Pengairan dan Perparitan
- Bekalan Gas
- Telekomunikasi
- Pelupusan Sisa Pepejal
- Pembetungan
- Buangan Terjadual

- Tanah Lapang dan Rekreasi
- Pengangkutan

- Tanah Pembangunan
- Hutan
- Pertanian
- Badan Air
- Pantai

Lain - Lain

- Sempadan Negeri
- Sempadan Daerah
- Lebuh Raya
- Jalan Persekutuan
- Jalan Negeri
- Laluan Keretapi Sedia Ada



Sumber : Google Maps, 2026

C. Negeri Johor dalam Konteks Negeri dan Daerah Bersempadan

Negeri Johor adalah terletak di Selatan Semenanjung Malaysia yang bersempadan dengan Negeri Melaka, Negeri Sembilan dan Negeri Pahang manakala di dalam konteks antarabangsa, Negeri Johor adalah terletak bersebelahan dengan Negara Singapura yang dihubungkan melalui laluan Tambak Johor dan LINKEDUA Malaysia – Singapura.

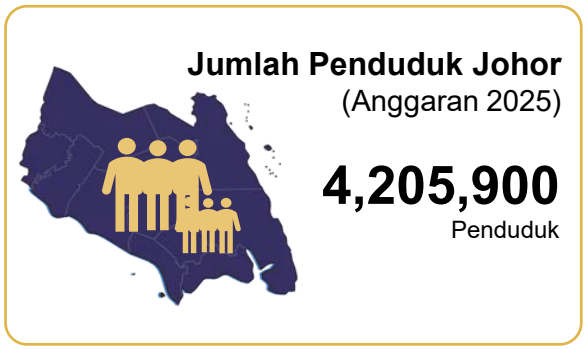
DAERAH BERJIRAN	NEGERI BERJIRAN	NEGARA BERJIRAN
NEGERI MELAKA 1. *Jasin (66.3km)*	**NEGERI MELAKA** *(66.3km)*	**SINGAPURA** 82.5km
NEGERI SEMBILAN 1. *Tampin (36.2km)* 2. *Jempol (22.2km)*	**NEGERI SEMBILAN** *(58.4km)*	**DAERAH BERJIRAN NEGERI JOHOR** 1. Segamat 2. Mersing 3. Tangkak
NEGERI PAHANG 1. *Rompin (167.0km)* 2. *Bera (9.5km)*	**NEGERI PAHANG** *(176.5km)*	

Nota: *Jarak diambil kira sepanjang sempadan antara daerah*

D. Penduduk Negeri Johor dalam Konteks Nasional 2010-2025

Pada tahun 2025, Johor dianggarkan mempunyai seramai 4.21 juta penduduk, meningkat sebanyak 196,230 orang (4.9%) berbanding tahun 2020. Johor merupakan negeri kedua tertinggi dari segi jumlah penduduk di Malaysia selepas Selangor dan menyumbang 12.29% daripada keseluruhan penduduk negara





Jadual 1.3 : Taburan Penduduk Negeri Johor (2010-2025)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

Negara/ Negeri	2010		2020		2025	
	Penduduk ('000)	Peratus (%)	Penduduk ('000)	Peratus (%)	Penduduk ('000)	Peratus (%)
Malaysia	28,334.14	100.00	32,447.39	100.00	34,231.80	100.00
Johor	**3,348.28**	**11.82**	**4,009.67**	**12.36**	**4,205.90**	**12.29**
Kedah	1,947.65	6.87	2,131.43	6.57	2,228.00	6.51
Kelantan	1,539.60	5.43	1,792.50	5.52	1,907.70	5.57
Melaka	821.11	2.90	998.43	3.08	1,052.50	3.07
Negeri Sembilan	1,021.06	3.60	1,199.97	3.70	1,244.60	3.64
Pahang	1,500.82	5.30	1,591.30	4.90	1,678.20	4.90
Perak	2,352.74	8.30	2,496.04	7.69	2,574.90	7.52
Perlis	231.54	0.82	284.89	0.88	297.80	0.87
Pulau Pinang	1,561.38	5.51	1,740.41	5.36	1,803.30	5.27
Sabah	3,206.74	11.32	3,418.79	10.54	3,759.60	10.98
Sarawak	2,471.14	8.72	2,453.68	7.56	2,529.80	7.39
Selangor	5,462.14	19.28	6,994.42	21.56	7,406.80	21.64
Terengganu	1,035.98	3.66	1,149.44	3.54	1,246.90	3.64
W.P. Kuala Lumpur	1,674.62	5.91	1,982.11	6.11	2,074.10	6.06
W.P. Labuan	86.91	0.31	95.12	0.29	100.90	0.29
W.P. Putrajaya	72.41	0.26	109.20	0.34	120.80	0.35

Fakta Penduduk Negeri Johor, 2025

4,205,900
Penduduk Johor (Anggaran 2025)

196,230
Peningkatan Penduduk (2020-2025) (4.9%)

12.29%
Sumbangan penduduk Johor kepada jumlah penduduk negara

Kedudukan **KEDUA TERTINGGI** selepas Selangor



HALAMAN INI SENGAJA DI KOSONGKAN