2.0

KERANGKA HALA TUJU PEMBANGUNAN

Kerangka hala tuju pembangunan menggerakkan aspirasi pembangunan negeri melalui pendekatan dan misi strategik yang jelas, terukur dan berimpak tinggi, didukung oleh tindakan bersepadu merentas sektor.



Johor Bahru City Council Building

JOHOR2040



HALAMAN INI SENGAJA DI KOSONGKAN

2.1
TREND MEGA PEMACU PERUBAHAN MASA HADAPAN JOHOR 2040

Trend mega merujuk kepada perubahan berskala besar dan berjangka panjang yang berpotensi mempengaruhi struktur ekonomi, corak pembangunan spatial, kehidupan masyarakat, alam sekitar serta sistem tadbir urus Negeri Johor sehingga tahun 2040. Kedudukan Johor yang strategik di selatan Semenanjung Malaysia, bersempadan dengan Singapura serta mempunyai rangkaian industri, pelabuhan dan bandar utama menjadikan negeri ini sangat terdedah kepada perubahan pada peringkat global, nasional dan serantau

TREND MEGA PEMACU PERUBAHAN MASA HADAPAN JOHOR 2040

Trend mega global akan membentuk landskap sosial, ekonomi, teknologi dan alam sekitar serta memacu perubahan besar kepada pembangunan Negeri Johor menjelang tahun 2040

01


Ekonomi Global dan Geopolitik

- Persaingan pelaburan dan rantaian bekalan global
- Peluang melalui JS-SEZ dan Kerjasama antarabangsa

02


Pendigitalan dan Teknologi Pintar

- AI, Data Raya, IoT dan automasi
- Transformasi digital merentas semua sektor

03


Urbanisasi dan Bandar Pintar

- Pertumbuhan penduduk dan kepesatan pembangunan bandar
- Keperluan infrastruktur dan mobiliti pintar

04


Perubahan Iklim dan Kelestarian

- Cuaca ekstrem, banjir, kenaikan suhu
- Pembangunan rendah karbon dan ekonomi hijau

05


Perubahan Demografi dan Gaya Hidup

- Penduduk semakin tua, migrasi dan urbanisasi
- Jangkaan rakyat terhadap perkhidmatan yang lebih pantas dan mudah

06


Data Raya Dan Keputusan Berasaskan Data

- Ledakan data daripada pelbagai sumber
- Keperluan analitik untuk dasar dan perkhidmatan lebih tepat

Cabaran & Peluang Johor 2040

- Daya saing ekonomi dan pelaburan
- Keterhubungan & integrasi wilayah
- Risiko bencana dan perubahan iklim
- Kelestarian alam sekitar dan sumber asli
- Kesejahteraan dan kualiti hidup rakyat
- Inovasi, teknologi dan tadbir urus pintar

- Keterhubungan Daerah dan Wilayah
- Risiko Bencana dan Perubahan Iklim
- Inisiatif Hijau dan Rendah Karbon
- Ekonomi Digital
- Polisi dan Dasar Pembangunan Baharu (Terkini)
- Perancangan Spatial dan Koridor Pembangunan Baharu
- Pembangunan Bandar Pintar
- Kesejahteraan Rakyat
- Penyelarasan dan Kemaskini Data GIS
- ESG- Environmental, Social and Governance

01 Ekonomi Global Dan Geopolitik



Perubahan landskap ekonomi dunia, ketidaktentuan geopolitik serta penstrukturan semula rantaian bekalan global membuka peluang baharu kepada Johor untuk menjadi destinasi utama pelaburan. Kedudukan strategik berhampiran Singapura, pembangunan Zon Ekonomi Khas Johor–Singapura (JS-SEZ), Pelabuhan Tanjung Pelepas, Pelabuhan Johor dan rangkaian lebuh raya utama memberi kelebihan kompetitif kepada negeri ini sebagai hab perdagangan, logistik dan industri bernilai tinggi.

RM110 bilion
pelaburan diluluskan di Johor pada 2025, tertinggi antara negeri di Malaysia.
(MIDA, 2026)

Implikasi kepada Johor 2040

- Menarik pelaburan berimpak tinggi
- Mengukuhkan sektor logistik dan perdagangan antarabangsa
- Memperluas pembangunan koridor ekonomi strategik
- Meningkatkan daya saing ekonomi negeri di peringkat global

02 Pendigitalan dan Teknologi Pintar



Perkembangan pesat kecerdasan buatan (AI*), Internet of Things* (IoT), Data Raya, automasi dan teknologi digital akan mengubah cara masyarakat bekerja, berniaga serta menerima perkhidmatan. Johor perlu mempercepat transformasi digital bagi meningkatkan produktiviti sektor ekonomi, kecekapan pentadbiran dan penyampaian perkhidmatan awam.

500 MW
kapasiti pembangunan yang diumumkan bagi *YTL Green Data Center Park* di Kulai.
(MIDA, 2025)

Implikasi kepada Johor 2040

- Bandar pintar berasaskan data
- Penggunaan AI dalam perancangan bandar
- Infrastruktur digital berkapasiti tinggi
- Perkhidmatan kerajaan yang lebih pantas dan cekap

03 Urbanisasi Dan Bandar Pintar

Pertumbuhan penduduk, pembangunan ekonomi dan peningkatan aktiviti bandar akan mempercepat proses urbanisasi di Johor, khususnya di Wilayah Selatan Johor. Keadaan ini meningkatkan permintaan terhadap perumahan, infrastruktur, pengangkutan awam, utiliti serta kemudahan sosial yang lebih efisien dan pintar.

79.3%
Kadar perbandaran Johor pada 2024.
(DOSM, Indikator Kos Sara Hidup 2024)

Implikasi kepada Johor 2040

- Pembangunan bandar berorientasikan transit (TOD)
- Infrastruktur pintar dan mobiliti mampan
- Penggunaan teknologi dalam pengurusan bandar
- Bandar yang lebih berdaya huni dan berkualiti

04 Perubahan Iklim dan Kelestarian

Fenomena perubahan iklim dijangka meningkatkan risiko banjir, cuaca ekstrem, kenaikan suhu dan tekanan terhadap sumber semula jadi. Johor perlu mengarusperdanakan pembangunan rendah karbon, pemuliharaan alam sekitar serta meningkatkan daya tahan bandar terhadap impak perubahan iklim.

Implikasi kepada Johor 2040

- Perancangan guna tanah berasaskan risiko
- Perlindungan kawasan sensitif alam sekitar
- Pembangunan rendah karbon
- Infrastruktur hijau dan biru
- Bandar berdaya tahan iklim

RM72.1 juta
kerugian akibat banjir di Johor pada 2025
(DOSM, Laporan Khas Impak Banjir di Malaysia 2025)

05 Perubahan Demografi dan Gaya Hidup

Perubahan struktur penduduk akibat penuaan masyarakat, migrasi, urbanisasi dan perubahan gaya hidup akan mempengaruhi corak permintaan terhadap perumahan, pekerjaan, pendidikan, kesihatan, rekreasi dan kemudahan awam. Perancangan masa hadapan perlu lebih inklusif bagi memenuhi keperluan semua lapisan masyarakat.

Implikasi kepada Johor 2040

- Bandar mesra warga emas
- Kemudahan awam yang inklusif
- Perumahan pelbagai kategori
- Perkhidmatan sosial yang lebih mudah diakses

Kluang dan Pontian
mencapai ambang daerah menua pada 2025.
(DOSM, Anggaran Penduduk Semasa, Daerah Pentadbiran 2025)

06 Data Raya dan Keputusan Berasaskan Data

Ledakan Data Raya daripada pelbagai sumber seperti sistem kerajaan, sensor pintar, satelit dan teknologi digital membolehkan keputusan pembangunan dibuat secara lebih tepat, pantas dan berasaskan bukti. Penggunaan analitik data akan menjadi elemen penting dalam perancangan, pemantauan dan pengurusan pembangunan negeri.

Implikasi kepada Johor 2040

- Perancangan spatial berasaskan data
- Sistem pemantauan pembangunan masa nyata
- Analitik ramalan untuk pembangunan masa hadapan
- Keputusan kerajaan yang lebih tepat dan responsif

i-PLAN
menyediakan data guna tanah dan analisis spatial bagi menyokong perancangan.

Rumusan Trend Mega Pemacu dan Hala tuju Johor 2040

Trend Mega Pemacu	Halatuju Johor 2040	Rasional Utama Johor 2040
1 **Ekonomi Global & Geopolitik** Dinamik ekonomi dan persaingan geopolitik memberi kesan kepada aliran pelaburan dan perdagangan serantau	➢ Keterhubungan Daerah dan Wilayah ➢ Polisi dan Dasar Pembangunan Baharu (Terkini) ➢ Perancangan Spatial dan Koridor Pembangunan Baharu ➢ ESG- *Environmental, Social and Governance*	➢ Kedudukan strategik Johor–Singapura ➢ Daya saing pelaburan ➢ Keterhubungan wilayah ➢ Koridor ekonomi baharu ➢ Tadbir urus ESG
2 **Pendigitalan & Teknologi Pintar** Revolusi teknologi mempercepat pendigitalan merentas semua sektor	➢ Ekonomi Digital ➢ Pembangunan Bandar Pintar ➢ Penyelarasan dan Kemaskini Data GIS	➢ Perkembangan AI, IoT & automasi ➢ Pertumbuhan ekonomi digital ➢ Pelaksanaan bandar pintar ➢ Integrasi GIS & teknologi
3 **Urbanisasi & Bandar Pintar** Pertumbuhan penduduk dan bandar meningkatkan keperluan infrastruktur, perkhidmatan dan wilayah	➢ Keterhubungan Daerah dan Wilayah ➢ Perancangan Spatial dan Koridor Pembangunan Baharu ➢ Pembangunan Bandar Pintar ➢ Kesejahteraan Rakyat	➢ Pertumbuhan penduduk bandar ➢ Tekanan pembangunan ➢ Pengukuhan jaringan perhubungan ➢ Penyusunan struktur spatial ➢ Pembangunan lebih seimbang
4 **Perubahan Iklim & Kelestarian** Risiko iklim semakin meningkat menuntut Tindakan adaptasi, mitigasi dan pembangunan rendah karbon	➢ Risiko Bencana dan Perubahan Iklim ➢ Inisiatif Hijau dan Rendah Karbon ➢ ESG- Environmental, Social and Governance	➢ Risiko banjir & cuaca ekstrem ➢ Kenaikan paras laut ➢ Daya tahan bencana ➢ Pembangunan rendah karbon ➢ Penerapan ESG
5 **Demografi & Gaya Hidup** Perubahan struktur penduduk dan gaya hidup mempengaruhi keperluan perkhidmatan perumahan dan kualiti hidup	➢ Polisi dan Dasar Pembangunan Baharu (Terkini) ➢ Kesejahteraan Rakyat	➢ Perubahan struktur penduduk ➢ Peningkatan keperluan kemudahan ➢ Perubahan gaya hidup ➢ Kualiti hidup ➢ Kesejahteraan rakyat
6 **Data Raya & Keputusan Berasaskan Data** Ledakan data membolehkan decision making yang lebih tepat, cekap dan berasaskan bukti	➢ Ekonomi Digital ➢ Polisi dan Dasar Pembangunan Baharu (Terkini) ➢ Pembangunan Bandar Pintar ➢ Penyelarasan dan Kemaskini Data GIS	➢ Integrasi data spatial ➢ Pemerkasaan GeoJohor ➢ Perkongsian data antara agensi ➢ Pemantauan pembangunan ➢ Keputusan berasaskan bukti

2.2
CABARAN DAN PELUANG BESAR JOHOR 2040

Menjelang tahun 2040, Johor berhadapan perubahan besar yang dipacu oleh pertumbuhan ekonomi, urbanisasi, perubahan demografi, teknologi dan AI, perubahan iklim serta integrasi Johor–Singapura. Perubahan ini membawa cabaran strategik, namun pada masa yang sama membuka peluang besar untuk Johor muncul sebagai negeri maju, berdaya saing dan bertaraf global.

DIMENSI STRATEGIK	CABARAN BESAR 2040	PELUANG BESAR 2040
01 Daya Saing Ekonomi dan Pelaburan	Persaingan mendapatkan pelaburan berkualiti, kebergantungan kepada sektor tertentu, tekanan kos operasi serta keperluan meningkatkan produktiviti	JS-SEZ, industri bernilai tinggi, ekonomi digital dan hijau, E&E/semikonduktor, pusat data serta pengukuhan Johor sebagai hab pelaburan serantau
02 Keterhubungan dan Integrasi Wilayah	Kesesakan, jurang aksesibiliti antara daerah, tekanan pergerakan rentas sempadan dan ketidakseimbangan pembangunan wilayah	Integrasi Johor–Singapura, RTS Link, rangkaian rel dan lebuh raya, pelabuhan, lapangan terbang serta pembangunan berorientasikan transit
03 Kesejahteraan dan Kualiti Hidup Rakyat	Kos sara hidup, kemampuan memiliki rumah, akses tidak seimbang kepada kemudahan sosial serta tekanan akibat urbanisasi	Perumahan berkualiti dan mampu milik, bandar inklusif, kemudahan kesihatan dan pendidikan berkualiti serta persekitaran hidup yang lebih selamat
04 Kelestarian Alam Sekitar, Sumber Asli, Risiko Bencana & Perubahan Iklim	Banjir dan cuaca ekstrem, tekanan terhadap sumber air, hutan, biodiversiti dan kawasan pesisir serta konflik pembangunan–pemuliharaan	Ekonomi hijau, tenaga boleh baharu, pembangunan rendah karbon, infrastruktur hijau-biru, perlindungan biodiversiti dan pembentukan Johor berdaya tahan iklim
05 Inovasi, Teknologi dan Tadbir Urus Pintar	Jurang digital, kesiapsiagaan AI yang tidak seragam, sistem data berasingan dan keperluan meningkatkan kecekapan penyampaian kerajaan	AI, pusat data, bandar pintar, digital twin, automasi dan data-driven governance bagi membentuk Johor sebagai Smart State
06 Kependudukan dan Guna Tenaga	Penuaan penduduk, ketidakpadanan kemahiran, persaingan mendapatkan bakat serta perubahan pekerjaan akibat automasi dan AI	Pembangunan tenaga kerja berkemahiran tinggi, TVET/STEM, pekerjaan bernilai tinggi, pembangunan bakat tempatan dan tarikan bakat global

Rumusan Besar Johor 2040

Cabaran utama Johor menuju 2040 ialah mengurus kepesatan pertumbuhan ekonomi, pelaburan dan urbanisasi tanpa meningkatkan jurang wilayah, tekanan infrastruktur, ketidakseimbangan sosial serta risiko terhadap alam sekitar. Pada masa yang sama, integrasi Johor–Singapura, teknologi dan AI, ekonomi hijau, peningkatan keterhubungan serta pembangunan modal insan membuka peluang untuk Johor muncul sebagai negeri maju, pintar, inklusif, berdaya tahan dan berdaya saing di peringkat global.

1 CABARAN DAN PELUANG

DAYA SAING EKONOMI DAN PELABURAN

Daya saing ekonomi dan pelaburan Johor menjelang 2040 kini dipacu oleh pertumbuhan paling pesat di Malaysia, dengan rekod nilai pelaburan diluluskan melonjak sehingga RM110 bilion.

Melalui pelaksanaan Pelan Transformasi Ekonomi Johor (JETP) dan inisiatif Zon Ekonomi Khas Johor-Singapura (JS-SEZ), struktur ekonomi negeri beralih secara drastik daripada industri pembuatan tradisional kepada ekosistem teknologi tinggi dan ekonomi hijau.

PRESTASI KEDUDUKAN EKONOMI SEMASA

PERTUMBUHAN KDNK TERTINGGI

Ekonomi Johor mencatatkan pertumbuhan pesat sebanyak

8.0%

Mengatasi purata nasional

SASARAN PELABURAN AGRESIF

Selepas mencapai rekod sejarah RM110 bilion, negeri Johor menetapkan sasaran pelaburan baharu yang lebih tinggi mencecah

RM140 BILION

(Invest Johor, 2026)

PROJEK JETP BERIMPAK TINGGI

Sebanyak 83 projek pelaburan strategik bernilai

RM167.4 BILION

(JETP, 2026)

telah dikenal pasti untuk memacu fasa pertumbuhan.

KLUSTER PELABURAN STRATEGIK & PEMACU MASA DEPAN

01 HAB TEKNOLOGI DIGITAL & SEMIKONDUKTOR

- **PELABURAN TERBESAR:** Sektor Elektrik & Elektronik (E&E) menerajui pelaburan dengan nilai **RM95.8 BILION** melibatkan 27 projek utama.
- **EKOSISTEM PUSAT DATA:** Sedenak dan Forest City menjadi tumpuan utama bagi pelaburan hyperscale data centre dan integrasi Kecerdasan Buatan (AI).



02 EKONOMI HIJAU & TRANSISI TENAGA

- **PELABURAN INFRASTRUKTUR TENAGA:** Menarik komitmen bernilai **RM28.2 BILION** untuk projek tenaga boleh baharu.
- **GRID PINTAR:** Pelaksanaan Sistem Penyimpanan Tenaga Bateri (BESS) bagi menyokong keperluan kuasa industri digital mampan.
- **KELESTARIAN SUMBER:** Penyepaduan Pelan Hala Tuju Transformasi Sektor Air 2040 (AIR 2040) demi menjamin kecekapan bekalan industri.

03 KORIDOR EKONOMI WILAYAH (PENGAGIHAN SEIMBANG)

Bagi mengelakkan tumpuan pelaburan hanya di Johor Bahru, daerah lain dibangunkan mengikut kekuatan lokaliti menerusi pelan JETP:

- **KLUANG & SEGAMAT:** Diperkukuh sebagai hab agro-pemprosesan dan zon tanaman bernilai tinggi.
- **PENGERANG & KOTA TINGGI:** Fokus utama kepada industri kimia hijau dan petrokimia bernilai RM17.5 BILION.
- **MERSING & PONTIAN:** Hab ekonomi biru, ekopelancongan, dan tenaga biru-hijau.



PEMUDAH CARA PELABURAN (EASE OF DOING BUSINESS)

INVEST MALAYSIA FACILITATION CENTRE JOHOR (IMFC-J)

Pusat sehenti yang berjaya mengurangkan tempoh kelulusan rasmi daripada tiga bulan kepada

SATU BULAN SAHAJA

JOHOR REGULATORY SANDBOX

Membolehkan ujian teknologi, model perniagaan baharu, dan pelaksanaan dasar dijalankan dengan lebih pantas tanpa kekangan regulasi standard.

MAJLIS PEMBANGUNAN BAKAT JOHOR (JTDC)

Ditubuhkan bagi merangka modul latihan industri, sekali gus menyediakan tenaga kerja mahir bagi mengisi sasaran puluhan ribu peluang pekerjaan berpendapatan tinggi.

Sasaran Outcome Johor, 2040

- **PELABURAN BERKUALITI TERUS MENINGKAT**
- **PELUANG PEKERJAAN BERPENDAPATAN TINGGI**
- **EKONOMI HIJAU & DIGITAL BERDAYA SAING GLOBAL**

2 CABARAN DAN PELUANG

KETERHUBUNGAN DAN INTEGRASI WILAYAH

Keterhubungan (*connectivity*) dan integrasi wilayah di Johor menjelang 2040 berteraskan visi pengangkutan pintar tanpa sempadan serta pengagihan infrastruktur yang seimbang antara kawasan bandar dan luar bandar.

Dengan penyelarasan bersama Pengangkutan Awam Johor (PAJ), tumpuan utama diletakkan pada integrasi sistem transit rentas sempadan (multimodal) dan rangkaian lebuh raya baharu.

PEMACU KETERHUBUNGAN DAN INTEGRASI WILAYAH JOHOR 2040

1 INTEGRASI RENTAS SEMPADAN GLOBAL (JOHOR–SINGAPURA)

Gerbang selatan Malaysia sebagai hab mobiliti mega bagi menyokong kemasukan pelaburan JS-SEZ.

SISTEM TRANSIT RAPID (RTS LINK)

- Rangkaian kereta api 4 km yang menghubungkan Bukit Chagar (JB) ke Woodlands North (Singapura).
- Kini di fasa ujian sistem kritikal dan integrasi penuh.
- Apabila beroperasi penuh, mampu membawa 10,000 penumpang setiap jam bagi setiap arah, mengurangkan beban kesesakan di Tambak Johor secara drastik.

4 km PANJANG RTS LINK

10,000 PENUMPANG / JAM / ARAH

CIQ CO-LOCATION Proses pelepasan kastam dan imigresen sekali sahaja di stesen pelepasan.



HAB PERNIAGAAN ANTARABANGSA IBRAHIM (IIBD)

- Ditransformasikan sebagai hab perniagaan global menjelang 2040.
- Menyepadukan koridor komersial utama dengan sistem mobiliti bandar mampan menerusi kaedah Business Improvement Districts (BIDs).



- Hab perniagaan global
- Koridor komersial utama
- Mobiliti bandar mampan
- Business Improvement Districts (BIDs)

2 RANGKAIAN LEBUH RAYA & KERETA API INTER-WILAYAH

Menyuraikan trafik di lebuh raya Utara–Selatan (PLUS) dan menghubungkan koridor ekonomi pantai barat.

SAMBUNGAN JAJARAN SELATAN LEBUHRAYA PESISIRAN PANTAI BARAT (WCE)

- Kerajaan sedang memuktamadkan cadangan projek penswastaan lebuh raya sepanjang 230 km dari Banting ke Gelang Patah, Johor.
- Pembinaan WCE Selatan ini dijangka siap dalam tempoh 48 bulan selepas kelulusan muktamad.
- Bertindak sebagai pemangkin aliran logistik baharu ke pelabuhan dan kawasan perindustrian utama Johor.

(Sumber: Kementerian Kerja Raya (KKR))



230 km PANJANG LEBUHRAYA

48 BULAN TEMPOH PEMBINAAN

LANDASAN BERKEMBAR ELEKTRIK GEMAS–JOHOR BAHRU

- Mengintegrasikan pergerakan penumpang dan kargo berkelajuan tinggi dari Lembah Klang terus ke pusat bandar raya Johor Bahru.
- Sebuah sistem travelator sepanjang 450 meter disediakan untuk menghubungkan platform ETS di JB Sentral ke stesen RTS Link bagi memastikan transit lancar.

GEMAS → ← JB SENTRAL



450m PENGEMBARA
Hubungan platform ETS JB Sentral ke stesen RTS Link



3 INTEGRASI PENGANGKUTAN AWAM TEMPATAN & LUAR BANDAR

Melalui pendekatan berorientasikan misi (*Mission-Oriented Approach*), RSN Johor 2040 memastikan liputan mobiliti yang inklusif.

TRANSIT LAJU AUTONOMI BERTINGKAT (EART)

- Penggunaan bas berpandu pintar (pintar berasaskan rel maya) bagi kawasan metropolitan Iskandar Malaysia.
- Menghubungkan zon perumahan padat dengan hab pengangkutan utama dengan lebih efisien dan mesra alam.



KETERHUBUNGAN BANDAR SEKUNDER & LUAR BANDAR

- PAJ memperluas rangkaian bas awam elektrik (EV) ke daerah seperti Segamat, Kluang, dan Mersing.
- Memastikan komuniti setempat mendapat aksesibiliti saksama ke pusat pertumbuhan ekonomi baharu.



Sasaran Outcome Johor, 2040

RENTAS SEMPADAN
Integrasi mobiliti Johor–Singapura lebih lancar & cekap

ANTARA WILAYAH
Rangkaian lebuh raya dan kereta api lebih mantap

METROPOLITAN
Mobiliti pintar, efisien dan rendah karbon

BANDAR SEKUNDER & LUAR BANDAR
Aksesibiliti saksama ke peluang ekonomi dan perkhidmatan

3 CABARAN DAN PELUANG

KESEJAHTERAAN DAN KUALITI HIDUP RAKYAT

Kesejahteraan dan kualiti hidup rakyat Johor menjelang 2040 berteraskan misi menyediakan perumahan mampu milik berteknologi tinggi, serta memperkukuh perlindungan sosial bagi menghadapi fasa masyarakat menua.

Melalui penjajaran Kajian Semula Rancangan Struktur Negeri (RSN) Johor 2040 bersama inisiatif Maju Johor 2030, pembangunan berorientasikan rakyat (*people-centric*) memastikan limpahan kekayaan ekonomi daripada sektor berimpak tinggi seperti JS-SEZ dirasai secara langsung oleh seluruh lapisan komuniti.



4 CABARAN DAN PELUANG

KELESTARIAN ALAM SEKITAR DAN SUMBER ASLI SERTA RISIKO BENCANA DAN PERUBAHAN IKLIM

Kelestarian alam sekitar dan pengurusan sumber asli serta pengurusan risiko bencana dan adaptasi perubahan iklim kini menjadi keutamaan tertinggi dalam Kajian Semula Rancangan Struktur Negeri (RSN) Johor 2040 bagi membina sebuah negeri yang berdaya tahan (resilient) dalam mengimbangi kepesatan ekonomi dengan pemeliharaan ekosistem kritikal.

Menerusi pendekatan dasar berorientasikan misi (*Mission-Oriented Policy Approach*), kajian RSN Johor menyepadukan unjuran cuaca ekstrem ke dalam pelan guna tanah bagi melindungi infrastruktur kritikal dan komuniti daripada impak pemanasan global.

PEMACU KELESTARIAN ALAM SEKITAR DAN SUMBER ASLI JOHOR 2040



PROFIL RISIKO IKLIM UTAMA JOHOR MENJELANG 2040



STRATEGI ADAPTASI & PENGURUSAN BENCANA 2040



Sasaran Outcome Johor, 2040

- EKOSISTEM TERPELIHARA & SUMBER ASLI LESTARI
- KOMUNITI SELAMAT, BERDAYA TAHAN DAN BERKUALITI TINGGI
- PEMBANGUNAN EKONOMI HIJAU YANG INKLUSIF DAN BERDAYA SAING
- JOHOR NEGERI RENDAH KARBON, HIJAU DAN BERDAYA TAHAN

5 CABARAN DAN PELUANG

INOVASI, TEKNOLOGI DAN TADBIR URUS PINTAR

Inovasi, teknologi, dan tadbir urus pintar merupakan tulang belakang kepada transformasi RSN Johor 2040 bagi merealisasikan visi "Negeri Pintar" (*Smart State*) bertaraf dunia.

Bagi menyokong kepesatan pelaburan seperti Zon ekonomi Khas Johor – Singapura (JS-SEZ), Johor mengalihkan sistem penyampaian awam tradisional kepada tadbir urus digital yang dipacu oleh data (*data-driven governance*) serta automasi proses

PEMACU INOVASI DAN TADBIR URUS PINTAR JOHOR 2040

1 TADBIR URUS BERPAKSIKAN DATA (DATA-DRIVEN GOVERNANCE)

Johor Smart City Command Centre (JSCCC):
Pusat pemantauan berpusat berasaskan Kecerdasan Buatan (AI) yang menyepadukan data masa nyata *(real-time)* daripada semua pihak berkuasa tempatan (PBT) untuk pengurusan trafik, lampu isyarat pintar, dan pengesanan awal banjir.

Sistem PBT Tunggal:
Penyelarasan sistem lesen, cukai taksiran, dan kelulusan permit bangunan di bawah satu platform digital bersepadu (seperti aplikasi *Johor Smart Pay*) bagi menghapuskan birokrasi.

Perancangan Guna Tanah AI:
Menggunakan teknologi Geographic Information System (GIS) pintar untuk meramal impak pembangunan fizikal terhadap alam sekitar sebelum kelulusan projek diberikan.



2 PEMUDAH CARA PELABURAN PINTAR (SMART BUSINESS ENABLERS)

Sistem Kelulusan Ekspres (Fast-Track Approval):
Melalui Invest Malaysia Facilitation Centre Johor (IMFC-J), proses kelulusan lesen mendirikan kilang dan pusat data dipotong secara drastik menerusi automasi semakan dokumen digital.

Johor Regulatory Sandbox:
Menyediakan zon pelepasan regulasi fleksibel untuk syarikat pemula (*startups*) menguji teknologi baharu seperti dron logistik, pemanduan autonomi, dan aplikasi rantaian blok (*blockchain*).



3 INFRASTRUKTUR DIGITAL TERMAJU & KEDAULATAN DATA

Hab Pusat Data Hijau (Green Data Centre Hub):
Memanafatkan limpahan pelaburan pusat data di Sedenak dan Nusajaya untuk membina ekosistem awan (*cloud ecosystem*) tempatan yang menyokong keselamatan siber negeri.

Rangkaian 5G Advanced & 6G Ready:
Memastikan liputan ketersambungan ultra-pantas mencapai 100% di semua kawasan perindustrian, koridor logistik, dan zon perumahan bandar menjelang 2040.

Grid Tenaga Pintar (Smart Grid):
Menggunakan kecerdasan teknologi untuk menguruskan agihan bekalan elektrik secara cekap antara pusat data yang berintensiti tenaga tinggi dengan kawasan domestik penduduk.



4 INOVASI SOSIAL & KESEJAHTERAAN RAKYAT (CIVIC TECH)

Sistem Respons Pantas Aduan:
Aplikasi aduan rakyat pintar yang menjejak lokasi kerosakan infrastruktur (seperti jalan berlubang atau lampu jalan rosak) secara automatik menggunakan GPS dan menghantarnya terus ke unit tindakan PBT terdekat.

Hab Inovasi Komuniti:
Mewujudkan pusat literasi digital dan makmal pengekodan (*coding labs*) di bandar-bandar sekunder untuk memastikan komuniti luar bandar tidak tercicir daripada arus ekonomi digital.



Sasaran Outcome Johor, 2040

DATA BERSEPADU DAN BERKUALITI
Pengumpulan & integrasi data masa nyata merentas agensi dan PBT.

PERKHIDMATAN AWAM CEKAP
Proses automasi mengurangkan birokrasi, lebih pantas & telus.

PELABURAN DIPERMUDAH
Ekosistem mesra pelabur, kelulusan ekspres, menarik pelaburan berkualiti.

INFRASTRUKTUR DIGITAL BERDAYA TAHAN
Rangkaian, pusat data dan keselamatan siber yang kukuh menyokong ekonomi digital.

6 CABARAN DAN PELUANG

KEPENDUDUKAN DAN GUNA TENAGA

Dengan unjuran kependudukan seramai 5.2 juta orang menjelang tahun 2040, landskap guna tenaga Johor dirombak sepenuhnya bagi mewujudkan lebih 450,000 peluang pekerjaan baharu berkemahiran tinggi dan menjanakan 500,000 peluang pekerjaan baharu yang lain



Penyelarasan Kajian Semula **Rancangan Struktur Negeri (RSN) Johor 2040** bersama inisiatif **Zon Ekonomi Khas Johor-Singapura (JS-SEZ) dan JETP** bertujuan memastikan unjuran 5.2 juta penduduk ini tidak sekadar menjadi angka demografi, sebaliknya bertukar menjadi pemacu ekonomi kolar tinggi (*knowledge-based economy*)

1 PROFIL KEPENDUDUKAN JOHOR 2040 (ASAS: 5.2 JUTA ORANG)

70–75%
URBANISASI MEGA SELATAN
Bertumpu di koridor selatan Iskandar Malaysia (Johor Bahru, Kulai, Pasir Gudang, Iskandar Puteri) sebagai kawasan metropolitan paling padat di selatan Semenanjung.

11%-14%
MASYARAKAT TUA
Kelompok penduduk berumur 65 tahun ke atas dijangka mencecah 11% hingga14%
Memerlukan rombakan pelan guna tanah bagi fasiliti geriatri, pusat komuniti aktif dan sistem pengangkutan mesra warga emas.

PEMBANGUNAN BANDAR IMBANGAN
Batu Pahat, Kluang dan Muar dibangunkan sebagai pusat petempatan alternatif dengan sasaran tarikan ekonomi lokaliti yang kukuh.
BATU PAHAT • KLUANG • MUAR

2 REVOLUSI GUNA TENAGA & LANDSKAP PASARAN KERJA 2040

PERALIHAN STRUKTUR GUNA TENAGA
INDUSTRI INTENSIF BURUH RENDAH
↓
AUTOMASI • IR 4.0
DIGITALISASI • PEMBANGUNAN BAKAT
↓
EKONOMI BERKEMAHIRAN TINGGI (KNOWLEDGE-BASED ECONOMY)

KLUSTER PEKERJAAN MASA HADAPAN

1 SEKTOR DIGITAL & AI (HAB SEDENAK & NUSAJAYA)
- Jurutera awan (cloud engineers)
- Pakar keselamatan siber
- Penganalisis data raya
- Jurutera AI

Mengendali ekosistem pusat data terbesar Asia Tenggara.

2 SEMIKONDUKTOR & E&E CANGGIH
- Jurutera reka bentuk litar bersepadu (IC Design)
- Pakar automasi wafer

Menyokong pelaburan rantaian bekalan E&E global di Johor.

3 EKONOMI HIJAU & KELESTARIAN
- Juruteknik sistem solar komersial
- Pakar penyimpanan tenaga bateri (BESS)
- Pengurus kelestarian karbon

Memacu industri rendah karbon dan ekonomi hijau.

4 LOGISTIK PINTAR & EKONOMI BIRU
- Pakar rantaian bekalan multimodal
- Menyokong hub ketersambungan RTS Link, pelabuhan Pasir Gudang/Tanjung Pelepas dan jajaran WCE Selatan.

3 INISIATIF STRATEGIK MENGHUBUNGKAN POPULASI & GUNA TENAGA

01 MENGEKANG PENGHIJRAHAN BAKAT (BRAIN DRAIN)
Melalui instrumen JS-SEZ, Johor memperkenalkan skim gaji premium bagi graduan kolar biru bernilai tinggi dan jurutera.
RM4,000 – RM5,000

02 PENYELARASAN TVET & INDUSTRI OLEH JTDC
Majlis Pembangunan Bakat Johor (JTDC) memadankan kurikulum institusi latihan vokasional dan universiti dengan permintaan pelabur multinasional bagi menghapuskan isu ketidaksepadanan kemahiran (*skills mismatch*).

03 PENGURANGAN KEBERGANTUNGAN BURUH ASING TIDAK MAHIR
Mengurangkan kebergantungan industri melalui insentif automasi kilang (IR 4.0) dan teknologi robotik, sekali gus membuka ruang kerja kolar tinggi yang bersih dan selamat untuk anak tempatan.

Sasaran Outcome Johor, 2040

5.2 JUTA PENDUDUK → BAKAT BERKEMAHIRAN TINGGI → 450,000+ PEKERJAAN BAHARU → EKONOMI KOLAR TINGGI → JOHOR BERDAYA SAING GLOBAL

RUMUSAN KESELURUHAN

Menjelang 2040, Johor disasarkan berkembang sebagai negeri maju, berdaya saing, pintar, inklusif dan berdaya tahan, dengan pembangunan ekonomi diseimbangkan bersama kesejahteraan rakyat serta kelestarian alam sekitar. Transformasi ini dipacu melalui pertumbuhan ekonomi dan pelaburan bernilai tinggi, pembangunan modal insan, keterhubungan wilayah, teknologi dan tadbir urus pintar, di samping pengurusan sumber asli serta risiko perubahan iklim yang lebih mampan.

6 HASIL UTAMA JOHOR 2040

1 EKONOMI BERDAYA SAING & PELABURAN BERNILAI TINGGI

- Pertumbuhan KDNK Johor 8.0% melebihi purata nasional dan sasaran pelaburan baharu RM140 bilion menjelang 2040.
- Pemacu utama: JS-SEZ, JETP, industri teknologi tinggi, semikonduktor, ekonomi digital dan ekonomi hijau.
- Mewujudkan pekerjaan berkemahiran tinggi, pemindahan teknologi dan pembangunan PKS berinovasi.



2 KETERHUBUNGAN & INTEGRASI WILAYAH

- Integrasi Johor–Singapura: RTS Link, rangkaian lebuh raya baharu dan sistem pengangkutan multimodal.
- Penyelarasan Pengangkutan Awam Johor (PAJ) memastikan pembangunan seimbang dan bersepadu.
- Meningkatkan akses dan peluang ekonomi seisi negeri, termasuk bandar dan luar bandar.



3 RAKYAT SEJAHTERA & INKLUSIF

- Perumahan mampu milik, kemudahan asas yang berkualiti dan persekitaran hidup selamat serta inklusif.
- Perkhidmatan kesihatan, perlindungan sosial dan kesejahteraan rakyat dipertingkat selaras masyarakat menua.
- Mengurangkan jurang pendapatan dan memperkasa komuniti untuk mobiliti sosial yang lebih baik.



4 NEGERI HIJAU & BERDAYA TAHAN TERHADAP IKLIM

- Memelihara hutan, koridor ekologi, paya bakau dan ekosistem marin serta ekonomi biru.
- Sekuriti dan kelestarian sumber air melalui Pengurusan Air Kitar Semula dan pewartaan kawasan tadahan.
- Ekonomi kitaran, tenaga boleh baharu dan sasaran pelepasan karbon rendah.
- Perancangan bandar sensitif air, sistem amaran awal pintar & AI serta adaptasi perubahan iklim bagi melindungi rakyat dan infrastruktur kritikal.



5 JOHOR PINTAR & DIGITAL (TADBIR URUS BERASASKAN DATA)

- Tadbir urus berasaskan data melalui Johor Smart City Command Centre (JSCCC) berasaskan AI.
- Penyampaian perkhidmatan awam digital, pelesenan ekspres dan aplikasi pintar rakyat.
- Infrastruktur digital termaju: hab pusat data hijau, 5G Advanced & 6G Ready serta smart grid.



6 MODAL INSAN BERKUALITI & GUNA TENAGA DINAMIK

- Unjuran penduduk Johor 5.2 juta orang dengan struktur muda dan produktif.
- Lebih 450,000 peluang pekerjaan baharu berkemahiran tinggi dalam sektor berimpak tinggi.
- Fokus kepada pendidikan, TVET, reskilling & upskilling serta pembangunan bakat berterusan.



PEMACU TRANSFORMASI BERSEPADU

- **TADBIR URUS BAIK & KOLABORASI** — Kerajaan, PBT, industri, akademia & komuniti bekerjasama secara sepanjang masa.
- **INOVASI & TEKNOLOGI** — AI, IoT, analitik data dan automasi memacu daya saing serta efisiensi operasi.
- **PELABURAN BERIMPAK TINGGI** — Menarik pelaburan bernilai tinggi dan mewujudkan ekosistem industri masa depan.
- **MODAL INSAN & KOMUNITI** — Rakyat berkemahiran, berdaya inovasi dan komuniti inklusif sebagai teras pembangunan.
- **KELESTARIAN ALAM SEKITAR** — Pembangunan ekonomi diselaraskan dengan kelestarian sumber asli dan kelestarian iklim.

Sasaran Outcome Johor, 2040

- EKONOMI KUKUH & BERDAYA SAING
- WILAYAH TERHUBUNG & BERINTEGRASI
- RAKYAT SEJAHTERA & INKLUSIF
- ALAM SEKITAR LESTAR & DAYA TAHAN IKLIM
- NEGERI PINTAR & DIGITAL

2.3
ASPIRASI JOHOR 2040

Berdasarkan keseluruhan hala tuju yang dibincangkan, **Aspirasi Johor 2040** boleh dirumuskan sebagai:

JOHOR GLOBAL 2040:
" NEGERI MAJU, BERDAYA SAING GLOBAL, INKLUSIF, LESTARI, BERDAYA TAHAN DAN PINTAR"

Aspirasi ini disokong oleh **6 hasil utama**:

01 EKONOMI BERDAYA SAING

- Pelaburan bernilai tinggi dan berkualiti.
- Industri teknologi tinggi, semikonduktor, E&E, aerospace, bioteknologi.
- Ekonomi digital dan ekonomi hijau sebagai pemacu pertumbuhan.
- Keusahawanan, inovasi dan produktiviti tinggi.

02 WILAYAH TERHUBUNG

- Integrasi Johor–Singapura (JS-SEZ, RTS Link).
- Rangkaian pengangkutan multimodal dan bersepadu.
- Aksesibiliti seimbang bandar dan luar bandar.
- Pusat pertumbuhan serantau yang seimbang dan inklusif.

03 RAKYAT SEJAHTERA & INKLUSIF

- Perumahan berkualiti dan mampu milik.
- Kesihatan, pendidikan dan kemudahan sosial terbaik.
- Mobiliti sosial dan peluang ekonomi saksama.
- Komuniti selamat, harmoni dan inklusif.
- Gaya hidup sihat dan sejahtera.

04 NEGERI HIJAU & BERDAYA TAHAN

- Pemeliharaan hutan, biodiversiti dan ekosistem.
- Sekuriti air, tenaga dan makanan.
- Ekonomi rendah karbon dan circular economy.
- Daya tahan terhadap banjir dan perubahan iklim.
- Johor bersih, hijau dan lestari untuk generasi akan datang.

05 JOHOR PINTAR & DIGITAL

- Tadbir urus berasaskan data dan AI.
- Infrastruktur digital bersepadu dan selamat.
- Perkhidmatan awam mudah, cepat dan cekap.
- Bandar pintar dan komuniti digital.
- Inovasi berterusan dan ekosistem teknologi.

06 MODAL INSAN BERKUALITI

- 5.2 juta penduduk menjelang 2040.
- Tenaga kerja berkemahiran tinggi dan produktif.
- Pendidikan berkualiti, TVET, STEM dan AI.
- Peluang pekerjaan berpendapatan tinggi.
- Masyarakat berilmu, sihat dan berdaya saing.

SASARAN OUTCOME JOHOR, 2040



2.4
MATLAMAT PEMBANGUNAN NEGERI JOHOR 2040

Berdasarkan Visi Johor Global 2040 dan kesinambungan prinsip perancangan RSNJ, matlamat pembangunan negeri wajar menaikkan kedudukan Johor daripada sekadar "berdaya saing" kepada sebuah negeri global, tetapi kekal berpaksikan kesejahteraan rakyat, keseimbangan wilayah dan kelestarian.

RSNJ 2030 sendiri menetapkan asas negeri berdaya saing dan sejahtera, manakala Kajian Semula RSN Johor 2040 kini menggunakan pendekatan *Mission-Oriented Policy Approach* serta mengambil kira perubahan iklim, masyarakat menua dan teknologi baharu.

MATLAMAT PEMBANGUNAN NEGERI JOHOR 2040

MENJADIKAN JOHOR SEBAGAI KUASA GLOBAL

Melalui Memperkasakan Bangsa Johor, Pengukuhan Kedudukan Johor, Pertumbuhan Ekonomi Bertaraf Antarabangsa, Peningkatan Kesejahteraan Sosial, Kelestarian Alam Sekitar Serta Kecekapan Tadbir Urus Yang Pintar Dan Disokong Oleh Kecerdasan Buatan (AI) Menjelang 2040

6 OBJEKTIF PEMBANGUNAN UTAMA

01 MEMPERKASA MODAL INSAN BERKUALITI, DINAMIK DAN BERKEMAHIRAN TINGGI

- Unjuran penduduk Johor 5.2 juta orang dengan struktur muda dan produktif.
- Lebih 450,000 peluang pekerjaan baharu berkemahiran tinggi dalam sektor berimpak tinggi.
- Fokus kepada pendidikan, TVET, reskilling & upskilling serta pembangunan bakat berterusan.

02 MEMPERKUKUH KETERHUBUNGAN, MOBILITI DAN INTEGRASI WILAYAH

- Integrasi Johor-Singapura: RTS Link, rangkaian lebuh raya baharu dan sistem pengangkutan multimodal.
- Penyelarasan Pengangkutan Awam Johor (PAJ) memastikan pembangunan seimbang dan bersepadu.
- Meningkatkan akses dan peluang ekonomi seisi negeri, termasuk bandar dan luar bandar.

03 MEMACU EKONOMI BERDAYA SAING, BERNILAI TINGGI DAN BERTARAF GLOBAL

- Pertumbuhan KDNK Johor 8.0% melebihi purata nasional dan sasaran pelaburan baharu RM140 bilion menjelang 2040.
- Pemacu utama: JS-SEZ, JETP, industri teknologi tinggi, semikonduktor, ekonomi digital dan ekonomi hijau.
- Mewujudkan pekerjaan berkemahiran tinggi, pemindahan teknologi dan pembangunan PKS berinovasi.

04 MEWUJUDKAN RAKYAT SEJAHTERA, INKLUSIF DAN PERSEKITARAN BERDAYA HUNI

- Perumahan mampu milik, kemudahan asas yang berkualiti dan persekitaran hidup selamat serta inklusif.
- Perkhidmatan kesihatan, pendidikan dan kemudahan sosial yang berkualiti.
- Mengurangkan jurang pendapatan dan memperkasa komuniti untuk mobiliti sosial yang lebih baik.

05 MEMELIHARA KHAZANAH ALAM, MEMPERKUKUH DAYA TAHAN IKLIM DAN PEMBANGUNAN RENDAH KARBON

- Memelihara hutan, koridor ekologi, paya bakau dan ekosistem marin serta ekonomi biru.
- Sekuriti dan kelestarian sumber air melalui pengurusan air kitar semula dan pewartaan kawasan tadahan.
- Ekonomi kitaran, tenaga boleh baharu dan sasaran pelepasan karbon rendah.
- Perancangan sistem amaran awal serta adaptasi perubahan iklim bagi melindungi rakyat

06 MEMBENTUK JOHOR PINTAR, DIGITAL DAN BERASASKAN DATA

- Tadbir urus berasaskan data melalui Johor Smart City Command Centre (JSCCC) berasaskan AI.
- Penyampaian perkhidmatan awam digital, perlesenan ekspres dan aplikasi pintar rakyat.
- Infrastruktur digital termaju: hab pusat data hijau, 5G Advanced & 6G Ready serta smart grid.

PEMACU TRANSFORMASI BERSEPADU

TADBIR URUS BAIK & KOLABORASI
Kerajaan, PBT, industri, akademia & komuniti bekerjasama secara sepanjang masa.

INOVASI & TEKNOLOGI
AI, IoT, analitik data dan automasi memacu daya saing serta efisiensi operasi.

PELABURAN BERIMPAK TINGGI
Menarik pelaburan bernilai tinggi dan mewujudkan ekosistem industri masa depan.

MODAL INSAN & KOMUNITI
Rakyat berkemahiran, berdaya inovasi dan komuniti inklusif sebagai teras pembangunan.

KELESTARIAN ALAM SEKITAR
Pembangunan ekonomi diselaraskan dengan kelestarian sumber asli dan kelestarian iklim.

2.5
TERAS PERANCANGAN NEGERI JOHOR 2040

Teras Perancangan Negeri Johor 2040 merupakan kerangka utama yang membimbing hala tuju pembangunan negeri secara menyeluruh dan bersepadu bagi mencapai visi Johor Global 2040.

Enam (6) teras ini merangkumi aspek modal insan, kedudukan strategik, ekonomi yang berdaya saing, kesejahteraan rakyat, kelestarian alam sekitar dan tadbir urus yang cekap dan berintegriti.

6 TERAS PERANCANGAN NEGERI JOHOR 2040

TERAS 1 : BANGSA JOHOR

Membentuk modal insan berkualiti, berkemahiran tinggi dan berdaya saing, beridentiti Bangsa Johor yang berilmu, berakhlak, sihat, inovatif dan inklusif.

- Pembangunan pendidikan dan latihan berasaskan kemahiran masa hadapan.
- Pembentukan masyarakat berilmu, berbudaya dan beridentiti.
- Pendidikan dan pembangunan bakat sepanjang hayat.
- Penyertaan semua lapisan masyarakat secara inklusif.

TERAS 2 : KEDUDUKAN JOHOR

Memanfaatkan kedudukan strategik Johor sebagai gerbang selatan negara dan mengukuhkan keterhubungan Johor–Singapura, serantau dan global.

- Integrasi Johor–Singapura dan kerjasama rentas sempadan.
- Rangkaian pengangkutan multimodal dan logistik efisien.
- Hubungan serantau dan antarabangsa yang diperkukuh.
- Keseimbangan pembangunan antara daerah dan wilayah.

TERAS 3 : EKONOMI JOHOR

Memacu ekonomi bernilai tinggi, berdaya saing global dan berasaskan inovasi melalui pelaburan strategik, teknologi, ekonomi digital serta ekonomi hijau.

- Menarik pelaburan bernilai tinggi dan berimpak besar.
- Memperkukuh industri berteknologi tinggi, digital dan inovatif.
- Membangunkan perusahaan kecil dan sederhana (PKS) berdaya saing.
- Peralihan kepada ekonomi hijau dan rendah karbon.

TERAS 4 : SEJAHTERA JOHOR

Mewujudkan persekitaran kehidupan berkualiti, inklusif, selamat dan mampu didiami melalui penyediaan kemudahan dan perkhidmatan asas yang saksama dan menyeluruh.

- Perumahan mampu milik dan komuniti sejahtera.
- Kesihatan berkualiti untuk semua.
- Persekitaran hidup selamat dan harmoni
- Penyediaan infrastruktur dan utiliti yang komprehensif

TERAS 5 : LESTARI JOHOR

Memastikan pembangunan negeri yang rendah karbon, berdaya tahan iklim dan seimbang dengan pemeliharaan sumber asli serta warisan alam.

- Pemeliharaan biodiversiti, hutan dan ekosistem.
- Sekuriti air, tenaga dan sumber asli.
- Pembangunan rendah karbon dan ekonomi kitaran.
- Adaptasi perubahan iklim dan pengurusan risiko bencana yang berkesan.

TERAS 6 : TADBIR URUS JOHOR

Membentuk tadbir urus negeri yang cekap, telus, responsif dan bersepadu melalui transformasi digital, inovasi dan pengurusan berintegriti.

- Tadbir urus berteraskan data dan teknologi.
- Perkhidmatan awam cekap, mesra rakyat dan proaktif.
- Integrasi dasar, perancangan dan pelaksanaan bersepadu.
- Integriti, ketelusan dan akauntabiliti yang tinggi.

SINERGI 6 TERAS JOHOR, 2040

MODAL INSAN DAN GUNA TENAGA	KETERHUBUNGAN GLOBAL	EKONOMI BERNILAI TINGGI	RAKYAT SEJAHTERA	HIJAU DAN BERDAYA TAHAN	TADBIR URUS PINTAR

2.6
HALA TUJU JOHOR 2040

Pembentukan hala tuju dirangka berdasarkan aspirasi Maju Johor 2030 dan seterusnya Johor Global 2040, dengan mengambil kira potensi, peluang dan cabaran pembangunan Johor.

ASPIRASI 2040

JOHOR GLOBAL 2040 JOHOR2040

ASPIRASI 2030

MAJU JOHOR 2030

TERAS PERANCANGAN

MISI

TERAS 1 BANGSA JOHOR
Memperkasa Dan Memperkaya Bangsa Johor

2 MISI STRATEGIK

MISI STRATEGIK (MS) 1:
Merekayasa Bangsa Johor

Misi Utama (MU):
1. Memanfaatkan dividen dan demografi penduduk.
2. Meningkatkan kualiti Bangsa Johor.
3. Meningkatkan pendapatan bagi mengurangkan kemiskinan dan kesenjangan.

MISI STRATEGIK (MS) 2:
Meningkatkan Keupayaan Guna Tenaga Bangsa Johor

Misi Utama (MU):
1. Melahirkan bakat pelajar yang berkualiti dan berdaya saing.
2. Melahirkan Johor yang lebih kompetitif dan bakat yang progresif.

TERAS 2 KEDUDUKAN JOHOR
Pengukuhan Keterhubungan Negeri, Wilayah, Negara Dan Serantau

3 MISI STRATEGIK

MISI STRATEGIK (MS) 3:
Memperhebat Penglibatan dan Peranan Johor di Persada Global

Misi Utama (MU):
1. Memposisikan Johor sebagai gerbang pintu masuk antarabangsa utama di rantau ASEAN.
2. Meningkatkan peranan Johor sebagai kuasa ekonomi global dan nasional.

MISI STRATEGIK (MS) 4:
Mengukuhkan Pembangunan antara Daerah dan Bandar

Misi Utama (MU):
1. Memperkukuh struktur spatial negeri melalui pembangunan bersepadu dan mampan.
2. Memperkukuh daya maju bandar dan pusat petempatan.

MISI STRATEGIK (MS) 5:
Mencapai Ekosistem Pengangkutan, Perhubungan dan Logistik Hijau dan Mampan

Misi Utama (MU):
1. Meningkatkan kualiti rangkaian perhubungan jalan raya.
2. Meningkatkan ekosistem pengangkutan awam.
3. Mengukuhkan rantaian ekosistem pengangkutan barangan dan infrastruktur logistik.
4. Memperkasakan ekosistem pengangkutan hijau.

TERAS 3 EKONOMI JOHOR
Pertumbuhan Ekonomi Johor Yang Berdaya Saing

2 MISI STRATEGIK

MISI STRATEGIK (MS) 6:
Meningkatkan Daya Saing Ekonomi Johor Ke Peringkat Nasional dan Global

Misi Utama (MU):
1. Meneraju ekonomi Johor dengan daya saing tinggi di peringkat global.
2. Memperkasa pembangunan perindustrian berpaksikan spatial strategik.
3. Memacu industri berteknologi tinggi dan berinovasi.
4. Mengukuhkan produk pelancongan bertaraf antarabangsa yang inklusif.
5. Memperkasa seni budaya, warisan dan menginspirasi industri kreatif.
6. Memperkukuh sumbangan Johor sebagai sumber bekalan makanan negara yang utama.

MISI STRATEGIK (MS) 7:
Membentuk Ekosistem Ekonomi Yang Bernilai Tinggi, Mampan dan Berdaya Saing

Misi Utama (MU):
1. Memperkasakan ekosistem ekonomi Johor ke arah *high growth* dan *high value*.
2. Memperkukuh rantaian nilai industri mineral dan produk berteknologi tinggi.
3. Memacu pertumbuhan perdagangan dan perkhidmatan bernilai tinggi.
4. Memperkukuh ekosistem perdagangan dan perkhidmatan yang dinamik.
5. Memperkasakan PMKS sektor perdagangan dan perkhidmatan.
6. Mengoptimumkan produktiviti guna tanah kawasan sumber makanan negara bagi keterjaminan agromakanan.
7. Meningkatkan produktiviti dan kemampanan sektor agrikomoditi yang bernilai tinggi.

TERAS PERANCANGAN NEGERI JOHOR 2040

Misi Strategik (MS):	Agenda pembangunan utama yang menjadi pemacu kepada transformasi Negeri Johor.
Misi Utama (MU):	Fokus pembangunan yang menyokong dan berfungsi sebagai pemacu kepada pencapaian Misi Strategik melalui pelaksanaan strategi dan tindakan yang bersepadu.



SEJAHTERA JOHOR
Menjamin Keselamatan Dan Kesejahteraan Sosial Johor

2 MISI STRATEGIK

MISI STRATEGIK (MS) 8:
Meningkatkan Kesejahteraan Kehidupan Bangsa Johor

Misi Utama (MU):
1. Menyediakan kediaman yang berkualiti dan menepati tahap kemampuan Bangsa Johor.
2. Menyediakan kemudahan yang mencukupi, berkualiti, mudah akses dan memenuhi keperluan Bangsa Johor.
3. Melengkapkan penyediaan infrastruktur dan kemudahan rakyat yang lengkap dan berkualiti di kawasan petempatan luar bandar.

MISI STRATEGIK (MS) 9:
Keterjaminan Kapasiti dan Kebolehpercayaan Ekosistem Utiliti Johor

Misi Utama (MU):
1. Mengurangkan kadar *Non-Revenue Water (NRW)* secara holistik dan mengoptimumkan rizab bekalan air.
2. Mempertingkat jaminan tenaga berkapasiti tinggi dan melaksanakan peralihan kepada *Smart Grid*.
3. Memperluas infrastruktur rangkaian paip gas bagi menyokong keperluan zon perindustrian baharu.
4. Merasionalisasikan sistem rawatan usang ke dalam loji rawatan kumbahan serantau.



LESTARI JOHOR
Kelestarian Alam Dan Daya Tahan Johor

2 MISI STRATEGIK

MISI STRATEGIK (MS) 10:
Memperkukuh Kelestarian Alam Sekitar dan Sumberjaya Semula Jadi

Misi Utama (MU):
1. Memulihara dan memelihara alam sekitar serta sumber semula jadi.
2. Memperkasa pengurusan hutan secara berkekalan.
3. Memperkukuh biodiversiti dan keterhubungan ekologi.
4. Menjadikan Johor peneraju ekonomi biru.
5. Mengurus sumber air, pantai dan pulau yang bersepadu.
6. Menjadikan Johor selamat dan berdaya tahan bencana.
7. Mengukuhkan Johor karbon sifar bersih.

MISI STRATEGIK (MS) 11:
Transformasi Infrastruktur Lestari dan Penerajuan Utiliti Hijau Johor

Misi Utama (MU):
1. Mengoptimumkan penjanaan tenaga boleh diperbaharui dan peralihan teknologi hijau.
2. Meminimumkan kebergantungan tapak pelupusan sanitari dan beralih kepada fasiliti *Waste-to-Energy (WTE)*.



TADBIR URUS JOHOR
Kecekapan Tadbir Urus Johor Yang Pintar

2 MISI STRATEGIK

MISI STRATEGIK (MS) 12:
Mencapai Perkhidmatan Tadbir Urus yang Pantas, Cekap dan Pintar

Misi Utama (MU):
1. Pemerkasaan *GovTech* ke arah pembaharuan perkhidmatan kerajaan dan agensi.
2. Memperkukuh tadbir urus spatial yang cekap berteraskan ESG.

MISI STRATEGIK (MS) 13:
Keterhubungan Digital dan Ekosistem Kecerdasan Buatan (AI) Johor

Misi Utama (MU):
1. Mencapai Penarafan Bandar Pintar sepenuhnya bagi kesemua PBT Negeri Johor.
2. Memperkukuh ekosistem kecerdasan buatan (AI) Negeri Johor sebagai asas kepada negeri pintar berteraskan inovasi, data dan teknologi digital.
3. Memperluas infrastruktur 5G secara inklusif untuk mengatasi jurang digital luar bandar dan memacu *Smart City*.
4. Memperluas fasiliti Pusat Sebaran Maklumat Nasional (NADI) dan unit sebaran awam sebagai nod pemangkin literasi digital serta sosioekonomi komuniti.
5. Mewujudkan pangkalan data dan model data bersepadu sebagai rujukan utama Johor 2040.

13
MISI STRATEGIK

49
MISI UTAMA

GAMBARAN
JOHOR GLOBAL 2040

