

2.6.3

EKONOMI JOHOR
Pertumbuhan Ekonomi Johor Yang Berdaya Saing

2 MISI STRATEGIK

MISI 1

Meningkatkan Daya Saing Ekonomi Johor Ke Peringkat Nasional dan Global

1. Meneraju ekonomi Johor dengan daya saing tinggi di peringkat global
2. Memperkasa pembangunan perindustrian berpaksikan spatial strategik
3. Memacu industri berteknologi tinggi dan berinovasi
4. Mengukuhkan produk pelancongan bertaraf antarabangsa yang inklusif
5. Memperkasa budaya, warisan dan menginspirasi industri kreatif
6. Memperkukuh sumbangan Johor sebagai sumber bekalan makanan negara yang utama

MISI 2

Membentuk Ekosistem Ekonomi Yang Bernilai Tinggi, Mampan dan Berdaya Saing

1. Memperkasakan ekonomi Johor ke arah pertumbuhan dan nilai tinggi
2. Memperkukuh rantaian nilai industri mineral dan produk berteknologi tinggi
3. Memacu pertumbuhan perdagangan dan perkhidmatan bernilai tinggi
4. Memperkukuh ekosistem perdagangan dan perkhidmatan yang dinamik
5. Memperkukuh daya tahan rantaian bekalan industri melalui PMKS
6. Memperkasakan ekonomi digital dan pembangunan usahawan PMKS
7. Mengoptimumkan produktiviti guna tanah kawasan sumber makanan negara bagi keterjaminan agromakanan Johor
8. Meningkatkan produktiviti dan kemampanan sektor agrikomoditi yang bernilai tinggi

TERAS 3

EKONOMI JOHOR
Pertumbuhan Ekonomi Johor Yang Berdaya Saing

2 MISI STRATEGIK
13 MISI UTAMA
30 SASARAN PENCAPAIAN 2040

MISI

Misi Strategik (MS) 3.1: Meningkatkan Daya Saing Ekonomi Johor Ke Peringkat Nasional dan Global

Misi Utama MU 3.1.1	Meneraju ekonomi Johor dengan daya saing tinggi di peringkat global
Misi Utama MU 3.1.2	Memperkasa pembangunan perindustrian berpaksikan spatial strategik
Misi Utama MU 3.1.3	Memacu industri berteknologi tinggi dan berinovasi
Misi Utama MU 3.1.4	Mengukuhkan produk pelancongan bertaraf antarabangsa yang inklusif
Misi Utama MU 3.1.5	Memperkasa budaya, warisan dan menginspirasi industri kreatif
Misi Utama MU 3.1.6	Memperkukuh sumbangan Johor sebagai sumber bekalan makanan negara yang utama

Misi Strategik (MS) 3.2: Membentuk Ekosistem Ekonomi Yang Bernilai Tinggi, Mampan dan Berdaya Saing

Misi Utama MU 3.2.1	Memperkasakan ekonomi Johor ke arah pertumbuhan dan nilai tinggi
Misi Utama MU 3.2.2	Memperkukuh rantaian nilai industri mineral dan produk berteknologi tinggi
Misi Utama MU 3.2.3	Memacu pertumbuhan perdagangan dan perkhidmatan bernilai tinggi
Misi Utama MU 3.2.4	Memperkukuh ekosistem perdagangan dan perkhidmatan yang dinamik
Misi Utama MU 3.2.5	Memperkasakan PMKS Sektor Perdagangan dan Perkhidmatan di Negeri Johor
Misi Utama MU 3.2.6	Mengoptimumkan produktiviti guna tanah kawasan sumber makanan negara bagi keterjaminan agromakanan Johor
Misi Utama MU 3.2.7	Meningkatkan produktiviti dan kemampanan sektor agrikomoditi yang bernilai tinggi

SASARAN / INDIKATOR

Ekonomi
1. Sumbangan Johor kepada KDNK nasional
2. Jumlah pelaburan domestik dan asing
3. Nilai eksport Johor ke pasaran antarabangsa

Industri
4. Peningkatan peratus industri dalam kawasan kluster/koridor rasmi
5. Peningkatan industri berteknologi tinggi

Perdagangan
6. Sumbangan sektor perdagangan dan perkhidmatan kepada KDNK negara / negeri

Pelancongan
7. Perbelanjaan dan Nilai Ekonomi Pelancongan.
8. Destinasi Pelancongan Pintar (Smart Tourism)
9. Produk Pelancongan Bertaraf Dunia
10. Pelancongan Lestari dan Rendah Karbon
11. Pelancongan Mesra Pelabur dan Bertaraf Global

Seni Budaya
12. Pengiktirafan dan Jaringan Antarabangsa
13. Peningkatan Industri Kreatif dan Budaya

Pertanian
14. Jumlah eksport dan import hasil agromakanan & agrikomoditi

Ekonomi
1. Pendapatan Negara Kasar (PNK) Per Kapita (PNK)
2. Kadar pertumbuhan KDNK Johor
3. Bilangan projek pelaburan berimpak tinggi
4. Bilangan Syarikat multinasional/ global yang beroperasi di Johor

Industri
5. Nilai tambah industri mineral
6. Sumbangan PMKS kepada ekonomi

Perdagangan
7. Kadar penghunian premis komersial
8. Produktiviti dan pendapatan PMKS
9. Tahap pendigitalan perniagaan

Pertanian
10. Keluasan guna tanah agromakanan dan agrikomoditi
11. Jumlah pengeluaran agromakanan dan agrikomoditi
12. Kadar Sara Diri (KSD) mengikut agromakanan
13. Purata/produktiviti agromakanan dan agrikomoditi
14. Bilangan penerima dan keluasan ladang yang menerima pensijilan myGAP
15. Jumlah pemilikan pensijilan Minyak Sawit Mampan (MSPO) dan pensijilan Getah Asli Mampan (MNSR)
16. Kadar Perahan Minyak (OER) Kelapa Sawit

Misi Strategik (MS) 3.1:
Meningkatkan Daya Saing Ekonomi Johor Ke Peringkat Nasional dan Global

MU 3.1.1 **Meneraju ekonomi Johor dengan daya saing tinggi di peringkat global**

ASAS PERTIMBANGAN

- Prestasi ekonomi diukur melalui jumlah dan kadar pertumbuhan sektor utama.
- Sektor pembuatan dan perkhidmatan merupakan tunjang utama ekonomi negeri.
- Sektor pembuatan mempunyai nilai tambah tinggi kerana penggunaan teknologi.
- Sektor perkhidmatan perlu fokus kepada subsektor yang bernilai lebih tinggi terutama dalam penggunaan teknologi.

PENEMUAN STRATEGIK

A. Jumlah KDNK Johor Tertinggi Adalah Pada Tahun 2025.

B. Pertumbuhan KDNK selepas tahun 2020 adalah lebih tinggi berbanding tahun sebelum 2020

C. Pertumbuhan sektor pembinaan adalah tertinggi

D. Sektor Perkhidmatan Merupakan Tonggak Utama Negeri Diikuti Sektor Pembuatan.

E. Sektor Perkhidmatan Merupakan Pertumbuhan Yang Tertinggi Di Malaysia Pada Tahun 2025.

F. Sektor Pertanian Mempunyai Jumlah KDNK Tertinggi Di Malaysia Pada Tahun 2025.

G. Jumlah KDNK Sektor Pembuatan Ketiga Tertinggi Di Malaysia Pada Tahun 2025

A. Keluaran Dalam Negeri Kasar (KDNK) Negeri Johor dengan CAGR bagi Tempoh Tahun 2015–2020 dan 2020–2025

KDNK Johor meningkat daripada RM110.0 bilion pada tahun 2015 kepada RM134.22 bilion pada tahun 2019, mencerminkan pertumbuhan ekonomi yang positif dengan pertumbuhan 4.06%. Tahun 2020 merupakan satu-satunya tempoh yang merekodkan penguncupan ekonomi sebanyak -0.93%, sebelum ekonomi kembali pulih pada tempoh 2020–2025 dengan pertumbuhan tertinggi iaitu 5.94%. Prestasi ini menunjukkan pemulihan ekonomi Johor berlaku dengan lebih pantas berbanding tempoh sebelum tahun 2020. Peningkatan KDNK secara konsisten selepas tahun 2020 membuktikan daya tahan ekonomi Johor, disokong oleh pengembangan semula aktiviti ekonomi dan pelaburan.

KDNK JOHOR

RM 131.2 Bilion

Pemulihan ekonomi bermula dari Tahun 2021

KDNK JOHOR TERTINGGI

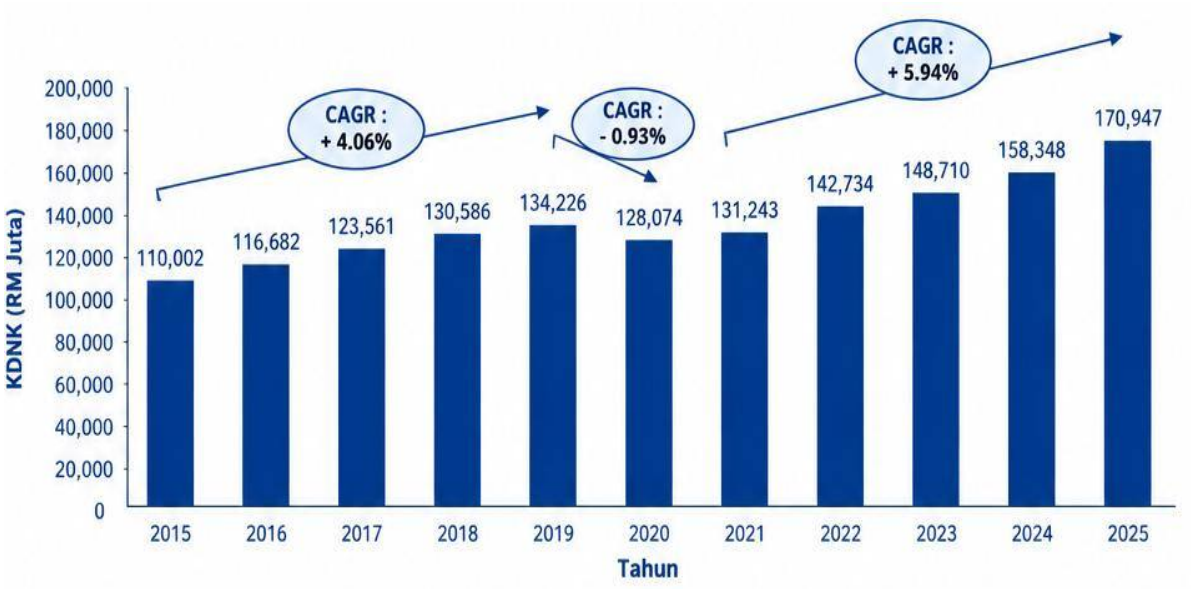
Jumlah KDNK Johor **Tertinggi** adalah pada tahun **2025.**

PERTUMBUHAN POSITIF

Pertumbuhan positif bermula dari 2021 melebihi tahun 2019 iaitu **peningkatan sebanyak 5.94%** sehingga tahun 2025.

Trend KDNK Negeri Johor dan Kadar Pertumbuhan Tahunan Terkumpul (CAGR), 2015–2025 (RM Juta)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)



1. FASA PERTUMBUHAN 2015 – 2019

Pertumbuhan Stabil Pra-Pandemik

KDNK Johor meningkat daripada RM110.0 bilion pada tahun 2015 kepada RM134.2 bilion pada tahun 2019, dengan CAGR sebanyak **4.06%**. Trend ini menunjukkan perkembangan ekonomi negeri yang konsisten hasil daripada pertumbuhan sektor utama seperti pembuatan, perkhidmatan dan perdagangan.

CAGR
+ 4.06%

2. FASA PENGUNCUPAN 2020

Kejutan Ekonomi dan Penguncupan

Pada tahun 2020, KDNK Johor menurun daripada RM134.2 bilion kepada RM128.1 bilion dengan kadar pertumbuhan **-0.93%**. Penguncupan ini disebabkan oleh kesan pandemik COVID-19 yang memberi tekanan kepada aktiviti ekonomi, rantaian bekalan dan permintaan global.

CAGR
- 0.93%

3. FASA PEMULIHAN 2021 – 2025

Pemulihan Lebih Pantas dan Kukuh

KDNK Johor kembali meningkat daripada RM131.2 bilion pada 2021 kepada RM170.9 bilion pada 2025. Bagi tempoh 2020–2025, **CAGR** meningkat kepada **5.94%**, lebih tinggi berbanding 4.06% bagi tempoh 2015–2019. Ini mencerminkan pemulihan ekonomi Johor yang lebih kukuh hasil daripada peningkatan pelaburan, permintaan domestik yang stabil dan pertumbuhan berterusan sektor utama.

CAGR
+ 5.94%

KDNK Johor mencapai paras tertinggi RM170.9 bilion pada 2025, meningkat RM42.9 bilion berbanding tahun 2020. Peningkatan CAGR daripada 4.06% sebelum pandemik kepada 5.94% dalam tempoh pemulihan menunjukkan ekonomi Johor berkembang pada momentum yang lebih tinggi.

Keluaran Dalam Negeri Kasar (KDNK) ASEAN Malaysia, 2015-2025

Dalam konteks ekonomi serantau, Malaysia kekal sebagai antara ekonomi utama ASEAN dan menduduki kedudukan ke-6 berdasarkan KDNK pada 2025, manakala KDNK ASEAN berjumlah RM17,186.83 bilion. Johor pula mencatatkan KDNK sebanyak RM202.1 bilion pada 2025 dan menyumbang kira-kira 1.18% kepada keseluruhan KDNK ASEAN, menunjukkan sumbangan ekonomi negeri yang signifikan dalam konteks rantau ASEAN. Impak penting kepada Negeri Johor, kedudukan ini memperkukuh potensi Johor sebagai antara hab pertumbuhan serantau, khususnya melalui pengukuhan sektor perindustrian, perkhidmatan dan perdagangan rentas sempadan bagi meningkatkan keterhubungan ekonomi negeri dengan pasaran ASEAN.

Jadual 2.3.1 : Trend KDNK ASEAN dan Malaysia Harga Semasa, 2018-2025 (RM Bilion)

Sumber :
i. Laman Sesawang ASEANstats
ii.Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ASEAN	12,460.96	13,181.40	12,485.36	13,696.21	14,726.19	15,147.46	15,949.41	17,186.83
Malaysia	1,447.76	1,512.74	1,418.49	1,548.70	1,794.89	1,825.33	1,933.21	2,025.38

Jadual 2.3.2 : Trend KDNK Mengikut Sektor Utama ASEAN dan Malaysia Harga Malar, 2018-2025 (RM Bilion)

Sumber :
i. Laman Sesawang ASEANstats
ii.Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

	KDNK Mengikut Sektor									
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Sektor Pertanian									
ASEAN	**1,081.26**	**1,102.94**	**1,154.38**	**1,199.49**	**1,238.09**	**1,240.27**	**1,283.60**	**1,315.14**	**1,364.97**	**1,081.26**
Malaysia	97.54	93.98	99.51	99.64	101.57	99.11	98.84	100.16	100.39	103.46
Johor	16.25	16.40	16.86	16.88	17.43	17.30	18.20	16.25	16.40	16.86
	Sektor Perlombongan dan Pengkuarian									
ASEAN	**513.84**	**516.54**	**512.58**	**514.00**	**518.32**	**490.70**	**497.97**	**509.56**	**526.80**	**513.84**
Malaysia	103.06	105.37	105.84	103.56	102.89	92.88	93.72	97.00	97.54	98.43
Johor	0.48	0.57	0.66	0.71	0.81	0.66	0.59	0.65	0.69	0.78
	Sektor Pembuatan									
ASEAN	**2,200.95**	**2,308.73**	**2,453.41**	**2,589.53**	**2,670.13**	**2,612.79**	**2,779.40**	**2,916.16**	**2,943.22**	**2,200.95**
Malaysia	262.38	273.90	290.46	304.84	316.28	307.61	336.72	364.23	366.79	382.03
Johor	32.60	34.12	36.47	38.34	40.13	38.65	40.73	42.75	44.17	46.00
	Sektor Pembinaan									
ASEAN	**673.78**	**717.92**	**757.04**	**809.58**	**856.10**	**776.63**	**808.77**	**843.70**	**889.05**	**673.78**
Malaysia	262.38	273.90	290.46	304.84	316.28	307.61	336.72	364.23	366.79	382.03
Johor	7.27	8.98	8.41	7.22	6.70	4.18	3.42	3.96	4.47	6.37
	Sektor Perkhidmatan									
ASEAN	**5,428.57**	**5,737.35**	**6,068.14**	**6,411.86**	**6,759.77**	**6,471.94**	**6,697.47**	**7,175.57**	**7,570.40**	**7,997.26**
Malaysia	643.88	680.56	723.36	772.99	820.58	777.69	795.11	884.87	930.36	980.11
Johor	53.06	56.27	60.00	64.40	68.58	66.41	68.36	76.22	80.38	85.20

Jadual 2.3.3 : Kadar Peratusan Sumbangan KDNK ASEAN, Malaysia dan Negeri Johor Harga Semasa (RM Bilion)

Sumber :
i. Laman Sesawang ASEANstats
ii.Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

Wilayah	Jumlah KDNK (RM Bilion)	Peratus Sumbangan (%)
ASEAN	17,186.75	100
Malaysia	2,025.37	11.78
Negeri Johor	202.01	1.18

Jadual 2.3.4 : Kadar Peratusan Sumbangan KDNK Sektor Utama Malaysia dan Negeri Johor Kepada Harga Malar (RM Bilion)

Sumber : Laman Sesawang ASEANstats

Tahun	KDNK Mengikut Sektor														
	Sektor Pertanian			Sektor Perlombongan dan Pengkuarian			Sektor Pembuatan			Sektor Pembinaan			Sektor Perkhidmatan		
	ASEAN	Malaysia	Johor	ASEAN	Malaysia	Johor	ASEAN	Malaysia	Johor	ASEAN	Malaysia	Johor	ASEAN	Malaysia	Johor
2015	1,081.26	9.02	1.50	513.84	20.06	0.09	**2,200.95**	11.87	1.48	673.78	38.94	1.08	5,428.57	11.86	0.98
2016	1,102.94	8.52	1.49	516.54	20.40	0.11	**2,308.73**	11.86	1.48	717.92	38.15	1.25	5,373.75	11.87	0.98
2017	1,154.38	8.62	1.46	512.58	20.65	0.13	**2,453.41**	11.84	1.49	757.04	38.37	1.11	6,068.14	11.92	0.99
2018	1,199.49	8.31	1.41	514.00	20.15	0.14	**2,589.53**	11.77	1.48	809.58	37.65	0.89	6,411.86	12.06	1.00
2019	1,238.09	8.20	1.41	518.32	19.85	0.16	**2,670.13**	11.85	1.50	856.10	36.94	0.78	6,759.77	12.14	1.01
2020	1,240.27	7.99	1.39	490.70	18.93	0.14	**2,612.79**	11.77	1.48	776.63	39.61	0.54	6,471.94	12.02	1.03
2021	1,283.60	7.70	1.42	497.97	19.21	0.12	**2,779.40**	12.11	1.47	808.77	41.63	0.48	6,697.47	11.87	1.02
2022	1,315.14	7.62	1.24	509.56	17.07	0.13	**2,916.16**	12.49	1.47	843.70	43.17	0.47	7,175.57	12.33	1.06
2023	1,364.97	7.35	1.20	526.8	18.52	0.13	**2,943.22**	13.14	1.50	889.05	43.51	0.50	7,570.40	12.39	1.07
2024	1,081.26	9.57	1.56	513.84	19.16	0.15	**2,200.95**	17.29	2.08	673.78	56.70	0.95	7,997.26	12.26	1.07

KEDUDUKAN EKONOMI DALAM ASEAN

1.18%

Sumbangan KDNK Johor kepada KDNK ASEAN pada tahun 2024.

Dengan nilai KDNK sebanyak RM202.01 bilion, Johor menyumbang 1.18% daripada keseluruhan KDNK ASEAN. Malaysia pula menyumbang 11.78%.

SEKTOR UTAMA PEMACU EKONOMI

Pembuatan dan Perkhidmatan

Sektor strategik yang terus mendorong pertumbuhan ekonomi Johor.

Sektor pembuatan menunjukkan kelebihan Johor sebagai negeri perindustrian, manakala sektor perkhidmatan semakin penting dalam menyokong peralihan kepada aktiviti ekonomi bernilai tinggi.

HALA TUJU MASA HADAPAN

Ekonomi Bernilai Tinggi

Memperkukuh sumbangan Johor di peringkat Malaysia dan serantau.

Johor berpotensi meningkatkan sumbangan melalui pengembangan pembuatan berteknologi tinggi, perkhidmatan moden, ekonomi digital, logistik serta aktiviti bernilai tambah tinggi, selaras dengan agenda JS-SEZ.

PENEMUAN UTAMA

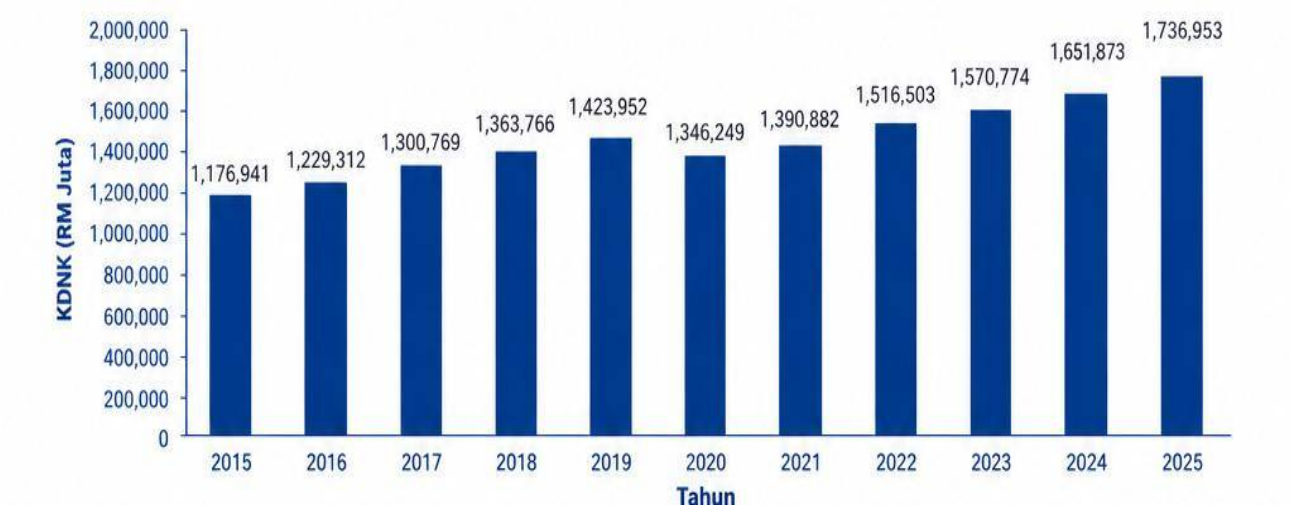
Johor mempunyai asas ekonomi yang kukuh dengan sumbangan **1.18% kepada KDNK ASEAN**. Pengukuhan sektor pembuatan dan perkhidmatan bernilai tinggi berpotensi meningkatkan lagi **kedudukan Johor sebagai hab ekonomi utama di peringkat Malaysia dan serantau.**

Keluaran Dalam Negeri Kasar (KDNK) Malaysia, 2015-2025

Pertumbuhan KDNK Malaysia yang positif dalam jangka panjang mencerminkan pengukuhan aktiviti ekonomi negara dan mewujudkan persekitaran yang lebih kondusif untuk pembangunan ekonomi negeri. Johor berpotensi menerima limpahan pertumbuhan tersebut melalui peningkatan perdagangan, pelaburan dan permintaan terhadap aktiviti ekonomi. Sebagai salah satu negeri yang mempunyai asas perindustrian dan perkhidmatan yang kukuh, pertumbuhan ekonomi nasional dapat mempercepat pengembangan sektor-sektor bernilai tinggi di Johor. Impak penting kepada negeri ialah peningkatan peluang pekerjaan, pengukuhan rantaian ekonomi dan daya tarikan pelaburan, sekali gus menyokong pertumbuhan ekonomi Johor secara berterusan.

Trend KDNK Malaysia Harga Malar, 2015-2025

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)





IMPLIKASI KEPADA JOHOR

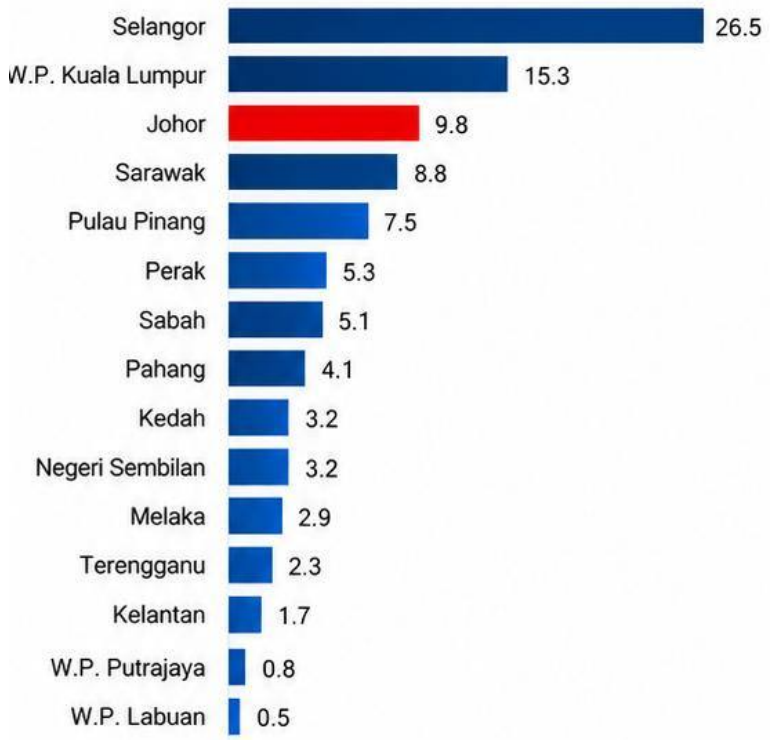
Pertumbuhan ekonomi nasional yang semakin kukuh membuka ruang kepada Johor untuk mempercepat pertumbuhan sektor pembuatan, perkhidmatan, perdagangan dan pelaburan. Kedudukan Johor sebagai pintu masuk selatan negara serta pelaksanaan JS-SEZ berpotensi meningkatkan limpahan pelaburan, peluang pekerjaan bernilai tinggi dan integrasi ekonomi Johor–Singapura

Sumbangan KDNK Mengikut Negeri kepada KDNK Malaysia, 2025

Johor menyumbang 9.8% kepada KDNK Malaysia pada tahun 2025, sekali gus mengekalkan kedudukannya sebagai penyumbang ketiga terbesar sejak dari tahun 2022 selepas Selangor (26.5%) dan W.P. Kuala Lumpur (15.3%). Gabungan Selangor, W.P. Kuala Lumpur dan Johor menyumbang sebanyak 51.6% daripada keseluruhan KDNK Malaysia, menunjukkan lebih separuh daripada aktiviti ekonomi negara tertumpu di tiga negeri ini. Kedudukan Johor sebagai penyumbang ketiga terbesar mengatasi negeri-negeri ekonomi utama lain seperti Sarawak, Pulau Pinang, Perak dan Sabah.

Sumbangan KDNK Mengikut Negeri kepada KDNK Malaysia, 2025

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)



1 Johor penyumbang ketiga terbesar kepada KDNK Malaysia

9.8%
Sumbangan Johor kepada KDNK Malaysia pada tahun 2025.

2 Lebih separuh KDNK negara ditumpukan di tiga negeri utama

51.6%
Gabungan Selangor, W.P. Kuala Lumpur dan Johor menyumbang **51.6%** daripada keseluruhan KDNK Malaysia.

3 Johor mengatasi beberapa negeri ekonomi utama lain

Sumbangan Johor (9.8%) lebih tinggi berbanding Sarawak (8.8%), Pulau Pinang (7.5%), Perak (5.3%) dan Sabah (5.1%).

Gabungan Tiga Penyumbang Utama KDNK Malaysia, 2025 (%)

26.5% + 15.3% + 9.8% = **51.6%** Daripada keseluruhan KDNK Malaysia

Selangor
Penyumbang terbesar kepada KDNK Malaysia

W.P. Kuala Lumpur
Sumbangan kedua tertinggi

Johor
Antara tonggak utama ekonomi negara

Prestasi ini memperkukuh **kedudukan Johor sebagai enjin pertumbuhan ekonomi** negara, seiring dengan pelaksanaan inisiatif strategik seperti Zon Ekonomi Khas Johor–Singapura (JS-SEZ), pembangunan industri berteknologi tinggi dan peningkatan keterhubungan wilayah.

Keluaran Dalam Negeri Kasar (KDNK) Negeri Johor dengan CAGR bagi Tempoh Tahun 2015–2020 dan 2020–2025

KDNK Johor meningkat daripada RM110.0 bilion pada tahun 2015 kepada RM134.22 bilion pada tahun 2019, mencerminkan pertumbuhan ekonomi yang positif. Tahun 2020 merupakan satu-satunya tempoh yang merekodkan penguncupan ekonomi sebanyak -4.58%, sebelum ekonomi kembali pulih pada tempoh 2020–2025 dengan pertumbuhan tertinggi iaitu 5.94%. Prestasi ini menunjukkan pemulihan ekonomi Johor berlaku dengan lebih pantas berbanding tempoh sebelum tahun 2020. Peningkatan KDNK secara konsisten selepas tahun 2020 membuktikan daya tahan ekonomi Johor, disokong oleh pengembangan semula aktiviti ekonomi dan pelaburan.

Trend KDNK Negeri Johor dan Kadar Pertumbuhan Tahunan Terkumpul (CAGR), 2015–2025 (RM Juta)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)



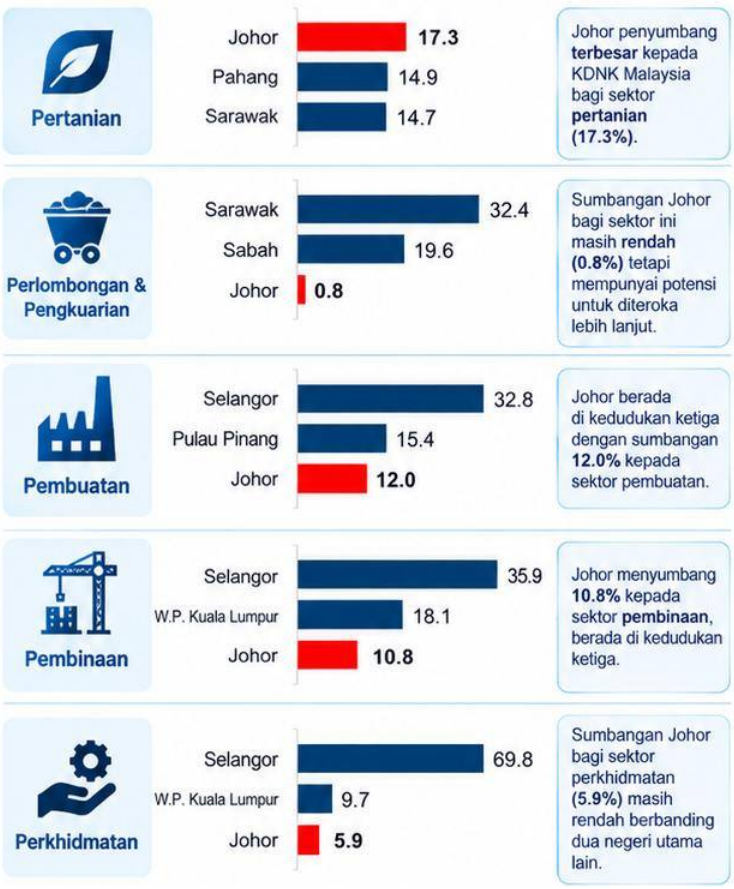


Sumbangan KDNK Negeri Johor Mengikut Sektor Ekonomi bagi Tahun 2025 kepada Malaysia

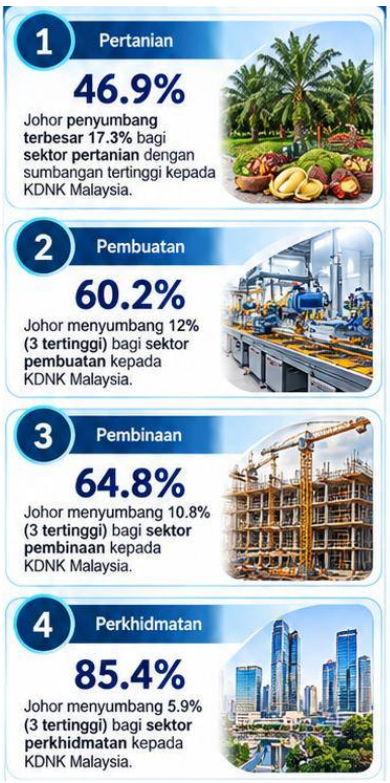
Johor merupakan penyumbang terbesar kepada KDNK Malaysia bagi sektor pertanian dengan sumbangan sebanyak 17.3%, mengatasi Pahang (14.9%) dan Sarawak (14.7%), sekali gus mencerminkan kekuatan sektor agromakanan dan komoditi negeri. Johor menyumbang 12.0% kepada sektor pembuatan, KDNK Malaysia dan berada di kedudukan ketiga, selepas Selangor (32.8%) dan Pulau Pinang (15.4%), mengukuhkan peranannya sebagai hab perindustrian utama negara. Johor turut berada di kedudukan ketiga bagi sektor pembinaan dengan sumbangan 10.8%, selepas Selangor (35.9%) dan W.P. Kuala Lumpur (18.1%), menunjukkan kapasiti pembangunan fizikal dan infrastruktur yang kukuh. Johor menyumbang 5.9% kepada sektor perkhidmatan, KDNK Malaysia dan berada di kedudukan ketiga, selepas Selangor (69.8%) dan W.P. Kuala Lumpur (9.7%), mencerminkan potensi besar untuk terus mengembangkan ekonomi berasaskan perkhidmatan. Sektor perlombongan dan pengkuarian di Johor hanya menyumbang 0.8% kepada KDNK Malaysia, jauh lebih rendah berbanding Sarawak (32.4%) dan Sabah (19.6%), menunjukkan sektor ini bukan tumpuan utama di semenanjung Malaysia walaupun Johor berada di kedudukan ketiga tertinggi.

Peratus Sumbangan Johor kepada KDNK Malaysia Mengikut Aktiviti Ekonomi, 2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)



Gabungan 3 Negeri Tertinggi Sumbangan KDNK Sektor kepada Malaysia



Kepentingan Strategik Johor

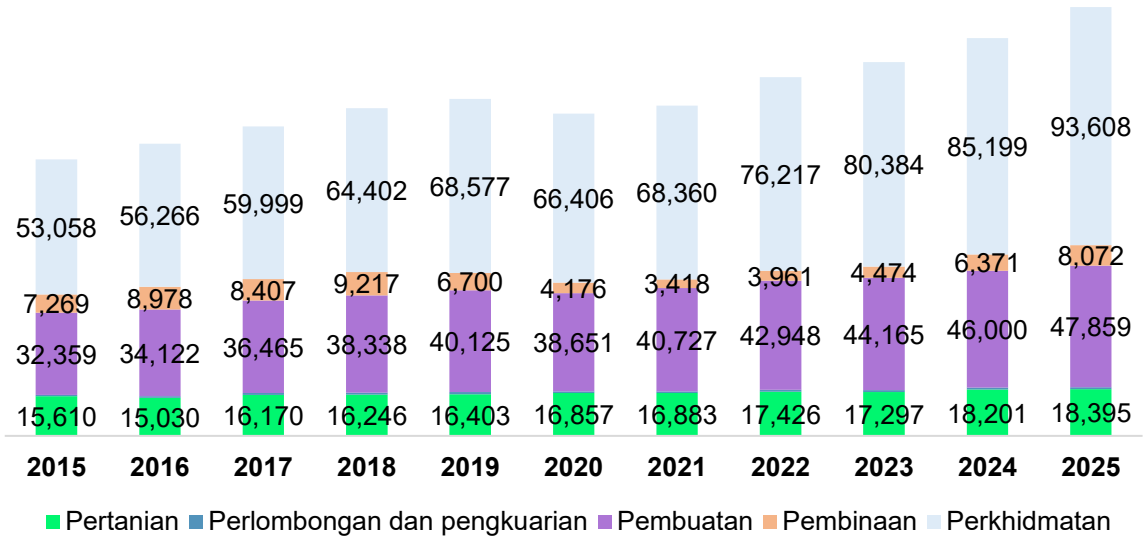
- Penyumbang utama sektor bernilai tinggi seperti pertanian, pembuatan dan pembinaan.
- Didorong oleh lokasi strategik, infrastruktur yang kukuh serta tenaga kerja yang produktif.
- Berpotensi terus berkembang melalui pelaburan, inovasi, pendigitalan dan pengukuhan rantaian bekalan.
- Pemerkasaan sektor perlombongan dan pengkuarian dapat membuka peluang baharu.
- Sokongan kepada sektor perkhidmatan bagi meningkatkan sumbangan dan keterhubungan ekonomi.
- Selaras dengan hala tuju Johor 2040 untuk menjadi enjin pertumbuhan ekonomi negara.

Jumlah Keluaran Dalam Negeri Kasar (KDNK) Mengikut Sektor Ekonomi, Negeri Johor, Tahun 2015–2025

Sektor Perkhidmatan kekal sebagai pemacu utama ekonomi Johor, menunjukkan peralihan ekonomi negeri ke arah aktiviti berasaskan perkhidmatan yang menyokong pertumbuhan mampan. Sektor Pembuatan terus menjadi tonggak kedua terbesar ekonomi negeri, memperkukuhkan kedudukan Johor sebagai hab perindustrian dan pembuatan. Pemulihan KDNK selepas tahun 2020 membuktikan daya tahan ekonomi Johor, dengan semua sektor utama kembali menyumbang kepada peningkatan nilai tambah ekonomi. Kepelbagaian struktur ekonomi Johor mengurangkan kebergantungan kepada satu sektor, sekaligus meningkatkan ketahanan ekonomi terhadap ketidaktentuan ekonomi global. Peningkatan berterusan jumlah KDNK sehingga tahun 2025 mencerminkan prospek pertumbuhan ekonomi yang positif, selaras dengan aspirasi Johor sebagai negeri berpendapatan tinggi dan pemacu pertumbuhan ekonomi nasional.

Komposisi KDNK Mengikut Sektor Ekonomi, Negeri Johor, 2015–2025 (RM Juta)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)



Jadual 2.3.5: Komposisi Pertumbuhan KDNK Mengikut Sektor Ekonomi, Negeri Johor, 2016–2025 (RM Juta)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

Tahun	Pertumbuhan KDNK Mengikut Sektor Ekonomi (%)				
	Pertanian	Perlombongan dan Pengkuarian	Pembuatan	Pembinaan	Perkhidmatan
2016	-3.7	19.7	5.4	23.5	6.0
2017	7.6	15.1	6.9	-6.4	6.6
2018	0.5	8.5	5.1	9.6	7.3
2019	1.0	14.3	4.7	-27.3	6.5
2020	2.8	-19.1	-3.7	-37.7	-3.2
2021	0.2	-10.7	5.4	-18.1	2.9
2022	3.2	10.5	5.5	15.9	11.5
2023	-0.7	6.7	2.8	12.9	5.5
2024	5.2	12.2	4.2	42.4	6.0
2025	1.1	-2.6	4.0	26.7	9.9

KDNK JOHOR 2025
RM93,608 juta
Meningkat **76.4%**
berbanding 2015
(RM53,058 juta)

SEKTOR UTAMA
51.1%
Sumbangan sektor
Perkhidmatan pada 2025
(RM47,859 juta)

PERTUMBUHAN TERTINGGI
9.9%
Pertumbuhan sektor
Perkhidmatan pada 2025



Trend Pertumbuhan Sektor Pembinaan

Kepada Negeri Johor adalah

Meningkat

dari Tahun 2023 – 2024 (2.6% → 4.0%)



Pertumbuhan Tertinggi Sektor Pembuatan

Adalah Pada Tahun 2017 iaitu

6.9%

dan kekal positif pada tahun 2025 (4.0%)



Trend Pertumbuhan Sektor Pembinaan

Kepada Negeri Johor pada tahun 2025 adalah

26.7%

menunjukkan peranan penting dalam menyokong pertumbuhan ekonomi negeri.

Jadual 2.3.6 : Sumbangan KDNK Mengikut Sektor Ekonomi Kepada Negeri Johor, 2016–2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

Tahun	Sektor Ekonomi				
	Pertanian	Perlombongan dan Pengkuarian	Pembuatan	Pembinaan	Perkhidmatan
2016	12.9	0.5	29.2	7.7	48.2
2017	13.1	0.5	29.5	6.8	48.6
2018	12.4	0.5	29.4	7.1	49.3
2019	12.2	0.6	29.9	5.0	51.1
2020	13.2	0.5	30.2	3.3	51.9
2021	12.9	0.4	31.0	2.6	52.1
2022	12.2	0.5	30.1	2.8	53.4
2023	11.6	0.5	29.7	3.0	54.1
2024	11.5	0.5	29.0	4.0	53.8
2025	10.8	0.4	28.0	4.7	54.8

PENEMUAN UTAMA

1. **Perkhidmatan kekal peneraju**

Sektor Perkhidmatan mencatat sumbangan tertinggi pada 2025 iaitu 54.8%, meningkat daripada 48.2% pada 2016, menunjukkan peralihan ekonomi ke arah aktiviti berasaskan perkhidmatan.

2. **Pembuatan kekal tonggak utama**

Sektor Pembuatan memberi sumbangan stabil sekitar 28.0%–31.0%, dengan pertumbuhan tertinggi 6.9% pada 2017 dan kekal positif 4.0% pada 2025.

3. **Pembinaan kembali meningkat**

Sumbangan sektor Pembinaan menurun kepada 2.6% pada 2021, namun meningkat semula kepada **4.7%** pada 2025 selaras dengan pemulihan ekonomi dan peningkatan aktiviti pembangunan di negeri.

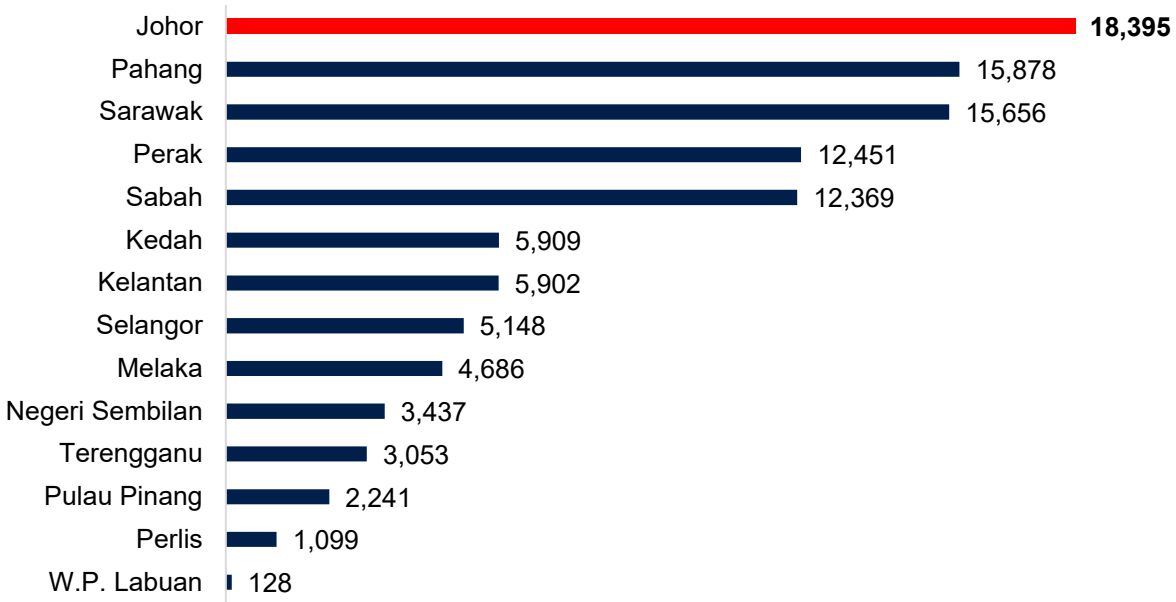
4. **Pertanian dan perlombongan kecil**

Sumbangan sektor Pertanian menurun daripada 12.9% (2016) kepada 10.8% (2025) manakala Perlombongan dan Pengkuarian kekal rendah pada 0.4%–0.6%, menandakan kebergantungan Johor kepada sektor moden dan bernilai tinggi.

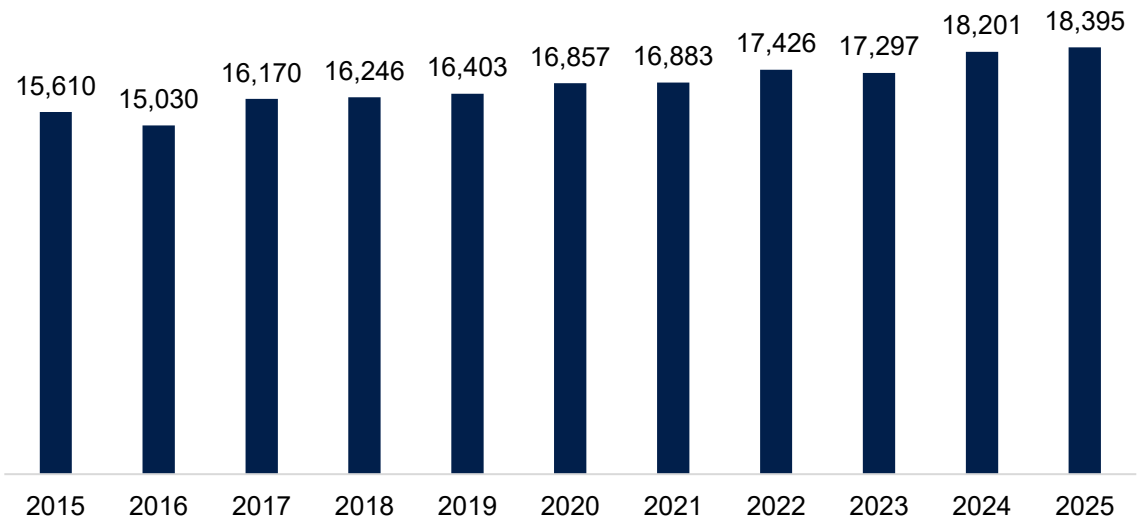
Jumlah Keluaran Dalam Negeri Kasar (KDNK) Sektor Pertanian Mengikut Negeri di Malaysia (RM Juta), 2025

Johor mempunyai Jumlah KDNK sektor pertanian tertinggi di Malaysia, ini membuktikan sektor pertanian terus menjadi salah satu kekuatan ekonomi utama negeri. Prestasi ini mencerminkan kelebihan daya saing Johor dalam aktiviti pertanian bernilai tinggi, produktiviti serta rantaian nilai agro-makanan yang berkembang. Jurang yang ketara antara Johor dengan kebanyakan negeri lain menunjukkan kedudukan Johor sebagai peneraju sektor pertanian negara, sekali gus mengukuhkan peranannya dalam menjamin bekalan makanan dan bahan mentah. Kekuatan sektor pertanian membuka peluang untuk memperluaskan aktiviti hiliran, pemprosesan agro-makanan dan industri berasaskan bio, sekali gus meningkatkan nilai tambah kepada ekonomi negeri.

Kedudukan KDNK Sektor Pertanian Mengikut Negeri di Malaysia, 2025 (RM Juta)
Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)



Jumlah KDNK Sektor Pertanian, Negeri Johor, 2015–2025
Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

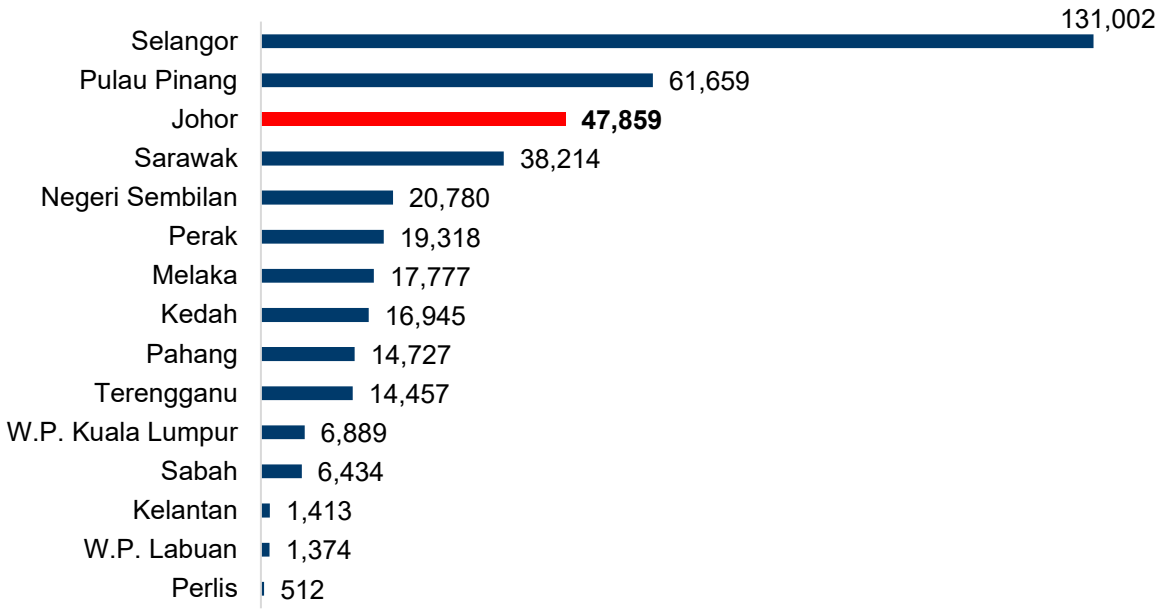


Jumlah Keluaran Dalam Negeri Kasar (KDNK) Sektor Pembuatan Mengikut Negeri di Malaysia, 2025

Johor merupakan negeri ketiga terbesar bagi Jumlah KDNK sektor pembuatan di Malaysia, membuktikan kekuatan asas perindustrian negeri serta peranannya sebagai hab pembuatan strategik negara. Kedudukan Johor yang berada di belakang Selangor dan Pulau Pinang menunjukkan potensi besar untuk terus memperkukuh daya saing industri, khususnya melalui pelaburan berteknologi tinggi dan industri bernilai tambah tinggi. Prestasi sektor pembuatan mengukuhkan peranan Johor sebagai pemacu utama pertumbuhan ekonomi, eksport dan peluang pekerjaan, selaras dengan kedudukannya sebagai negeri perindustrian yang berkembang pesat.

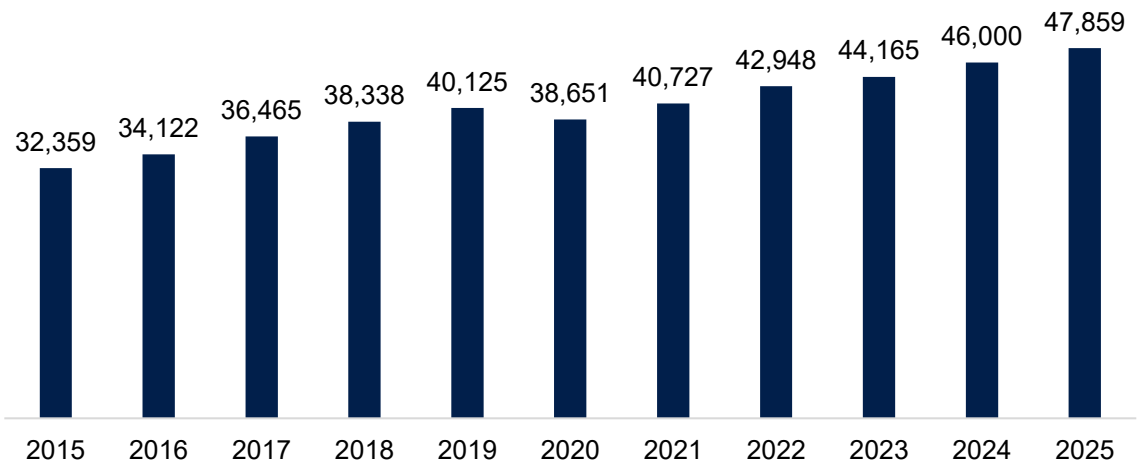
Kedudukan KDNK Sektor Pembuatan Mengikut Negeri di Malaysia, 2025 (RM Juta)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)



Jumlah KDNK Sektor Pembuatan, Negeri Johor, 2015–2025 (RM Juta)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

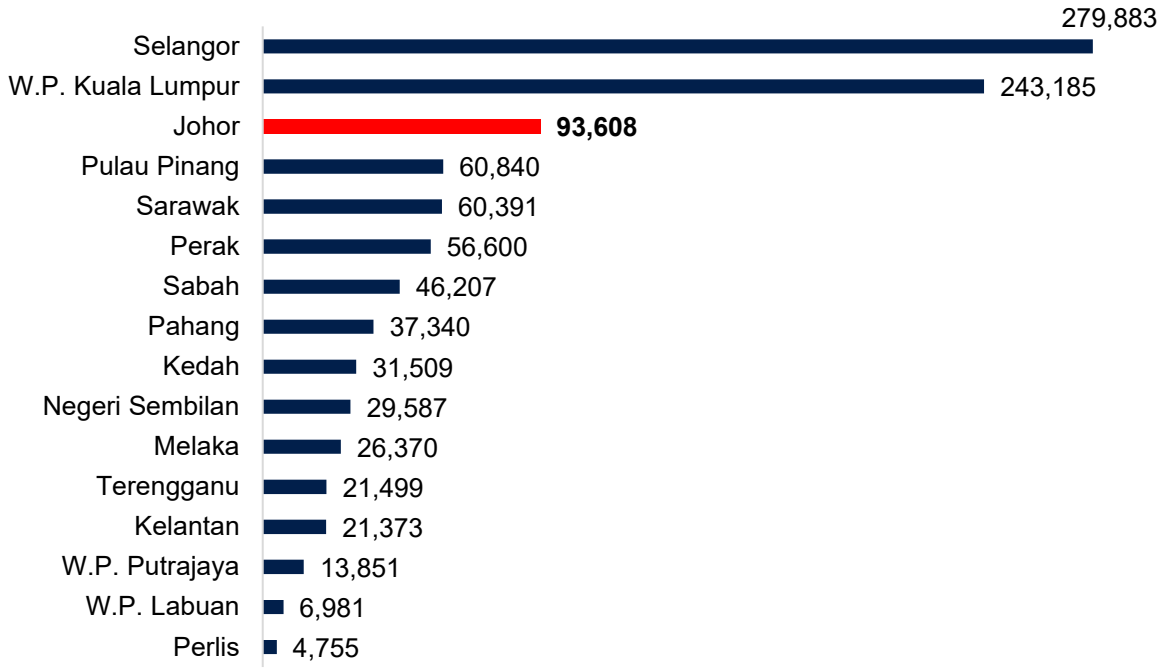


Jumlah Keluaran Dalam Negeri Kasar (KDNK) Sektor Perkhidmatan Mengikut Negeri di Malaysia, 2025

Johor merupakan negeri ketiga terbesar bagi Jumlah KDNK sektor perkhidmatan di Malaysia, membuktikan kekuatan ekonomi negeri dalam aktiviti perdagangan, logistik, kewangan dan perkhidmatan moden. Kedudukan Johor yang berada di belakang Selangor dan Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur menunjukkan kapasiti ekonomi perkhidmatan yang tinggi, sekaligus mengukuhkan peranannya sebagai pusat pertumbuhan ekonomi di wilayah selatan Semenanjung Malaysia.

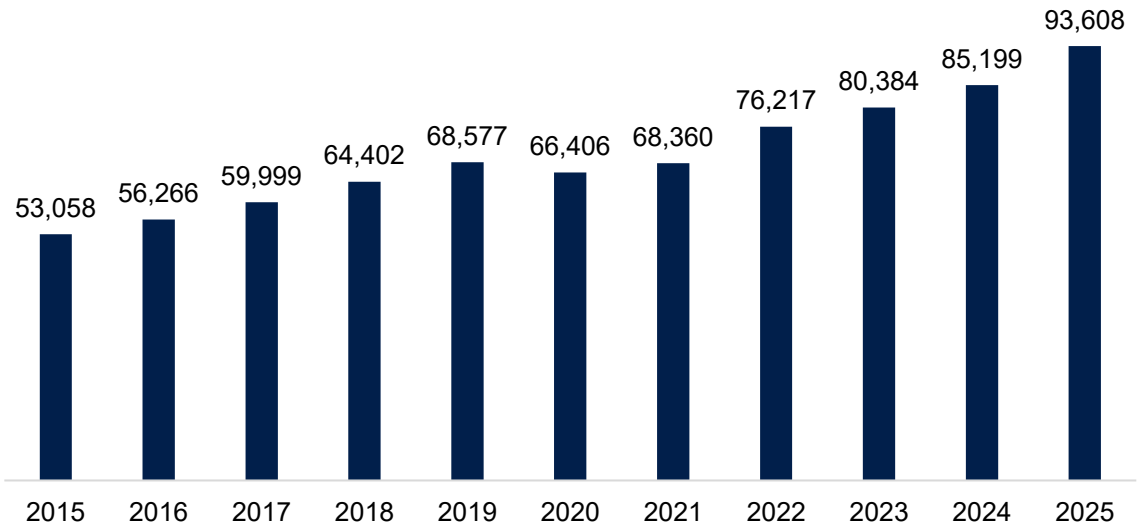
Kedudukan KDNK Sektor Perkhidmatan Mengikut Negeri di Malaysia, 2025 (RM Juta)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)



Jumlah KDNK Sektor Perkhidmatan, Negeri Johor, 2015–2025 (RM Juta)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

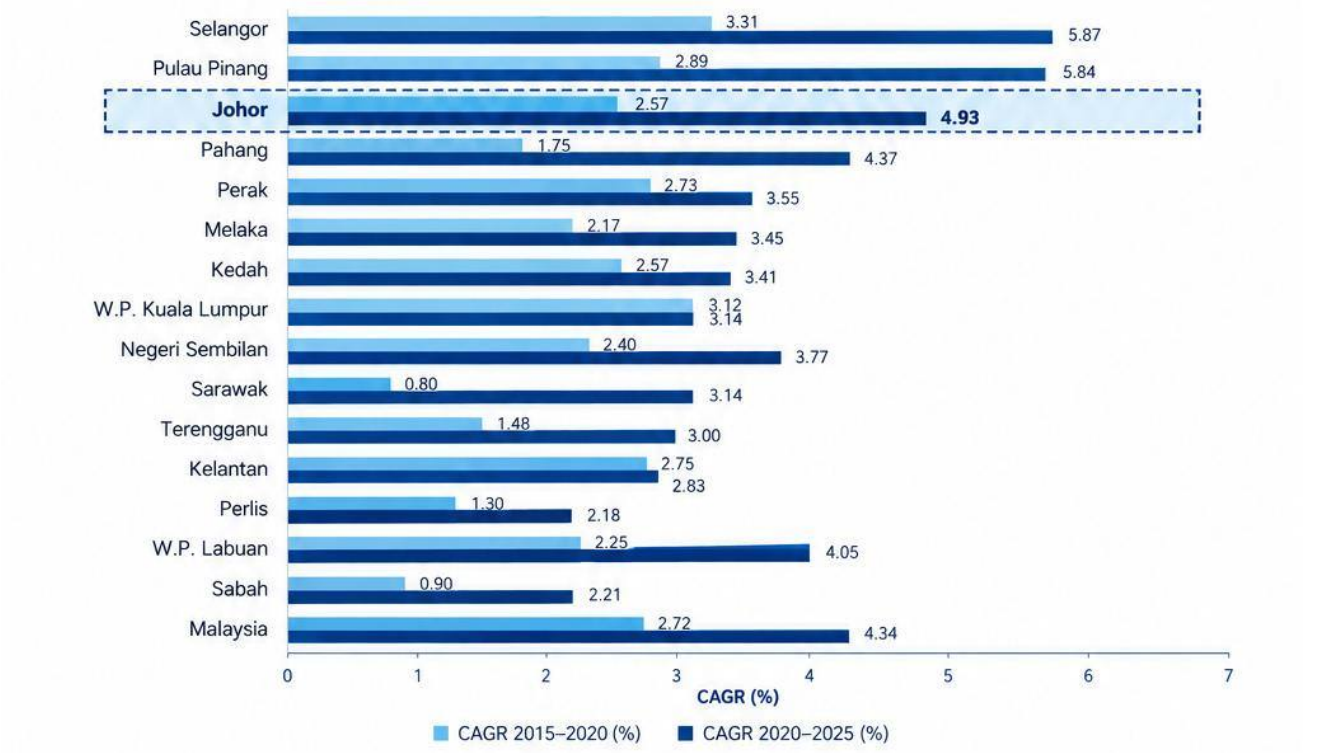


Pertumbuhan KDNK Mengikut Negeri dan Malaysia Berdasarkan CAGR, Tempoh Tahun 2015–2020 dan 2020–2025

Johor merekodkan peningkatan yang ketara antara dua tempoh, menunjukkan momentum pertumbuhan ekonomi negeri semakin kukuh selepas tahun 2020. Johor kekal dalam kelompok negeri berprestasi tinggi dari segi kadar pertumbuhan ekonomi, sekali gus mengukuhkan peranannya sebagai pemacu utama ekonomi negara. Peningkatan pertumbuhan bagi kebanyakan negeri mencerminkan fasa pemulihan ekonomi yang lebih rancak, didorong oleh pengembangan semula aktiviti ekonomi selepas gangguan ekonomi pada tahun 2020. Prestasi pertumbuhan Johor yang mengatasi kadar pertumbuhan nasional bagi tempoh 2020–2025 menunjukkan daya saing ekonomi negeri yang semakin meningkat dalam menarik pelaburan dan memperluaskan aktiviti ekonomi.

Perbandingan CAGR KDNK Mengikut Negeri di Malaysia, 2015–2020 dan 2020–2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)



KEDUDUKAN JOHOR

Tempat ke-

3

dari segi pertumbuhan KDNK 2020–2025

PRESTASI BERBANDING NASIONAL

Johor (4.93%) lebih tinggi berbanding **Malaysia (4.34%)** bagi tempoh 2020–2025.

TREND UMUM

Kebanyakan negeri mencatat pertumbuhan lebih tinggi dalam tempoh 2020–2025 berbanding 2015–2020, mencerminkan pemulihan ekonomi yang lebih kukuh.

IMPLIKASI KEPADA JOHOR

Prestasi pertumbuhan yang lebih tinggi daripada nasional mengukuhkan daya saing ekonomi Johor serta membuka peluang yang lebih luas untuk menarik pelaburan, memperkukuh rantaian ekonomi dan mempercepat pembangunan sektor bernilai tinggi selaras dengan hala tuju Johor 2040.

Pertumbuhan KDNK Johor Tertinggi Di Malaysia Pada Tahun 2025 Disokong Oleh Pertumbuhan Sektor Perkhidmatan Dan Pembinaan.

Pertumbuhan Keluaran Dalam Negeri Kasar (KDNK) Negeri Johor, Tahun 2015-2025

KDNK Johor mencatat pertumbuhan tertinggi sebanyak 8.80% pada tahun 2022 merupakan tertinggi dalam tempoh 10 tahun, menunjukkan pemulihan ekonomi yang kukuh selepas pertumbuhan negatif pada tahun 2020. Pertumbuhan kembali mengukuh kepada 6.50% pada tahun 2024 dan 8.00% pada tahun 2025, menunjukkan momentum ekonomi Johor terus diperkukuhkan. Kejatuhan KDNK sebanyak -4.60% pada tahun 2020 merupakan titik terendah dalam tempoh tersebut, memperlihatkan sensitiviti ekonomi negeri terhadap kejutan ekonomi dan gangguan aktiviti ekonomi. Pemulihan selepas tahun 2020 menunjukkan peningkatan semula aktiviti ekonomi Johor, dengan pertumbuhan meningkat daripada 2.50% pada tahun 2021.

Trend Kadar Pertumbuhan KDNK Negeri Johor, 2016–2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)





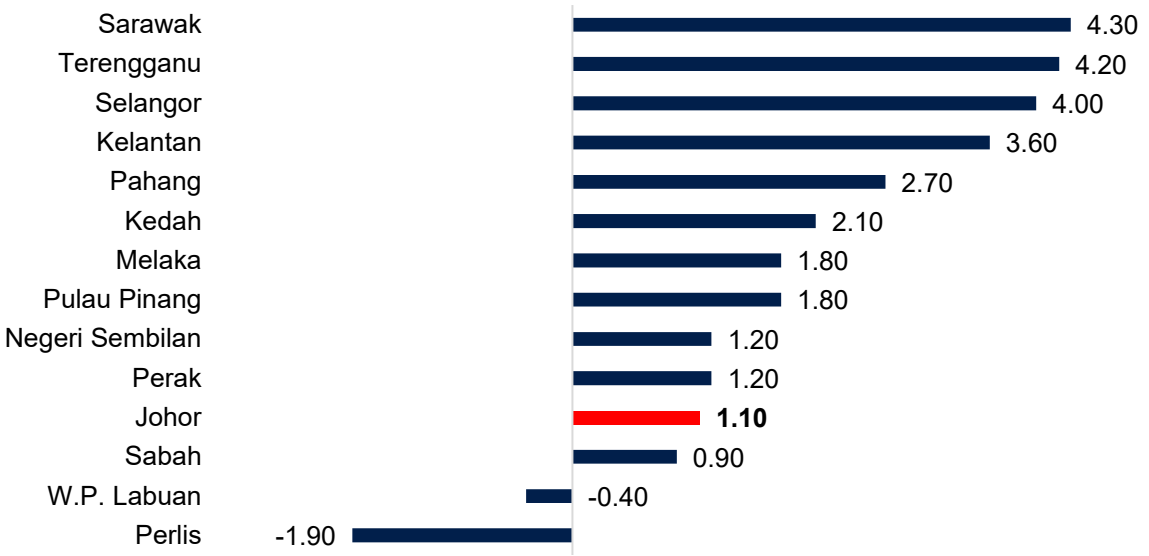
IMPLIKASI KEPADA JOHOR

Pengukuhan pertumbuhan ekonomi menyediakan asas untuk Johor memperluas pelaburan, meningkatkan peluang pekerjaan bernilai tinggi dan mempercepat pembangunan sektor strategik, khususnya pembuatan dan perkhidmatan bernilai tinggi

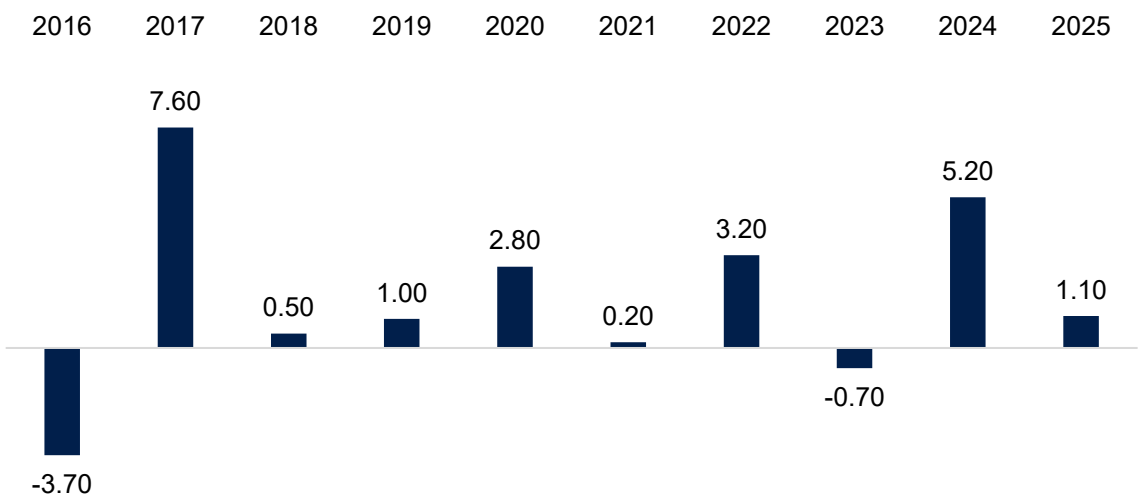
Kadar Pertumbuhan KDNK Sektor Pertanian Mengikut Negeri, 2025

Pertumbuhan KDNK sektor pertanian Johor pada tahun 2025 hanya 1.10%, lebih rendah berbanding kadar pertumbuhan sektor pertanian di kebanyakan negeri utama, menunjukkan ruang pengukuhan daya saing. Pertumbuhan negeri Sarawak sebanyak 4.30%, Terengganu 4.20% dan Selangor 4.00% yang merekodkan pertumbuhan tertinggi. Prestasi ini memberi isyarat kepada keperluan memperkukuh produktiviti sektor pertanian melalui teknologi, mekanisasi, agrofood bernilai tinggi dan pengurusan rantaian bekalan, khususnya bagi meningkatkan nilai tambah sektor. Pengukuhan sektor pertanian penting bagi memastikan peranan Johor dalam keselamatan makanan dan ekonomi agro dapat dipertingkatkan, di samping mengurangkan kebergantungan kepada pertumbuhan sektor ekonomi lain sebagai pemacu utama negeri.

Trend Pertumbuhan KDNK Mengikut Sektor Pertanian, Negeri Johor, 2025 (%)
Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)



Pertumbuhan KDNK Sektor Pertanian, Negeri Johor, 2015–2025 (%)
Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

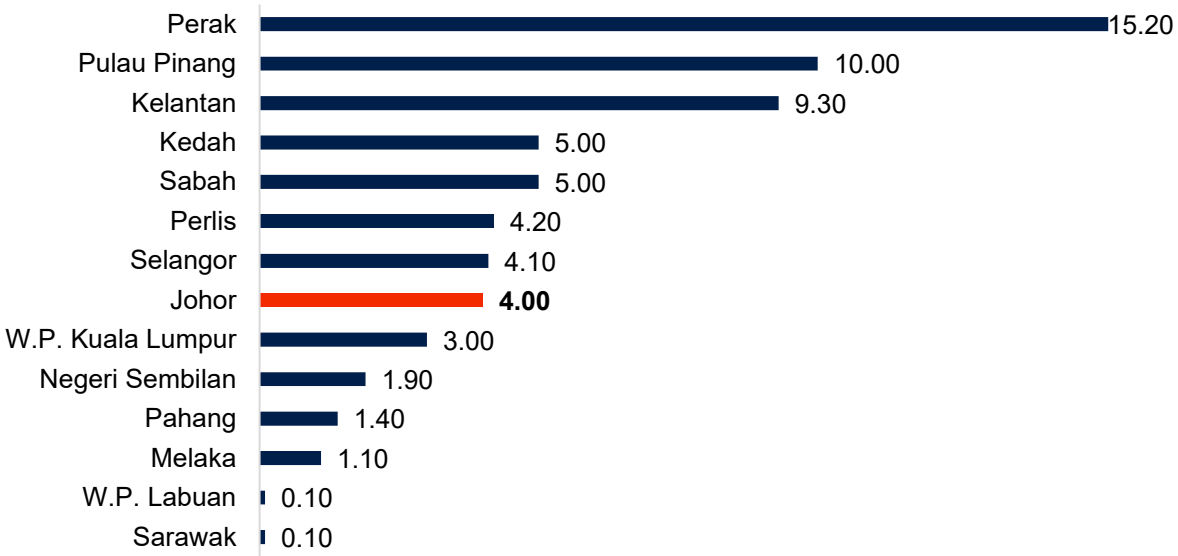


Kadar Pertumbuhan KDNK Sektor Pembuatan Mengikut Negeri, 2025

Pertumbuhan KDNK sektor pembuatan Johor mencatatkan 4.00% pada tahun 2025, menunjukkan sektor ini terus berkembang dan kekal sebagai salah satu komponen penting dalam struktur ekonomi negeri. Johor berada di kedudukan ke-8 dalam kalangan negeri yang ditunjukkan, di belakang Perak (15.20%), Pulau Pinang (10.00%) dan Kelantan (9.30%), serta Kedah dan Sabah yang masing-masing mencatatkan 5.00%. Pertumbuhan sektor pembuatan perlu diperkukuh melalui peralihan kepada aktiviti bernilai tambah tinggi, termasuk semikonduktor, elektrik dan elektronik, teknologi hijau serta industri berasaskan automasi bagi meningkatkan produktiviti dan daya saing Johor. Pengukuhan sektor pembuatan berteknologi tinggi berpotensi memberi kesan berganda kepada ekonomi Johor, melalui peningkatan pelaburan, pewujudan pekerjaan berkemahiran tinggi, pertumbuhan produktiviti dan peningkatan pendapatan pekerja.

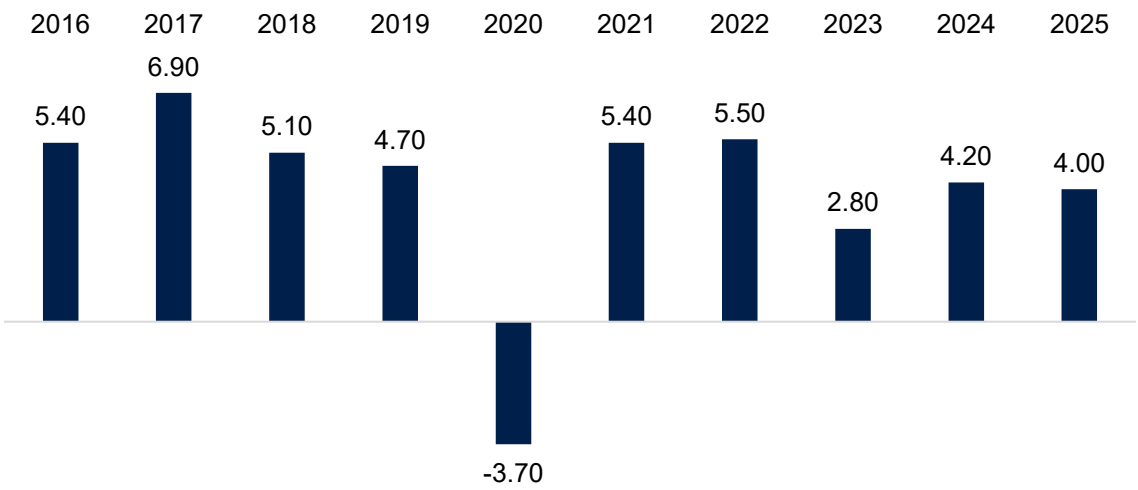
Trend Pertumbuhan KDNK Mengikut Sektor Pembuatan, Negeri Johor, 2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)



Pertumbuhan KDNK Sektor Pembuatan, Negeri Johor, 2015–2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

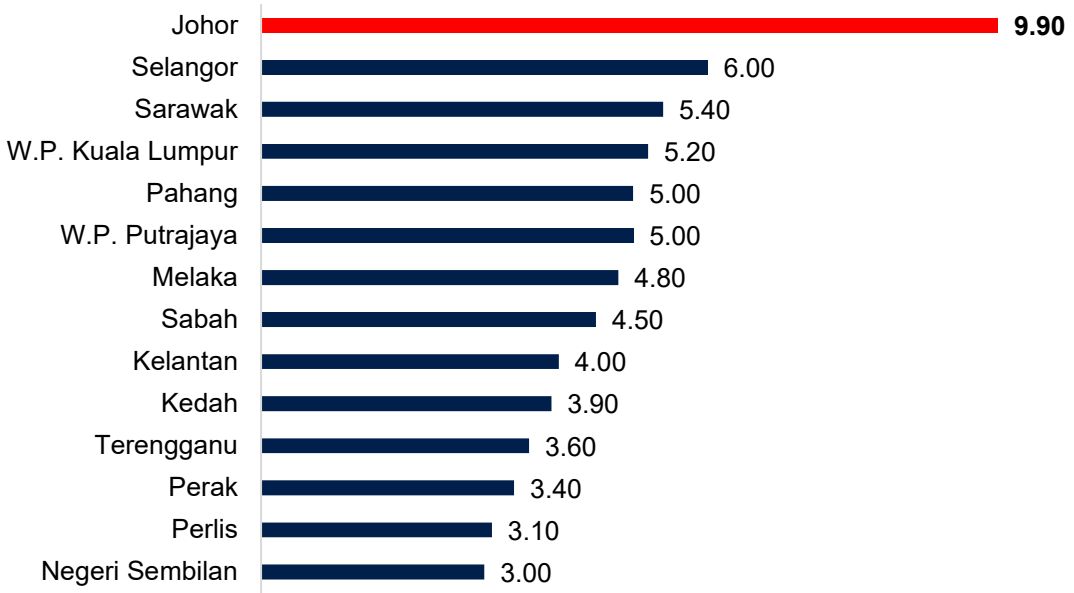


Kadar Pertumbuhan KDNK Sektor Perkhidmatan Mengikut Negeri, 2025

Johor mencatat pertumbuhan KDNK sektor perkhidmatan sebanyak 9.90% pada tahun 2025, merupakan kadar pertumbuhan tertinggi dalam kalangan negeri yang ditunjukkan. Prestasi Johor mengatasi Selangor (6.00%), Sarawak (5.40%) dan W.P. Kuala Lumpur (5.20%), menunjukkan momentum sektor perkhidmatan Johor yang lebih kukuh berbanding pusat ekonomi perkhidmatan utama lain. Kedudukan Johor sebagai peneraju pertumbuhan sektor perkhidmatan memberi kelebihan strategik untuk memperluas ekonomi bernilai tambah tinggi, termasuk perkhidmatan digital, logistik bersepadu dan perkhidmatan profesional yang menyokong aktiviti industri.

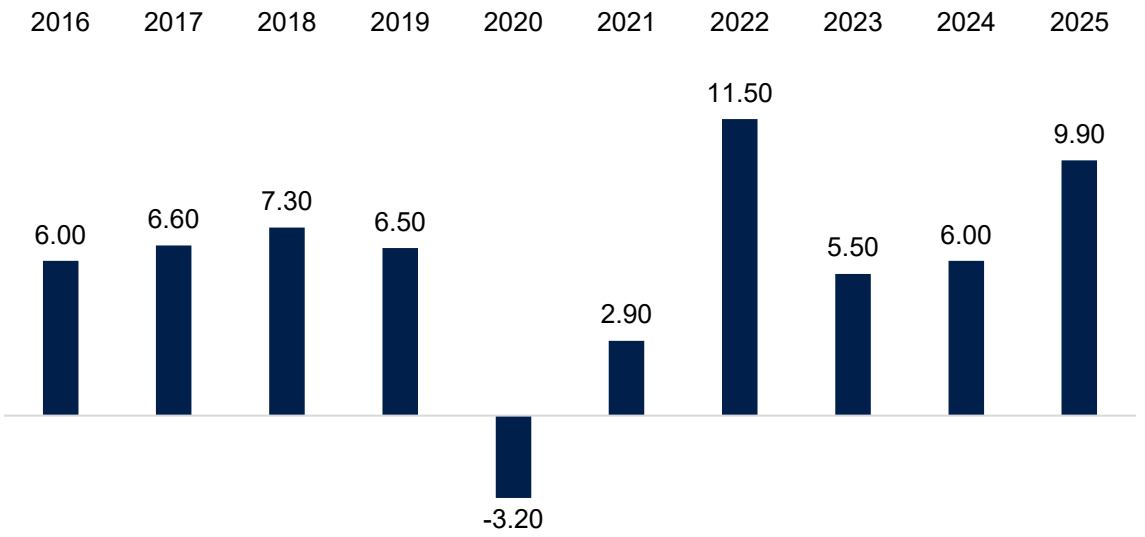
Trend Pertumbuhan KDNK Mengikut Sektor Perkhidmatan, Negeri Johor, 2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)



Pertumbuhan KDNK Sektor Perkhidmatan, Negeri Johor, Tahun 2015–2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

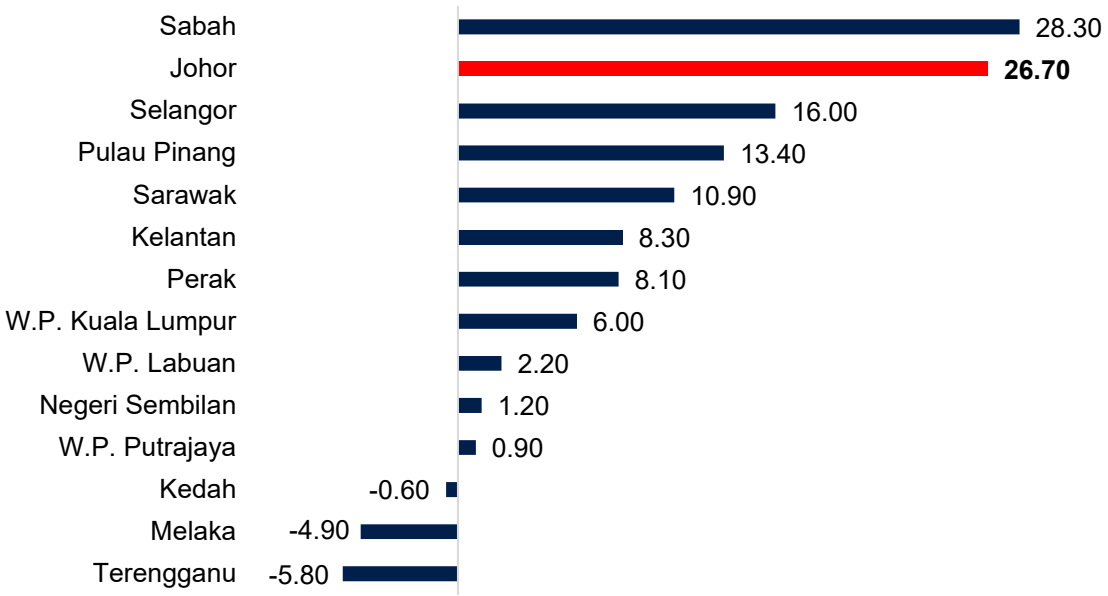


Kadar Pertumbuhan KDNK Sektor Pembinaan Mengikut Negeri, Tahun 2025

Johor mencatat pertumbuhan KDNK sektor pembinaan sebanyak 26.70% pada tahun 2025, menunjukkan sektor ini berkembang dengan sangat kukuh dan menjadi antara sektor dengan momentum pertumbuhan tertinggi di negeri. Pertumbuhan 26.70% meletakkan Johor pada kedudukan kedua tertinggi dalam graf, hanya di belakang negeri yang mencatat 28.30%, serta jauh mengatasi Selangor (16.00%) dan Pulau Pinang (13.40%). Prestasi ini mencerminkan pengembangan aktiviti pembinaan yang signifikan di Johor, selari dengan peningkatan pembangunan infrastruktur, kawasan perindustrian, pembangunan bandar dan projek berkaitan pelaburan. Pertumbuhan sektor pembinaan yang tinggi berpotensi menjadi pemangkin kepada aktiviti ekonomi lain melalui kesan rantaian terhadap industri bahan binaan, perkhidmatan profesional, logistik, perdagangan dan peluang pekerjaan.

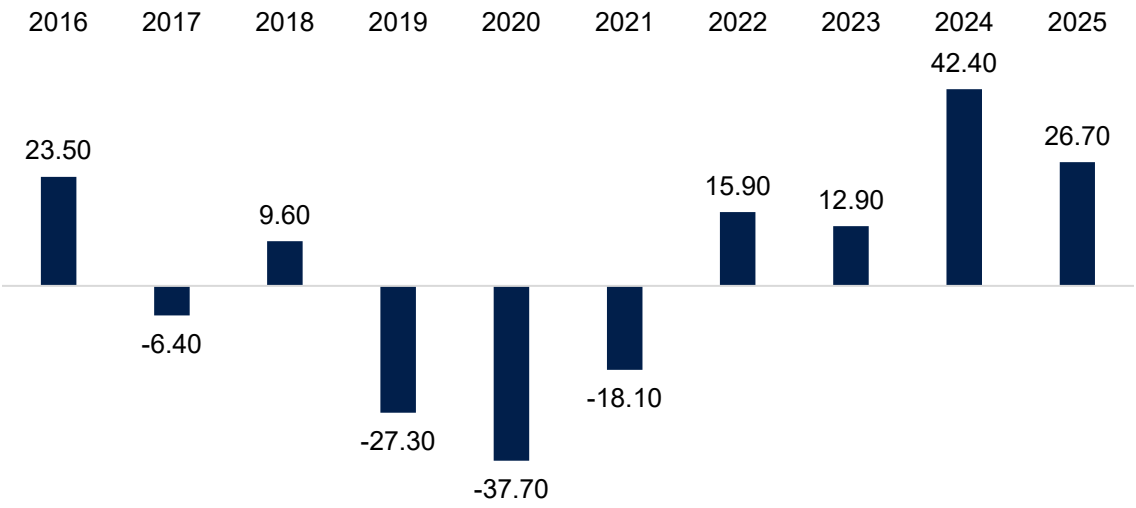
Trend Pertumbuhan KDNK Mengikut Sektor Pembinaan, Negeri Johor, 2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)



Pertumbuhan KDNK Sektor Pembinaan, Negeri Johor, 2015–2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

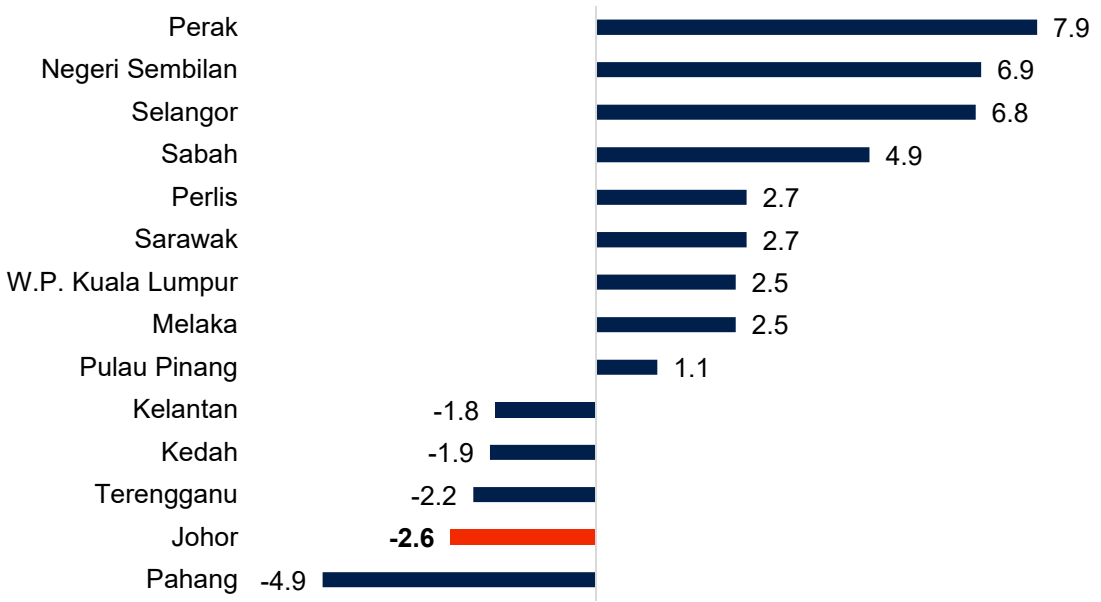


Kadar Pertumbuhan KDNK Sektor Perlombongan dan Pengkuarian Mengikut Negeri, 2025

Penyusutan KDNK sektor perlombongan dan pengkuarian Johor mencatatkan -2.60% pada tahun 2025, menunjukkan aktiviti sektor ini kurang memberangsangkan. Johor merupakan antara negeri yang mencatat pertumbuhan negatif, bersama Kelantan (-1.80%), Kedah (-1.80%), Perlis (-1.90%),Terengganu (-2.20%) dan Pahang (-4.90%), manakala Perak mencatat pertumbuhan tertinggi sebanyak 7.90%. Prestasi 5 negeri yang negatif menunjukkan sektor perlombongan dan pengkuarian bukan pemacu utama pertumbuhan ekonomi negeri pada tahun 2025.

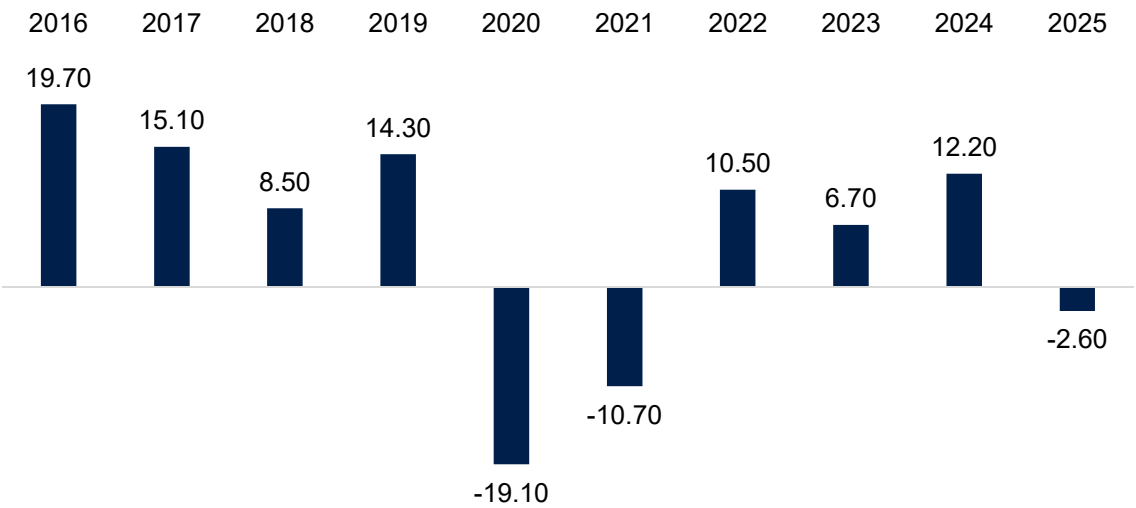
Trend Pertumbuhan KDNK Mengikut Sektor Perlombongan dan Pengkuarian, Negeri Johor, 2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)



Pertumbuhan KDNK Sektor Perlombongan dan Pengkuarian, Negeri Johor, 2015–2025

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)



Produktiviti Negeri Johor Berbanding Negeri-Negeri di Malaysia, 2025

Produktiviti Negeri Johor sebanyak RM80,472 adalah RM24,272 atau kira-kira 23.1% lebih rendah daripada produktiviti buruh Malaysia sebanyak RM104,756, menunjukkan jurang produktiviti yang masih perlu dipertingkatkan. Tiga wilayah dengan produktiviti tertinggi ialah W.P. Putrajaya (RM234,356), W.P. Kuala Lumpur (RM227,284) dan W.P. Labuan (RM195,946). Potensi Johor perlu diperkasakan kerana kekuatan Johor adalah pada Guna Tenaga iaitu kedua tertinggi di Malaysia dan perlu mempunyai hasil output yang tinggi.

Rajah 2.3.1: Produktiviti Mengikut Negeri, 2025 (RM)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)





IMPLIKASI KEPADA JOHOR

Peningkatan produktiviti amat penting untuk mengukuhkan daya saing ekonomi Johor, menarik lebih banyak pelaburan bernilai tinggi, memperluas peluang pekerjaan berkualiti serta meningkatkan pendapatan rakyat selaras dengan hala tuju Johor 2040.

Jadual 2.3.7 : Produktiviti Mengikut Negeri, 2017-2025 (RM)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

Negeri	Produktiviti (RM)								
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Johor	**76,522.57**	**77,119.23**	**76,434.14**	**72,129.98**	**74,371.28**	**78,446.83**	**73,695.43**	**76,257.16**	**80,472.16**
Kedah	47,619.42	49,278.49	50,715.68	50,335.63	50,851.00	52,892.83	55,953.64	56,562.47	58,539.20
Kelantan	35,076.12	35,332.94	37,337.34	36,997.65	37,386.89	37,776.69	41,860.54	42,014.10	42,793.91
Melaka	100,715.34	101,694.26	101,758.11	98,322.55	96,235.35	101,831.58	93,771.51	94,475.82	96,481.20
Negeri Sembilan	91,895.97	93,520.26	99,552.33	97,734.66	102,218.18	107,582.86	96,880.66	98,880.80	100,935.75
Pahang	79,140.33	78,551.49	81,214.73	76,665.74	78,593.71	86,386.37	90,158.14	92,635.41	94,427.15
Pulau Pinang	105,531.50	109,814.64	113,265.92	111,287.07	115,636.96	128,567.34	128,073.10	130,409.15	139,206.11
Perak	68,698.11	70,574.99	72,811.15	71,215.96	73,476.97	75,434.95	74,885.89	76,236.58	79,493.66
Perlis	58,171.60	56,586.54	56,691.24	54,782.20	54,073.73	56,767.12	50,792.63	51,252.94	51,792.09
Selangor	89,949.69	93,775.21	98,870.33	94,822.28	97,798.21	107,240.66	105,415.01	108,498.32	113,658.91
Terengganu	77,951.36	77,798.12	76,435.24	73,105.38	75,162.12	77,867.56	82,688.15	83,405.01	83,224.68
Sabah	46,657.94	56,586.16	50,124.08	41,632.35	42,553.19	43,808.51	51,455.43	49,205.78	51,275.92
Sarawak	103,985.46	104,370.68	104,820.27	101,050.46	102,952.59	107,365.33	119,714.88	122,683.17	126,024.96
W.P. Kuala Lumpur	245,183.73	267,296.22	277,995.24	248,624.51	256,993.92	281,265.31	220,043.60	218,419.59	227,283.95
W.P. Labuan	177,748.69	174,578.31	189,156.33	177,873.83	172,297.30	177,333.33	187,211.98	192,635.14	195,945.95
W.P. Putrajaya	1,250,322.58	1,199,062.50	1,200,472.44	1,124,254.14	1,126,236.56	1,143,280.00	224,234.08	233,822.53	234,355.63
Malaysia	**90,018.62**	**92,296.02**	**94,467.87**	**90,009.76**	**92,330.29**	**98,527.32**	**99,331.83**	**100,912.25**	**104,756.26**

TREND MALAYSIA 2017 – 2025

+16.4%

Produktiviti Malaysia meningkat daripada **RM90,019** (2017) kepada **RM104,756** (2025).

TREND JOHOR 2017 – 2025

+5.2%

Produktiviti Johor meningkat daripada **RM76,523** (2017) kepada **RM80,472** (2025).

KESAN PANDEMIK (2020)

-5.8%

Produktiviti Johor menurun kepada **RM72,130** pada 2020 akibat kesan gangguan ekonomi global.

KEDUDUKAN JOHOR (2025)

Tempat ke-

11

daripada 16 negeri dengan produktiviti RM80,472.

PENEMUAN UTAMA

1. **Johor masih di bawah purata nasional**

   Produktiviti Johor (RM80,472) lebih rendah **RM24,272** atau **23.1%** berbanding Malaysia (RM104,756) pada tahun 2025.

2. **Pemulihan selepas 2020**

   Selepas penurunan pada 2020, produktiviti Johor meningkat secara berperingkat dan mencapai RM80,472 pada 2025, namun masih belum melepasi paras pra-pandemik 2019 (RM76,434).

3. **Peluang untuk diperkukuh**

   Peningkatan produktiviti memerlukan pengukuhan modal insan, inovasi, pendigitalan, serta pelaburan dalam sektor berteknologi tinggi dan bernilai tambah bagi meningkatkan daya saing Johor.

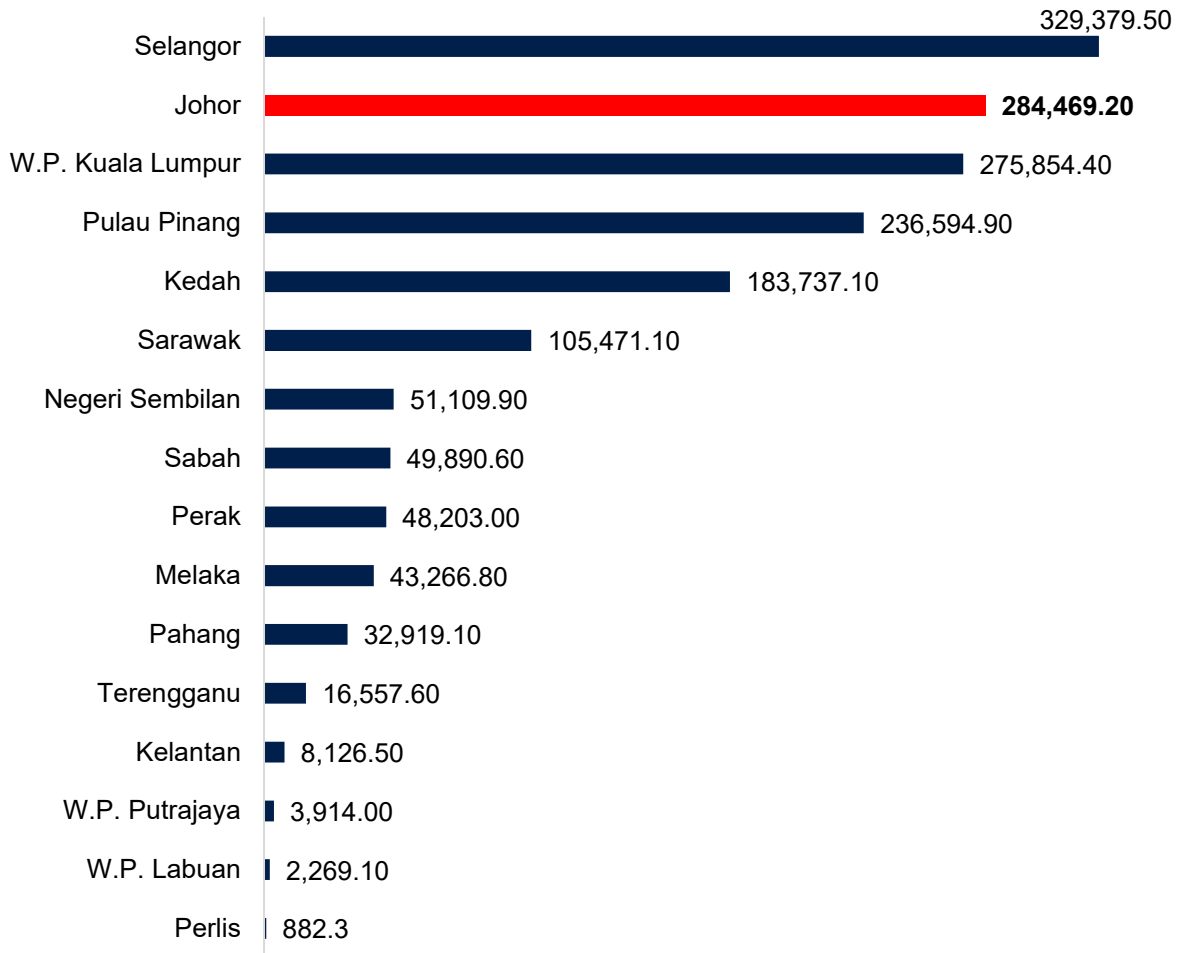
Johor Sebagai Detinasi Pelaburan Di Malaysia.

Jumlah Pelaburan Diluluskan

Johor muncul sebagai negeri kedua tertinggi menerima pelaburan diluluskan di Malaysia pada tahun 2024 RM 48.5 bilion dan Johor muncul sebagai jumlah pelaburan diluluskan tertinggi di Malaysia dengan nilai RM110.0 bilion pada tahun 2025 sekali gus mengekalkan kedudukannya sebagai salah satu hab pelaburan utama negara. Jurang jumlah nilai pelaburan bagi tahun 2021-2025 antara Johor dan Selangor adalah kecil, menunjukkan daya saing Johor semakin menghampiri negeri penerima pelaburan terbesar di Malaysia. Prestasi jumlah nilai pelaburan tahun 2021-2025 Johor mengatasi W.P. Kuala Lumpur dan Pulau Pinang membuktikan kekuatan ekosistem pelaburan negeri. Kedudukan strategik Johor, jaringan pelabuhan, hubungan dengan Singapura serta pembangunan Zon Ekonomi Khas Johor–Singapura (JS-SEZ) berpotensi terus meningkatkan daya tarikan pelaburan pada masa hadapan.

Perbandingan Jumlah Nilai Pelaburan Diluluskan Mengikut Negeri di Malaysia, 2021-2025 (RM Juta)

Sumber : Malaysian Investment Development Authority (MIDA)



Jadual 2.3.8 : Jumlah Pelaburan Mengikut Negeri, 2021–2025 (RM Juta)
Sumber : Malaysian Investment Development Authority (MIDA)

Tahun	2021	2022	2023	2024	2025
Johor	12,275.40	70,605.70	43,055.90	48,501.10	110,031.10
Kedah	68,305.10	13,130.70	28,728.00	45,782.10	27,791.20
Kelantan	385.60	2,757.30	1,182.10	2,157.70	1,643.80
Melaka	5,821.10	8,574.80	6,007.60	8,178.20	14,685.10
Negeri Sembilan	5,758.90	8,881.30	10,091.20	7,248.90	19,129.60
Pahang	12,692.90	5,210.70	2,975.40	3,929.40	8,110.70
Pulau Pinang	83,519.70	16,329.40	71,881.90	31,986.30	32,877.60
Perak	8,592.90	6,605.50	8,504.90	8,744.40	15,755.30
Perlis	282.00	67.90	188.40	126.80	217.20
Selangor	29,020.00	60,051.90	55,263.40	101,127.80	83,916.40
Terengganu	4,061.30	549.70	3,748.90	617.00	7,580.70
Sabah	6,045.70	11,490.80	11,346.30	6,457.80	14,550.00
Sarawak	25,685.10	28,158.10	21,317.30	16,117.00	14,193.60
W.P. Kuala Lumpur	37,669.00	25,044.00	58,349.80	91,528.90	63,262.70
W.P. Labuan	865.80	222.80	534.60	373.90	472.00
W.P. Putrajaya	251.50	523.10	1,017.70	1,258.70	863.00









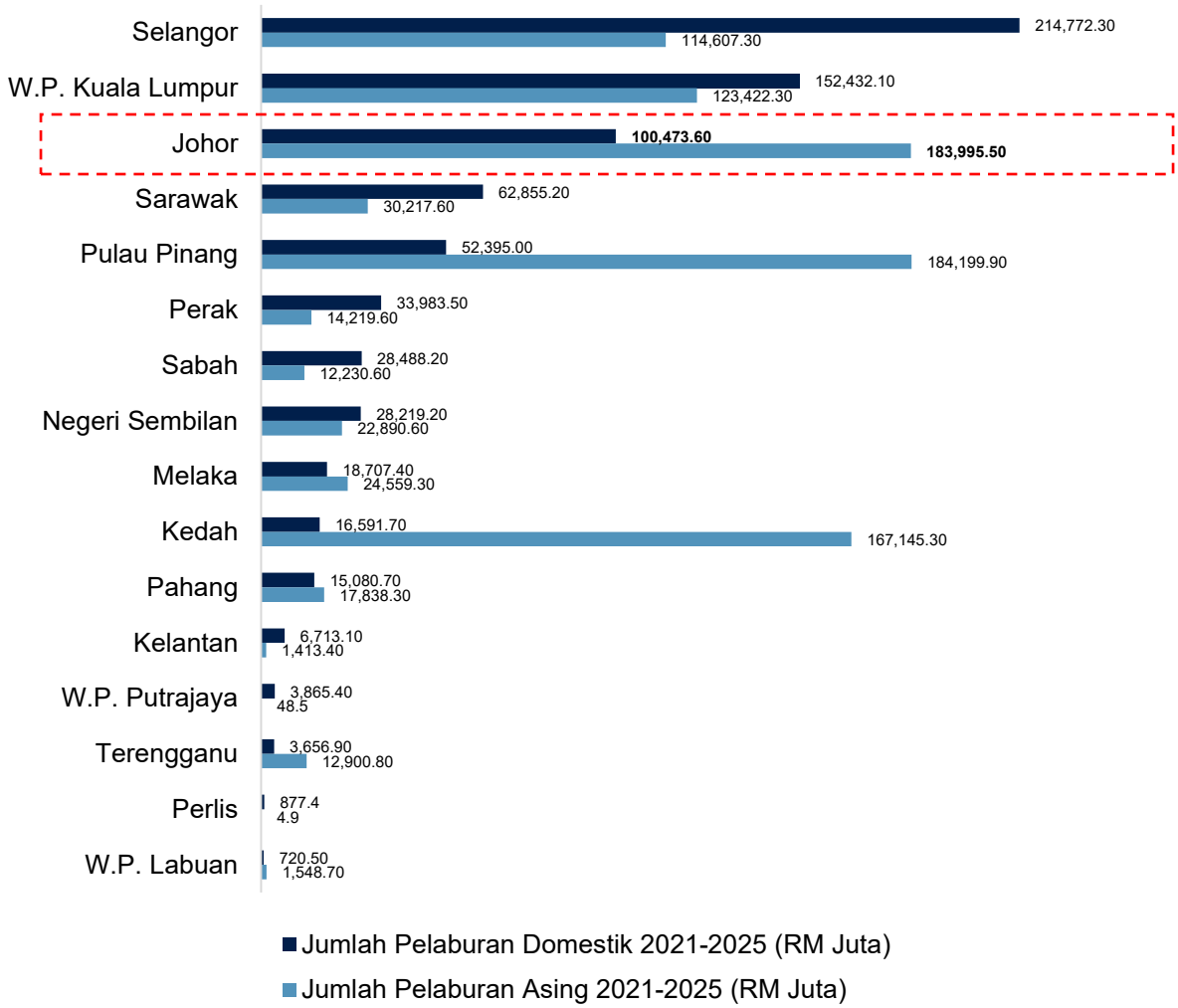


Jumlah Pelaburan Domestik Dan Asing, 2021–2025

Johor berada dalam kelompok tiga negeri tertinggi bagi pelaburan domestik dan pelaburan asing, menunjukkan daya saing pelaburan yang kukuh berbanding negeri-negeri lain di Malaysia. Pelaburan asing Johor hampir menyamai Pulau Pinang, dengan jurang yang sangat kecil, membuktikan Johor kekal sebagai destinasi utama pelabur antarabangsa. Prestasi pelaburan domestik yang tinggi mencerminkan keyakinan pelabur tempatan terhadap prospek ekonomi Johor, manakala pelaburan asing yang besar mengukuhkan integrasi Johor dalam rantaian ekonomi global. Prestasi pelaburan yang kukuh perlu dimanfaatkan untuk mempercepat pembangunan industri berteknologi tinggi, meningkatkan produktiviti, memperluas peluang pekerjaan berkemahiran tinggi serta mengukuhkan kedudukan Johor sebagai hab pelaburan utama negara

Pelaburan Diluluskan Mengikut Sumber Pelaburan, Negeri Johor, 2021–2025 (RM Juta)

Sumber : Malaysian Investment Development Authority (MIDA)



Jadual 2.3.9 : Jumlah Pelaburan Domestik dan Asing Mengikut Negeri, 2021–2025 (RM Juta)

Sumber : Malaysian Investment Development Authority (MIDA)

Negeri	2021		2022		2023		2024		2025	
	Domestik	Asing	Domestik	Asing	Domestik	Asing	Domestik	Asing	Domestik	Asing
Johor	**8,273.50**	**4,001.90**	**11,819.70**	**58,786.00**	**12,053.70**	**31,002.20**	**18,814.50**	**29,686.50**	**49,512.20**	**60,518.90**
Kedah	2,210.60	66,094.50	1,983.70	11,147.00	4,648.10	24,079.90	2,952.90	42,829.10	4,796.40	22,994.80
Kelantan	384.40	1.20	1,838.40	918.90	1,182.10	0.10	1,684.80	492.80	1,643.40	0.40
Melaka	2,119.30	3,701.80	2,037.90	6,536.80	3,240.20	2,767.40	5,054.10	3,124.20	6,255.90	8,429.10
Negeri Sembilan	3,350.70	2,408.30	2,298.10	6,583.10	4,053.70	6,037.50	3,818.00	3,430.80	14,698.70	4,430.90
Pahang	2,206.40	10,486.40	5,179.40	31.30	2,087.90	887.50	2,836.50	1,092.90	2,770.50	5,340.20
Pulau Pinang	5,699.00	77,820.70	6,172.30	10,157.10	10,230.80	61,651.30	15,565.40	16,420.90	14,727.70	18,149.90
Perak	4,281.90	4,311.00	4,322.50	2,283.00	6,404.50	2,100.40	8,426.50	317.90	10,548.10	5,207.30
Perlis	281.10	0.90	67.70	0.20	188.10	0.30	123.30	3.50	217.20	0.00
Selangor	25,735.40	3,284.60	27,021.70	33,030.20	37,926.00	17,337.40	75,236.50	25,891.40	48,852.70	35,063.70
Terengganu	301.90	3,759.30	521.60	28.10	841.30	2,907.70	612.40	4.70	1,379.70	6,201.00
Sabah	1,646.70	4,399.00	2,319.10	9,171.70	11,213.50	132.70	5,377.20	1,080.60	7,931.70	6,618.30
Sarawak	16,275.40	9,409.20	15,759.90	12,398.20	13,502.60	7,814.70	12,039.60	4,077.40	5,277.20	8,916.30
W.P. Kuala Lumpur	19,627.10	18,041.90	15,408.30	9,635.70	27,790.10	30,559.70	49,723.10	41,805.80	39,883.50	23,379.20
W.P. Labuan	150.80	515.20	83.70	139.10	85.30	449.40	259.60	114.30	141.30	330.70
W.P. Putrajaya	248.70	2.80	522.00	1.10	1,016.70	1.00	1,254.90	3.70	823.10	39.90

PENEMUAN UTAMA

1 Johor kekal destinasi utama pelaburan

Johor mencatat jumlah pelaburan tertinggi di Malaysia dengan **RM110.03 bilion** pada 2025, mengukuhkan kedudukannya sebagai destinasi pilihan pelabur domestik dan asing.

2 Peningkatan ketara pelaburan asing

Pelaburan asing di Johor meningkat daripada **RM29.69 bilion** (2024) kepada **RM60.52 bilion** (2025), menunjukkan keyakinan pelabur antarabangsa terhadap potensi dan prospek ekonomi negeri.

3 Pemangkin pertumbuhan ekonomi Johor

Aliran pelaburan yang kukuh menyokong penciptaan pekerjaan bernilai tinggi, pemindahan teknologi dan pembangunan sektor strategik sejajar dengan aspirasi Johor sebagai negeri berpendapatan tinggi menjelang 2040.

Prestasi Pelaburan Sektor Pembuatan Mengikut Daerah di Negeri Johor, 2020–2024

Johor Bahru merupakan pusat tumpuan pelaburan paling dominan apabila nilainya meningkat sebanyak RM5.10 bilion, atau kira-kira 25.69% cagr, daripada RM3.41 bilion pada 2020 kepada RM8.51 bilion pada 2024. Kota Tinggi mencatat peningkatan relatif paling tinggi dalam kalangan daerah utama, iaitu daripada RM270.49 juta kepada RM1.83 bilion, bersamaan peningkatan sekitar 61.35%. Sebaliknya, Kulai mengalami penurunan sekitar -2.47%% antara 2020 hingga 2024, walaupun kekal sebagai antara tiga daerah dengan nilai pelaburan tertinggi pada 2024. Tumpuan 84.0% daripada keseluruhan pelaburan negeri di Johor Bahru, Kota Tinggi dan Kulai menunjukkan pola pelaburan yang sangat tertumpu secara spatial, sekali gus menonjolkan keperluan memperkukuh daya tarikan pelaburan di daerah lain bagi mewujudkan taburan pertumbuhan ekonomi yang lebih seimbang di seluruh Negeri Johor.

Jadual 2.3.10 : Trend Nilai Pelaburan Sektor Pembuatan Mengikut Daerah Negeri Johor, 2020–2024

Sumber :
i. Laporan Ekonomi Negeri Johor
ii.Malaysian Investment Development Authority (MIDA

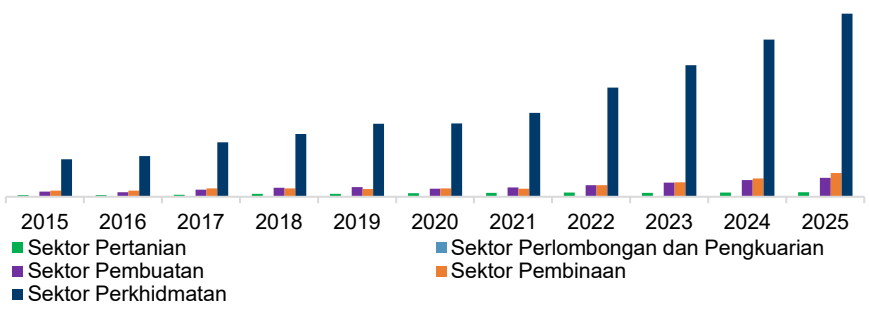
Daerah	Nilai Pelaburan (RM Juta)				
	2020	2021	2022	2023	2024
Batu Pahat	421,261,602	188,618,945	836,645,655	774,598,030	636,520,008
Johor Bahru	3,407,622,819	3,425,322,521	11,021,368,036	7,664,158,086	8,510,991,147
Kluang	169,188,533	3,375,901	141,914,491	583,031,588	903,644,159
Kota Tinggi	270,486,000	1,225,095,512	279,388,426	2,206,104,782	1,833,452,767
Kulai	1,743,767,150	1,743,446,507	951,478,166	2,780,815,771	1,577,883,637
Muar	248,538,416	287,450,216	276,572,478	196,380,733	333,333,195
Pontian	123,091,203	27,348,400	973,262,727	295,227,832	130,320,707
Segamat	281,714,302	-	59,556,954	-	39,699,742
Mersing	-	-	-	-	-
Tangkak	118,666,873	52,583,247	42,359,172	117,021,361	245,538,985
Jumlah	**6,784,336,898**	**6,953,241,249**	**14,582,546,105**	**14,617,338,183**	**14,211,384,347**

Pendaftaran Syarikat Meningkat Menunjukkan Peluang Ekonomi Yang Besar.

Jumlah Syarikat Sendirian Berhad Berdaftar Mengikut Sektor Ekonomi Utama KDNK Negeri Johor, 2015–2025

Pertumbuhan sektor Perkhidmatan merupakan perkembangan paling ketara apabila bilangan entiti meningkat daripada 2,137 pada 2015 kepada 10,469 pada 2025, iaitu pertambahan 17.22%. Sektor Pembinaan pula menunjukkan peningkatan daripada 358 kepada 1,358, bersamaan pertambahan 14.26%, manakala sektor Pembuatan meningkat daripada 303 kepada 1,091, iaitu 13.67%. Pada 2025, ketiga-tiga sektor utama tersebut merangkumi 12,918 entiti, dengan sektor Perkhidmatan sahaja menyumbang kira-kira 81.0% daripada jumlah lima sektor yang dipaparkan. Trend ini menunjukkan pengembangan ekosistem perniagaan Johor semakin tertumpu kepada sektor Perkhidmatan, disokong oleh perkembangan sektor Pembinaan dan Pembuatan, sekali gus memperkukuh asas aktiviti ekonomi negeri serta menunjukkan potensi yang lebih besar untuk pertumbuhan pekerjaan, pelaburan dan rantaian nilai ekonomi.

Jumlah Syarikat Sendirian Berhad Berdaftar Negeri Johor, 2015–2025
Sumber : Suruhanjaya Syarikat Malaysia (SSM)





Jadual 2.3.11 : Jumlah Syarikat Sendirian Berhad Berdaftar Negeri Johor, 2015–2025
Sumber : Suruhanjaya Syarikat Malaysia (SSM)

Tahun	Sektor Pertanian	Sektor Perlombongan dan Pengkuarian	Sektor Pembuatan	Sektor Pembinaan	Sektor Perkhidmatan
2015	90	29	303	358	2,137
2016	89	18	258	344	2,333
2017	114	20	409	482	3,120
2018	161	30	511	485	3,599
2019	163	31	556	450	4,172
2020	198	35	469	481	4,193
2021	220	33	539	469	4,804
2022	237	22	663	654	6,245
2023	220	33	806	833	7,521
2024	234	44	952	1,042	8,997
2025	269	48	1,091	1,358	10,469





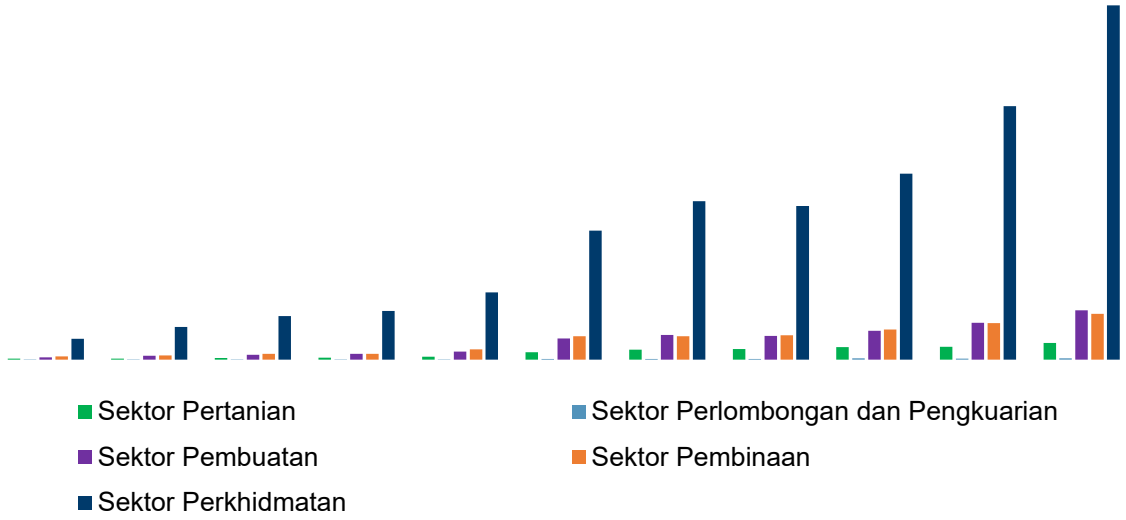


Jumlah Syarikat Enterprise Mengikut Sektor Ekonomi Utama KDNK Negeri Johor, 2015–2025

Sektor Perkhidmatan mencatat perkembangan paling dominan apabila jumlah perniagaan meningkat daripada 6,128 pada 2015 kepada 104,144 pada 2025, iaitu pertambahan 32.75%. Sektor Perkhidmatan menyumbang kira-kira 75.76% daripada keseluruhan 137,459 syarikat enterprise di Johor pada tahun 2025. Sektor Pembuatan pula meningkat daripada 698 kepada 14,777, bersamaan pertambahan 35.7%, manakala sektor Pembinaan meningkat daripada 922 kepada 13,492, iaitu pertambahan 30.78%. Ketiga-tiga sektor utama tersebut merekodkan sebanyak 132,113 syarikat enterprise pada 2025, bersamaan kira-kira 96.11% daripada jumlah syarikat enterprise, menunjukkan tumpuan yang sangat tinggi terhadap aktiviti perkhidmatan, pembuatan dan pembinaan. Dominasi ketiga-tiga sektor ini menunjukkan pengembangan ekosistem perniagaan Johor semakin tertumpu kepada aktiviti perkhidmatan dan sektor ekonomi yang mempunyai hubungan rapat dengan pembangunan industri serta fizikal, sekali gus memperkukuh asas keusahawanan dan potensi penciptaan pekerjaan negeri.

Jumlah Syarikat Enterprise Negeri Johor, 2015–2025

Sumber : Suruhanjaya Syarikat Malaysia (SSM)



Jadual 2.3.12 : Jumlah Syarikat Enterprise Negeri Johor, 2015–2025

Sumber : Suruhanjaya Syarikat Malaysia (SSM)

Tahun	Sektor Pertanian	Sektor Perlombongan dan Pengkuarian	Sektor Pembuatan	Sektor Pembinaan	Sektor Perkhidmatan
2015	297	16	696	922	6,128
2016	339	10	1,170	1,243	9,634
2017	495	23	1,394	1,666	12,823
2018	586	45	1,696	1,740	14,350
2019	870	68	2,347	3,072	19,765
2020	2,170	205	6,184	6,890	37,927
2021	2,936	235	7,262	6,927	46,570
2022	3,109	248	6,950	7,181	45,195
2023	3,684	347	8,467	8,854	54,693
2024	3,804	343	10,855	10,731	74,543
2025	4,945	401	14,477	13,492	104,144



Rajah 2.3.2:
Pelan Tumpuan Sektor Mengikut Daerah
Sumber : Suruhanjaya Syarikat Malaysia (SSM) dan Johor Economic Transformation Plan (JETP)

Petunjuk

Kawasan Daerah

Lain - Lain

Sempadan Negeri
Sempadan Daerah
Lebuh Raya
Jalan Persekutuan
Jalan Negeri
Laluan Keretapi Sedia Ada

SEKTOR TUMPUAN DAERAH
NEGERI JOHOR DALAM RANGKA JOHOR 2040 (KAJIAN SEMULA)
***Memacu Pertumbuhan** Seimbang, Mampan dan Berdaya Saing*

- Pemacu Pertumbuhan Ekonomi
- Meningkatkan Kesejahteraan Rakyat
- Memelihara Alam Sekitar Secara Mampan
- Pembangunan Berasaskan Inovasi dan Teknolog



Matlamat
Memanfaatkan keunikan dan potensi setiap daerah dalam memperkukuh kedudukan Johor sebagai negeri maju, berdaya saing dan mampan menjelang 2040.

Hala Tuju Strategik
- Memperkukuh sektor ekonomi berasaskan keunikan daerah
- Meningkatkan daya saing melalui infrastruktur, inovasi dan teknologi
- Memelihara alam sekitar dan warisan semula jadi
- Meningkatkan kesejahteraan rakyat dan kualiti hidup
- Mewujudkan lebih banyak peluang pekerjaan yang bernilai tinggi

1 DAERAH JOHOR BAHRU


Sektor Tumpuan LQ	Sektor Tumpuan JETP
Aktiviti Komputer dan Perkhidmatan Maklumat (ICT)	Kecerdasan Buatan
Perkhidmatan Pendidikan Swasta	Hab Pembuatan Teknologi Tinggi
Pelabuhan dan Operasi Lapangan Terbang	Ekonomi Digital
	Aeroangkasa
	Perkhidmatan Berorientasikan Eksport

Pusat ekonomi, perkhidmatan dan teknologi utama negeri.

2 DAERAH KULAI


Sektor Tumpuan LQ	Sektor Tumpuan JETP
Komputer dan kelengkapan pengganti	Kecerdasan Buatan
Pengangkutan	Hab Pembuatan Teknologi Tinggi
Produk Plastik	Ekonomi Digital
	Aeroangkasa
	Perkhidmatan Berorientasikan Eksport

Hab perindustrian, logistik dan teknologi.

3 DAERAH PONTIAN


Sektor Tumpuan LQ	Sektor Tumpuan JETP
Akuakultur	Tenaga Biru-Hijau
Penternakan	Hab Produk Akuakultur
Produk mineral bukan logam	

Hab akuakultur, agromakanan dan tenaga biru secara mampan.

4 DAERAH BATU PAHAT


Sektor Tumpuan LQ	Sektor Tumpuan JETP
Pembuatan	Industri Makanan
Pertanian	Automasi dan Industri 4.0
Pelancongan	Pelancongan Berasaskan Warisan dan Budaya

Pembuatan, pertanian dan pelancongan berasaskan warisan.

5 DAERAH KOTA TINGGI


Sektor Tumpuan LQ	Sektor Tumpuan JETP
Petroleum, Kimia dan Petrokimia	Tenaga Bersih
Pelancongan	Perindustrian Hijau
Perkhidmatan Sokongan Industri	Hab Logistik dan Rantaian Bekalan
	Pelancongan Bersepadu
	Ekonomi Maritim

Pertumbuhan industri, logistik, tenaga dan pelancongan.

6 DAERAH KLUANG


Sektor Tumpuan LQ	Sektor Tumpuan JETP
Pertanian	Agroteknologi
Pembuatan	Industri Makanan
Pelancongan	Pelancongan Kesihatan dan Wellness
	Ekonomi Digital

Pertanian berteknologi, pembuatan dan pelancongan.

7 DAERAH TANGKAK


Sektor Tumpuan LQ	Sektor Tumpuan JETP
Pertanian	Industri Makanan
Pembuatan	Tenaga Boleh Baharu
Produk Mineral bukan Logam	Pelancongan Berasaskan Warisan dan Budaya

Pertanian, pembuatan dan pelancongan desa.

8 DAERAH MUAR


Sektor Tumpuan LQ	Sektor Tumpuan JETP
Pertanian	Industri Makanan
Pembuatan	Ekonomi Kreatif dan Pelancongan Budaya
Pelancongan	Logistik dan Pengangkutan

Pertanian, pembuatan dan pelancongan bersejarah.

9 DAERAH SEGAMAT


Sektor Tumpuan LQ	Sektor Tumpuan JETP
Pertanian	Agroindustri
Perlombongan	Mineral Bernilai Tinggi
Pembuatan	Industri Makanan
	Tenaga Boleh Baharu

Agroindustri, perlombongan dan pembuatan.

10 DAERAH MERSING


Sektor Tumpuan LQ	Sektor Tumpuan JETP
Perikanan	Pelancongan Maritim dan Pulau
Pelancongan	Ekonomi Biru
Pertanian	Tenaga Boleh Baharu
	Pemuliharaan Biodiversiti

Pelancongan maritim, perikanan dan pemuliharaan alam sekitar.

PENCAPAIAN SEMASA DAN SASARAN 2040

Bil	Indikator / Pengukuran		Pencapaian			
			Semasa (2026)	2030	2035	Sasaran (2040)
1.	**Jumlah KDNK Negeri Johor**		RM170.9 Bilion (2025)	RM260.0 Bilion	RM338.2 Bilion	RM440.0 Bilion
2.	**Jumlah KDNK Mengikut Daerah**	Batu Pahat	RM20,267 Juta	RM25,509 Juta	RM30,288 Juta	RM37,373 Juta
		Johor Bahru	RM86,198 Juta	RM138,147 Juta	RM181,780 Juta	RM237,130 Juta
		Kluang	RM11,947 Juta	RM17,461 Juta	RM22,442 Juta	RM29,276 Juta
		Kota Tinggi	RM7,866 Juta	RM12,327 Juta	RM16,606 Juta	RM22,181 Juta
		Mersing	RM2,175 Juta	RM3,089 Juta	RM3,968 Juta	RM5,159 Juta
		Muar	RM9,566 Juta	RM13,798 Juta	RM17,731 Juta	RM23,004 Juta
		Pontian	RM5,543 Juta	RM8,267 Juta	RM10,961 Juta	RM14,453 Juta
		Segamat	RM6,241 Juta	RM8,911 Juta	RM11,455 Juta	RM14,669 Juta
		Kulai	RM13,949 Juta	RM22,214 Juta	RM29,796 Juta	RM39,798 Juta
		Tangkak	RM7,196 Juta	RM10,277 Juta	RM13,205 Juta	RM16,957 Juta
3.	**Pertumbuhan KDNK Negeri Johor**		8% (2025)	8.75%	5.4%	5.4%
4.	**Jumlah Keluaran Dalam Negeri Kasar (KDNK) Mengikut Sektor Ekonomi, Negeri Johor**		RM170.9 Bilion (2025)	RM260.0 Bilion	RM338.2 Bilion	RM440.0 Bilion
5.	**KDNK Per Kapita Negeri Johor**		RM 48,052 (2025)	RM67,756	RM95,583	RM134,837
6.	**Produktiviti Negeri Johor**		RM80,472 (2025)	RM114,190	RM137,600	RM 165,660

Secara keseluruhan, Johor mempunyai hala tuju ke arah negeri maju seperti yang dicadangkan dalam Maju Johor 2030. Fokus utama adalah meningkatkan nilai tambah ekonomi dan menarik pelabur melalui keupayaan JS-SEZ. Johor mempunyai potensi dalam meningkatkan KDNK per kapita dan produktiviti di masa hadapan.

CADANGAN AWAL

Indikator	Jurang	Implikasi	Cadangan Awal
Jumlah KDNK Negeri Johor	**RM269.1 Bilion**	Jumlah KDNK Negeri Johor Adalah yang tertinggi di Malaysia	Cadangan pembangunan sektor pertanian, pembuatan dan perkhidmatan yang bernilai tinggi. Sektor tumpuan: • Tanaman • Ternakan • Petrokimia & Kimia Hijau • Peralatan Perubatan • Farmaseutikal • Tenaga dan Sumber Tenaga Hijau • Elektrik dan Elektronik • Aeroangkasa • Pemprosesan Makanan • Jentera & Peralatan • Perkhidmatan Kesihatan Swasta • Logistik • Pelancongan • Perkhdimatan Kewangan • Maklumat dan Komunikasi • Penyelidikan Cadangan pemerkasaan pangkalan data spatial dengan mengintegrasikan maklumat perniagaan dan ekonomi bagi menganalisis tren, taburan dan keperluan ekonomi negeri
Pertumbuhan KDNK Negeri Johor	**2.6%**	Pengekalan prestasi pertumbuhan KDNK Negeri Johor	
Jumlah Keluaran Dalam Negeri Kasar (KDNK) Mengikut Sektor Ekonomi, Negeri Johor	**RM269.1 Bilion**	Pengekalan prestasi KDNK sektor pertanian Peningkatan prestasi KDNK sektor pembuatan dan perkhidmatan	
KDNK Per Kapita Negeri Johor	**RM86,785**	Peningkatan KDNK per kapita Negeri Johor	
Produktiviti Negeri Johor	**RM85,188**	Peningkatan produktiviti Negeri Johor	

Misi Strategik (MS) 2.1:
Meningkatkan Daya Saing Ekonomi Johor Ke Peringkat Nasional dan Global

MU 3.1.2 Memperkasa Pembangunan Perindustrian Berpaksikan *Spatial* Strategik

ASAS PERTIMBANGAN

Misi ini memberi tumpuan kepada pembangunan industri melalui perancangan *spatial* yang strategik. Ia menekankan pengoptimuman guna tanah industri, fokus kepada penggunaan tanah industri secara lebih cekap, mampan dan strategik melalui pengaktifan kawasan industri sedia ada, pembangunan kawasan komited, pemadanan industri mengikut kelebihan lokasi, serta penyediaan tanah yang mencukupi bagi menyokong pertumbuhan ekonomi negeri sehingga tahun 2040.

PENEMUAN STRATEGIK

A. Pertumbuhan Guna Tanah Industri Negeri Johor
B. Analisis Rangka Pertumbuhan *Spatial* Negeri Johor
C. Tahap Pengaktifan Guna Tanah Industri Mengikut Daerah
D. Tindakan Pembangunan Industri terhadap Baki Zon Industri

A. Pertumbuhan Guna Tanah Industri Negeri Johor

Keluasan kawasan industri Negeri Johor **meningkat daripada 14,400.89 hektar pada tahun 2015 kepada 19,148.04 hektar pada tahun 2026, merekodkan pertambahan sebanyak 4,747.15 hektar atau 24.8%.** Pertumbuhan ini menunjukkan peningkatan permintaan terhadap tanah industri bagi menyokong perkembangan aktiviti pembuatan, logistik, ekonomi digital serta sektor industri baharu di Negeri Johor.

Pertumbuhan guna tanah industri didapati lebih tertumpu di kawasan Johor Selatan. Tiga daerah utama iaitu Johor Bahru (5,573.91 hektar), Kota Tinggi (5,701.01 hektar) dan Kulai (2,594.56 hektar) secara kumulatif membentuk sebahagian besar daripada kawasan industri di Johor. Tumpuan ini mencerminkan kelebihan kawasan Johor Selatan dari segi akses kepada rangkaian pengangkutan, pelabuhan, lapangan terbang, infrastruktur utiliti serta hubungan strategik dengan Singapura. Perkembangan semasa turut menunjukkan bahawa pertumbuhan guna tanah industri Negeri Johor telah berlaku lebih pantas berbanding unjuran asal.

Keluasan industri pada tahun 2026 telah melepasi unjuran tahun 2030 sebanyak 2,606.26 hektar atau 13.6%. Keadaan ini menunjukkan bahawa permintaan dan tekanan pembangunan industri telah berkembang lebih awal daripada jangkaan, khususnya dalam koridor pertumbuhan ekonomi Johor Selatan.

Walau bagaimanapun, pertambahan keluasan kawasan industri tidak menunjukkan penggunaan tanah yang optimum. Pertumbuhan yang pesat perlu disusuli dengan penilaian terhadap tahap pengaktifan kawasan industri, status tanah komited, tanah yang belum dibangunkan serta keupayaan infrastruktur dan utiliti untuk menyokong pembangunan. **Oleh itu, strategi pembangunan industri sehingga 2040 perlu memberi keutamaan kepada pengoptimuman dan pengaktifan tanah industri sedia ada,** khususnya di kawasan strategik JS-SEZ dan Flagship IRDA, serta pertumbuhan *spatial* Negeri Johor **sebelum mempertimbangkan pembukaan kawasan industri baharu.**



Rajah 2.3.3 :

Pelan Guna Tanah Industri Negeri Johor

Sumber : Bahagian Maklumat guna tanah Negara PLANMalaysia, Sesi Jan-Jun 2025

Petunjuk

Industri

Lain - Lain

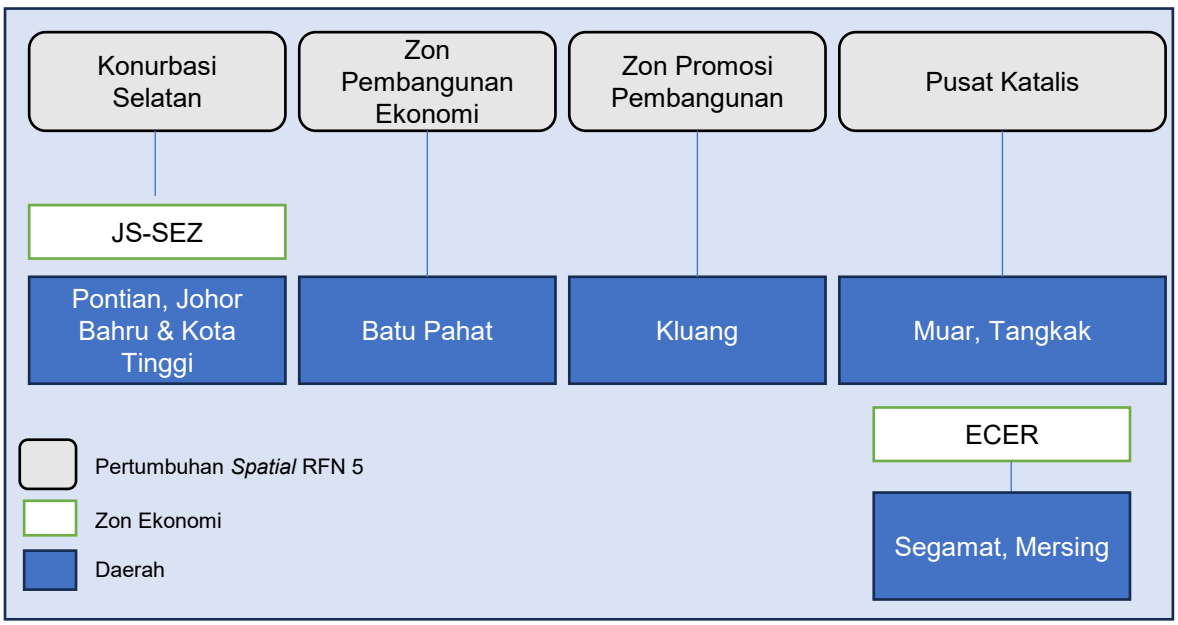
- Sempadan Negeri
- Sempadan Daerah
- Lebuh Raya
- Jalan Persekutuan
- Jalan Negeri
- Laluan Keretapi Sedia Ada

B. Rangka Pertumbuhan *Spatial* Negeri Johor

Analisis ini melihat semula rangka pertumbuhan *spatial* di peringkat nasional yang digariskan melalui Rancangan Fizikal Negara Ke-5 (RFN5). Kerangka ini menjadi asas untuk memahami kedudukan Johor dalam struktur pertumbuhan negara serta peranan setiap kawasan dalam menyokong pembangunan ekonomi dan *spatial* yang seimbang, mampan dan berdaya tahan.

Ringkasan Hubungan Pertumbuhan *Spatial* Negeri Johor dan Zon Ekonomi

Sumber : *Kajian RSN Negeri Johor 2040*



Negeri Johor terbahagi kepada empat rangka pertumbuhan *spatial* utama yang membentuk struktur pembangunan ekonomi negeri. Pembahagian ini memberikan asas penting untuk memahami peranan dan fungsi setiap daerah dalam rangka pertumbuhan *spatial*, di samping mengambil kira inisiatif koridor dan zon ekonomi yang telah digariskan di peringkat nasional. Kerangka ini seterusnya menjadi asas dalam menilai kesesuaian, potensi dan keutamaan pembangunan setiap daerah berdasarkan kelebihan *spatial* dan pemacu ekonominya.



Johor Bahru, Kulai, Pontian & Kota Tinggi

Koridor Selatan

- Kedudukan strategik bersebelahan Singapura.
- Disokong oleh pelabuhan, lapangan terbang, lebuh raya dan rangkaian pengangkutan utama.
- Menjadi tumpuan utama pelaburan dan aktiviti industri bernilai tinggi
- Asas pembangunan melalui IRDA / Iskandar Malaysia

JS-SEZ

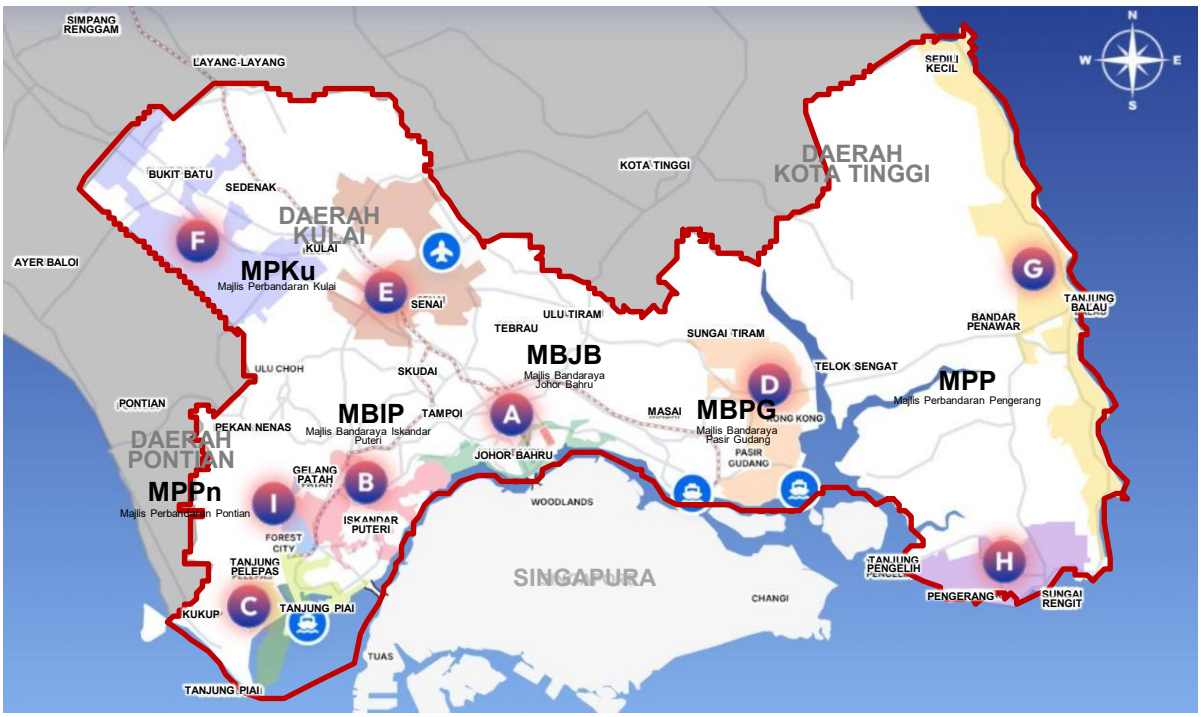
- Struktur pembangunan melalui *Flagship Zones*
- Memperkukuh hubungan ekonomi Johor - Singapura melalui koridor ekonomi rentas sempadan.
- Memperluaskan peluang pelaburan dan integrasi rantaian bekalan serantau.
- Mengukuhkan kedudukan Koridor Selatan sebagai gateway kepada ekonomi global.

Hubungan Konurbasi Selatan, Flagship IRDA - JS-SEZ

Koridor Selatan Johor merupakan pemacu utama pembangunan ekonomi dan *spatial* Negeri Johor, dengan tumpuan pembangunan pada peringkat awal diberikan kepada kawasan Johor Bahru dan sekitarnya. Kedudukan strategik yang bersempadan dengan Singapura, disokong oleh jaringan pengangkutan, pelabuhan, lapangan terbang serta kawasan industri, telah menjadikan kawasan ini sebagai lokasi utama pertumbuhan ekonomi dan pelaburan negeri.

Koridor Selatan di pandu oleh pembangunan Iskandar Malaysia berkeluasan 2,300 km², dengan tumpuan kepada pembangunan Flagship dan pengkhususan ekonomi. Dengan penubuhan JS-SEZ pada tahun 2025, skala ekonomi tersebut diperluaskan kepada kawasan sekitar 3,588 km², yang menggabungkan kawasan Iskandar Malaysia dan Pengerang serta melibatkan 9 kawasan Flagship.

Rajah 2.3.4: Pelan Kawasan *Johor Singapore – Special Economic Zone* (JS-SEZ)
Sumber : Johor-Singapore Special Economic Zone (JS-SEZ) Flagship



Petunjuk: Sembilan (9) Kawasan Flagship dengan Insentif JS-SEZ

Flagship A	: Persisiran Air Johor Bahru
Flagship B	: Iskandar Puteri
Flagship C	: Tanjung Pelepas
Flagship D	: Tanjung Langsat - Kong Kong
Flagship E	: Senai - Skudai
Flagship F	: Kulai - Sedenak
Flagship G	: Desaru – Penawar
Flagship H	: Kompleks Petroleum Bersepadu Pengerang (PIPC)
Flagship I	: Zon Kewangan Khas Forest City

Keterhubungan Antarabangsa:
- Lapangan Antarabangsa Senai
- Pelabuhan Johor
- Pelabuhan Tanjung Pelepas
- Pelabuhan Tanjung Langsat
- *Johor Bahru–Singapore Rapid Transit System (RTS)*

Jadual 2.3.13: Flagship, Kawasan Tumpuan & Kluster Keutamaan
Sumber : *Kajian RSN Negeri Johor 2040*

Flagship	Kawasan Tumpuan	Kluster Keutamaan
Flagship A	Persisiran Air Johor Bahru	• Perkhidmatan perniagaan • Perkhidmatan kewangan • Ekonomi digital
Flagship B	Iskandar Puteri	• Perkhidmatan perniagaan • Ekonomi digital • Pendidikan • Kesihatan • Pelancongan
Flagship C	Tanjung Pelepas	• Kompleks Logistik Pintar • logistik, rantaian bekalan, pembuatan berorientasikan pelabuhan
Flagship D	Tanjung Langsat – Kong Kong	• Pembuatan & Bahan Kimia Khusus pembuatan hiliran bahan kimia khusus • Tenaga • Logistik • Ekonomi hijau
Flagship E	Senai – Skudai	• AI, rantaian bekalan teknologi kuantum, • Peranti perubatan, • Farmaseutikal, • Aeroangkasa dan MRO
Flagship F	Kulai – Sedenak	• AI, rantaian bekalan teknologi kuantum, • Peranti perubatan, • Farmaseutikal, • Aeroangkasa dan MRO
Flagship G	Desaru – Penawar	• Pelancongan, • Perkhidmatan perniagaan, • Sekuriti makanan
Flagship H	Kompleks Petroleum Bersepadu Pengerang (PIPC)	• Tenaga • Petrokimia, • Logistik, • Ekonomi hijau
Flagship I	Zon Kewangan Khas Forest City	• Perkhidmatan kewangan, • Perkhidmatan perniagaan, • Ekonomi digital, • Pelancongan

Terdapat 11 sektor keutamaan JS-SEZ yang menjadi pemacu kepada pembangunan ekonomi dan pelaburan dalam zon tersebut. **Rujuk Rajah 2.3.5** : 11 Kluster Keutamaan JS-SEZ. Penetapan sektor ini bertujuan membentuk ekosistem ekonomi yang berdaya saing, berteknologi tinggi, inovatif dan mempunyai nilai tambah yang tinggi. Kawasan JS-SEZ mempunyai pertindihan dengan kawasan pembangunan wilayah IRDA, pendekatan ini membolehkan 11 kluster keutamaan JS-SEZ diterjemahkan melalui struktur *spatial* dan Flagship IRDA yang sedia ada tanpa mewujudkan kawasan pembangunan yang berasingan atau bertindih fungsi.

Sehubungan itu, padanan antara kluster keutamaan JS-SEZ dengan Flagship dilaksanakan bagi mengenal pasti pengkhususan ekonomi setiap kawasan. Melalui padanan ini, kluster keutamaan JS-SEZ berperanan sebagai pemacu yang mengisi dan memperkukuh fungsi Flagship berdasarkan kelebihan lokasi, infrastruktur, aset ekonomi dan ekosistem industri sedia ada. Pendekatan ini turut mengenal pasti hubungan rantaian nilai antara kawasan dan jenis aktiviti industri serta sokongan ekonomi yang perlu diperkukuh. Dapatan padanan ini seterusnya menjadi asas dalam menentukan kesesuaian dan keutamaan guna tanah industri mengikut peranan *spatial* setiap kawasan, bagi memastikan pembangunan industri lebih berfokus dan menyokong pengembangan ekonomi bernilai tinggi JS-SEZ.

Rajah 2.3.5 Kluster keutamaan JS –SEZ.
Sumber : *Kajian RSN Negeri Johor 2040*



Dapatan analisis Koridor Selatan menunjukkan bahawa struktur pertumbuhan Johor beralih kepada pembangunan berasaskan pengkhususan *spatial* dan kluster ekonomi bernilai tinggi. Flagship IRDA telah membentuk asas kawasan sebagai nod pertumbuhan, manakala JS-SEZ memperkukuh dan memperluaskan struktur tersebut melalui 9 Flagship dan 11 sektor ekonomi yang menghubungkan pembuatan, logistik, tenaga, ekonomi digital, perkhidmatan dan sektor bernilai tinggi. Struktur ini menunjukkan bahawa guna tanah industri di Koridor Selatan perlu dioptimumkan berdasarkan fungsi dan pengkhususan kluster, disokong oleh kesiapsiagaan infrastruktur serta hubungan rantaian nilai antara *flagship.*

Setelah mengenal pasti struktur dan pemacu ekonomi Koridor Selatan melalui Flagship IRDA dan JS-SEZ, analisis seterusnya melihat peranan kawasan pertumbuhan di luar Koridor Selatan. RFN 5 menyatakan **kawasan pertumbuhan dan pembangunan ekonomi** seperti Zon Promosi Ekonomi (ZPE), Zon Promosi Pembangunan (ZPP) dan Pusat Katalis bagi memahami kawasan-kawasan ini berfungsi sebagai pusat pertumbuhan wilayah, melengkapi tumpuan ekonomi Koridor Selatan serta berpotensi menerima dan menghasilkan limpahan pembangunan.

Zon Pembangunan Ekonomi



Batu Pahat

- Mempergiat pembangunan di ZPE Batu Pahat yang meliputi kawasan Batu Pahat, Parit Raja dan Ayer Hitam.
- Berperanan sebagai pusat pertumbuhan ekonomi wilayah di bahagian barat Johor, melengkapi tumpuan pembangunan yang lebih tinggi di Koridor Selatan.
- Memperkukuh asas ekonomi dan industri sedia ada, khususnya aktiviti pembuatan, PMKS, perdagangan dan perkhidmatan.
- Memanfaatkan jaringan bandar dan infrastruktur bagi menghubungkan Batu Pahat dengan kawasan pertumbuhan utama Johor serta pasaran serantau.
- Mempunyai potensi sebagai kawasan pengembangan industri, khususnya bagi industri sokongan dan rantaian bekalan kepada koridor ekonomi utama.

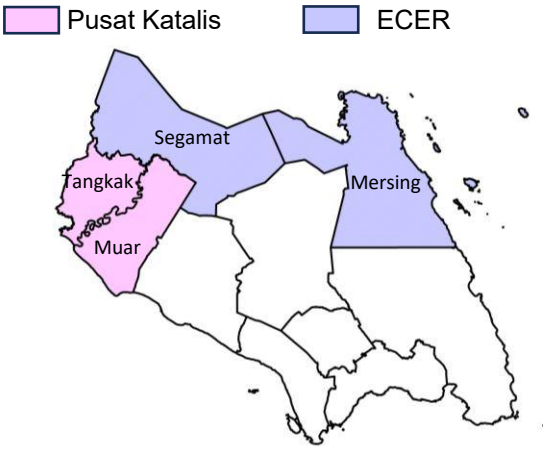
Zon Promosi Pembangunan



Kluang

- Mempergiatkan pembangunan di ZPP Kluang yang meliputi Bandar Kluang.
- Berperanan sebagai pusat pembangunan wilayah di bahagian tengah Johor, yang menghubungkan kawasan pertumbuhan selatan dengan kawasan utara dan timur negeri.
- Memperkukuh fungsi Bandar Kluang sebagai pusat perdagangan, perkhidmatan, industri dan aktiviti ekonomi wilayah.
- Memanfaatkan kedudukan strategik dan jaringan pengangkutan untuk menyokong pergerakan barangan, tenaga kerja dan aktiviti ekonomi antara daerah.
- Mempunyai potensi untuk menjadi pusat industri sokongan dan rantaian bekalan, khususnya kepada koridor pertumbuhan utama di selatan Johor.

Pusat Katalis dan ECER



Muar, Tangkak, Segamat, Mersing

Pusat Katalis – Muar & Tangkak

- Memperkukuh Muar dan Tangkak sebagai pusat katalis pertumbuhan di bahagian barat Johor.
- Berperanan sebagai pusat pertumbuhan sekunder yang melengkapkan pembangunan Koridor Selatan.
- Memanfaatkan asas ekonomi sedia ada seperti pembuatan, agroindustri, perdagangan dan perkhidmatan.
- Mempunyai potensi untuk memperkukuh rantaian bekalan dan aktiviti industri sokongan kepada pusat pertumbuhan utama Johor.

ECER – Segamat & Mersing

- Segamat dan Mersing merupakan sebahagian daripada rangka pembangunan ECER, yang menghubungkan Johor dengan koridor pertumbuhan ekonomi Pantai Timur.
- Berperanan sebagai kawasan pertumbuhan wilayah dan pengembangan ekonomi di luar Koridor Selatan.
- Segamat mempunyai potensi berasaskan pertanian, agroindustri, pembuatan dan fungsi logistik/hinterland.
- Mersing lebih berpotensi kepada ekonomi berasaskan pelancongan, sumber semula jadi, pertanian dan ekonomi maritim.
- Pembangunan perlu mengambil kira kekuatan sumber tempatan dan kapasiti infrastruktur, berbanding pembangunan industri berat Koridor Selatan.

Kesimpulan

Secara keseluruhannya, rangka pertumbuhan *spatial* Johor menunjukkan struktur pembangunan mempunyai peranan ekonomi yang berbeza mengikut kawasan. Empat rangka utama iaitu Konurbasi Selatan, ZPE, ZPP serta ECER/Pusat Katalis membentuk rangkaian pertumbuhan yang saling melengkapi antara kawasan pemacu utama, pusat pertumbuhan wilayah dan kawasan sokongan.

Oleh itu, rangka pertumbuhan *spatial* ini memberikan asas untuk menilai guna tanah industri secara berbeza mengikut peranan ekonomi setiap daerah. Koridor Selatan memerlukan pengukuhan dan pengoptimuman tanah bagi menyokong kluster industri bernilai tinggi dan rantaian ekonomi JS-SEZ, manakala daerah di luar koridor utama perlu dinilai berdasarkan fungsi sokongan, potensi limpahan, kekuatan ekonomi tempatan dan kesesuaian *spatial*. Pendekatan ini menjadi asas kepada analisis seterusnya untuk menentukan tahap pengaktifan guna tanah industri serta hierarki peranan industri setiap daerah di Negeri Johor.

C. Tahap Pengaktifan Guna Tanah Industri Mengikut Daerah

Pengaktifan zon guna tanah industri ditentukan melalui penilaian bersepadu terhadap empat faktor. Penilaian ini bertujuan mengenal pasti daerah yang mempunyai kapasiti tanah industri yang masih boleh diaktifkan serta mempunyai sokongan *spatial*, infrastruktur dan momentum pelaburan yang mencukupi untuk pembangunan industri.

Faktor Analisis	Penemuan
Guna tanah industri semasa & komited	Tahap pembangunan sebenar dan pembangunan yang telah mempunyai komitmen
Kapasiti *zoning* industri	Baki kapasiti tanah industri yang masih boleh diaktifkan
Kelebihan *spatial* & aset	Koridor utama dalam negeri, akses lebuh raya, pelabuhan, lapangan terbang, rel, utiliti dan kedudukan dalam koridor strategik
Pelaburan	Tumpuan pelaburan, projek diluluskan dan sektor strategik

Jadual 2.3.14 : Jadual Pengaktifan Zon Guna Tanah Industri
Sumber : *Kajian RSN Negeri Johor 2040*

Daerah	Semasa (ha)	Komited (ha)	Semasa + Komited	*Zoning* (ha)	**Pengaktifan**
Johor Bahru	5,573.91	3,287.16	**8,861.07**	10,219.17	**86.7%**
Kota Tinggi	5,701.01	10.50	**5,711.51**	9,945.11	**57.4%**
Kulai	2,594.56	2,241.91	**4,836.47**	9,257.29	**52.2%**
Pontian	699.87	37.58	**737.45**	5,454.92	**13.5%**
Muar	1,336.63	123.37	**1,460.00**	3,214.51	**45.4%**
Batu Pahat	1,320.20	18.52	**1,338.72**	3,052.38	**43.9%**
Kluang	1,041.10	123.76	**1,164.86**	1,872.10	**62.2%**
Segamat	406.72	0	**406.72**	2,432.31	**16.7%**
Tangkak	386.84	76.37	**463.21**	577.80	**80.2%**
Mersing*	131.80	1.10	**132.90**	103.90	**127.9%**

Nota:* *Mersing telah melebihi penawaran sedia ada*

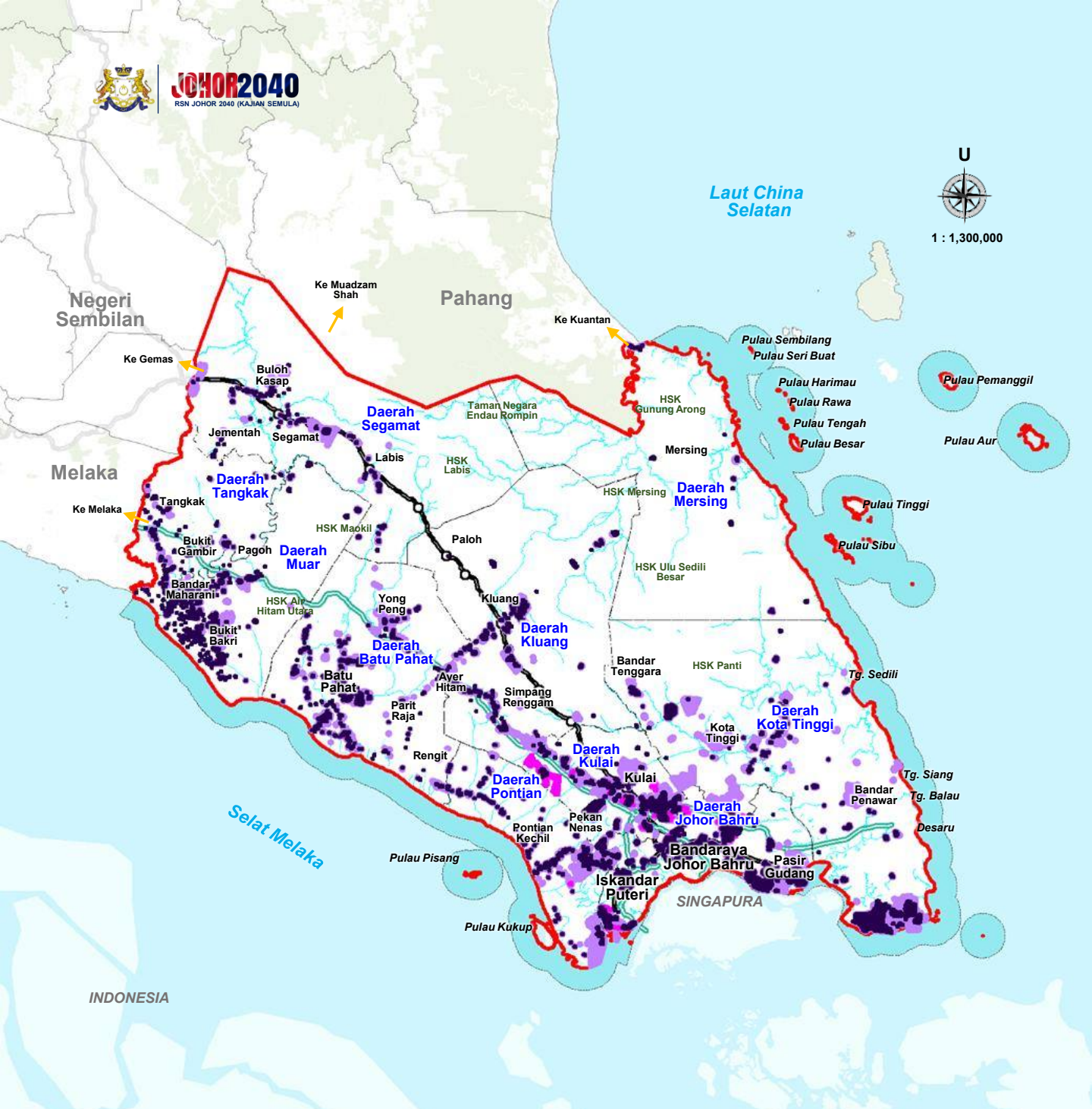
Melalui Analisis Tahap Pengaktifan guna tanah industri menunjukkan wujud perbezaan yang ketara antara daerah di Negeri Johor. Berdasarkan perbandingan antara guna tanah industri semasa dan kawasan industri komited dengan keseluruhan kawasan yang dizonkan untuk industri, kadar pengaktifan tertinggi direkodkan oleh Johor Bahru sebanyak 86.7%, diikuti Tangkak sebanyak 80.2% dan Kluang sebanyak 62.2%. Dapatan ini menunjukkan bahawa kawasan industri di daerah tersebut telah mempunyai tahap pembangunan yang relatif tinggi berbanding kapasiti zoning yang disediakan.

Sebaliknya, Kota Tinggi dan Kulai, walaupun mempunyai keluasan guna tanah industri semasa yang besar, masing-masing hanya merekodkan kadar pengaktifan sebanyak 57.4% dan 52.2%. Keadaan ini menunjukkan bahawa keluasan kawasan industri yang besar tidak semestinya mencerminkan tahap penggunaan tanah yang optimum. Kedua-dua daerah masih mempunyai baki kapasiti zoning yang besar, masing-masing sekitar 4,233.60 hektar dan 4,420.82 hektar, yang berpotensi untuk diaktifkan bagi menyokong permintaan industri masa hadapan.

Daerah Muar dan Batu Pahat pula mencatatkan kadar pengaktifan sederhana, masing-masing sebanyak 45.4% dan 43.9%, manakala Segamat dan Pontian menunjukkan tahap pengaktifan yang rendah, iaitu masing-masing 16.7% dan 13.5%. Keadaan ini menunjukkan terdapat jurang yang ketara antara kapasiti tanah yang telah dizonkan dengan pembangunan industri sebenar. Khususnya di Pontian, kawasan yang dizonkan untuk industri mencapai 5,454.92 hektar, namun hanya sekitar 737.45 hektar terdiri daripada guna tanah semasa dan komited.

Secara keseluruhannya, dapatan ini menunjukkan bahawa **kapasiti *zoning* industri Negeri Johor masih belum diaktifkan secara seimbang antara daerah**. Oleh itu, penyediaan tanah industri sehingga 2040 tidak wajar hanya berasaskan keluasan *zoning*, sebaliknya perlu mengambil kira kadar pengaktifan, tahap permintaan, status komited, keupayaan infrastruktur serta kelebihan lokasi setiap daerah dan pola pelaburan.

Dapatan ini seterusnya menjadi asas untuk mengenal pasti **keutamaan pengoptimuman kawasan industri**, iaitu kawasan yang perlu diberi tumpuan kepada intensifikasi, kawasan yang perlu diaktifkan, serta kawasan yang memerlukan penilaian semula terhadap keluasan *zoning* industri sebelum sebarang peluasan baharu dipertimbangkan. Rujuk **Rajah 2.3.6 Pelan Pengaktifan *Zoning* guna tanah Industri**



Catatan:
Sempadan 3 batu nautika

Rajah 2.3.6 :
Pelan Pengaktifan Zon Guna Tanah Industri

Sumber : Bahagian Maklumat guna tanah Negara PLANMalaysia, Sesi Jan-Jun 2025

Petunjuk

- Industri Sedia Ada
- Industri Komited
- Baki Zon Industri

Lain - Lain

- Sempadan Negeri
- Sempadan Daerah
- Lebuh Raya
- Jalan Persekutuan
- Jalan Negeri
- Laluan Keretapi Sedia Ada

D. Tindakan Pembangunan Industri Terhadap Baki Zon Industri

Rajah 2.3.7 : Ringkasan Tindakan Pembangunan Industri terhadap Baki Zon Industri

Sumber : Kajian RSN Negeri Johor 2040



RINGKASAN DAPATAN

2 daerah dalam kategori **Optimumkan** (Johor Bahru dan Kulai)

3 daerah dalam kategori **Perluaskan** (Batu Pahat, Kluang, Kota Tinggi dan sebahagian kawasan lain)

3 daerah dalam kategori **Percepatkan** (Tangkak, Muar dan Pontian)

2 daerah dalam kategori **Bangunkan berfasa** (Segamat dan Mersing)

Matlamat Utama
Memastikan pembangunan industri seimbang, mampan dan berdaya saing selaras dengan aspirasi Johor 2040.

Jadual 2.3.15 : Analisis Tindakan Pembangunan Industri
Sumber : *Kajian RSN Negeri Johor 2040*

Tindakan	Ciri Daerah	Daerah Dicadangkan
Optimumkan	Baki zoning rendah/tahap pengaktifan tinggi, kawasan industri matang, aset/infrastruktur lengkap dan momentum pelaburan tinggi. Fokus kepada **pengoptimuman tanah sedia ada, intensifikasi dan pembangunan bernilai tinggi** sebelum membuka zoning baharu.	**Johor Bahru, Kulai**
Perluaskan	Masih mempunyai baki zoning tetapi telah menunjukkan **permintaan industri, kelebihan *spatial* dan pelaburan yang kukuh**. Sesuai untuk mengaktifkan baki zoning dan mengenal pasti kawasan pengembangan baharu.	**Batu Pahat, Kota Tinggi, Kluang**
Percepatkan	Mempunyai kapasiti zoning yang masih besar tetapi belum dimanfaatkan sepenuhnya. Mempunyai aset/potensi *spatial* dan asas ekonomi yang boleh menyokong pembangunan sekiranya **infrastruktur dan pelaburan dipercepatkan**.	**Muar, Pontian, Tangkak**
Bangunkan berfasa	Baki zoning tinggi dan tahap pengaktifan masih rendah. Pembangunan perlu berdasarkan **permintaan sebenar, pelaburan yang telah dikenal pasti dan kesiapsiagaan infrastruktur**, bukan membuka keseluruhan zoning sekaligus.	**Segamat, Mersing**

Kesimpulan

Hasil analisis ini adalah untuk menentukan pendekatan pembangunan tanah industri yang berbeza mengikut kapasiti, tahap pengaktifan, kelebihan *spatial* dan momentum pelaburan setiap daerah. Analisis tidak hanya mengenal pasti daerah yang mempunyai lebihan atau kekurangan tanah industri, tetapi menentukan sama ada kawasan tersebut perlu dioptimumkan, diperluaskan, dipercepatkan, dibangunkan secara berfasa atau disemak semula. Dapatan ini seterusnya menjadi asas kepada pembentukan penetapan industri sasaran mengikut daerah serta penentuan keutamaan penyediaan infrastruktur dan pelaburan bagi menyokong pembangunan industri Negeri Johor sehingga tahun 2040.

ii. Percepat pembangunan Industri dalam Daerah

Beberapa daerah di Johor mempunyai potensi, kedudukan strategik dan kelebihan masing-masing untuk dipacu sebagai pemacu pertumbuhan industri. Pontian, Muar dan Tangkak dikenal pasti mempunyai peluang signifikan bagi memanfaatkan kelebihan sedia ada, menarik pelaburan baharu dan mengaktifkan baki zoning industri secara lebih terarah.

Jadual 2.3.16: Baki Zon Industri Pontian, Muar dan Tangkak
Sumber : *Kajian RSN Negeri Johor 2040*

Daerah	Baki Zoning (Ha)
Pontian	4,717.47
Muar	1,754.51
Tangkak	**114.59**

1 Pontian
Memanfaatkan Limpahan JS-SEZ


Pelabuhan Tanjung Pelepas

Pontian mempunyai baki zoning industri pada tahap sederhana dan kedudukannya memberikan kelebihan strategik sebagai kawasan yang berpotensi menerima limpahan pembangunan daripada Johor–Singapore Special Economic Zone (JS-SEZ). Kedekatan dengan koridor ekonomi selatan, khususnya kawasan Tanjung Pelepas dan rangkaian industri Iskandar, memberikan asas spatial yang baik untuk pengembangan aktiviti industri dan logistik.

Kekuatan dan Potensi

- Kedekatan dengan Tanjung Pelepas dan JS-SEZ
- Potensi limpahan pelaburan baharu
- Baki zoning sederhana
- Sesuai untuk industri sokongan, logistik dan pembuatan berorientasikan eksport

2 Muar
Pemangkin Baharu – Maharani Gateway


Pembangunan Maharani Gateway, Muar

Muar menunjukkan keadaan yang lebih positif apabila kemasukan pelaburan baharu, khususnya pembangunan *Maharani Gateway*, berpotensi menjadi katalis kepada pengaktifan kawasan industri dan merangsang aktiviti ekonomi sekitarnya. Dengan baki zoning pada tahap sederhana, projek atau pelaburan baharu boleh meningkatkan permintaan terhadap tanah industri serta menggalakkan perkembangan industri sokongan dan rantaian bekalan.

Kekuatan dan Potensi

- Kehadiran Maharani Gateway sebagai pemangkin pembangunan
- Baki zoning sederhana
- Peluang untuk mengaktifkan industri sokongan dan PKS
- Potensi meningkatkan permintaan tanah industri secara berterusan

3 Tangkak
Menilai Semula Keperluan Zoning


Kawasan Perindustrian, Tangkak

Tangkak mempunyai lebihan zoning yang perlu dinilai semula untuk memperluaskan kawasan industri. Perkara utama ialah menentukan sama ada terdapat permintaan pasaran dan pelaburan yang mencukupi bagi menggunakan baki kawasan tersebut. Sekiranya kapasiti sedia ada masih belum diaktifkan sepenuhnya, keutamaan perlu diberikan kepada pengoptimuman dan pengaktifan kawasan yang telah dizonkan sebelum sebarang peluasan baharu dipertimbangkan.

Kekuatan dan Potensi

- Baki zoning sedia ada yang mencukupi
- Perlu penilaian permintaan pasaran secara terperinci
- Pengoptimuman kawasan sedia ada
- Penilaian projek komited, trend pelaburan dan kesiapsiagaan infrastruktur

RUMUSAN

Potensi besar
Pontian, Muar dan Tangkak boleh menjadi pemacu pertumbuhan industri baharu di Johor.

Pendekatan berfasa
Utamakan pengoptimuman kawasan sedia ada sebelum mempertimbangkan peluasan zoning baharu.

Sokongan menyeluruh
Diperlukan pelaburan baharu, kemudahan infrastruktur dan sokongan dasar bagi memastikan pembangunan industri lebih berkesan dan inklusif.

IMPLIKASI KEPADA JOHOR

Pengaktifan baki zoning industri di Pontian, Muar dan Tangkak akan memperkukuh rantaian nilai industri, mewujudkan lebih banyak peluang pekerjaan, meningkatkan daya saing ekonomi negeri serta menyokong aspirasi Johor sebagai negeri berpendapatan tinggi menjelang 2040.

iii. Memperluaskan kawasan Industri dalam Daerah

Setiap daerah di Johor mempunyai potensi dan tahap kesiapsiagaan yang berbeza untuk memperluaskan kawasan industri. Kota Tinggi, Kluang dan Batu Pahat dikenal pasti mempunyai kelebihan strategik serta baki zoning yang boleh diaktifkan bagi menyokong pertumbuhan industri negeri secara lebih seimbang dan mampan.

Jadual 2.3.17 : Baki Zon Industri Kota Tinggi, Kluang dan Batu Pahat
Sumber : *Kajian RSN Negeri Johor 2040*

Daerah	Baki Zoning (Ha)
Kota Tinggi	4,233.60
Batu Pahat	1,713.66
Kluang	707.24

1 Kota Tinggi
Pemacu Industri Petroleum dan Petrokimia


Pengerang Integrated Petroleum Complex (PIPC)

Kota Tinggi menunjukkan hubungan antara baki zoning dengan kitaran pelaburan industri berskala besar. Kota Tinggi menerima lonjakan pembangunan industri melalui Pengerang *Integrated Petroleum Complex* (PIPC) yang memacu pertumbuhan subsektor petroleum, petrokimia dan industri berkaitan. Pembangunan industri ini memerlukan kawasan tanah yang luas serta infrastruktur khusus seperti utiliti industri, rangkaian paip, kemudahan logistik, pengangkutan dan sokongan tenaga.

Selepas fasa utama projek mega tersebut, kadar komitmen pembangunan industri pada tahun 2026 dilihat lebih rendah berbanding beberapa daerah lain. Ini menunjukkan sebahagian besar kapasiti zoning yang diwujudkan masih berfungsi sebagai kapasiti pengembangan jangka sederhana dan panjang. Keutamaan adalah mengaktifkan kawasan yang mempunyai kesiapsiagaan infrastruktur, di samping menarik industri yang mempunyai hubungan dengan ekosistem sedia ada seperti petrokimia hiliran, tenaga, industri hijau, logistik dan industri sokongan.

Kekuatan dan Potensi

- Hab petroleum dan petrokimia (PIPC)
- Infrastruktur industri berskala besar
- Sokongan logistik dan pengangkutan
- Potensi industri hijau dan sokongan berasaskan ekosistem sedia ada

2 Kluang
Hab Industri Daratan yang Strategik


Kawasan Perindustrian Kluang

Kluang mempunyai baki zoning industri pada tahap sederhana dan kedudukan spatial yang strategik di tengah Negeri Johor. Kedudukan ini memberikan Kluang kelebihan dari aspek hubungan dengan koridor selatan, pantai barat dan kawasan utara Johor melalui jaringan lebuh raya, jalan raya serta rel.

Kluang juga mempunyai asas industri sedia ada yang boleh menyokong perkembangan industri pembuatan, logistik dan industri sokongan. Oleh itu, baki zoning yang masih tersedia perlu dimanfaatkan untuk mengukuhkan Kluang sebagai hab industri daratan dan pusat sokongan kepada rangkaian industri negeri. Pengaktifan perlu dibuat secara terarah dengan memberi keutamaan kepada kawasan yang mempunyai kesiapsiagaan infrastruktur serta industri yang dapat memanfaatkan kedudukan Kluang sebagai nod penghubung antara koridor pembangunan Johor.

Kekuatan dan Potensi

- Lokasi strategik di tengah Johor
- Akses lebuh raya, jalan raya dan rel
- Asas industri sedia ada
- Potensi industri pembuatan, logistik dan sokongan

3 Batu Pahat
Ekonomi Pelbagai dan Berasaskan PMKS


Kawasan Perindustrian Batu Pahat

Batu Pahat mempunyai baki zoning industri pada tahap sederhana dan asas ekonomi yang lebih pelbagai, khususnya melalui PMKS yang telah berkembang. Kedudukannya di koridor pantai barat Johor serta hubungan dengan Muar, Kluang dan Melaka memberikan kelebihan dari segi akses kepada pasaran dan rangkaian bekalan.

Batu Pahat mempunyai ekosistem ekonomi sedia ada yang boleh menjadi asas kepada pengaktifan baki zoning. Strategi pembangunan perlu memberi tumpuan kepada pengembangan industri yang berkait dengan kekuatan sedia ada, termasuk pembuatan, makanan, perabot, mesin dan peralatan, serta industri sokongan PKS. Baki zoning yang tersedia boleh diaktifkan secara berperingkat tetapi lebih proaktif di kawasan yang mempunyai akses dan permintaan pasaran yang jelas.

Kekuatan dan Potensi

- Asas ekonomi pelbagai dan kukuh (PMKS)
- Akses pasaran ke Muar, Kluang dan Melaka
- Potensi industri pembuatan, makanan, perabot, mesin dan peralatan
- Industri sokongan PKS dan rantaian bekalan

IMPLIKASI KEPADA JOHOR

Pengaktifan baki zoning industri di Kota Tinggi, Kluang dan Batu Pahat secara berperingkat dan terarah akan memperkukuh daya saing ekonomi negeri, mewujudkan lebih banyak peluang pekerjaan, memperluas rantaian industri tempatan serta menyokong aspirasi Johor sebagai negeri berpendapatan tinggi menjelang 2040.

iv. Pembangunan Berfasa dan Pengaktifan Berasaskan Permintaan

Segamat dan Mersing mempunyai kelebihan spatial serta sumber asli yang signifikan untuk pembangunan industri. Pelaksanaan pembangunan perlu dibuat secara berfasa dan berasaskan permintaan, dengan memanfaatkan kekuatan ekonomi setempat serta memastikan penggunaan tanah industri yang lebih optimum dan mampan.

Jadual 2.3.18 : Baki Zon Industri Segamat & Mersing
Sumber : *Kajian RSN Negeri Johor 2040*

Daerah	Baki Zoning (Ha)
Segamat	2,025.59
Mersing	-29

Nota : Mersing telah melebihi penawaran sedia ada

1 Segamat
Industri Berasaskan Pertanian, Agromakanan dan Tenaga Boleh Diperbaharui


Ladang Solar, Segamat (Ilustrasi)

Segamat mempunyai baki zoning industri yang relatif tinggi, namun tahap pembangunan dan komitmen industri masih rendah. Walaupun mempunyai kelebihan spatial di koridor utara Johor, jaringan lebuh raya, rel dan *inland port*, serta potensi ekonomi berasaskan pertanian dan agromakanan, kekuatan ini masih belum disokong oleh momentum pelaburan yang setara dengan daerah utama lain. Pelaburan di Segamat kini lebih tertumpu kepada tenaga boleh diperbaharui seperti ladang solar.

Kekuatan dan Potensi
- Potensi pertanian, agromakanan dan agro-based industry
- Jaringan lebuh raya, rel dan inland port
- Pelaburan tenaga boleh diperbaharui (ladang solar)
- Baki zoning industri yang besar

Cadangan Strategi
- Pembangunan industri secara berfasa dan berasaskan permintaan
- Pengaktifan kawasan yang mempunyai aksesibiliti, infrastruktur dan utiliti sedia ada
- Tarikan pelaburan industri agromakanan, pemprosesan hasil pertanian, logistik dan industri sokongan
- Mengelakkan lebihan bekalan tanah industri

2 Mersing
Industri Khusus Berasaskan Sumber Marin dan Ekonomi Tempatan


Potensi Ekonomi Marin, Mersing (Ilustrasi)

Mersing mempunyai potensi pembangunan industri yang unik berasaskan sumber marin, pemprosesan hasil tempatan, agromakanan dan aktiviti berkaitan sumber semula jadi. Pembangunan industri di Mersing wajar mengambil pendekatan industri khusus dan berskala bersesuaian dengan profil daerah, berbanding mengejar pembangunan industri berskala besar yang tidak mempunyai permintaan pasaran yang jelas.

Kekuatan dan Potensi
- Sumber marin dan perikanan
- Potensi pelancongan dan ekonomi biru
- Agromakanan dan pemprosesan hasil tempatan
- Lokasi strategik dengan akses pelabuhan dan pulau-pulau berdekatan

Cadangan Strategi
- Pembangunan industri khusus dan berskala bersesuaian
- Memanfaatkan ekonomi marin, pemprosesan hasil tempatan dan agromakanan
- Pengukuhan infrastruktur asas dan logistik
- Menarik pelaburan yang berkait dengan sumber semula jadi dan industri sokongan

Implikasi Kepada Johor

Pendekatan pembangunan berfasa dan berasaskan permintaan di Segamat dan Mersing akan memastikan penggunaan tanah industri yang lebih optimum, mengelakkan lebihan bekalan, serta menyokong pertumbuhan ekonomi negeri yang seimbang, inklusif dan mampan menjelang 2040.

PENCAPAIAN SEMASA DAN SASARAN 2040

Bil	Indikator / Pengukuran	Pencapaian			
		Semasa (2026)	2030	2035	Sasaran (2040)
1.	**Peningkatan luas industri dalam kawasan kluster/koridor rasmi**	**19,148.04** ha (2025)	**22,751.50**	**24,963.82**	**28,330.87**

Secara keseluruhannya, peningkatan keluasan kawasan industri dalam kluster dan koridor rasmi daripada 19,148.04 hektar pada tahun 2025 kepada 28,330.87 hektar menjelang tahun 2040 menunjukkan keperluan untuk Johor mengurus penawaran tanah industri secara lebih strategik dan seimbang. Peningkatan ini berpotensi mewujudkan jurang pembangunan antara kawasan JS-SEZ dengan kawasan di luar JS-SEZ, sekiranya pembangunan industri terus tertumpu di kawasan yang mempunyai daya tarikan dan kemudahan pelaburan yang lebih tinggi.

CADANGAN AWAL

Indikator	Jurang	Implikasi	Cadangan Awal
Peningkatan luas industri dalam kawasan kluster/koridor rasmi	**9,182.83 ha**	• Penawaran tidak seimbang antara JS-SEZ dan luar JS-SEZ	**1. Pengaktifan Baki Zon Industri perlu berdasarkan 4 tindakan pembangunan** i. Pengoptimuman ii. Perluasan iii. Percepatkan iv. Pembangunan Berfasa **2. Pengisian Baki Zon Industri perlu seiring peranan Kawasan Pertumbuhan dan Pembangunan Ekonomi** **i. Konurbasi Selatan** – Johor, Kulai, Pontian dan Kota Tinggi seiring dengan *Flagship* JS-SEZ dan industri bernilai tinggi **ii. Zon Pembangunan Ekonomi –** Batu Pahat memperkukuh industri sedia ada dan pengembangan industri sokongan dan rantaian bekalan **iii. Zon Promosi Pembangunan** – Kluang memanfaatkan industri logistik dan agroindustri **iv. Pusat Katalis** – Tangkak, Muar, Segamat & Mersing memperkukuh aktiviti industri sokongan melalui pembuatan dan agroindustri **3. Pengukuhan Industri Perlu Berasaskan Kekuatan dan Potensi Setiap Daerah untuk Membentuk kekuatan kebitaraan Daerah**

Misi Strategik (MS) 2.1 :
Meningkatkan Daya Saing Ekonomi Johor Ke Peringkat Nasional dan Global

MU 3.1.3

Memacu Industri Berteknologi Tinggi dan Berinovasi

ASAS PERTIMBANGAN

Maju Johor 2030 dan JETP 2030 menggariskan pembangunan perlu diseimbangkan melalui pengoptimuman kawasan industri dan kebitaraan daerah. Ia memastikan manfaat ekonomi dapat diagihkan secara lebih menyeluruh di seluruh negeri. Misi ini memberi fokus pengukuhan kluster industri keutamaan sedia ada, penilaian kesesuaian pembangunan kluster mengikut daerah dan koridor ekonomi, serta pemerkasaan ekonomi baharu seperti ekonomi digital, ekonomi kitaran dan industri berasaskan teknologi maju

PENEMUAN STRATEGIK

A. Struktur KDNK Pembuatan kepada Kluster keutamaan

B. Analisis GAP Kluster Keutamaan Industri Negeri Johor

C. Analisis Kebitaraan Daerah Negeri Johor

A. Struktur KDNK Pembuatan dan Kluster Keutamaan



Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia,2026

Hierarki Perangkaan Strategik Pembangunan Industri

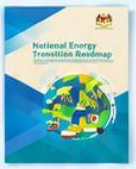
Penyelarasan dasar dan perancangan strategik dari peringkat nasional hingga negeri bagi memacu ekosistem industri yang berdaya saing dan mampan selaras aspirasi Johor 2040.

Nasional

Dasar dan Rangka Kerja Pembangunan Negara



Pelan Induk Perindustrian Baharu 2030



Pelan Hala Tuju Peralihan Tenaga Negara 2030



Rancangan Malaysia Ke-13



Pelan Transformasi Industri Mineral Negara 2021-2030



Pelan Induk Industri Halal 2030



Pelan Tindakan Malaysia Digital 2030



Pelan Strategik Perniagaan 2030

Negeri Johor

Pelan Pembangunan Negeri dan Inisiatif Strategik



Maju Johor



Johor Green Development Policy (PPHJ) 2030



Pelan Transformasi Ekonomi Johor 2030



Comprehensive Development Plan (CDPii)



Pelan Kemajuan Halal Johor 2030



JS-SEZ

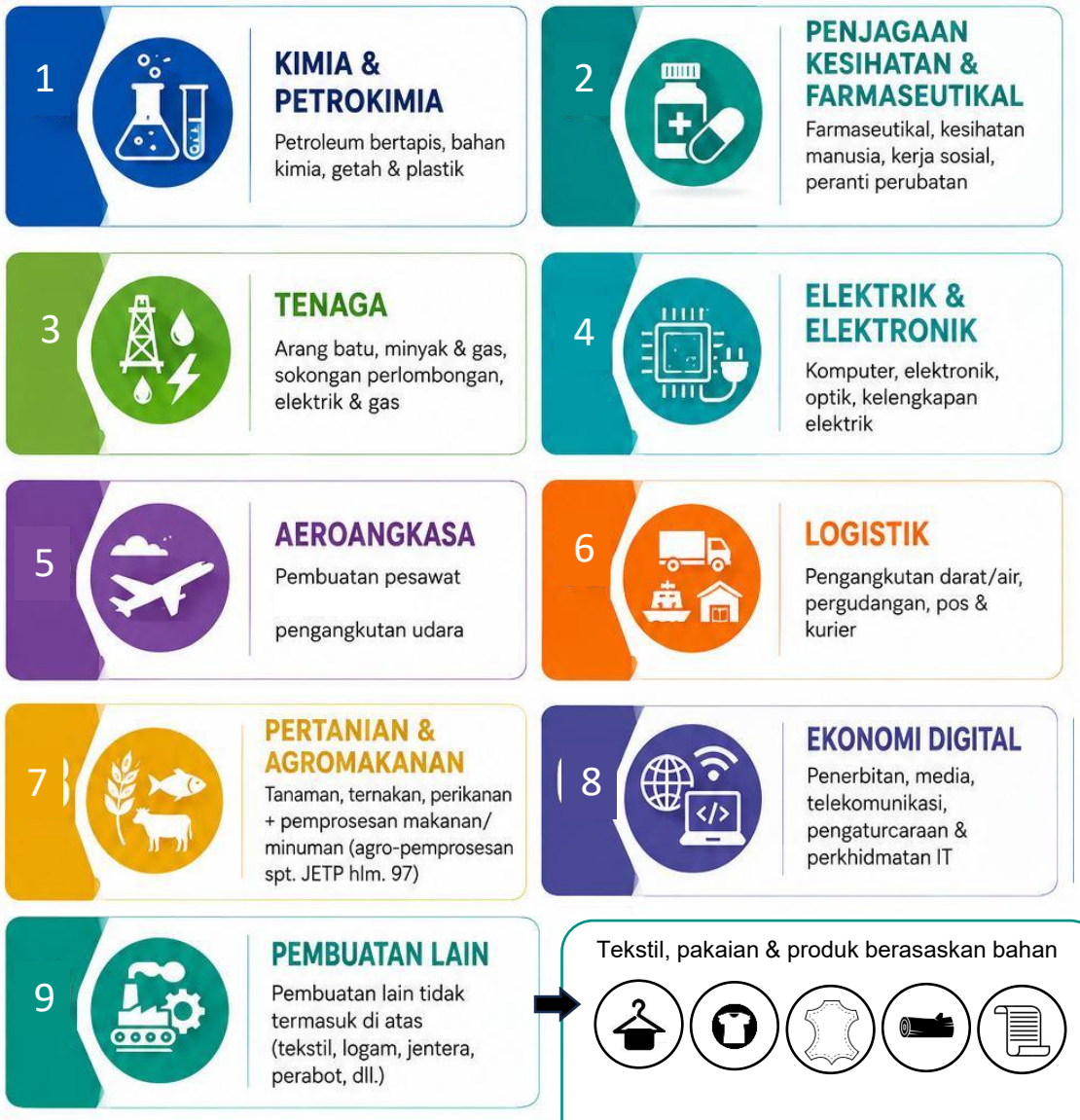
Kluster Keutamaan

Pemacu Pertumbuhan Industri Johor

- Elektrik dan Elektronik
- Aero Angkasa
- Farmaseutikal & Peranti Perubatan
- Kimia & Petrokimia
- Ekonomi Digital
- Tenaga
- Pertanian & Pemprosesan Makanan
- Logistik
- Pembuatan

"Penyelarasan dasar, perancangan dan kerjasama strategik ke arah ekosistem industri Johor yang berdaya saing, inklusif dan mampan."

Pengelasan Sektor Keutamaan dan Jenis Pembuatan



Aspek **tenaga** akan diintegrasikan dalam kluster Kimia dan Petrokimia serta Pertanian, manakala **ekonomi digital** akan diterapkan dalam kluster Elektrik dan Elektronik (E&E), khususnya melalui pembangunan pusat data dan infrastruktur digital. Pendekatan ini membolehkan pembangunan sektor-sektor tersebut diselaraskan dengan rantaian nilai industri yang berkaitan serta mengelakkan pertindihan skop antara kluster keutamaan.

Sumber : Pelan Induk Perindustrian Baharu 2030

B. Analisis *Gap* Kluster Keutamaan Negeri Johor

1. Kimia & Petrokimia

Sub kategori	Bilangan Syarikat	Peratus	
Pembuatan kok & produk petroleum bertapis	38	2.75%	*Upstream*
Pembuatan bahan kimia & produk kimia	526	38.02%	Midstream & Downstream
Pembuatan produk getah & plastik	818	59.13%	
Kimia & Petrokimia	**1,382**	**100%**	

Sumber : Suruhanjaya Syarikat Malaysia, 2026

i. Analisis GAP Kluster Kimia & Petrokimia

1 Upstream

Pengimportan, penerimaan, penyimpanan dan penyediaan awal bahan mentah petrokimia

- Minyak mentah (*Crude Oil*)
- Natural Gas
- Ethane, Propane, Butane
- Palm Oil, Palm Kernel Oil
- Biomass feedstock
- Recycled oils / chemical feedstock
- Crude Oil, Condensate, Naphtha, LPG
- Naphtha, Ethane, Propane, Butane



2 Midstream

Menukar feedstock kepada *building blocks / base chemicals* yang menjadi input kepada industri *downstream*

- Petrol, *Diesel, Jet Fuel, Fuel Oil*
- Ethylene, *Propylene*, Butadiene
- Benzene, Toluene, Xylene
- Methane, Ethane, Propane
- Ethylene, Propylene, Butadiene
- Polyethylene, Polypropylene
- Methanol, Ammonia, Hydrogen
- Mono Ethylene Glycol
- Chemical intermediates
- Petrochemical feedstocks



3 Downstream

Produk kimia bernilai tambah dan bahan input kepada industri lain

- Bahan Kimia Khusus
- Resin / Sebatian Plastik
- Produk Plastik
- Getah Sintetik
- Lateks Nitril
- Pelekat
- Bahan Bateri / Elektronik
- Biokimia
- Bahan Kimia Kitar Semula
- Cat & Salutan
- Bahan Kimia Industri
- Pelarut Industri
- Surfaktan
- API / Bahan Perantara Kimia
- Ramuan Kosmetik
- Baja, Racun Perosak

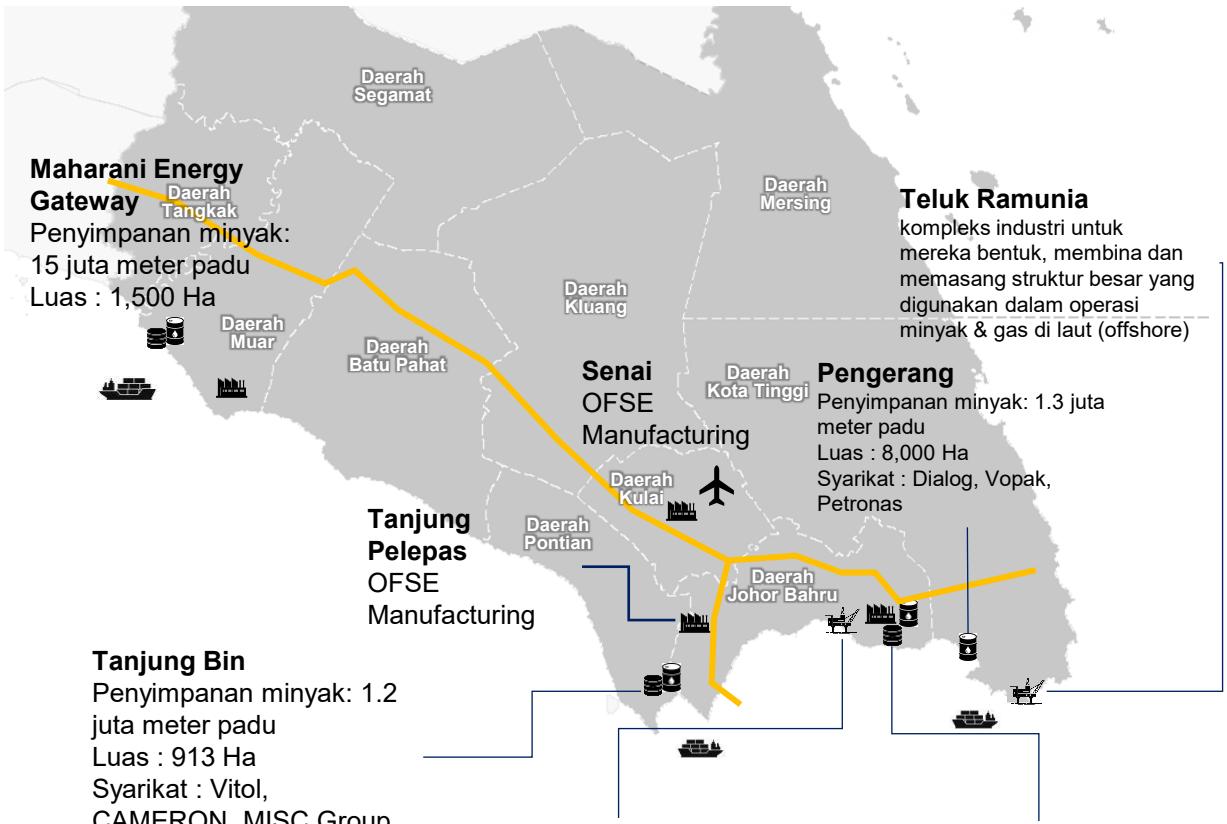


Rumusan

Johor mempunyai kekuatan industri *midstream* dan *downstream*. PIPC merupakan *anchor* mengimport/menerima *feedstock* dan menukarkannya kepada produk bernilai lebih tinggi.

ii. Pembangunan Rantaian Kimia & Petrokimia Sedia Ada di Negeri Johor

Batu Pahat,Muar, Kluang, Segamat, Tangkak
- Plastik pembungkusan, plastik separa/siap, tayar, produk getah, kimia, baja, agrochemical, coating, sabun, gas industri/perubatan, Sarung tangan



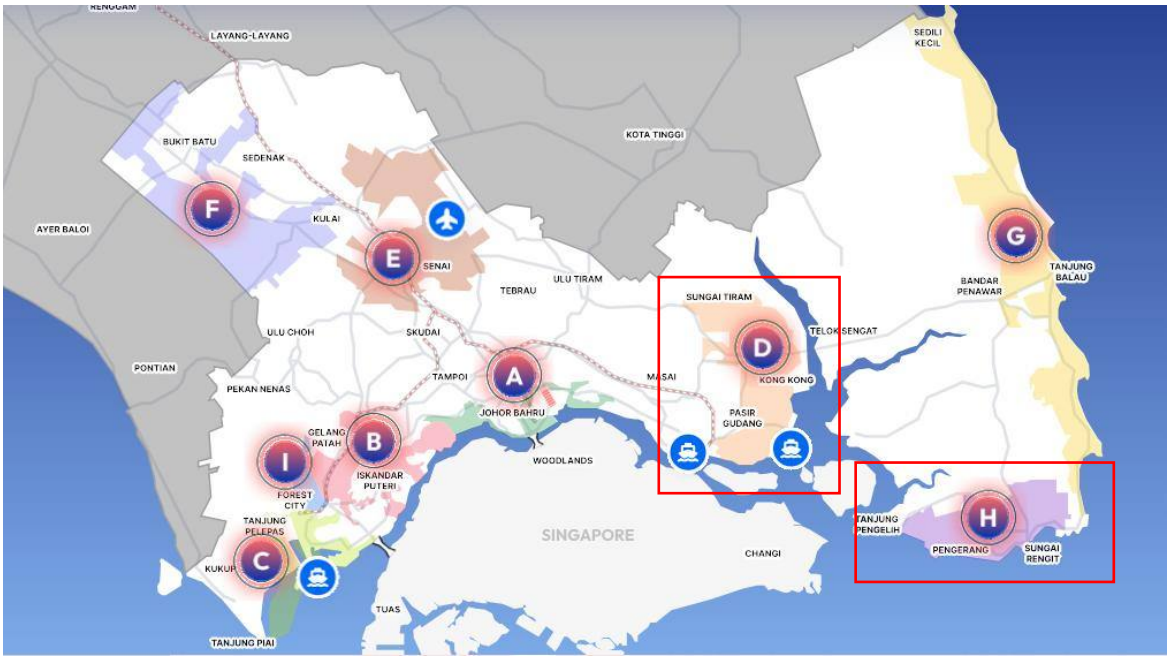
Pontian
- Kimia organik asas,
- Plastik primer/pelbagai/siap, sabun,
- Produk getah,
- Agrochemical, tayar,
- Serat sintetik,
- Rubber recycling

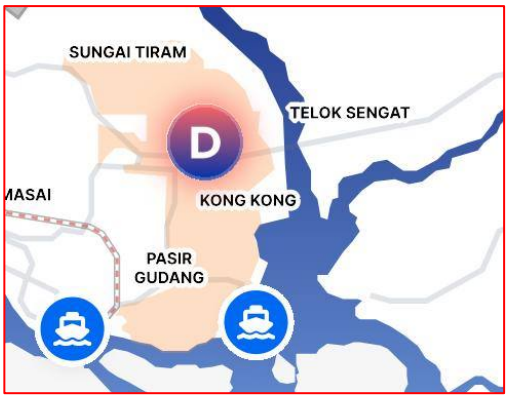
Kulai
- Plastik pelbagai
- Plastic primer/separa siap/siap
- Tayar
- Getah sintetik
- Sarung tangan
- Bahan kimia
- Gas industri/perubatan,
- Baja

Johor Bahru
- Plastik primer & siap getah
- Tayar
- Kimia asas
- *Specialty chemical*
- Cat *& coating*
- Sabun
- Dakwat
- Serat sintetik

Kota Tinggi
- Plastik pelbagai getah sintetik
- Plastik siap/separa siap
- Baja
- Sabun
- Coating
- Produk getah

iii. Kluster Kimia dan Petrokimia dalam Insentif JS-SEZ







Flagship D : Tg Langsat – Kong – Kong

Bahan Kimia Khusus Hiliran (*Downstream*):

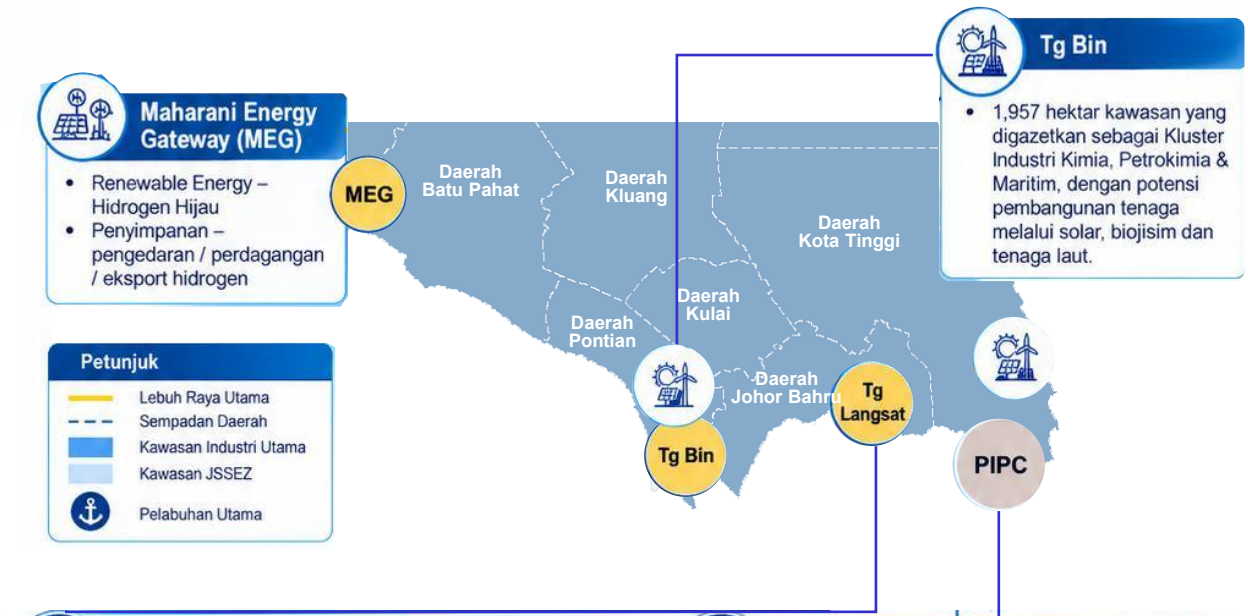
- Bahan kimia asas – metanol, etilena, propilena, benzena, aromatik;
- Bahan perantaraan organik – C1 hingga C6;
- Bahan kimia khusus;
- Baja;
- Polimer/plastik; atau
- Oleokimia/biokimia.

Flagship H : Pengerang

Flagship H mempunyai skop produk dan aktiviti yang selaras dengan Flagship D. Walau bagaimanapun, aktiviti pembuatan yang hanya melibatkan proses mudah seperti *mixing* dan *blending* tidak layak menerima insentif.

Oleh itu, fokus Flagship H adalah terhadap aktiviti pembuatan bernilai tambah yang melibatkan proses industri sebenar, dan bukan sekadar aktiviti penyimpanan, pencampuran atau pembungkusan semula.

iv. Potensi Membangunkan Tenaga dalam Kluster Kimia dan Petrokimia



Memproses Bahan Buangan
Ke Arah Ekonomi Kitaran

- *Recycling, recovery, reuse*, di proses semula kepada produk baharu yang dihasilkan daripada bahan yang dipulihkan.
- Perlu bergerak daripada *commodity* kepada *innovation-based chemicals*.

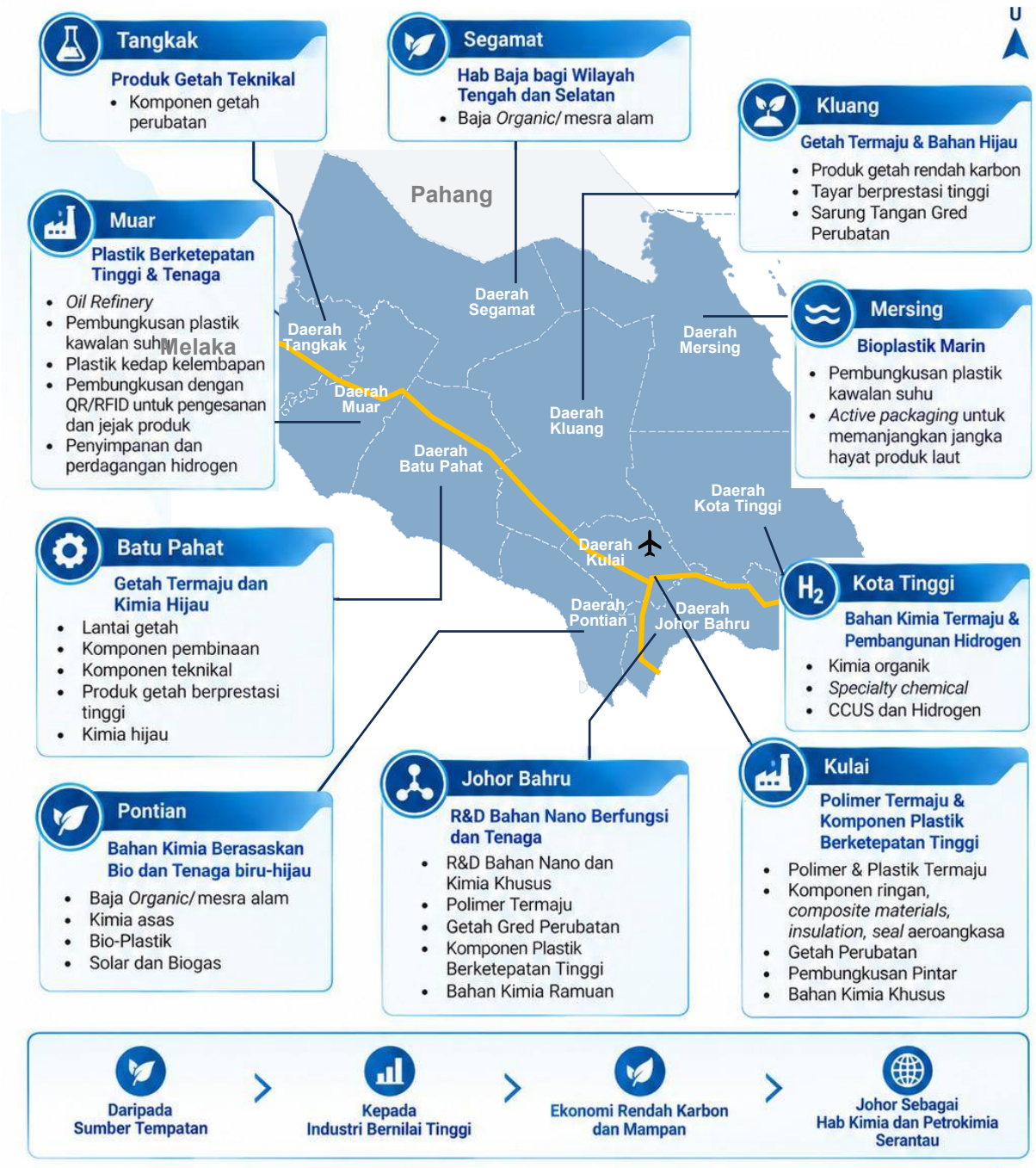
Circular Chemical Investment
Memacu Industri Rendah Karbon

- Membangunkan R&D dan teknologi *chemical recycling*.
- CO_2 ditangkap dan digunakan sebagai bahan input (CCUS).
- Penggunaan semula Hidrogen dalam proses industri.

Ilustrasi Penangkapan Karbon dan Hidrogen



iv. Potensi Membangunkan Rantaian Nilai Tambah dalam Kluster Kimia dan Petrokimia



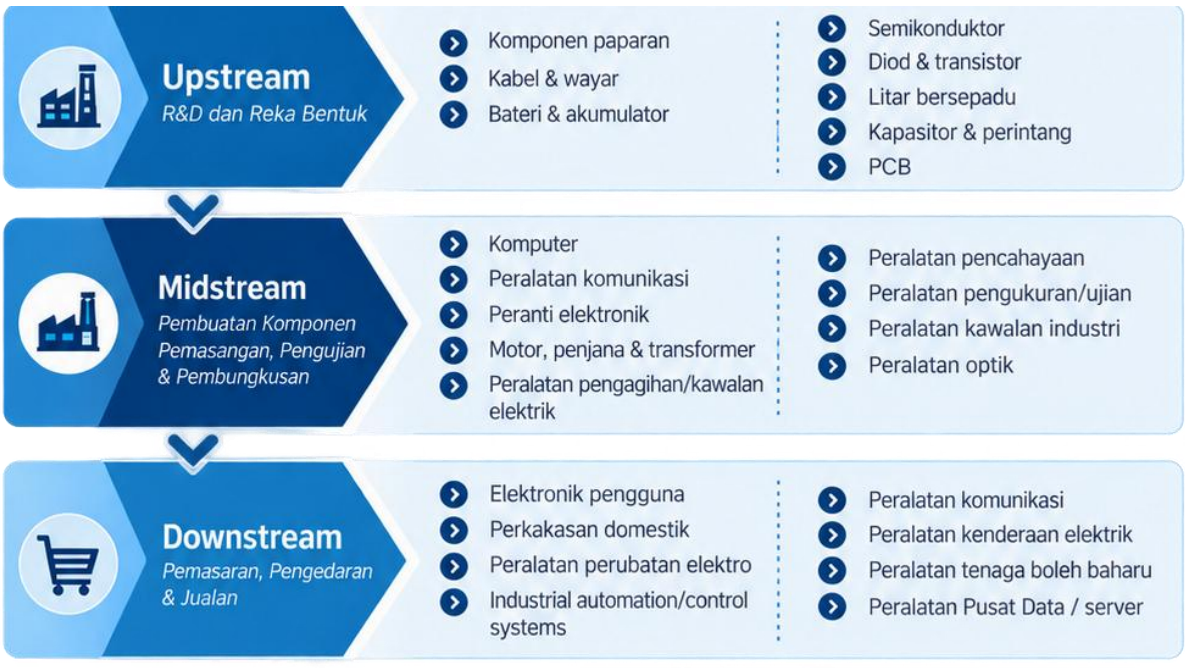
2. Elektrik dan Elektronik (E&E)

1 Profil Subsektor E&E di Johor

Subsektor	Aktiviti Utama	Bilangan
Komputer, Elektronik & Produk Optik	Semikonduktor, komponen elektronik, PCB, komputer, peralatan komunikasi, optik	379
Kelengkapan Elektrik	Motor, transformer, kabel, bateri, peralatan elektrik, pencahayaan, peralatan domestik	298
Jumlah		677

Sumber : Suruhanjaya Syarikat Malaysia, 2026

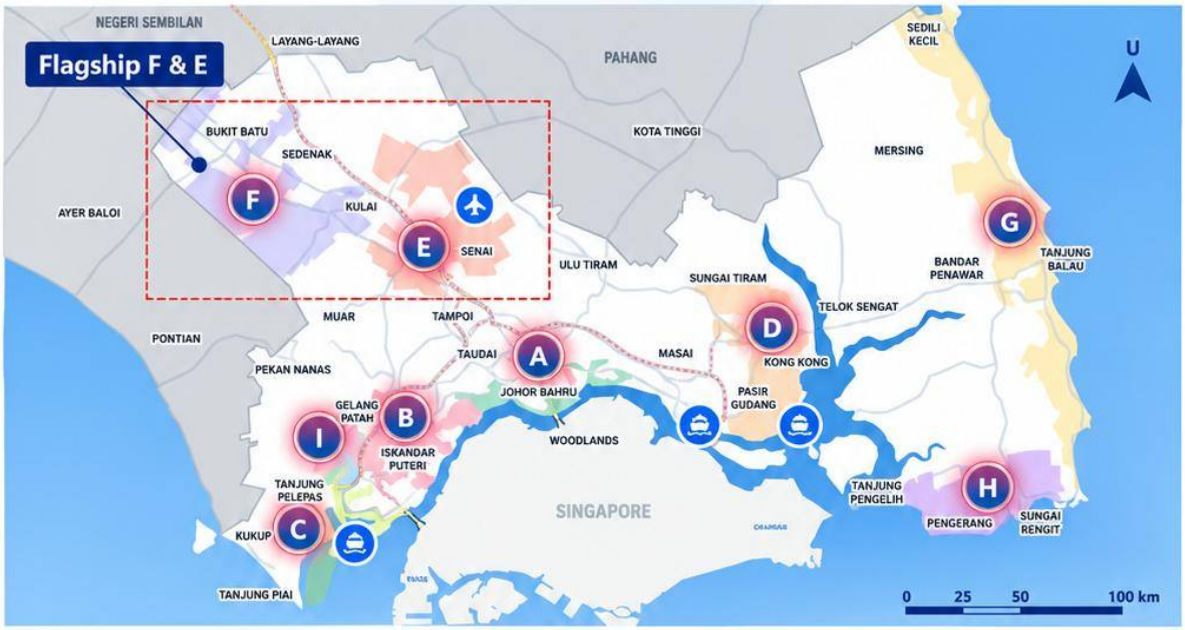
i. Analisis GAP Kluster E&E



3 Peluang dan Hala Tuju

Rantaian *downstream* bernilai tinggi seperti **aplikasi elektrik pengguna, perubatan elektrik, automasi industri, peralatan pusat data** dan **lain-lain** masih mempunyai ruang untuk **diperkukuh.**

ii. Kluster E&E dalam Insentif JS-SEZ



Flagship F & E
Skim Insentif Perniagaan Pembuatan

1. Rantaian Bekalan AI dan/atau Teknologi Kuantum
2. Peranti Perubatan
3. Farmaseutikal
4. Pembuatan Aeroangkasa dan Perkhidmatan MRO (Penyelenggaraan, Pembaikan dan Baik Pulih)

Pusat Data di Johor Bahru dan Kulai
didorong oleh kemasukan syarikat teknologi global dan pemain baharu yang ingin memanfaatkan pertumbuhan ekonomi digital di rantau ini.



iBTEC
IBRAHIM TECHNOPOLIS
By JTC

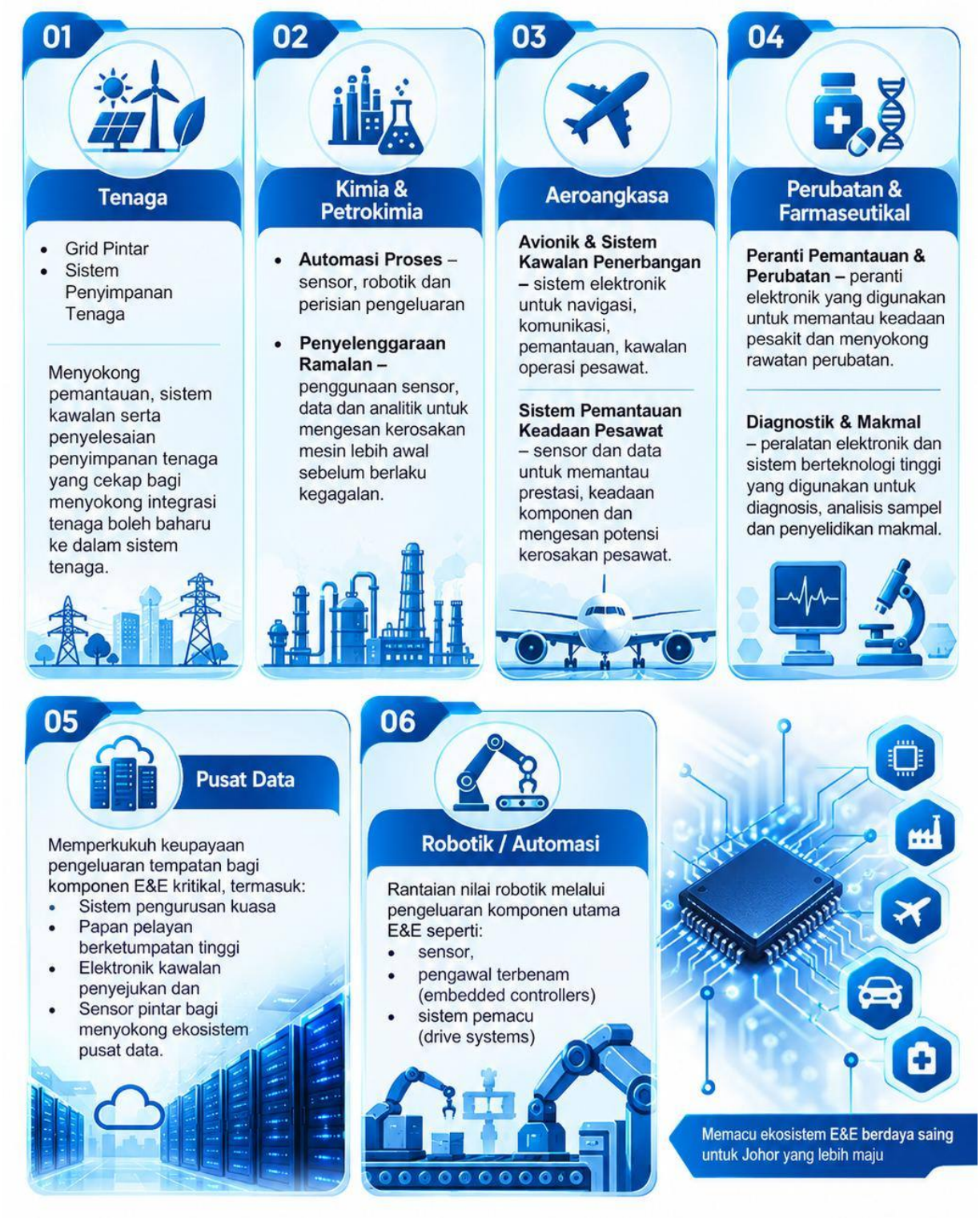
iii. Pembangunan Rantaian Elektrik dan Elektronik Sedia Ada di Negeri Johor



E&E ialah pemangkin asas transformasi digital, memacu sistem yang lebih pintar dan cekap melalui automasi, penderiaan dan elektronik termaju merentas semua sektor keutamaan



iv. Potensi Membangunkan Rantaian Nilai Tambah dalam Kluster Elektrik dan Elektronik



3. Aeroangkasa



Subsektor	Bilangan Syarikat
Pembuatan Pesawat dan Kapal Angkasa Dan Jentera Berkaitan	8

Sumber : Suruhanjaya Syarikat Malaysia, 2026

i. Analisis GAP Kluster Aeroangkasa

01 Upstream
R&D, Reka Bentuk dan Bahan Asas



Aktiviti
- Penyelidikan dan pembangunan (R&D).
- Reka bentuk aerodinamik, struktur dan avionik.
- Simulasi serta pemodelan digital (CAD/CAE).

Produk / Output
- Reka bentuk pesawat.
- Prototaip digital.
- Aloi aluminium aeroangkasa.
- Titanium, komposit karbon, resin khas.
- Sistem avionik dan perisian.

02 Midstream
Pembuatan Komponen, Sub-Sistem dan Pemasangan



Aktiviti
- Pembuatan komponen aeroangkasa.
- Fabrikasi struktur pesawat.
- Pembuatan komponen enjin.
- Pembuatan sistem avionik dan elektronik.
- *Precision machining dan additive manufacturing.*
- *Assembly, integration, testing & certification.*

Produk / Output
- *Fuselage dan wing structures.*
- *Landing gear.*
- *Engine components.*
- *Wiring harness.*
- PCB avionik.
- Sensor dan actuator.
- Sub-assembly pesawat.

03 Downstream
Pemasaran, Operasi, MRO dan Perkhidmatan



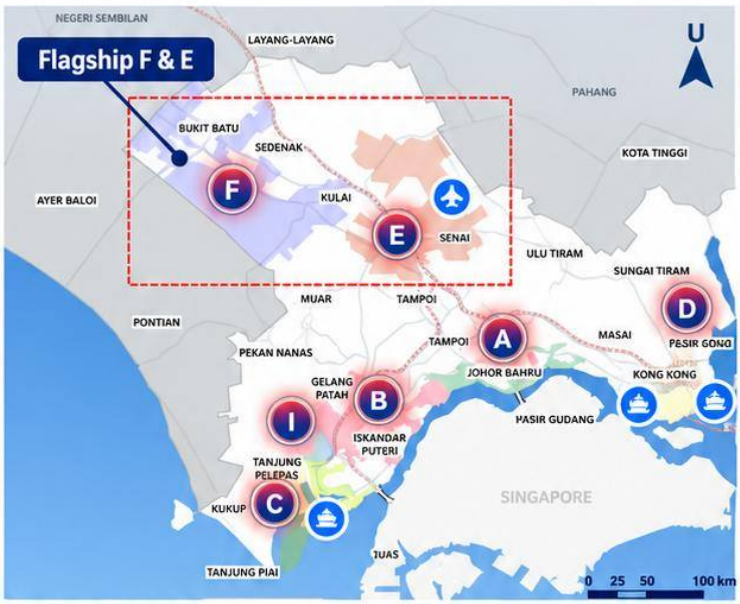
Aktiviti
- Penyelenggaraan, pembaikan dan baik pulih (MRO).
- Pengujian serta pensijilan pesawat.
- Integrasi sistem selepas jualan.
- Pengurusan armada serta retrofit.

Produk / Output
- Pesawat yang diselenggara.
- *Spare parts.*
- *Engine overhaul.*
- Retrofit avionik.
- Perkhidmatan MRO.
- Flight simulator.
- Sokongan teknikal dan logistik.

Industri aeroangkasa Johor kini lebih tertumpu kepada aktiviti hiliran (*downstream*), khususnya penyelenggaraan, pembaikan dan sokongan selepas jualan, manakala kehadiran dalam aktiviti huluan (*upstream*) seperti R&D, reka bentuk kejuruteraan dan pembuatan aeroangkasa bernilai tinggi masih terhad.

Sumber : Pelan Induk Perindustrian Baharu 2030

ii. Insentif Kluster Aeroangkasa dalam JSSEZ

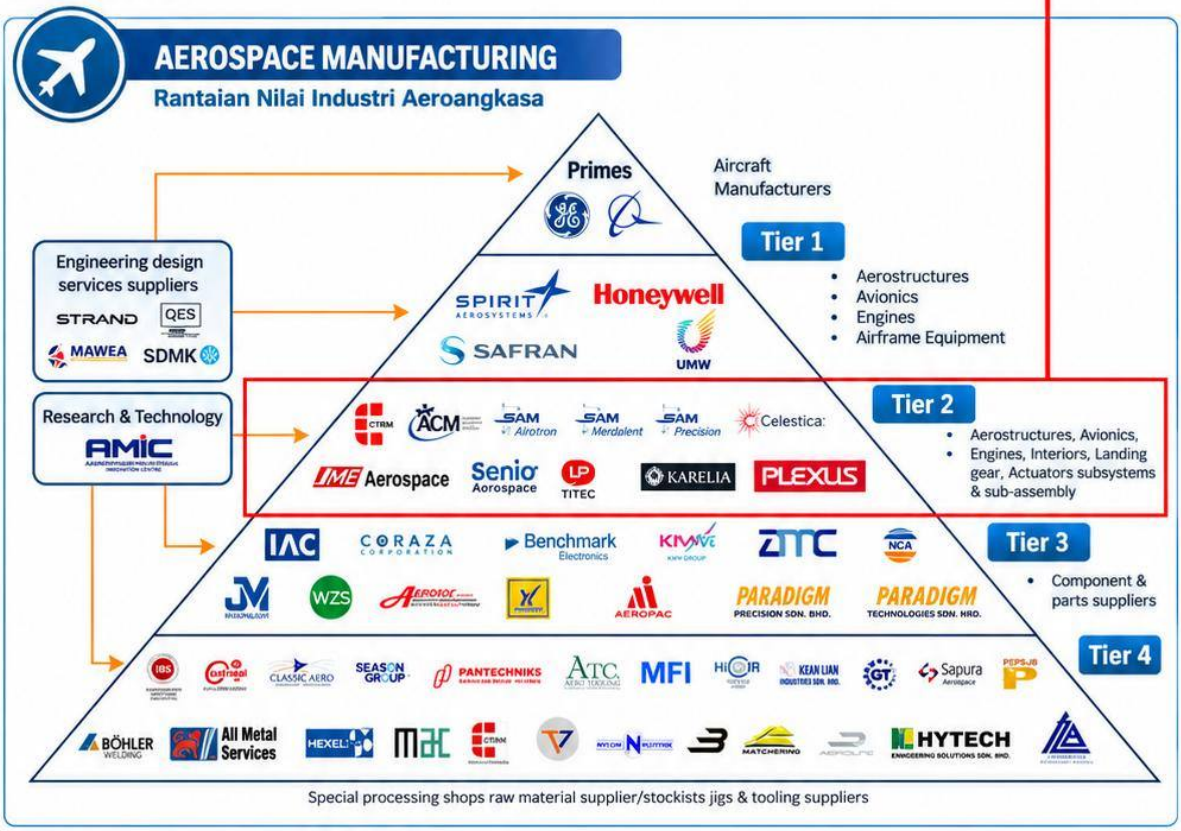


Flagship F & E

1. Pembuatan Aeroangkasa dan Perkhidmatan MRO (Penyelenggaraan, Pembaikan dan Baik Pulih)

Sumber : JS-SEZ, 2026

Johor kini mempunyai asas yang kepada Tier 2–Tier 3



Sumber : Perbadanan Industri Aeroangkasa Nasional

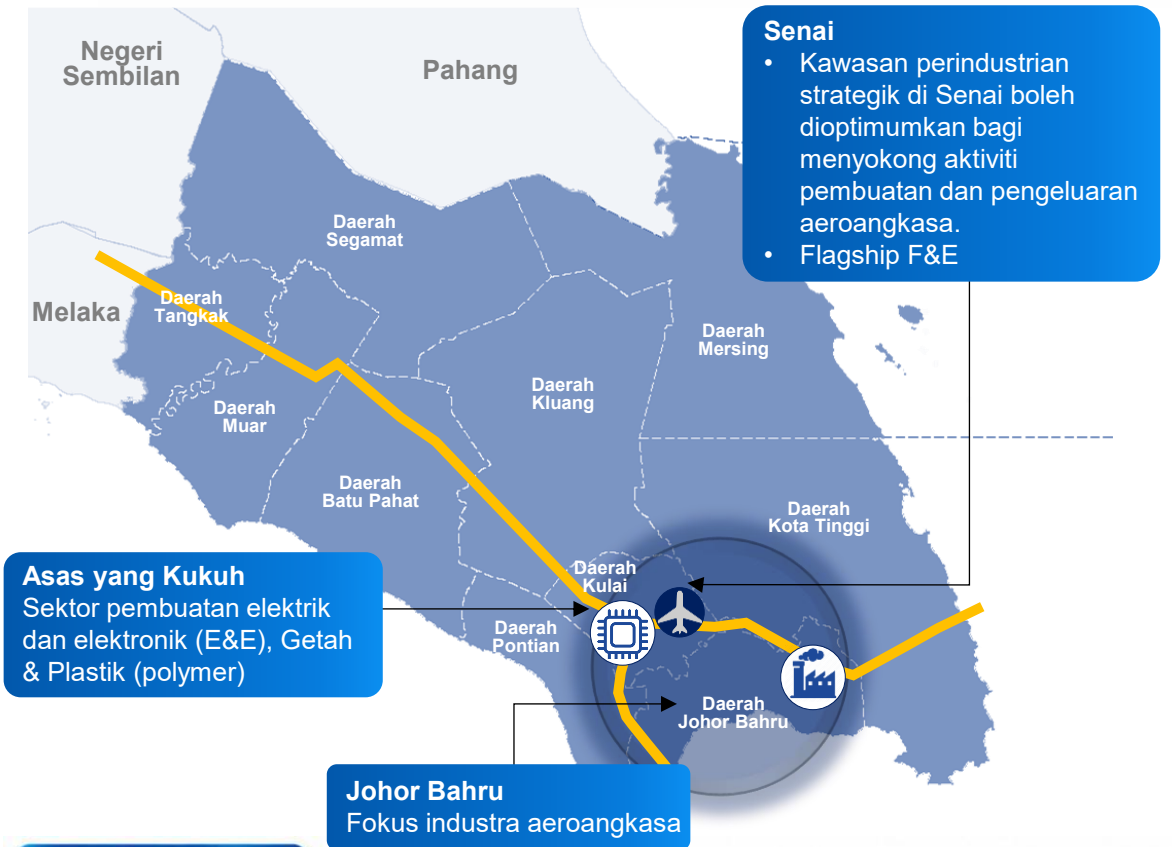
iii. Pembangunan Rantaian Aeroangkasa Sedia Ada di Negeri Johor

Syarikat Utama dalam Rantaian Aeroangkasa

Bil.	Syarikat	Tier	Kedudukan / Peranan
1	Barnes Airmotive Malaysia Sdn. Bhd.	Tier 2	Pembekal komponen/sistem aeroangkasa
2	Forcen Technology Sdn. Bhd.	Tier 3	Komponen dan Kejuruteraan
3	Flex Precision Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.	Tier 3	Komponen berketepatan tinggi
4	At Honeycomb Engineering (Malaysia) Sdn. Bhd.	Tier 2	Komponen struktur/material aeroangkasa
5	Regenten Metriken Sdn. Bhd.	Tier 3	Komponen berketepatan tinggi
6	Hya Industry (Malaysia) Sdn. Bhd.	Tier 3	Komponen
7	JTI Techno Collaboration (M) Sdn. Bhd.	Tier 3	Komponen dan Kejuruteraan
8	V Beam Technologies Sdn. Bhd.	Tier 3	Komponen berketepatan tinggi

Sumber : Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula), 2026

Lokasi & Fokus Utama Rantaian Aeroangkasa



Potensi dan Manfaat

- Meningkatkan rantaian bekalan aeroangkasa
- Menarik pelaburan berteknologi tinggi
- Mewujudkan pekerjaan berkemahiran
- Merangsang R&D dan inovasi
- Menjadikan Johor hab aeroangkasa serantau

iv. Potensi Membangunkan Rantaian Nilai Tambah dalam Kluster Aeroangkasa



Avionik & Sistem Kawalan Penerbangan

Sistem elektronik untuk navigasi, komunikasi, pemantauan, kawalan operasi pesawat.

Sistem Pemantauan Keadaan Pesawat

Sensor dan data untuk memantau prestasi, keadaan komponen dan mengesan potensi kerosakan pesawat.

Hiasan Dalaman Kapal Terbang (Cabin Interior)



Memanfaatkan keupayaan industri plastik tempatan bagi membangunkan komponen aeroangkasa ringan seperti:

- Panel dalaman kabin
- Saluran udara
- Pendakap

5. Farmaseutikal dan Peranti Perubatan

Sub-sektor	Bilangan
Pembuatan farmaseutikal & produk botani perubatan	84
Peranti perubatan & pergigian	54
Jumlah	**138**

Sumber : Suruhanjaya Syarikat Malaysia, 2026

i. Analisis GAP Kluster Farmaseutikal dan Peranti Perubatan

Upstream
Bahan aktif ubat-ubatan (API), bahan kimia perubatan

Bahan Aktif Farmaseutikal
- Paracetamol
- Amoxicillin
- Ibuprofen
- Metformin

Midstream
Pembuatan ubat, farmaseutikal, bioteknologi, produk botani

Ubat-ubatan formulasi	Tablet, kapsul, pil, sirap
Produk farmaseutikal	Krim, salap, gel, larutan ubat
Ubat suntikan	Vaksin, insulin, antibiotik suntikan
Produk bioteknologi farmaseutikal	Antibodi monoklonal, protein terapeutik, vaksin bioteknologi
Produk diagnostik	Reagen diagnostik, kit ujian, bahan diagnosis perubatan
Produk botani perubatan	Ekstrak herba, formulasi berasaskan bahan tumbuhan
Produk darah diproses	Plasma, komponen darah untuk kegunaan perubatan

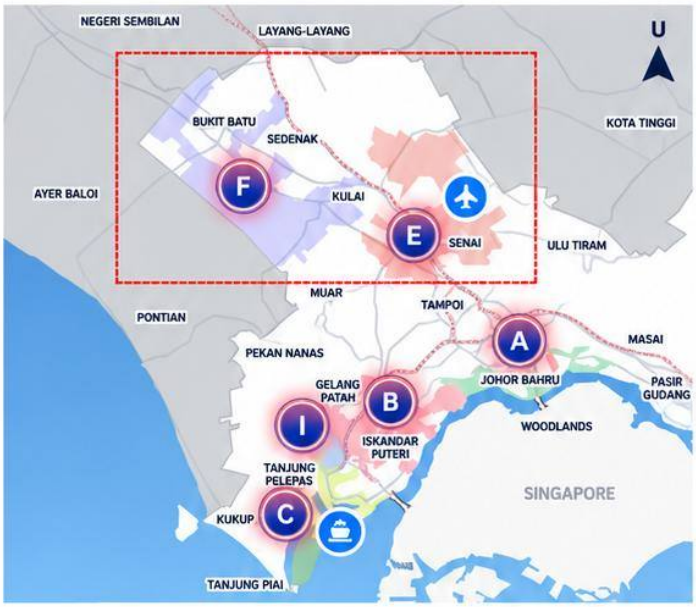
Downstream
Peralatan perubatan, peranti pergigian, diagnostik, eksport/import

Peranti perubatan	Picagari, kateter, set IV, peralatan pembedahan
Peranti pergigian	Instrumen pergigian
Produk diagnostik	Kit ujian diagnostik, peralatan ujian perubatan

Kehadiran Alcon di PTP yang mengeluarkan kanta sentuh steril dan Masimo di Pasir Gudang menguatkan gambaran bahawa medical devices merupakan niche penting Johor.

Sumber : Pelan Induk Perindustrian Baharu 2030

ii. Kluster Farmaseutikal dan Peranti Perubatan dalam Insentif JS-SEZ



Flagship F & E
Skim Insentif Perniagaan Pembuatan

1. Rantaian Bekalan AI dan/atau Teknologi Kuantum
2. Peranti Perubatan
3. Farmaseutikal
4. Pembuatan Aeroangkasa dan Perkhidmatan MRO (Penyelenggaraan, Pembaikan dan Baik Pulih)

Kluster Farmaseutikal dan Peranti Perubatan

PERANTI PERUBATAN
Diagnostik • Terapi • Sokongan Rawatan

NILAI TINGGI

Produk Peranti Perubatan Merangkumi Peranti Diagnostik Dan Pemantauan
Peranti berteknologi tinggi untuk diagnosis tepat dan pemantauan pesakit.

Sistem Penyampaian Terapi Serta Alat Bantuan Deria
Sistem penghantaran ubat, pam infusi, protesis pintar dan alat implan.

NILAI RENDAH

Bahan Guna Habis Perubatan
Termasuk barangan pakai buang asas dalam persekitaran klinikal.

Perubatan, Tiub Perubatan, Kondom, Kanta Lekap Dan Pelitup Muka
Produk asas perlindungan dan sokongan perubatan harian.

NILAI TINGGI

Peningkatan Kompleksiti
- Teknologi
- Pengetahuan
- Nilai Ekonomi

NILAI RENDAH

FARMASEUTIKAL
Inovasi • Bioteknologi • Kesihatan Sejagat

NILAI TINGGI

Biologi / Biopharmaceutical
Ubat biologi, vaksin dan terapi lanjutan berdasarkan bioteknologi.

Ubat Inovatif & Presisi
Ubat baharu berasaskan R&D, perubatan presisi dan terapi gen / sel.

NILAI RENDAH

Herba
Produk herba tradisional, ekstrak semula jadi dan ubat tradisional.

Supplement
Vitamin, mineral dan suplemen kesihatan asas.

Pemacu Peningkatan Nilai
R&D & Inovasi | Teknologi & Automasi | Kepakaran & Modal Insan | Pensijilan & Pematuhan | Kualiti & Keselamatan Pesakit

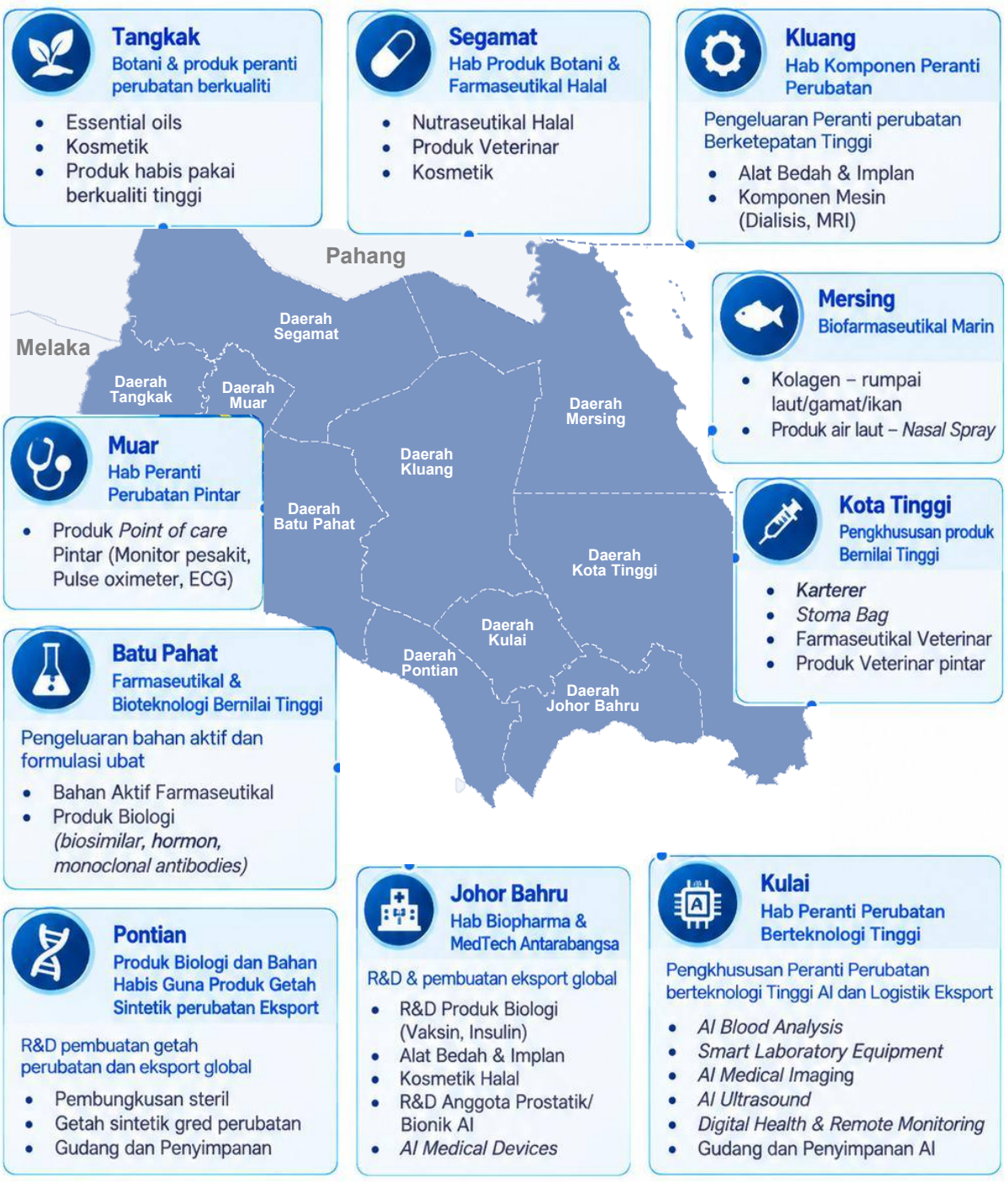
Sumber : Pelan Induk Perindustrian Baharu 2030

iii. Pembangunan Rantaian Farmaseutikal & Peranti PerubatanSedia Ada di Negeri Johor



Sumber : Suruhanjaya Syarikat Malaysia,2026

iv. Potensi Rantaian Nilai tambah Kluster Farmaseutikal & Peranti Perubatan



6. Pertanian dan Pemprosesan Makanan

Subsektor	Bilangan Syarikat
Tanaman, Ternakan & Perkhidmatan Berkaitan	2,842
Ladang dan Perhutanan	353
Perikanan & Akuakultur	322
Pembuatan Produk Makanan	1,476
Pembuatan Minuman	81
Eksport dan import	490
Jumlah	**5,566**

Sumber : Suruhanjaya Syarikat Malaysia, 2026

i. Analisis GAP Kluster Pertanian dan Pemprosesan Makanan

Upstream
Pengeluaran bahan mentah

- Pengeluaran hasil pertanian
- Penternakan
- Perikanan
- Pengeluaran bahan mentah makanan

Midstream
Pemprosesan makanan

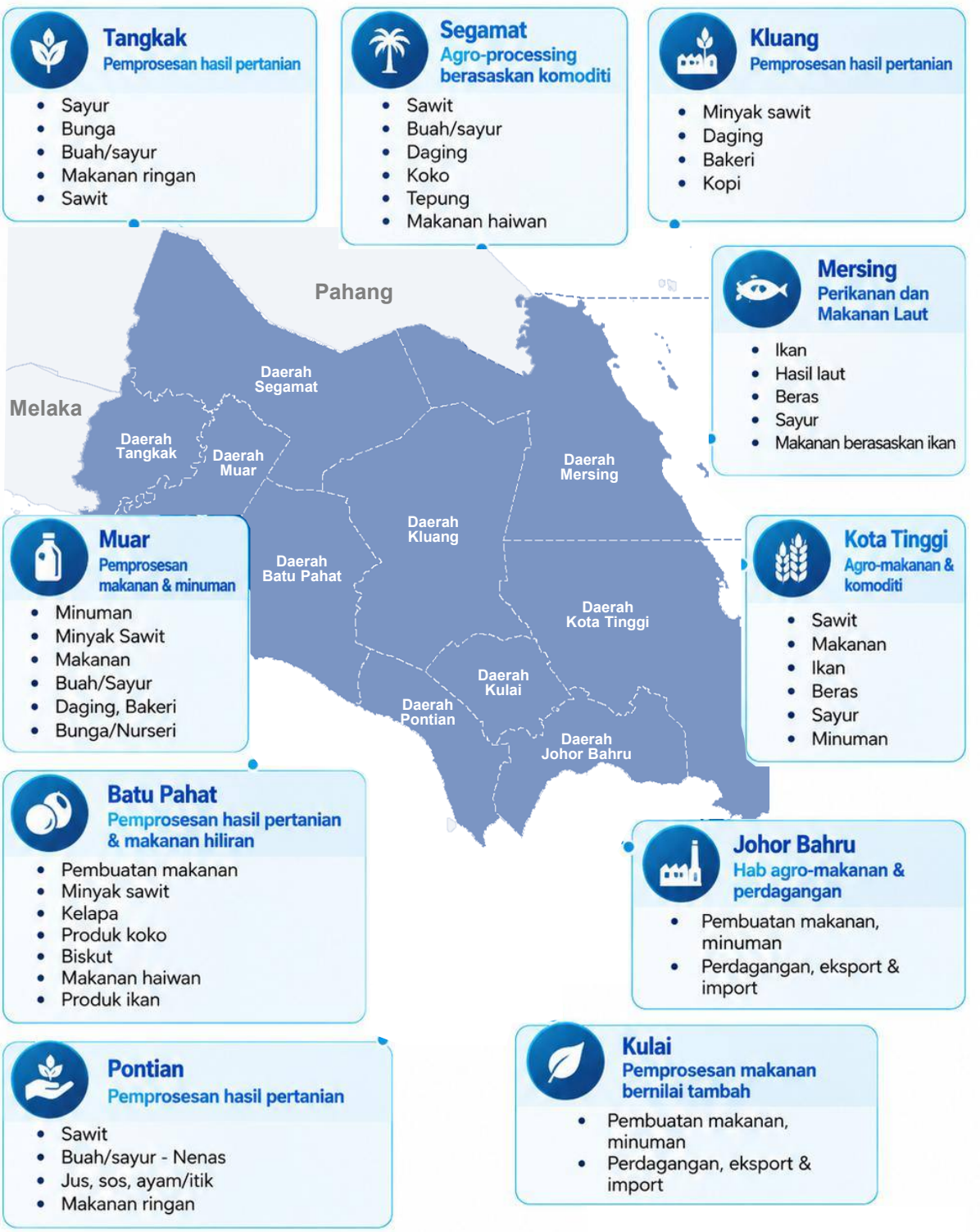
- Pengilangan beras
- Pengilangan tepung
- Pemprosesan buah & sayur
- Pemprosesan daging & ayam
- Pemprosesan ikan
- Minyak sawit
- Produk bakeri
- Produk koko & coklat
- Mi & bihun
- Sos & bahan perasa
- Makanan sedia dimakan
- Makanan haiwan

Downstream
Pengedaran & logistik, eksport/ import/perdagangan

- Pembungkusan makanan
- Penyimpanan & *cold chain*
- Pengedaran
- Eksport/import
- Pemborongan
- Pasar raya/runcit
- Restoran, hotel & katering

Aktiviti eksport dan import menunjukkan potensi pengembangan pasaran serta peluang pemprosesan makanan bernilai tambah, khususnya melalui penggunaan bahan mentah tempatan untuk menghasilkan produk makanan yang berorientasikan eksport.

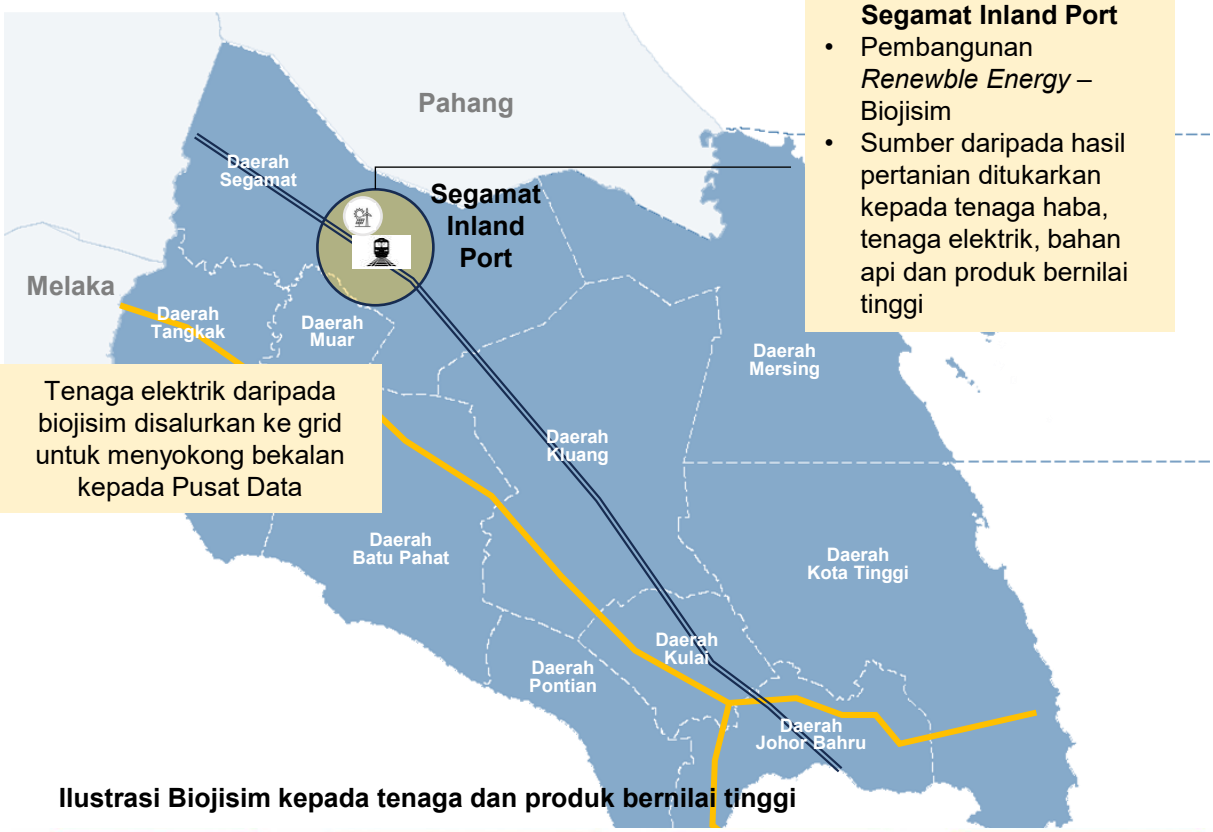
iii. Pembangunan Rantaian Pertanian dan Pemprosesan Sedia Ada di Negeri Johor



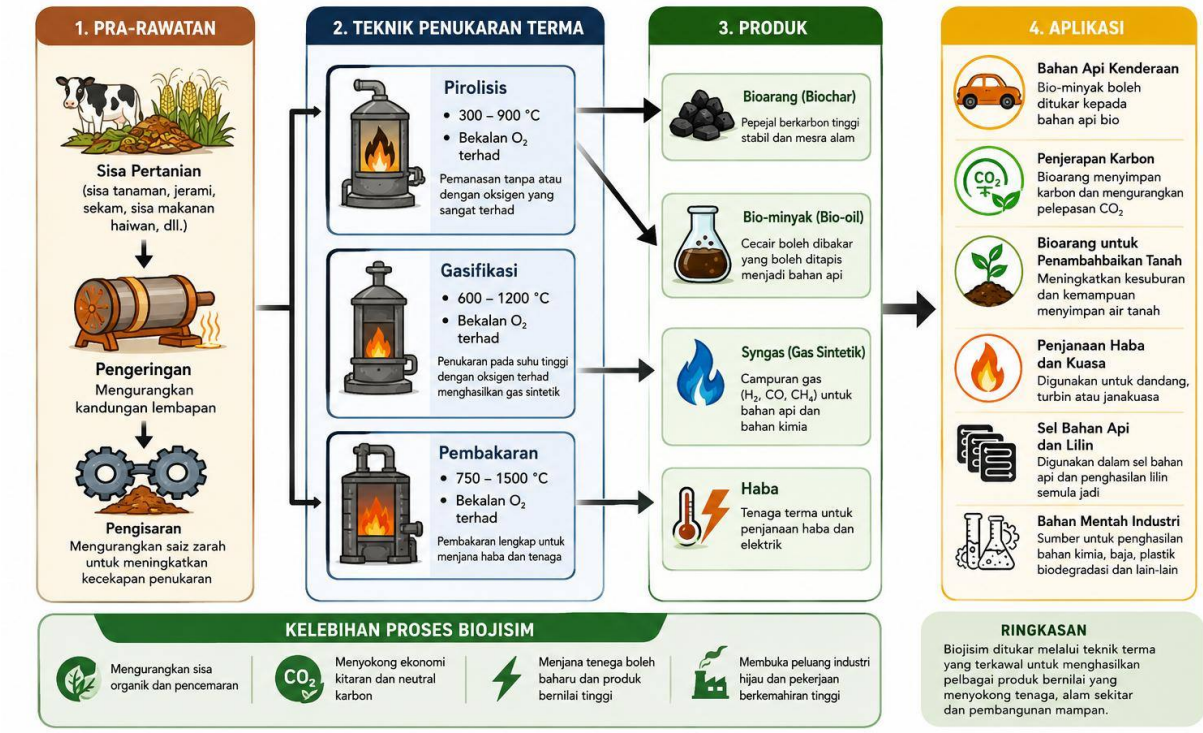
Sumber : Suruhanjaya Syarikat Malaysia (2026)

iv. Potensi Membangunkan Tenaga Biojisim di Segamat

Segamat berpotensi diketengahkan sebagai kawasan tumpuan pembangunan kluster tenaga biojisim berasaskan sumber pertanian, khususnya melalui pemanfaatan sisa pertanian sebagai sumber tenaga boleh baharu. Kelebihan kawasan pertanian di Segamat menyediakan asas kepada pembangunan rantaian nilai biojisim, merangkumi pengumpulan bahan mentah, pemprosesan, penjanaan tenaga dan penghasilan produk hiliran bernilai tambah. Komponen ***Segamat Inland Port*** menyediakan Pembangunan Biojisim.



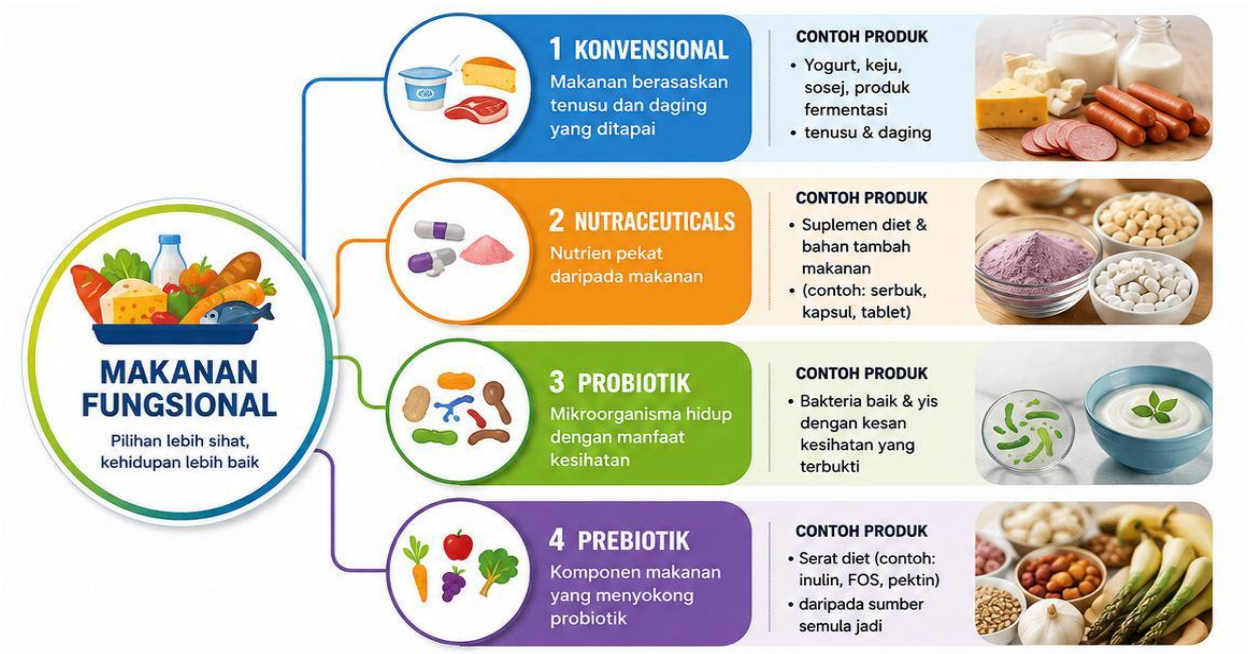
Ilustrasi Biojisim kepada tenaga dan produk bernilai tinggi

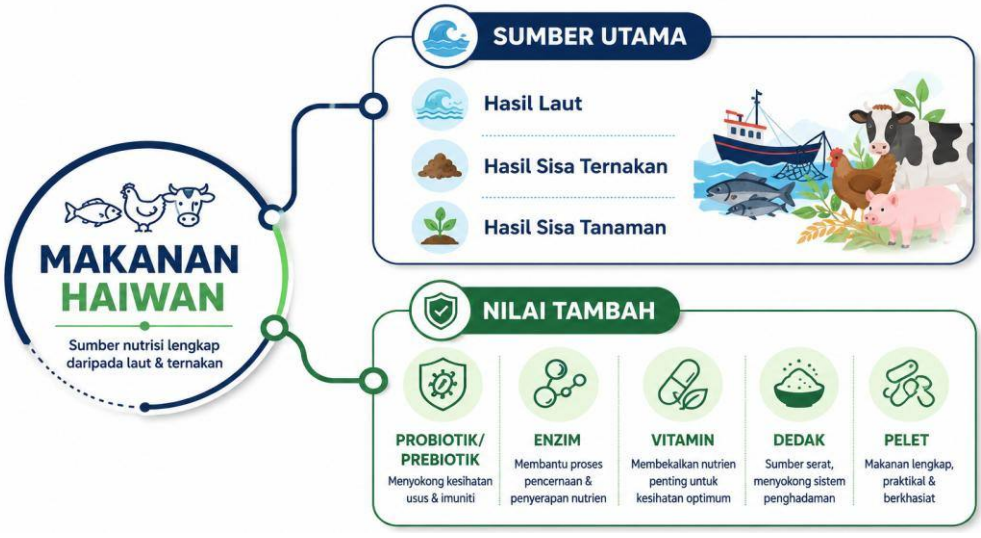


Sumber : Pelan Induk Perindustrian Baharu 2030

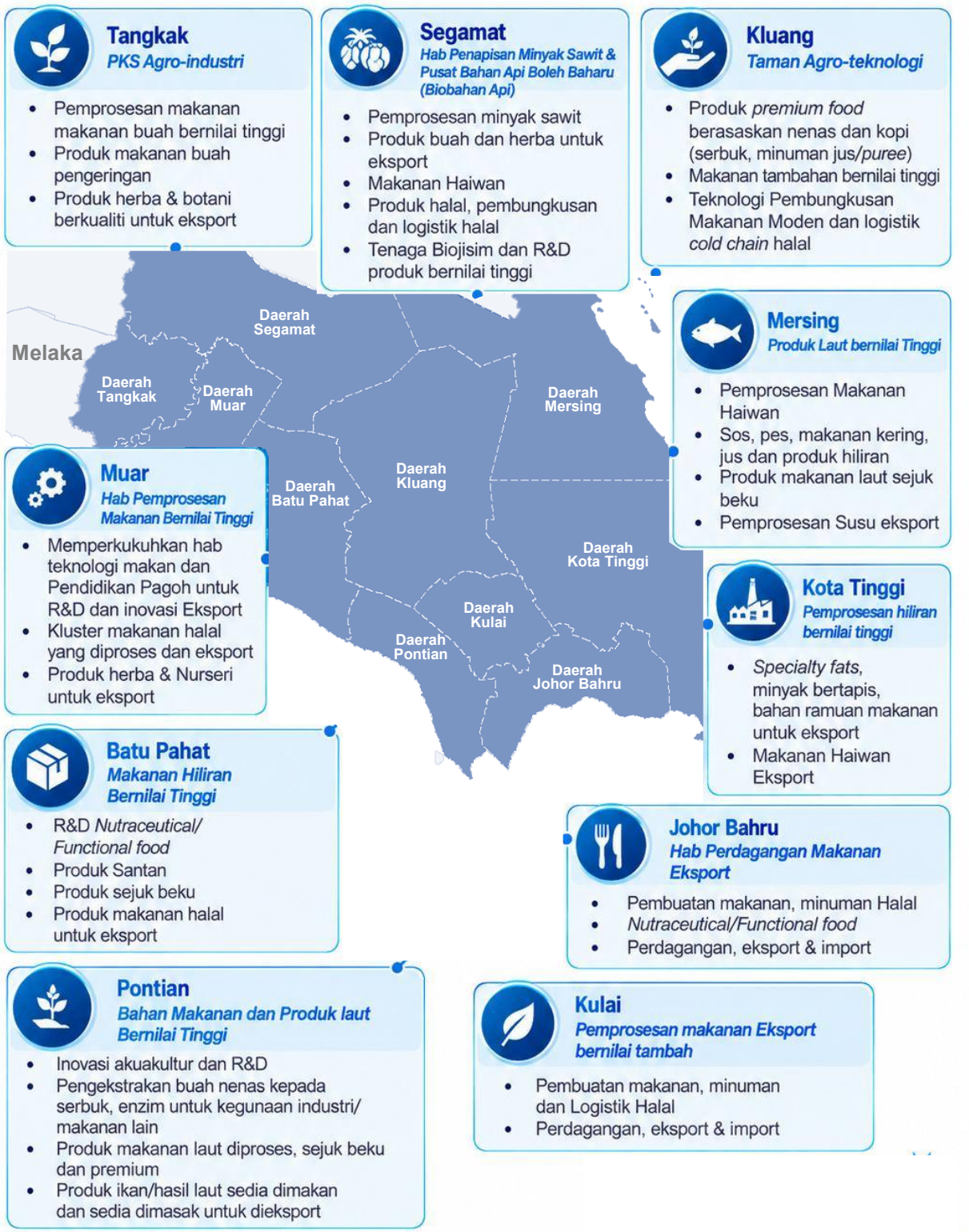
v. Potensi membangunkan Kluster Pemprosesan Makanan Bernilai Tinggi







vi. Rantaian Kluster Pertanian dan Pemprosesan Makanan Bernilai Tinggi

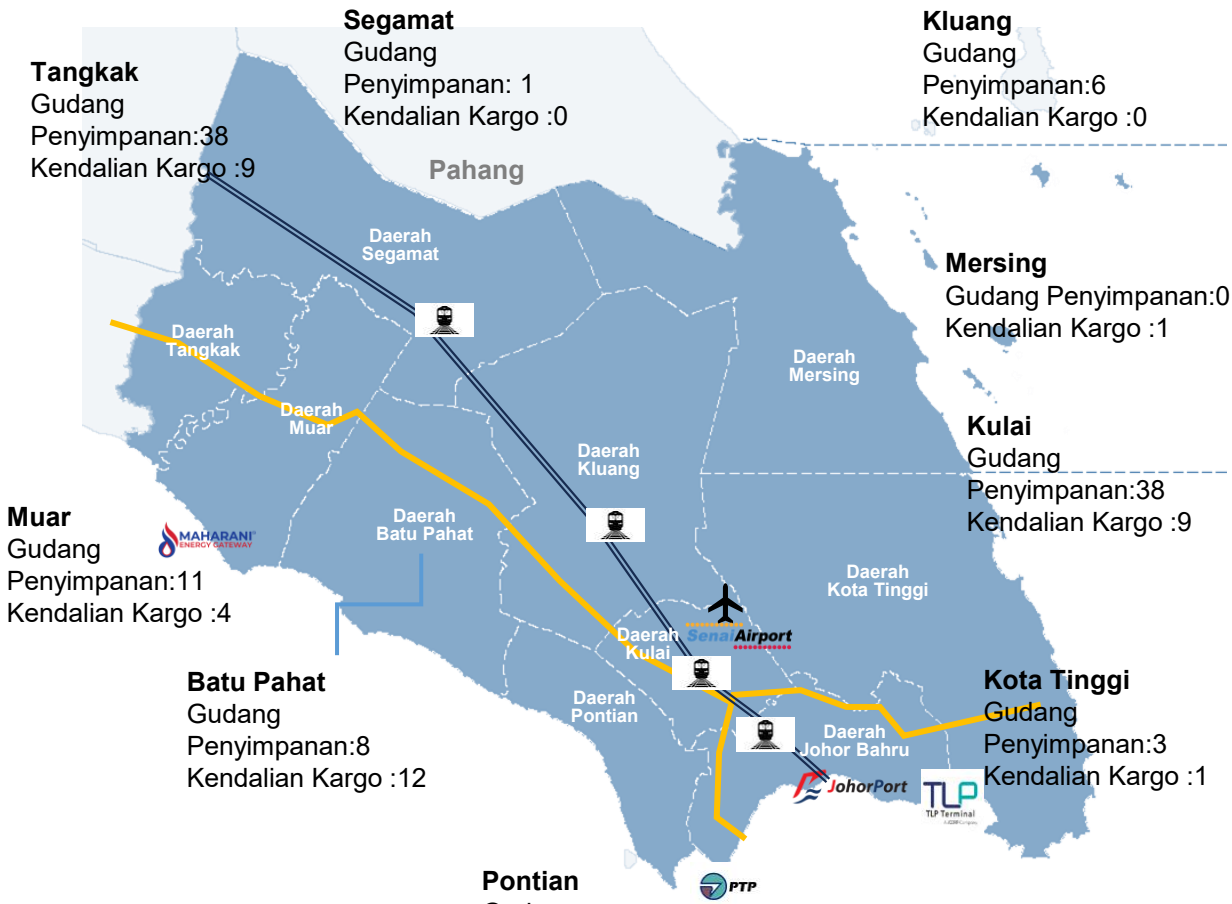


7. Logistik

Dalam kajian kluster keutamaan industri, sektor logistik akan diteliti dari perspektif kemudahan sokongan industri dan keperluan guna tanah, dengan memberi tumpuan kepada aktiviti pergudangan (*warehousing*), pengendalian kargo (*cargo handling*) dan penyimpanan barangan.

Penilaian ini bertujuan mengenal pasti keperluan tanah industri bagi menampung permintaan terhadap kemudahan logistik yang menyokong operasi kilang, penyimpanan bahan mentah, pengurusan inventori dan pengedaran produk. Skop kajian tidak merangkumi keseluruhan sektor logistik sebagai kluster ekonomi yang berasingan, sebaliknya menumpukan kepada peranan logistik sebagai infrastruktur sokongan kepada pembangunan perindustrian.

i. Pembangunan Rantaian Logistik Sedia Ada di Negeri Johor



Sumber : Suruhanjaya Syarikat Malaysia,2026

ii. Analisis Gap Logistik Sedia Ada di Negeri Johor

1PL Logistik Pihak Pertama	• Syarikat mempurus sendiri pengangkutan barang mereka. • Tiada integrasi teknologi secara umum. • Biasanya sesuai untuk perniagaan berskala kecil dengan rantaian bekalan yang ringkas. • Contoh: Menggunakan kenderaan sendiri untuk menghantar produk.	Tiada
2PL Logistik Pihak Kedua	• Mengoutsorskan perkhidmatan pengangkutan kepada penyedia logistik (cth. dalam keadaan tertentu, juga termasuk perkhidmatan penyimpanan). • Integrasi teknologi minimum. • Biasanya digunakan oleh pengeluar atau pengeksport.	• Mersing • Kota Tinggi • Pontian • Tangkak • Segamat • Kluang • Muar • Batu Pahat
3PL Logistik Pihak Ketiga	• Syarikat 3PL bertindak sebagai "perantara" di antara syarikat dan pelanggan serta menyediakan pelbagai perkhidmatan logistik (cth. pengurusan gudang, pemenuhan pesanan, pengangkutan). • Integrasi teknologi sederhana. • Biasanya digunakan oleh perusahaan kecil / sederhana, manakala perusahaan besar juga menggunakan perkhidmatan 3PL.	• Batu Pahat • Muar • Segamat • Tangkak • Pontian • Kulai • Johor Bahru
4PL Logistik Pihak Keempat	• Syarikat 4PL ialah "rakan strategik" dan menyelaras pelbagai penyedia 3PL untuk mengoptimumkan rantaian bekalan dari hujung ke hujung. • Integrasi teknologi tinggi. • Digunakan oleh perusahaan besar yang mahukan pengawasan strategik dan pengurusan rantaian bekalan dari hujung ke hujung.	• Kulai • Johor Bahru
5PL Logistik Pihak Kelima	• 5PL mengoptimumkan rangkaian sepenuhnya (mengintegrasikan pelbagai rantaian bekalan ke dalam satu "sistem") dengan memanfaatkan teknologi canggih. • Integrasi teknologi yang sangat tinggi (cth. AI, IoT, Big Data). • Digunakan oleh perusahaan global / serantau yang besar dan syarikat e-dagang berskala besar dengan rangkaian global yang luas.	• Sasaran 2040

Nota : PL : Party Logistic

Sumber : Pelan Transformasi Ekonomi Johor 2030

iii. Kluster Logistik dalam Insentif JS-SEZ



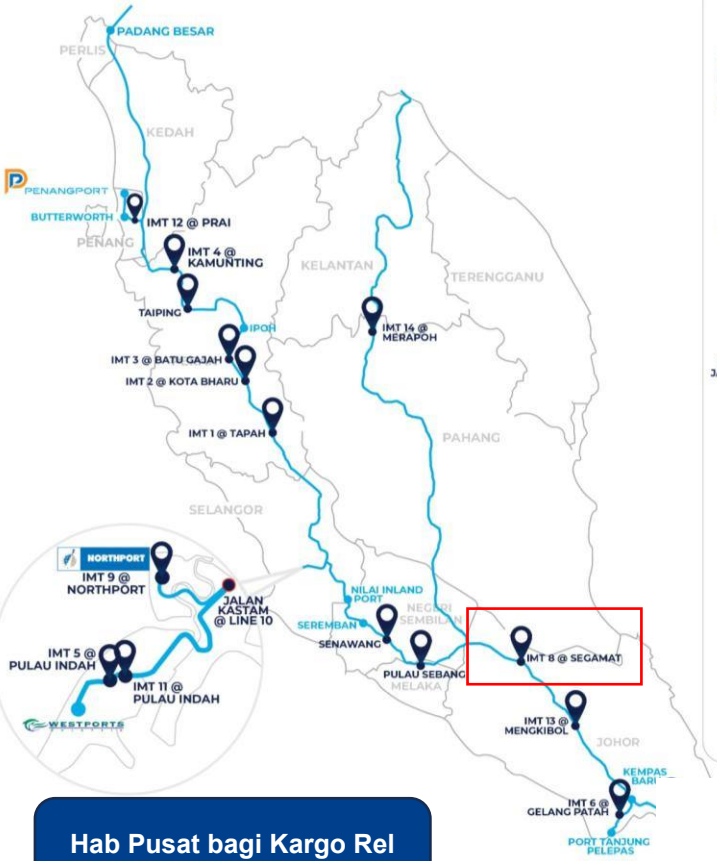
Sumber : JS-SEZ,2026

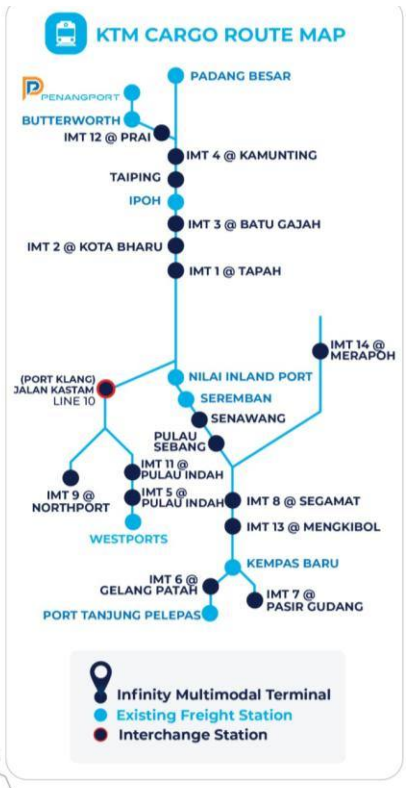
Bagi daerah-daerah dalam Zon Ekonomi Khas Johor–Singapura (JS-SEZ), kemudahan pelabuhan dan lapangan terbang merupakan antara infrastruktur strategik yang menyokong aktiviti perindustrian, perdagangan antarabangsa dan rantaian bekalan.

Dalam konteks kajian kluster perindustrian, aspek logistik perlu dinilai berdasarkan kebergantungan kawasan industri terhadap akses pelabuhan dan lapangan terbang serta implikasinya terhadap permintaan tanah industri bagi kemudahan pergudangan dan pengendalian kargo.

iv. Pembangunan Kluster Logistik Selain JS-SEZ - Segamat Inland Port

Bagi daerah seperti Muar, Batu Pahat, Tangkak dan Kluang, kemudahan rel kereta api merupakan antara infrastruktur strategik yang menyokong aktiviti perindustrian, perdagangan antarabangsa dan rantaian bekalan.





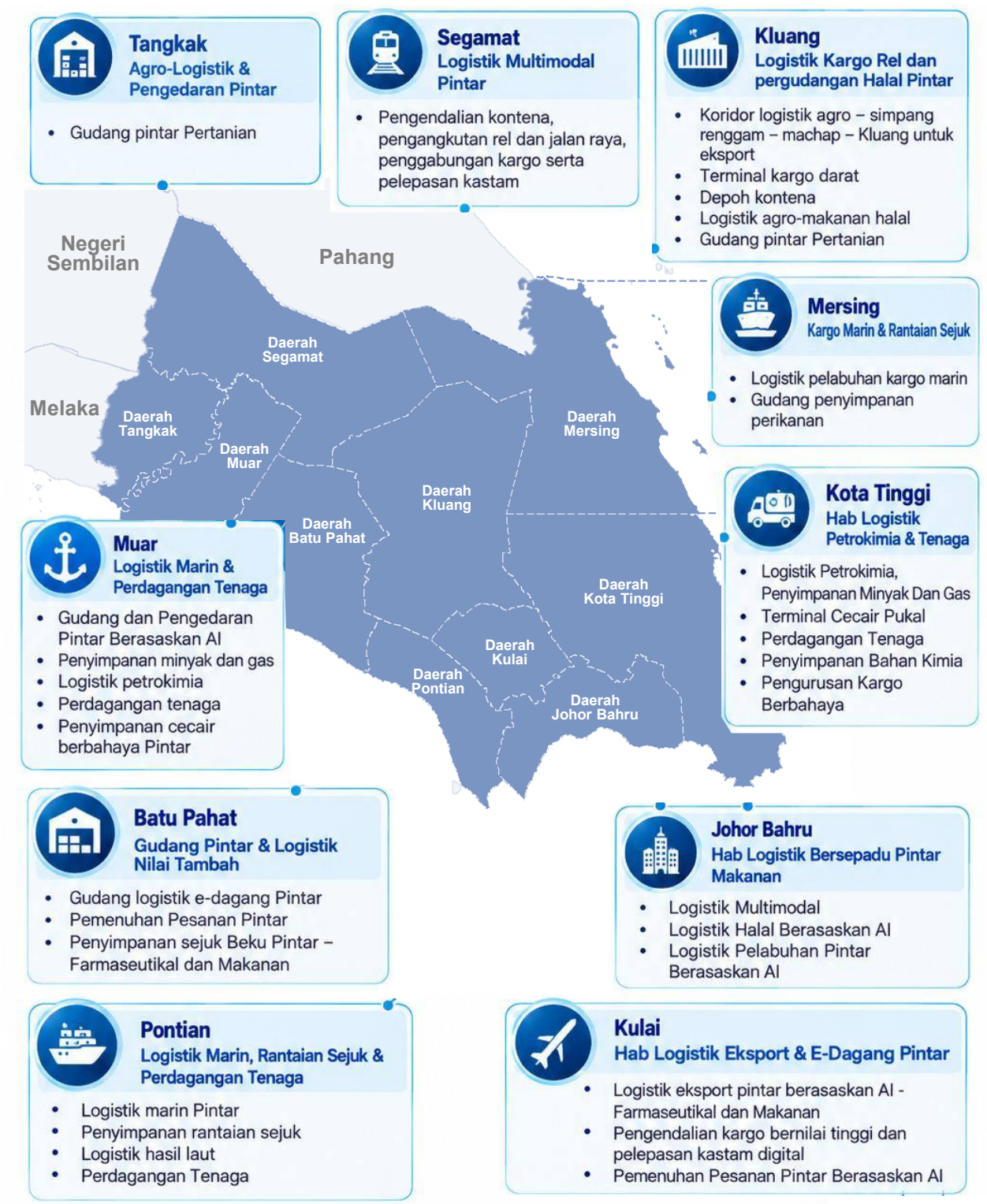
Hab Pusat bagi Kargo Rel dari Selatan Thailand

Cadangan *KomponenSegamat Inland Port*

- **Kesalinghubungan rel**
- **Kapasiti Laman 6,000 TEU (Berisi & Kosong)**
- **Gudang & Perkhidmatan Gudang seluas 55,000 kaki persegi**
- **Bon & Pengisytiharan Kastam**
- **Perkhidmatan pengangkutan berat & Hab pengangkutan berat**

Sumber : Majlis Perbandaran Segamat,2026

v. Pembangunan Rantaian Kluster Logistik Bernilai Tinggi



8. Pembuatan Lain

- Sektor pembuatan kekal sebagai penyumbang utama kepada pembangunan ekonomi Johor. Walau bagaimanapun, sebahagian industri masih beroperasi menggunakan teknologi konvensional dan berintensifkan buruh

- Transformasi industri sedia ada kepada ***Advanced Smart Manufacturing Cluster*** adalah penting bagi meningkatkan produktiviti, daya saing dan nilai tambah industri Johor.



Sumber : Pelan Transformasi Ekonomi Johor 2030

i. Bilangan Syarikat Berdasarkan Pembuatan Lain

a) Bilangan Syarikat Berdasarkan Pembuatan Kejuruteraan, Pengangkutan & Lain-lain

Daerah	Jentera	Kenderaan	Pengang-kutan	Perabot	Barangan	Pembaikan
Johor Bahru	473	182	134	56	424	820
Kota Tinggi	7	5	4	—	4	28
Kulai	128	40	16	8	109	126
Batu Pahat	49	16	5	8	51	46
Kluang	36	8	1	4	24	57
Muar	47	8	5	69	35	39
Segamat	8	6	1	1	14	8
Pontian	22	5	5	2	18	23
Tangkak	3	8	1	2	12	6
Mersing	0	0	2	0	1	2

Sumber : Suruhanjaya Syarikat Malaysia,2026

b) Bilangan Syarikat Berdasarkan Pembuatan Tekstil, pakaian & produk berasaskan bahan

Daerah	Tekstil	Pakaian	Kulit	Kayu	Kertas
Johor Bahru	190	242	21	285	165
Kota Tinggi	15	27	0	26	3
Kulai	50	39	5	77	61
Batu Pahat	115	131	15	107	35
Kluang	62	42	2	91	10
Muar	67	38	0	69	14
Segamat	9	16	1	80	1
Pontian	22	28	0	27	9
Tangkak	23	15	2	30	2
Mersing	0	0	0	0	0

c) Bilangan Syarikat Berdasarkan Pembuatan Percetakan, Galian & Logam

Daerah	Percetakan	Galian Bukan Logam	Logam Asas	Logam Terikat
Johor Bahru	343	341	419	733
Kota Tinggi	8	34	12	16
Kulai	34	89	106	184
Batu Pahat	33	73	64	64
Kluang	13	57	48	32
Muar	22	30	49	60
Segamat	3	27	36	10
Pontian	12	54	33	45
Tangkak	5	20	16	13
Mersing	0	4	0	0

Sumber : Suruhanjaya Syarikat Malaysia,2026

ii. Teras Pemacu Pembuatan Lain Bernilai Tinggi



Sumber : Pelan Induk Industri 2030

iii. Rantaian Kluster Pembuatan Lain Bernilai Tinggi



C. Analisis Kebitaraan Daerah Negeri Johor

1. Johor Bahru



Lokasi Strategik
Berada di pintu masuk antarabangsa antara Malaysia – Singapura dan perairan negara

Akses & Kesalinghubungan Tinggi
Akses Lebuhraya daripada utara ke Selatan, rangkaian rel dan 4 Pelabuhan utama

Ekonomi dan Pelaburan
Pelaburan Tinggi, Peluang pekerjaan yang tinggi, hab kepada pasaran domestic & antarabangsa terutamanya Singapura dan ASEAN

Sektor Keutamaan

Kimia & Petrokimia | Farmaseutikal & Peranti Perubatan | Pertanian& Pemprosesan Makanan | E&E | Aero angkasa | Logistik | Pembuatan Lain | Ekonomi Digital | Tenaga

JETP 2030: Hab Kecerdasan Buatan dan Pembuatan bernilai Tinggi, Ekonomi Digital, Aeroangkasa serta perkhidmatan Berorientasikan Eksport

Pengkhususan	Kluster 2040	Ciri – Ciri
Hab Kecerdasan Buatan & Ekonomi Digital	**Kluster E&E**	• Robotik dan Automasi berorientasikan AI
	Kluster Ekonomi Digital	• Pusat Data • AI dan Quantum Komputer
	Kluster Logistik	• Logistik Multimodal • Logistik Halal Berasaskan AI • Logistik Pelabuhan Pintar Berasaskan AI
	Kluster Pembuatan	• Jentera Berasaskan AI • Sistem Robotik • *Predictive-maintenance equipment* (Peralatan Penyelenggaraan Ramalan)
Hab Aeroangkasa	**Kluster Aeroangkasa**	• Avionik Dan Sistem Kawalan Penerbangan
Hab Inovasi dan Eksport	**Kluster Kimia dan Petrokimia**	• R&D Bahan Nano dan Kimia Khusus • Polimer Termaju • Getah Gred Perubatan • Komponen Plastik Berketepatan Tinggi • Bahan Kimia Ramuan
	Kluster Tenaga	• Perdagangan Hidrogen
	Kluster Farmaseutikal dan Peranti Perubatan	• R&D Produk Biologi (Vaksin,Insulin) • Alat Bedah & Implan • Kosmetik Halal • R&D Anggota Prostatic/Bionik AI • AI *Medical Devices*
	Kluster Pertanian dan Pemprosesan Makanan	• Perdagangan, eksport & import Pembuatan makanan & minuman Halal • Nutraceutical/Functional food

2. Kulai



Lokasi Strategik
Beradadi dalam insentif JS-SEZ dan menerima limpahan Pembangunan Johor Bahru

Akses & Kesalinghubungan Tinggi
Akses Lebuhraya daripada utara ke Selatan, rel dan Lapangan Terbang Senai

Ekonomi dan Pelaburan
Pelaburan Tinggi, Peluang pekerjaan yang tinggi, hab kepada pasaran domestik & antarabangsa terutamanya ASEAN

Sektor Keutamaan

Aero angkasa
Farmaseutikal & Peranti Perubatan
Pertanian & Pemprosesan Makanan
E&E
Logistik
Pembuatan Lain
Ekonomi Digital

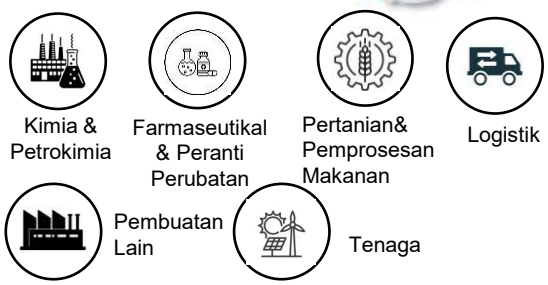
JETP 2030: : Hab Kecerdasan Buatan dan Pembuatan bernilai Tinggi, Ekonomi Digital, Aeroangkasa serta perkhidmatan Berorientasikan Eksport

Pengkhususan	Kluster 2040	Ciri – Ciri
Hab Aeroangkasa	**Kluster Aeroangkasa**	• Pembuatan Aeroangkasa dan Perkhidmatan MRO • Polimer termaju dan komponen plastik berketepatan tinggi untuk menyokong aeroangkasa • Avionik Dan Sistem Kawalan Penerbangan
	Kluster E&E	
Hab Pembuatan bernilai tinggi, Ekonomi Digital, Kecerdasan Buatan dan Perkhidmatan Berorientasikan Eksport	**Kluster Ekonomi Digital**	• Pusat data Berskala Besar • AI dan Quantum Komputer
	Kluster Logistik	• Logistik eksport pintar berasaskan AI • Pengendalian kargo bernilai tinggi dan pelepasan kastam digital • Pemenuhan Pesanan Pintar Berasaskan AI • Pembuatan makanan pemprosesan makanan eksport bernilai tambah • Peranti perubatan AI dan eksport
	Kluster Pertanian & Pemprosesan Makanan	
	Kluster Farmaseutikal dan Peranti Perubatan	

3. Kota Tinggi



Sektor Keutamaan



Lokasi Strategik
Beradadi dalam insentif JS-SEZ dan menerima limpahan Pembangunan Johor Bahru

Akses & Kesalinghubungan Tinggi
Akses Lebuhraya Lebuhraya Senai–Desaru
Jalan Persekutuan

Ekonomi dan Pelaburan
Pelaburan Tinggi, Hab kimia dan Petrokimia melalui PIPC, Peluang pekerjaan mahir yang tinggi

JETP 2030: Hab Kimia Hijau, Pertanian dan Pelancongan

Pengkhususan	Kluster 2040	Ciri – Ciri
Hab Kimia Hijau	**Kluster Kimia dan Petrokimia**	Bahan Kimia Termaju, Bahan Polimer dan Tenaga • Kimia organik • Bahan Kimia Khusus • Bahan Kimia Hijau
	Pembuatan Lain	• Komponen logam tahan hakisan, • Komponen tekanan tinggi • Getah berprestasi tinggi untuk aplikasi industri
	Kluster Tenaga	• *Carbon Capture, Utilisation, and Storage* • Perdagangan Hidrogen
	Kluster Logistik	• Logistik Petrokimia, Penyimpanan Minyak Dan Gas • Terminal Cecair Pukal • Perdagangan Tenaga • Penyimpanan Bahan Kimia Dan Pengurusan Kargo Berbahaya
Hab Pertanian	**Kluster Pertanian dan Pemprosesan Makanan**	• Kelapa Sawit - *Specialty fats*, minyak bertapis, • Bahan ramuan makanan untuk eksport • Makanan Haiwan ternakan

4. Pontian



Lokasi Strategik
Berada di dalam insentif JS-SEZ dan menerima limpahan Pembangunan Johor Bahru

Akses & Kesalinghubungan Tinggi
Akses Lebuhraya, peisisiran laut antarabangsa, Jalan Persekutuan, Linkedua

Ekonomi dan Pelaburan
Tanjung bin sebagai nod industri tenaga dan maritim strategik, membangunkan Zon Pantai Tg Pia-Serkat sebagai kompleks perindsutrian dan akuakultur

Sektor Keutamaan

Kimia & Petrokimia | Pertanian& Pemprosesan Makanan | Akuakultur | Logistik | Pembuatan Lain | Tenaga

JETP 2030: Hab Tenaga Biru-Hijau dan Produk Akuakultur		
Pengkhususan	**Kluster 2040**	**Ciri – Ciri**
Hab Tenaga Biru – Hijau	**Kluster Tenaga**	• Solar dan Biogas • *Carbon Capture, Utilisation, and Storage* • Perdagangan Hidrogen
	Kluster Kimia dan Petrokimia	• Produk biologi dan bahan habis guna getah sintetik bernilai tinggi • Baja Organik/ mesra alam • Kimia asas • Bio-Plastik
Akuakultur	**Kluster Logistik**	• Logistik Marin, Rantaian Sejuk Logistik marin Pintar
	Kluster Pertanian dan Pemprosesan Makanan	• Bahan Makanan dan Produk laut Bernilai Tinggi • Inovasi akuakultur dan R&D • Pengekstrakan buah nenas kepada serbuk, enzim untuk kegunaan industri/ makanan lain • Produk makanan laut diproses, sejuk beku dan premium • Produk ikan/hasil laut sedia dimakan dan sedia dimasak untuk dieksport

C. Analisis Kebitaraan Daerah Negeri Johor

5. Batu Pahat



Lokasi Strategik
Menerima limpahan Pembangunan Perindustrian di kawasan utara Johor

Akses & Kesalinghubungan Tinggi
Akses Lebuhraya daripada utara ke Selatan, dan Perdagangan pertukaran barangan (*Barter Trade*)

Ekonomi dan Pelaburan
Pelaburan Tinggi, tenaga kerja tempatan yang tinggi, Perindustrian matang

Sektor Keutamaan

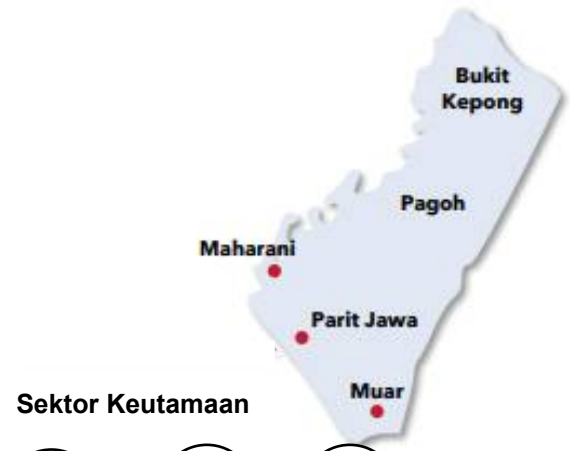
- Kimia & Petrokimia
- Farmaseutikal & Peranti Perubatan
- Pertanian& Pemprosesan Makanan
- Logistik
- Pembuatan Lain

JETP 2030 : Industri Pembuatan dan Pemprosesan bernilai tinggi

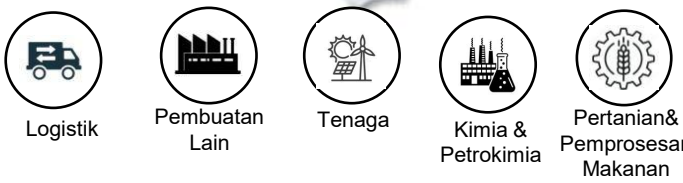
Pengkhususan	Kluster 2040	Ciri – Ciri
Industri Pembuatan dan Pemprosesan	**Kluster Kimia dan Petrokimia**	• Getah Termaju dan Kimia Hijau
	Kluster Pertanian dan Pemprosesan Makanan	• Pemprosesan Makanan Hiliran Bernilai Tinggi • R&D Nutraceutical/Functional food • Produk makanan halal untuk eksport
	Kluster Farmaseutikal & Peranti Perubatan	• Farmaseutikal & Bioteknologi Bernilai Tinggi • Produk Biologi (*biosimilar, hormon, monoclonal antibodies*)
	Kluster Logistik	• Gudang Pintar & Logistik Nilai Tambah • Gudang logistik e-dagang Pintar • Penyimpanan sejuk Beku Pintar – Farmaseutikal dan Makanan
	Kluster Pembuatan	• Transformasi kepada industri 4.0 melalui automasi pembuatan atau orientasikan peranti pintar Tekstil Pintar & Berprestasi Tinggi • Tekstil Pintar Kawalan Haba • Tekstil Berprestasi Tinggi • Tekstil Halal Pembuatan bernilai tinggi untuk industri berketepatan tinggi • Jentera

C. Analisis Kebitaraan Daerah Negeri Johor

6. Muar



Sektor Keutamaan



Lokasi Strategik
Berada di kawasan perairan tersibuk Selat Melaka, Lebuhraya utara – Selatan

Akses & Kesalinghubungan Tinggi
Akses Lebuhraya daripada utara ke Selatan,

Ekonomi dan Pelaburan
- Maharani Energy Gateway- pelaburan dan perdagangan sektor tenaga, serta industri kimia dan petrokimia
- Hab Perabot eksport (Eksport ke-5 tertinggi Perabot Kayu Dan Rotan)

JETP 2030: Kompleks Industri Tenaga, Pelancongan Bersepadu & Hab Pemprosesan Makanan Bernilai Tinggi

Pengkhususan	Kluster 2040	Ciri – Ciri
Kompleks Industri Tenaga	**Kluster Tenaga**	• Penyimpanan dan perdagangan hidrogen
	Kluster Kimia dan Petrokimia	• *Oil Refinery* dan *Chemical Feedstocks* (Plastik dan Getah) Pembungkusan plastik kawalan suhu • Plastik kedap kelembapan • Pembungkusan dengan QR/RFID untuk pengesanan dan jejak produk
	Kluster Logistik	• Penyimpanan minyak dan gas, • Logistik petrokimia, • Perdagangan tenaga • Penyimpanan cecair berbahaya Pintar
Hab Pemprosesan Makanan Bernilai Tinggi	**Kluster Pertanian dan Pemprosesan Makanan**	• Memperkukuhan hab teknologi makan dan Pendidikan Pagoh untuk R&D dan inovasi Eksport • Kluster makanan halal yang diproses dan eksport • Prduk herba & Nurseri untuk eksport
Reka Bentuk & Teknologi Perabot	**Kluster Pembuatan**	• Perabot Pintar • Perabot Berintegrasi IoT • Perabot orientasi eksport

7. Segamat



Sektor Keutamaan

Kimia & Petrokimia | Pertanian& Pemprosesan Makanan | Logistik | Pembuatan Lain | Tenaga

Lokasi Strategik
Pintu Masuk Utara JohorMenghubungkan Johor dengan Melaka, Negeri Sembilan dan Pahang

Akses & Kesalinghubungan Tinggi
Akses Lebuhraya dan Hab Pusat bagi Kargo Rel dari Selatan Thailand

Ekonomi dan Pelaburan
Segamat Inlang Port- hab logistik pedalaman dan pusat pengumpulan serta pengedaran yang menghubungkan kawasan pengeluaran Johor dengan pasaran domestik dan koridor ekonomi Semenanjung.

JETP 2030: Hab Tanaman Bernilai Tinggi dan Pemprosesan Biojisim

Pengkhususan	Kluster 2040	Ciri – Ciri
Pemprosesan Biojisim	**Kluster Pertanian dan Pemprosesan Makanan**	• Hab Penapisan Minyak Sawit
	Kluster Kimia dan Petrokimia	• R&D produk bernilai tinggi daripada biojisim -Makanan Haiwan, bahan kimia indsutri • Pusat Bahan Api Boleh Baharu (Biobahan Api)
	Kluster Tenaga	• Perdagangan Biojisim • Solar
	Kluster Logistik	• Logistik Multimodal Pintar • Gudang Penyimpanan bahan biojisim • Pengendalian kontena, pengangkutan rel dan jalan raya, penggabungan kargo serta pelepasan kastam
	Kluster Pembuatan	• Teknologi Kayu & Bahan Bio • Kayu kalis api • Bahan binaan kayu pintar

8. Tangkak



Sektor Keutamaan

- Pertanian& Pemprosesan Makanan
- Logistik
- Pembuatan Lain

Lokasi Strategik
pusat pertumbuhan ekonomi di utara Johor yang memanfaatkan kedudukannya berhampiran sempadan Johor–Melaka

Akses & Kesalinghubungan Tinggi
Akses Lebuhraya daripada utara ke Selatan

Ekonomi dan Pelaburan
menyokong pelaburan dalam sektor agroindustri, pembuatan bernilai tambah dan logistik

JETP 2030: Pusat Transit Strategik dan Hab Eko-Pelancongan

Pengkhususan	Kluster 2040	Ciri – Ciri
Pusat Transit Strategik	**Kluster Pertanian dan Pemprosesan Makanan**	• PKS Agro-industri kepada teknologi makanan untuk pemprosesan makanan dan buah bernilai tinggi
	Kimia dan Petrokimia	• Produk Getah Teknikal • Komponen getah perubatan
	Kluster Logistik	• Gudang pintar pertanian • Gudang Gudang Penyimpanan bahan dan barangan E- Dagangan
	Kluster Pembuatan	• Pengeluaran Berautomasi • MRO - Pemasangan dan Pembaikan Jentera berautomasi
Botani & produk peranti perubatan berkualiti	**Kluster Farmaseutikal dan Peranti Perubatan**	• Botani & produk peranti perubatan berkualiti • *Essential oils* • Kosmetik • Produk habis pakai berkualiti tinggi

9. Kluang



Sektor Keutamaan

- Pertanian& Pemprosesan Makanan
- Logistik
- Pembuatan Lain

Lokasi Strategik
Berada di Tengah negeri antara Johor Bahru – Mersing dan menerima limpahan Pembangunan Kulai

Akses & Kesalinghubungan Tinggi
Akses Lebuhraya daripada utara ke Selatan dan rel

Ekonomi dan Pelaburan
Pelaburan Tinggi, industri bernilai tambah dan agroindustri, disokong oleh rangkaian rel dan jalan raya bagi akses kepada pasaran domestik serta koridor ekonomi Johor

JETP 2030: Hab Pemprosesan Agro, Pertanian dan Logistik

Pengkhususan	Kluster 2040	Ciri – Ciri
Hab Pemprosesan Agro, Pertanian dan Logistik	**Kluster Pertanian dan Pemprosesan Makanan**	• Taman Agro-teknologi • Produk premium food berasaskan nenas dan kopi (serbuk, minumam jus/puree) • Makanan tambahan bernilai tinggi • Teknologi Pembungkusan Makanan Moden
	Kluster Logistik	• Logistik Kargo Rel • Terminal kargo darat • Depoh kontena • pergudangan Halal Pintar dan *Cold Chain* • Koridor logistik agro – Simpang Renggam – Machap – Kluang untuk eksport
Pembuatan Berketepatan Tinggi	**Kluster Farmaseutikal dan Peranti Perubatan**	• Alat Bedah & Implan • Komponen Mesin (Dialisis, MRI)
	Kluster Pembuatan	• Logam Berprestasi Tinggi • Logam Berketepatan Tinggi • Perkakas Kejuruteraan Termaju

C. Analisis Kebitaraan Daerah Negeri Johor

10. Mersing



Lokasi Strategik
Berada di kawasan pesisiran laut dan berdekatan kepulauan

Akses & Kesalinghubungan Tinggi
Akses Jalan Persekutuan dan Pelabuhan ikan di Endau

Ekonomi dan Pelaburan
mempunyai kelebihan strategik untuk menarik pelaburan dalam ekonomi biru, khususnya akuakultur marin, perikanan laut dalam, industri berasaskan hasil laut dan pelancongan kepulauan

Sektor Keutamaan

- Pembuatan Lain
- Pertanian & Pemprosesan Makanan
- Akuakultur

JETP 2030 : Hab ekonomi Biru dan Eko-Pelancongan		
Pengkhususan	**Kluster 2040**	**Ciri – Ciri**
Hab Ekonomi Biru	Kluster kimia dan petrokimia	• Bioplastik marin • Pembungkusan plastik kawalan suhu • *Active packaging* untuk memanjangkan jangka hayat produk laut
	Kluster Farmaseutikal dan Peranti Perubatan	• Biofarmaseutikal Marin • Kolagen – rumpai laut/gamat/ikan • Produk air laut – Nasal Spray
	Kluster pertanian dan pemprosesan makanan	• Produk Laut bernilai Tinggi • Pemprosesan Makanan Haiwan • Sos, pes, makanan kering, jus dan produk hiliran • Produk makanan laut sejuk beku • Pemprosesan Susu eksport
	Kluster Logistik	• Kargo Marin & Rantaian Sejuk • Logistik pelabuhan kargo marin • Gudang penyimpanan Perikanan
	Kluster Pembuatan	**Pembaikan & pemasangan Pintar** • Sistem Penyelenggaraan Pintar • Pemeriksaan Robotik • MRO Digital (Penyelenggaraan, Pembaikan dan Baik Pulih Digital)

PENCAPAIAN SEMASA DAN SASARAN 2040

Bil	Indikator / Pengukuran	Pencapaian			
		Semasa (2026)	2030	2035	Sasaran (2040)
1.	Tahap pengukuhan kluster industri strategik Johor	Kluster strategik telah dikenal pasti dan berkembang secara tidak seimbang mengikut kekuatan daerah	30% Pemprosesan pertengahan	50% Produk bernilai tambah	>80% Produk bernilai tambah menyokong kluster strategik berfungsi sebagai ekosistem industri yang bersepadu, bernilai tinggi dan berdaya saing
2	Liputan pembangunan industri berdasarkan kebitaraan daerah	10 daerah telah dikenal pasti dengan kebitaraan ekonomi dan kluster masing-masing	30% daerah melaksanakan pembangunan industri berdasarkan kebitaraan utama	50% daerah mempunyai pengkhususan industri dan jaringan rantaian bekalan yang kukuh	>80% daerah mempunyai fungsi dan pengkhususan industri yang jelas serta saling melengkapi

Johor mempunyai 10 kluster industri strategik yang berfungsi secara bersepadu serta pembangunan industri di 10 daerah berdasarkan kebitaraan masing-masing, disokong oleh penyediaan tanah industri strategik seluas 33,166.30 hektar

CADANGAN AWAL

Indikator	Jurang	Implikasi	Cadangan Awal
Tahap pengukuhan kluster industri strategik Johor	**Ketidakseimbangan tahap kematangan antara kluster industri.**	• Sebahagian kluster masih berada pada peringkat pembangunan atau mempunyai ekosistem yang belum lengkap seperti Aeroangkasa, Biojisim dan teknologi tenaga baharu • Ada kluster yang sudah matang dan berkembang pesat seperti Ekonomi Digital, E&E, Kimia & Petrokimia dan Logistik.	**1. Pengukuhan dan Pengaktifan Kluster Industri Strategik** • Memperkukuh kluster industri mengikut tahap kematangan dan potensi pertumbuhan melalui pembangunan ekosistem yang lengkap merangkumi rantaian nilai, R&D, teknologi, bakat, pelaburan dan industri sokongan.
Liputan pembangunan industri berdasarkan kebitaraan daerah	**Setiap daerah telah dikenal pasti mempunyai kekuatan tersendiri, tetapi tidak semuanya telah diterjemahkan kepada pembangunan kluster yang jelas.**	• Potensi dan kebitaraan daerah belum dimanfaatkan sepenuhnya	**2. Pengimbangan Pembangunan antara JS-SEZ dan Luar JS-SEZ** Menumpukan pembangunan industri bernilai tinggi dan berimpak tinggi di kawasan **JS-SEZ**, di samping mengaktifkan kluster berasaskan sumber, pembuatan khusus dan industri baharu di daerah luar JS-SEZ.

Misi Strategik (MS) 3.1 :
Meningkatkan Daya Saing Ekonomi Johor ke Peringkat Nasional dan Global

MU 3.1.4 **Mengukuhkan Produk Pelancongan Bertaraf Antarabangsa Yang Inklusif**

ASAS PERTIMBANGAN

Johor Gerbang Pelancongan Selatan Negeri Johor sebagai pintu masuk selatan tanah air sememangnya kaya dengan khazanah alam serta terkenal dengan warisan dan budaya yang menjadi tarikan pelancong dari dalam mahupun luar negara.

PENEMUAN STRATEGIK

A. Strategi dan Halatuju Perancangan Pelancongan Semasa

B. Kemasukan Pelawat Antarabangsa Melalui Pintu Masuk-Pintu Masuk Utama Negeri Johor

C. Pengiktirafan Pembangunan dan Produk Pelancongan di Peringkat Antarabangsa, ASEAN, dan Nasional

D. Nilai Tambah Pelancongan Sebagai Kebitaraan Global Negeri Johor

A. Strategi dan Halatuju Perancangan Pelancongan Semasa

- **Pelan Transformasi Ekonomi Johor (JETP)**

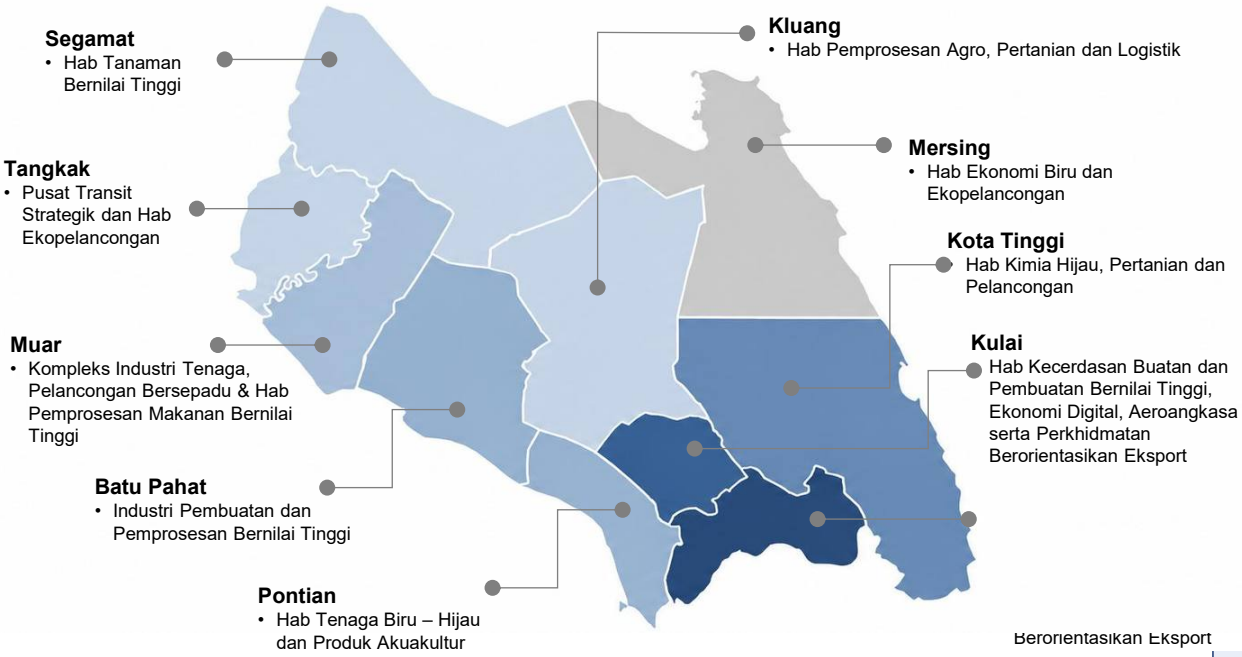
Setiap daerah di Johor mempunyai kekuatan ekonomi dan potensi pembangunan yang unik yang harus dimanfaatkan secara strategik oleh negeri ini.

Dengan asas pelancongan yang kukuh, Johor berpotensi memanfaatkan keindahan alam semula jadi, warisan budaya dan tarikan strategik untuk mengembangkan segmen pelancongan bernilai tinggi serta menjadi destinasi pilihan pelancong domestik dan antarabangsa.

Sub Sektor Pelancongan

- Ekopelancongan
- Pelancongan Perniagaan dan Acara atau MICE
- Pelancongan Kesihatan dan *Kesejahteraan (Medical & Wellness Tourism)*

Rajah 2.3.8 : Pelan Hala Tuju Strategik Menjelang 2030 di dalam JETP
Sumber : Pelan Transformasi Ekonomi Johor (JETP)



Kesemua 10 daerah telah dinilai untuk menentukan peranan strategik mereka dalam pertumbuhan ekonomi Johor pada masa hadapan, dengan penekanan untuk memastikan ia saling melengkapi di negeri ini pada masa hadapan

Daerah	Keunikan Daya Tarikan Destinasi *(USP)*	Tempat Menarik	Aktiviti Sokongan
Johor Bahru	• Gerbang selatan Malaysia yang menghubungkan negara dengan Singapura melalui Tambak Johor dan Laluan Kedua Malaysia–Singapura. • Menawarkan gabungan tarikan warisan, rekreasi keluarga, hiburan bandar dan membeli-belah.	**Taman Tema, Hiburan dan Rekreasi Keluarga** • LEGOLAND Malaysia Resort • X Park Iskandar Puteri (Sunway Iskandar) • Blue Ice Skating Rink, Paradigm Mall Johor Bahru • Zoo Johor • Danga Park **Rekreasi dan Tarikan Bandar** • Taman Merdeka • Puteri Harbour, Iskandar Puteri • Sireh Park, Iskandar Puteri. • Sunway Emerald Lake, Iskandar Puteri • Laman Mahkota, Istana Bukit Serene • TMIYC Johor Bahru • TMIYC Iskandar Puteri • TMIYC Pasir Gudang **Membeli-belah & Gaya Hidup** • Toppen Shopping Centre • Komtar JBCC • KSL City Mall • AEON Mall Tebrau City • IKEA Tebrau • The Mall, Mid Valley Southkey • Paradigm Mall Johor Bahru	**Sukan & Acara** • Stadium Tertutup Arena MBJB, Larkin • Stadium Sultan Ibrahim, Iskandar Puteri **Seni Budaya dan Warisan** • Kompleks Kraf Johor • Muzium Tokoh • Kompleks Warisan Sultan Abu Bakar • Muzium Warisan Tionghoa Johor Bahru • Kuil Cina Lama Johor Bahru (Johor Ancient Temple) • Gurdwara Sahib Johor Bahru • Church of the Immaculate Conception • Masjid Jamek Sultan Abu Bakar • Arulmigu Sri Rajakaliamman Glass Temple
Kulai	• Menonjolkan pelancongan membeli-belah premium melalui Johor Premium Outlets (JPO) sebagai tarikan utama daerah. • Menawarkan gabungan tarikan alam semula jadi, agropelancongan dan pengalaman komuniti tempatan yang melengkapi aktiviti membeli-belah • Mempunyai kelebihan akses melalui Lapangan Terbang Antarabangsa Senai dan kedudukannya berhampiran Johor Bahru, yang memudahkan kunjungan pelancong.	**Membeli-belah & Gaya Hidup** • Johor Premium Outlets (JPO) • IOI Mall Kulai • AEON Mall Kulai • The Commune Lifestyle Mall **Ekopelancongan** • Taman Negara Gunung Pulai **Pelancongan Rekreasi** • Hutan Bandar MPKu / Hutan Bandar Putra • IOI Palm Villa Golf	**Budaya dan Keagamaan** • Putuo Village **Agropelancongan** • Star Fish Leisure Farm **Seni dan Pelancongan Kreatif** • Let's Art @ Sawit • Lorong Kita (Lorong Seni Kulai)
Kota Tinggi	• Destinasi pelancongan bersejarah yang menonjolkan warisan Kesultanan Johor, di samping tarikan pantai, air terjun dan rekreasi keluarga.	**Taman Tema, Hiburan dan Rekreasi Keluarga** • Desaru Coast Adventure Water Park **Agropelancongan** • Kota Tinggi Firefly Park • Desaru Fruit Farm • Koref Desaru Leisure Farm	**Seni Budaya dan Warisan** • Muzium Kota Johor Lama • Muzium Kota Tinggi • Muzium Nelayan Tanjung Balau • Makam Laksamana Bentan (Megat Seri Rama) • Makam Sultan Mahmud Mangkat Di Julang • Tapak Geologi Tanjung Balau
Pontian	• Menampilkan Tanjung Piai sebagai penghujung paling selatan tanah besar Asia, yang menjadi identiti ikonik daerah Pontian. • Menawarkan ekopelancongan berteraskan hutan paya bakau dan ekosistem pesisir, serta pengalaman kehidupan komuniti nelayan.	**Ekopelancongan** • Taman Negara Johor Tanjung Piai • Taman Negara Johor Pulau Kukup **Seni Budaya dan Warisan** • Muzium Bugis, Sg Rambah • Muzium Nanas, Pekan Nanas • Galeri Jong Serkat, Kg Serkat, Tg Piai	**Pelancongan Rekreasi** • Taman Rekreasi Sungai Rambah

Daerah	Keunikan Daya Tarikan Destinasi *(USP)*	Tempat Menarik	Aktiviti Sokongan
Kluang	• Dikelilingi kawasan berbukit dan air terjun, menjadikannya destinasi popular dalam kalangan penggemar aktiviti mendaki dan rekreasi alam semula jadi. • Turut dikenali sebagai destinasi agropelancongan, dengan kepelbagaian aktiviti dan pengalaman berkaitan pertanian serta hasil tempatan.	**Ekopelancongan** • Taman Negara Johor Endau-Rompin (Peta) • Taman Rekreasi Gunung Lambak • Hutan Lipur Gunung Belumut • Kahang Adventure Eco Camp **Gastronomi** • Kluang Rail Coffee • Kluang Coffee Cap Televisyen.	**Agropelancongan** • UK Farm Agro Resort • Taman Agroteknologi MARDI Kluang • Talula Hills Farm Resort • Ladang Nanas Golden Pine **Pelancongan Rekreasi** • Dataran Tasik Kluang • TMIYC Simpang Renggam **Seni dan Pelancongan Kreatif** • Laman Rel Mahkota Kluang • Kluang Street Art • AW Pottery
Batu Pahat	• Destinasi yang menarik untuk pengunjung yang ingin menikmati keindahan alam semula jadi, khususnya pantai dan landskap desa. • Menawarkan pengalaman kehidupan desa yang asli, diperkaya dengan budaya setempat dan keramahan penduduk tempatan.	**Ekopelancongan** • Pantai Minyak Beku • Pantai Punggur • Pantai Sungai Lurus • Pantai Teluk Warisan **Pelancongan Rekreasi** • Taman Rekreasi Tasik Y	**Pelancongan Sukan & Acara** • *Batu Pahat Pump Track* **Seni dan Pelancongan Kreatif** • Old Street Commercial Centre • Bandar Seramik Ayer Hitam
Muar	• Dikenali sebagai hab kebudayaan yang kaya dengan warisan, seni dan tradisi tempatan. • Menjadi antara pusat perkembangan seni tradisional Johor, khususnya tarian zapin dan muzik ghazal. • Menerima pengiktirafan Bandar Pelancongan Terbersih ASEAN pada tahun 2018, yang menyerlahkan imej Muar sebagai destinasi bersih dan menarik.	**Ekopelancongan** • Pantai Leka, Parit Jawa • Laman Bakau Parit Kassim • Muar River Cruise	**Seni dan Pelancongan Kreatif** • Maharani Mural Lane • Muar Art Gallery • Muar Cultural Walk
Tangkak	• Menempatkan Gunung Ledang, antara gunung tertinggi di bahagian selatan Semenanjung Malaysia dan mercu tanda alam semula jadi yang terkenal. • Turut dikenali sebagai destinasi ekopelancongan, dengan kepelbagaian hutan, flora dan fauna serta aktiviti rekreasi berasaskan alam semula jadi.	**Ekopelancongan** • Taman Negara Johor Gunung Ledang **Pelancongan Sukan & Acara** • Litar LumbaTangkak	**Pelancongan Rekreasi** • Taman Awam Tanjung Agas • Dataran Tangkak • Sawah Ring • Kolam Air Panas, Sungai Gersik
Segamat	• Mempunyai tanah yang subur dan sesuai untuk penanaman durian, sekali gus menjadikan durian sebagai antara hasil pertanian yang menjadi identiti kawasan ini • Turut terkenal dengan aktiviti ekopelancongan, khususnya Taman Negara Johor Endau-Rompin (Selai) yang menawarkan kekayaan biodiversiti, hutan hujan tropika dan pengalaman alam semula jadi.	**Ekopelancongan** • Taman Negara Johor Endau-Rompin Selai • Taman Eko Rimba Sg Bantang **Agropelancongann** • Labis Sunrise Farm	**Pelancongan Rekreasi** • Taman Eko Rimba Taka Melor • Kolam Air Panas Labis • Jambatan Putus Buloh Kasap
Mersing	• Terkenal sebagai destinasi ekopelancongan, khususnya melalui **Taman Negara Johor Endau-Rompin (Peta)**, yang merupakan antara kawasan hutan hujan tropika yang tertua dan kaya dengan biodiversiti. • Pengunjung turut berpeluang meneroka kepulauan di perairan Mersing yang menawarkan pengalaman pelancongan marin, keindahan pulau dan alam semula jadi.	**Pelancongan Pulau** • Kepulauan Mersing **Pelancongan Pantai** • Pantai Penyabong • Pantai Air Papan	**Warisan Alam Semula Jadi** • Geopark Mersing **Pelancongan Komuniti** • Jeti Nelayan Teluk Buih • Kampungstay@Teluk Buih **Agropelancongan** • Mersing Bee Farm **Seni dan Pelancongan Kreatif** • Laman Samudera

Sumber : Kajian lapangan RSN Johor 2040 (Kajian Semula)



Pintu Gerbang Taman Negara Gunung Ledang

Menjelang 2030, Johor berhasrat menjadi destinasi pelancongan mampan bersepadu bertaraf dunia dengan memberi tumpuan kepada aktiviti pelancongan bernilai tinggi serta pengukuhan identiti budaya negeri.

Visi Sektor Pelancongan

Menjadi Destinasi Bertaraf Dunia yang Mesra Pengunjung melalui Pelancongan Mampan Bersepadu.

Strategi 1:

Meningkatkan Daya Tarikan Ekopelancongan Mampan dengan Integrasi Penginapan Mewah Berjenama

Meletakkan Johor sebagai Destinasi Ekopelancongan Mampan Bertaraf Tinggi

Membangunkan penginapan premium berjenama berhampiran tarikan alam semula jadi utama, dengan menggabungkan pengalaman hospitaliti bertaraf tinggi serta pemeliharaan alam sekitar yang kukuh

Jadual 2.3.18 : Fokus Utama dan Rasional Bagi Strategi 1 : Meningkatkan Daya Tarikan Ekopelancongan Mampan dengan Integrasi Penginapan Mewah Berjenama

Sumber : Pelan Transformasi Ekonomi Johor (JETP)

Fokus Utama	Rasional
01 **Percutian Kesejahteraan Premium Berteraskan Alam Semula Jadi** *Premium Nature-Based Wellness Getaways*	• Pelancongan kesejahteraan merupakan trend global yang semakin berkembang. Keindahan hutan hujan tropika dan landskap pesisir pantai Johor menyediakan persekitaran ideal untuk pembangunan retret kesejahteraan premium. Kedudukan strategik berhampiran Singapura serta jaringan penerbangan serantau membolehkan Johor menarik pelancong berpendapatan tinggi yang mencari pengalaman pemulihan berasaskan alam, terapi spa, retret yoga dan gaya hidup holistik.
02 **Pembangunan Resort Glamping Mewah dan Resort Eko Berteraskan Kelestarian Alam** *Luxury Glamping Resorts Eco-resorts*	• Pantai, pulau dan kawasan hutan semula jadi Johor yang masih terpelihara, khususnya di Mersing, Pulau Rawa dan Pulau Tengah, mempunyai potensi besar untuk pembangunan resort *glamping premium* dan resort eko.
03 **Pengalaman Penginapan Bertingkat dalam Ekosistem Hutan Hujan** *Rainforest Canopy and Elevated Retreats*	• Kawasan hutan seperti Taman Negara Endau-Rompin dan Gunung Lambak berpotensi dibangunkan sebagai retret kanopi hutan hujan dengan penginapan bertingkat yang menawarkan pemandangan panoramik serta pengalaman unik “di atas kanopi pokok”.
04 **Pembangunan Resort Pantai Mewah Berteraskan Kelestarian** *Luxury Beach Resorts*	• Pantai indah dan gugusan pulau Johor, khususnya kepulauan Mersing dan Desaru Coast, mempunyai potensi besar untuk pembangunan resort pantai mewah yang menyasarkan pelancong serantau berpendapatan tinggi.



Talula Hill Farm Resort



Alang's Rawa Resort



Hard Rock Hotel, Desaru

Strategi 2:

Memacu Pertumbuhan Pelancongan Perniagaan melalui Pengembangan Segmen MICE

Memperkukuh Kedudukan Johor sebagai Hab MICE Berdaya Saing

Meningkatkan daya saing Johor sebagai hab mesyuarat, insentif, persidangan dan pameran (MICE) melalui penaiktarafan infrastruktur, pengukuhan promosi antarabangsa serta pemanfaatan limpahan pasaran Singapura bagi menarik penganjuran acara berskala besar, pelancong perniagaan berbelanja tinggi dan segmen *bleisure* yang merujuk kepada gabungan urusan perniagaan dengan aktiviti percutian dalam satu perjalanan.

Jadual 2.3.19: Fokus Utama dan Rasional Bagi Strategi 2: Memacu Pertumbuhan Pelancongan Perniagaan melalui Pengembangan Segmen MICE

Sumber : Pelan Transformasi Ekonomi Johor (JETP)

Fokus Utama	Rasional
01 **Mesyuarat** *Meeting*	• Pusat konvensyen dan kemudahan resort di Johor menyediakan lokasi yang moden, mudah diakses dan kos efektif untuk penganjuran mesyuarat korporat. Kedudukannya yang strategik berhampiran Singapura serta mudah dihubungkan dengan Kuala Lumpur dan negara ASEAN menjadikan Johor destinasi pilihan bagi mesyuarat perniagaan. • Segmen ini membantu meningkatkan permintaan berterusan terhadap hotel dan perkhidmatan sokongan sepanjang tahun, sekali gus mengukuhkan kedudukan Johor sebagai hab perniagaan serantau.
02 **Insentif** *Incentive*	• Johor menawarkan pengalaman perjalanan insentif yang menarik melalui resort pantai mewah seperti Desaru Coast, produk ekopelancongan dan tapak warisan budaya. Kedudukannya yang strategik berhampiran Singapura serta jaringan lebuh raya, feri dan Lapangan Terbang Antarabangsa Senai menjadikan Johor destinasi yang mudah diakses dan berdaya saing untuk program insentif korporat.
03 **Persidangan** *Conference*	• Johor mempunyai kedudukan strategik berhampiran Singapura dan kawasan perindustrian utama Malaysia, menjadikannya lokasi yang sesuai untuk penganjuran persidangan serantau, khususnya dalam sektor pembuatan, pendidikan dan teknologi. Kemudahan seperti hotel, pusat konvensyen dan rangkaian pengangkutan yang semakin berkembang mengukuhkan Johor sebagai destinasi MICE yang berdaya saing.
04 **Pameran** *Exhibition*	• Walaupun infrastruktur pameran di Johor masih berkembang, negeri ini mempunyai potensi besar berikutan asas industri yang kukuh serta pertumbuhan zon ekonomi strategik. Johor berpotensi menganjurkan pameran khusus sektor seperti pembuatan, produk halal dan logistik.



Contoh Penanda Aras: Pusat Konvensyen Antarabangsa Sabah



Desaru Coast Conference Centre

Strategi 3:

Menjadikan Johor Hab Pelancongan Perubatan dan Kesejahteraan Bertaraf Antarabangsa

Memperkasa Pelancongan Kesihatan

Memanfaatkan kedudukan strategik Johor, kemudahan penjagaan kesihatan bertaraf tinggi serta kos rawatan yang kompetitif bagi menarik pesakit antarabangsa dari Singapura, Indonesia dan rantau sekitarnya

Jadual 2.3.20: Fokus Utama dan Rasional Bagi Strategi 3 : Menjadikan Johor Hab Pelancongan Perubatan dan Kesejahteraan Bertaraf Antarabangsa

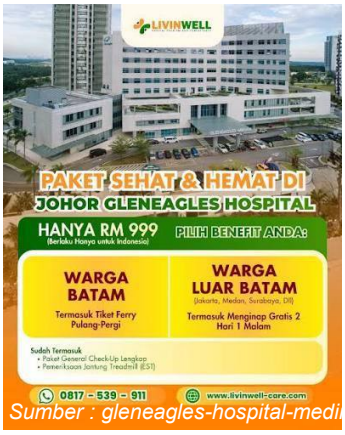
Sumber : Pelan Transformasi Ekonomi Johor (JETP)

Fokus Utama	Rasional
01 **Perkhidmatan Pembedahan Elektif Berteknologi Tinggi** *Advanced Elective Surgery*	• Penawaran prosedur pembedahan elektif yang disokong oleh teknologi perubatan moden dan kepakaran doktor pakar berpotensi menarik pesakit antarabangsa. • Pengukuhan perkhidmatan ini dapat menyokong kedudukan Johor sebagai destinasi pelancongan kesihatan.
02 **Pelancongan Kesejahteraan, Saringan Kesihatan dan Perubatan Pencegahan** *Wellness, Health Screening & Preventive Medicine*	• Hospital swasta di Johor menawarkan pakej pemeriksaan kesihatan menyeluruh dan saringan khusus yang menyokong pengesanan awal serta penjagaan kesihatan pencegahan. • Penyelarasan perkhidmatan ini dengan penginapan dan pengangkutan berpotensi memudahkan perjalanan pelawat antarabangsa serta ahli keluarga yang mengiringi mereka. • Antaranya : i. Gleneagles Hospital Johor : Pakej pemeriksaan kesihatan menyeluruh, saringan jantung serta saringan kolorektal. ii. Regency Specialist Hospital : Pakej pemeriksaan kesihatan *Basic, Deluxe, Wellness Man, Wellness Woman dan Premier.*





Gleneagles Hospital Johor





Diantara pakej kesihatan yang ditawarkan oleh Gleneagles Hospital Johor

Strategi 4:

Memperkasa Identiti Johor melalui Penganjuran Sukan dan Acara Bertaraf Antarabangsa

Memposisikan Johor sebagai Destinasi Sukan dan Acara Bertaraf Tinggi

Menjadikan Johor sebagai destinasi utama sukan dan acara melalui penganjuran kalendar tahunan kejohanan berprofil tinggi, festival serta persembahan budaya. Potensi ini diperkukuh melalui identiti unik Johor, kemudahan bertaraf dunia dan kedudukan strategik bagi menarik pelawat antarabangsa serta meningkatkan perbelanjaan pelancongan.

Jadual 2.3.21 : Fokus Utama dan Rasional Bagi Strategi 4 : Memperkasa Identiti Johor melalui Penganjuran Sukan dan Acara Bertaraf Antarabangsa

Sumber : Pelan Transformasi Ekonomi Johor (JETP)

	Fokus Utama	Rasional
01	**Acara Sukan** *Sports Events*	• Johor sedang membangunkan infrastruktur sukan bertaraf dunia seperti Stadium Sultan Ibrahim serta menganjurkan pelbagai acara sukan bagi memperkukuh kedudukannya sebagai hab pelancongan sukan serantau. Penganjuran acara sukan berprofil tinggi dan melibatkan penyertaan ramai mampu meningkatkan ketibaan pelancong, kadar penghunian hotel serta merancakkan aktiviti perniagaan tempatan.
02	**Festival Seni Muzik dan Persembahan** *Music Festivals*	• Festival muzik berpotensi menarik pelbagai golongan pengunjung, khususnya pelancong muda, sekali gus meningkatkan kunjungan pada tempoh kurang kunjungan pelancong serta menjana impak ekonomi kepada sektor penginapan, makanan dan minuman (F&B) serta peruncitan.
03	**Acara Kebudayaan** *Cultural Events*	• Acara kebudayaan dapat memperkukuh hubungan pelawat dengan destinasi, meningkatkan kebanggaan komuniti serta mempelbagaikan produk pelancongan melangkaui tarikan alam semula jadi dan rekreasi.
04	**Gastronomi / Pengalaman Kulinari** *Gastronomy / Culinary Experiences*	• Meletakkan Johor sebagai destinasi gastronomi dapat menggalakkan kunjungan berulang serta mewujudkan sinergi dengan subsektor pelancongan lain seperti pelancongan budaya dan kesejahteraan. • Pelaburan dalam festival makanan serta pemasaran kulinari berkualiti tinggi mampu memenuhi permintaan pelancong domestik dan antarabangsa terhadap pengalaman makanan yang autentik, unik dan berasaskan pengalaman.









- **Pelan Induk Zon Ekonomi Khas Johor-Singapura (JS-SEZ)**

Merujuk kepada Zon Ekonomi Khas Johor-Singapura (JS-SEZ) di perkaitan di antara pelancongan merujuk kepada **Zon Antarabangsa Desaru** iaitu seluas 18,881.05 hektar.

01 Kawasan pembangunan dan pelancongan antarabangsa

02 Aktiviti pelancongan berimpak dan bernilai tinggi yang pelbagai dengan tawaran peluang pekerjaan yang tinggi.

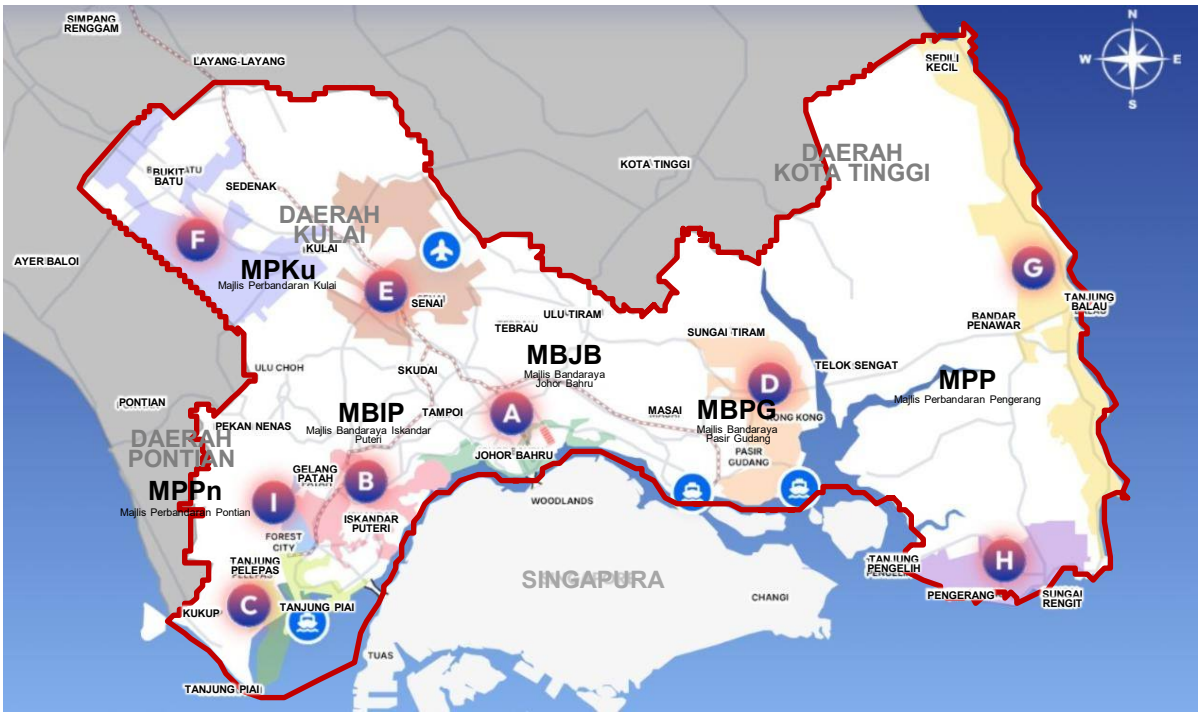
03 Projek Berimpak Tinggi Yang telah komited dalam fasa pembangunan di ZAJ di Desaru Coast dan Danga Bay.

FLAGSHIP G : DESARU – BANDAR PENAWAR

Kawasan yang terlibat dengan pelancongan Negeri Johor selaras dengan **Zon Ekonomi Khas Johor–Singapura (JS-SEZ)** yang disediakan dengan pelbagai insentif bagi menggalakkan pembangunan strategik dan berimpak tinggi kepada ekonomi negeri Johor.

Kawasan Flagship G yang memberi tumpuan kepada penjenamaan Desaru–Penawar sebagai **destinasi pelancongan bersepadu bertaraf perdana dengan memanfaatkan persekitaran pesisir pantai, potensi resort serta infrastruktur pelancongan sedia ada bagi menarik pelaburan berskala besar dalam pembangunan pelancongan yang mampan dan bernilai tinggi**

Rajah 2.3.9 : Pelan Kawasan *Zon Ekonomi Khas Johor-Singapura* (JS-SEZ)
Sumber : Johor-Singapore Special Economic Zone (JS-SEZ) Factsheet



Petunjuk: Sembilan (9) Kawasan Flagship dengan Insentif JS-SEZ

Flagship A	: Johor Bahru Waterfront
Flagship B	: Iskandar Puteri
Flagship C	: Tanjung Pelepas
Flagship D	: Tanjung Langsat - Kong Kong
Flagship E	: Senai - Skudai
Flagship F	: Kulai - Sedenak
Flagship G	: Desaru – Penawar
Flagship H	: Pengerang Integrated Petroleum Complex (PIPC)
Flagship I	: Forest City Special Financial Zone (SFZ)

Keterhubungan Antarabangsa:
- Lapangan Terbang Antarabangsa Senai
- Pelabuhan Johor
- Pelabuhan Tanjung Pelepas
- Pelabuhan Tanjung Langsat
- *Johor Bahru–Singapore Rapid Transit System (RTS)*

• Flagship G : Desaru – Bandar Penawar

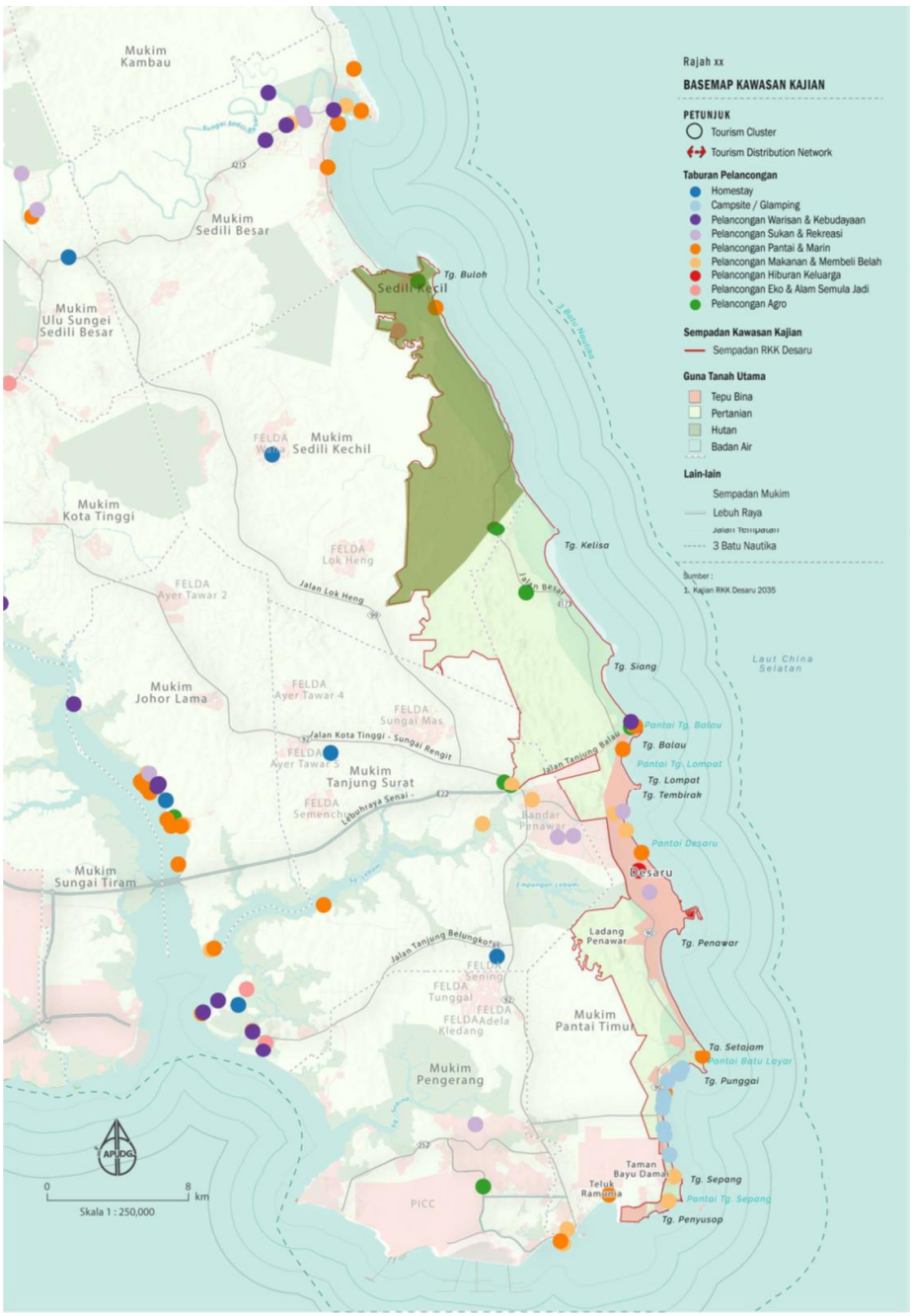
Zon Antarabangsa Desaru membentuk koridor pelancongan pesisir yang menghubungkan Sedili Kecil, Bandar Penawar, Desaru hingga Pengerang. Zon ini diperkukuh oleh kepelbagaian produk pelancongan pantai dan marin, eko dan alam semula jadi, agro, sukan dan rekreasi, warisan, gastronomi, membeli-belah serta hiburan keluarga. Tumpuan produk di sepanjang pesisir dan rangkaian pengangkutan utama berpotensi menjadikan Desaru sebagai destinasi pelancongan antarabangsa bersepadu, di samping menyebarkan pergerakan serta perbelanjaan pelancong ke kawasan sekitar.

FAKTOR KEJAYAAN KRITIKAL

1. Persekitaran pelaburan yang jelas dan pro-pembangunan berkualiti
2. Penawaran produk pelancongan yang pelbagai, berkualiti dan saling melengkapi.
3. Pengukuhan rantaian nilai pelancongan tempatan
4. Keseimbangan antara pelancongan premium dengan limpahan ekonomi tempatan
5. Kawalan pembangunan di kawasan berkepentingan persekitaran
6. Sistem tadbir urus destinasi yang bersepadu
7. Penjenamaan Desaru sebagai destinasi pelancongan pesisir pantai antarabangsa

Rajah 2.3.10 : Konsep Pembangunan Desaru Berasaskan Potensi Kluster

Sumber : Rancangan Kawasan Khas (RKK) Desaru 2035



Senarai Projek Berimpak Tinggi Yang Telah Komited Berkaitan dengan Pembangunan Pelancongan dan Dalam Fasa Pembangunan di ZAJ.

Sumber : Pelan Tindakan Pelaksanaan Zon Antarabangsa Negeri Johor, 2022

Ibrahim International Business District (IIBD)

- Projek Pembangunan IIBD meliputi kawasan seluas 101 hektar di tengah-tengah bandar Johor Bahru yang dikelilingi oleh Jalan Ayer Molek, Jalan Tun Sri Lanang, Jalan Tun Razak dan Jalan Sultan Ibrahim.
- Projek ini dijangka akan mentransformasi bandar Johor Bahru sebagai pusat perniagaan bertaraf antarabangsa.
- Komponen pembangunan terdiri dari pejabat korporat, *suite* perubatan, **hotel, pangsapuri perkhidmatan, pusat membeli-belah dan ruang-ruang pejabat serta kawasan warisan yang mengekalkan rumah-rumah kedai lama.**
- Projek ini turut mempunyai 268m jambatan pejalan kaki yang berhawa dingin (Jambatan City Link) yang menghubungkan JB Sentral ke Persada Annexe melalui KOMTAR JBCC.

Medini

- Berkeluasan 2,230 ekar, kawasan ini yang merupakan pusat bandar Iskandar Puteri adalah nod Iskandar Malaysia yang pertama.
- Medini menerajui aktiviti perkhidmatan perniagaan global dan **penjagaan kesihatan.**
- Komponen pembangunan termasuk bangunan pejabat, **hotel, pusat membeli-belah, pangsapuri perkhidmatan dan perumahan peranginan serta rekreasi pesisir sungai.**

Desaru Coast

- **Desaru Coast adalah hab pelancongan dan perniagaan antarabangsa.**
- **Kawasan seluas 1,578 hektar di sepanjang 17 km pesisir pantai Desaru mempunyai pelbagai komponen iaitu hotel peranginan, hotel 5 bintang, padang golf 27 lubang dan 18 lubang, taman tema air, perkampungan runcit, pusat konvensyen, kelab rekreasi dan banglo-banglo serta apartmen percutian.**
- Hab pelancongan antarabangsa ini disasarkan bagi pelancong dalam dan luar negara termasuk Singapura, Indonesia, Korea Selatan, China, Hong Kong, India, Jepun dan lain-lain negara Eropah serta Asia Barat.

Danga Bay

- **Projek berimpak tinggi khusus bagi tujuan pelancongan dan mentransformasi pesisir pantai Johor Bahru ke tahap antarabangsa.**
- Ia juga adalah nod Iskandar Malaysia yang mendapat pelepasan cukai bagi projek-projek pelancongan termasuk pembangunan hotel, pusat konvensyen dan hartanah percutian.

• Pelan Induk Pelancongan Negeri Johor (PIPNJ) 2014-2023

Pelan Induk Pelancongan Negeri Johor (PIPNJ) 2014-2023 bermatlamat meningkatkan peranan pelancongan Negeri Johor sebagai destinasi pelancongan bernilai tinggi. Halatuju adalah selari dengan aspirasi nasional dalam JETP dan Iskandar Malaysia yang intipatinya adalah menjadikan sektor pelancongan sebagai pemangkin ekonomi pada semua peringkat pembangunan.

Oleh itu, PIPNJ telah merangka kepelbagaian dan kelainan pengalaman pelancongan di Negeri Johor melalui pendekatan kluster pelancongan. Sebanyak sebelas (11) Kluster Pembangunan Pelancongan (TDC) telah diperkenalkan yang melibatkan daerah-daerah di Johor.

Kluster Pembangunan Pelancongan Johor

Sumber: Pelan Induk Pelancongan Negeri Johor (PIPNJ)



Jadual 2.3.22 : Pemandu Arah Pelancongan setiap TDC.

Sumber : Pelan Induk Pelancongan Negeri Johor (PIPNJ) 2014-2023

Bil	Kluster Pembangunan Pelancongan (TDC)	Daerah	Pelancongan Utama
1	*Family Fun*	Iskandar Puteri	Produk Flagship • LEGOLAND • Pusat Hiburan Keluarga
2	*Urban Heritage & Lifestyle*	Johor Bahru	Produk Flagship • Danga Bay • Pusat Bandaraya Johor Bahru
3	*Leisure Shopping*	Kulai	Produk Flagship • Johor Premium Outlets
4	*Mangrove & Rural Getaway*	Pontian	Produk Utama • Segi Tiga Ramsar (Taman Negara Tanjung Piai - Pulau Kukup – Sungai Pulai)
5	*Coastal Retreat*	Kota Tinggi (Desaru-Pengerang)	Produk Flagship • Desaru Coast
6	*Marine & Island Escapade*	Mersing	Produk Utama • Kepulauan Mersing
7	*Eco Adventure Challenge*	Segamat – Labis	Produk Utama • Taman Negara Endau - Rompin
8	*Cradle of Johor Heritage*	Batu Pahat – Muar	Produk Utama • Muar Bandar DiRaja & Batu Pahat
9	*Mystical Nature*	Tangkak	Produk Utama • Taman Negara Gunung Ledang
10	*Agri Delights*	Kluang	Produk Utama • Zenxin Organic Farm • UK Farm
11	*Orchard Route*	Segamat	Produk Utama • Dusun Buah-Buahan

Pelan ini menjadi panduan dalam mengenal pasti potensi, hala tuju, produk serta pembangunan pelancongan di setiap daerah di Negeri Johor. Walaupun tempoh pelan ini telah berakhir pada tahun 2023, asas yang telah dibentuk melalui pelan tersebut masih penting dalam pembangunan pelancongan Negeri Johor.

Pembentukan dan pengkhususan kluster pelancongan di setiap daerah mula dikenal pasti dengan lebih jelas melalui pelan ini, berdasarkan keunikan, sumber, potensi dan kekuatan pelancongan setiap daerah.

Oleh itu, pelan ini boleh dianggap sebagai asas awal kepada pembentukan struktur kluster pelancongan Negeri Johor yang terus dikembangkan dalam perancangan pelancongan selepas tahun 2023.

• Rumusan Gabungan Tiga (3) Dasar bagi Kawasan Pelancongan Negeri Johor

Gabungan tiga (3) dasar, iaitu sektor tumpuan daerah dalam Pelan Transformasi Ekonomi Johor (JETP), Kawasan *Johor Singapore – Special Economic Zone* (JS-SEZ) dan 11 *Tourism Development Cluster* (TDC) dalam Pelan Induk Pelancongan Negeri Johor, adalah sesuai dijadikan asas pembentukan kluster pelancongan Negeri Johor.

Ketiga-tiganya saling melengkapi dari aspek pelaburan dan pertumbuhan ekonomi, pengkhususan fungsi daerah serta pengembangan produk dan pengalaman pelancongan.

Rajah 2.3.11 : Gambaran Awalan Tiga Zon Pelancongan Negeri Johor Berkait Dengan Dasar

Sumber : Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)

Zon Pemacu Antarabangsa Selatan	Bandar, Keluarga, Beli-belah, MICE, Kesihatan, Rentas Sempadan, Resort Pesisir
Zon Warisan , Agro dan Desa Tengah - Barat	Warisan, Gastronomi, Agro, Kraf, Industri Kreatif, Komuniti
Zon Eko, Marin dan Pengembaraan Utara - Timur	Ekopelancongan, Taman Negara, Pulau, Marin, Alam Semula Jadi, Pengembaraan

Rajah 2.3.12 : Rumusan Gabungan Tiga (3) Dasar bagi Kawasan Pelancongan Negeri Johor

Sumber : Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)

Pelan Transformasi Ekonomi Johor (JETP)

Menetapkan pelancongan sebagai salah satu sektor tumpuan di semua daerah serta menghubungkannya dengan pertanian, pembuatan, logistik, tenaga, kesihatan dan ekonomi setempat.

Maju Johor 2030 memastikan manfaat pelancongan diperluas ke semua daerah berdasarkan kekuatan ekonomi dan sumber tempatan.

Johor–Singapore Special Economic Zone (JS-SEZ)

Memperkukuh kawasan selatan Johor sebagai gerbang pelancongan antarabangsa melalui pelaburan, jaringan pengangkutan, akses rentas sempadan dan pembangunan kawasan utama seperti Johor Bahru, Iskandar Puteri, Kulai, Pontian, Pasir Gudang serta Desaru–Pengerang.

JS-SEZ berfungsi sebagai pemacu utama ketibaan pelancong, pelaburan dan pembangunan infrastruktur di selatan Johor.

Pelan Induk Pelancongan Negeri Johor

- Memberikan identiti, tema dan produk pemacu yang jelas bagi setiap kawasan, seperti pelancongan keluarga, bandar, beli-belah, warisan, marin, ekopelancongan, agro dan rekreasi pesisir.

TDC membentuk identiti destinasi dan pengalaman pelancongan supaya setiap daerah mempunyai fungsi serta tarikan yang tersendiri.

Rumusan Gabungan ketiga-tiga dasar ini membentuk kerangka pelancongan yang menyeluruh dan berhierarki, dengan JS-SEZ sebagai gerbang dan pemacu pelaburan, Maju Johor 2030 sebagai asas pengkhususan ekonomi daerah, serta TDC sebagai panduan identiti dan pembangunan produk pelancongan. Pendekatan ini berpotensi meningkatkan pergerakan pelancong antara daerah, memanjangkan tempoh tinggal, menambah perbelanjaan pelancong serta menyebarkan manfaat ekonomi ke seluruh Negeri Johor.

B. Kemasukan Pelawat Antarabangsa Melalui Pintu Masuk-Pintu Masuk Utama Negeri Johor

Johor berpotensi sebagai Gerbang Pelancongan Selatan Malaysia melalui 14 pintu masuk antarabangsa darat, laut dan udara yang menghubungkannya dengan Singapura, Indonesia serta pasaran global.

Kelebihan ini perlu dimanfaatkan untuk meningkatkan ketibaan pelancong dan menghubungkan destinasi di seluruh negeri. Peningkatan kualiti produk, penggunaan teknologi digital, infrastruktur sokongan dan penglibatan komuniti pula dapat memanjangkan tempoh penginapan, meningkatkan perbelanjaan pelancong serta menjana manfaat ekonomi yang mampan.

14 PINTU-PINTU MASUK KE NEGERI JOHOR	
DARAT	• Bangunan Sultan Iskandar (BSI) • Kompleks Sultan Abu Bakar (KSAB) • Woodlands Train Checkpoint (KTMB)
LAUT	• Terminal Feri Tanjung Pengelih • Terminal Feri Tanjung Belungkor • Terminal Feri Kukup • Terminal Feri Muar • Terminal Feri Berjaya Waterfront • Terminal Feri Pasir Gudang • Terminal Feri Tanjung Pelepas • Terminal Feri Minyak Beku • Terminal Feri Puteri Harbour • Terminal Feri Desaru Coast
UDARA	• Lapangan Terbang Antarabangsa Senai

Rajah 2.3.13 : 14 Pintu Masuk-Pintu Masuk Utama Negeri Johor
Sumber : Tourism Johor dan Majestic Johor



B1. Jaringan Strategik Pelancongan Rentas Sempadan Johor dengan Negara Jiran

Jaringan pelancongan rentas sempadan berperanan sebagai pemangkin kepada pengembangan pasaran pelancongan Negeri Johor dengan menghubungkan destinasi, produk dan pengalaman pelancongan Johor dengan pasaran Singapura, Indonesia dan serantau, sekali gus memperkukuh daya saing Johor sebagai hab pelancongan antarabangsa.

Aliran pelancong dari Singapura ke Johor melalui Tambak Johor, Laluan Kedua Malaysia–Singapura dan perkhidmatan feri, sebelum disalurkan ke pelbagai kluster produk pelancongan.

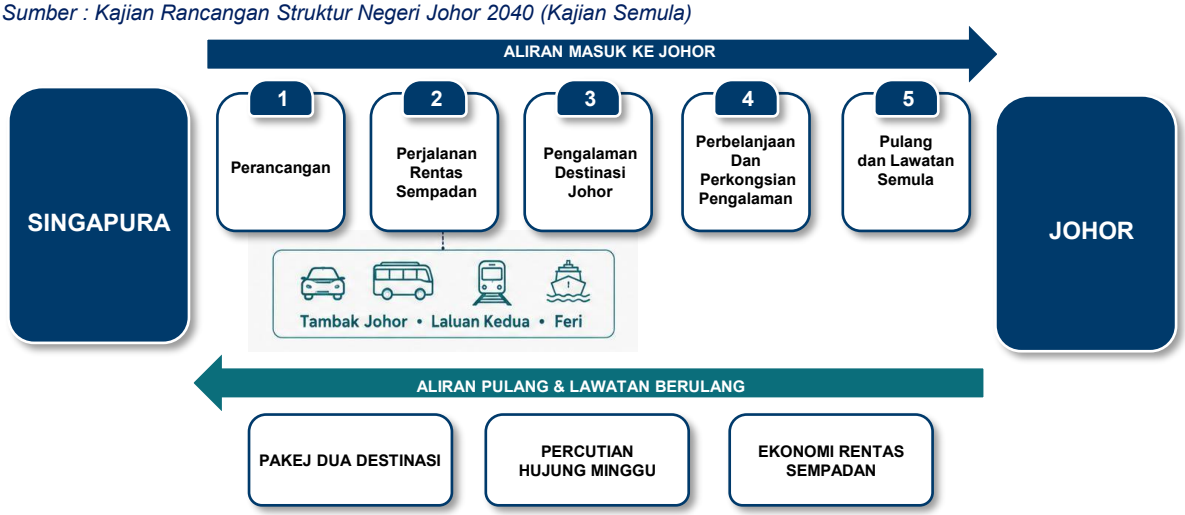
Jaringan ini turut menyokong pakej dua destinasi, lawatan hujung minggu, perjalanan sehari dan pelancongan rentas sempadan yang lebih bersepadu.

SINGAPURA (Jaringan Johor - Singapura)

- Singapura berperanan sebagai pasaran sumber dan pintu masuk pelancong antarabangsa, manakala Johor menawarkan kepelbagaian pengalaman bandar, pantai, pulau, ekologi, warisan dan gastronomi melalui jaringan pengangkutan rentas sempadan yang bersepadu.
- 6 teras utama :
  i. Pasaran - Singapura sebagai pasaran sumber utama
  ii. Promosi - Kempen dan pemasaran bersama
  iii. Produk - Pakej pelancongan rentas sempadan
  iv. Akses - Pengangkutan dan laluan pelancongan
  v. Pengalaman - Gastronomi, warisan, alam semula jadi, marin & MICE
  vi. Ekonomi - Peningkatan ketibaan, tempoh tinggal dan perbelanjaan pelancong

Rajah 2.3.14 : Infografik Aliran Perjalanan Pelancong Dua Hala Johor–Singapura

Sumber : Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)



INDONESIA

Contoh jaringan sedia ada yang menyokong kemasukan pelawat Indonesia ke Johor :

- **Perkhidmatan feri Batam Centre dan Tanjung Pinang ke Stulang Laut, Johor Bahru** : Menyediakan akses terus dari Indonesia ke Johor untuk perjalanan dan aktiviti pelancongan.
- **Pejabat perwakilan Gleneagles Hospital Johor di Batam** : Dirasmikan pada 18 Februari 2025 bagi memudahkan akses masyarakat Indonesia kepada perkhidmatan perubatan di Johor
- **Pejabat perwakilan Regency Specialist Hospital di Batam** : Menyediakan perkhidmatan informasi dan bantuan kepada pesakit Indonesia yang ingin mendapatkan rawatan di hospital tersebut di Johor

B2. Jaringan Strategik Pelancongan Rentas Sempadan Negeri Johor dengan Negeri Berjiran

Memperkukuh peranan Negeri Johor sebagai hab pelancongan rentas sempadan serantau melalui jaringan strategik dengan negeri jiran bagi meningkatkan daya saing destinasi, ketibaan pelancong antarabangsa, keterhubungan antara destinasi dan nilai ekonomi sektor pelancongan.

Negeri Melaka

- Meningkatkan kemasukan pelancong dari Melaka ke Johor.
- Memanjangkan tempoh tinggal melalui pakej pelancongan dua negeri.
- Meningkatkan perbelanjaan bagi penginapan, makanan, beli-belah dan pengangkutan.
- Mempromosikan produk pantai, ekopelancongan, taman tema, warisan dan gastronomi Johor.
- Menggalakkan lawatan berulang serta perjalanan hujung minggu.
- Merancakkan ekonomi tempatan dan membuka peluang pendapatan kepada pengusaha pelancongan.
- Memperkukuh kedudukan Johor sebagai destinasi utama di selatan Semenanjung Malaysia.

Rajah 2.3.15 : Infografik Aliran Perjalanan Pelancong Dua Hala Johor–Melaka

Sumber : Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)



Memperkukuh jaringan pelancongan antara Johor dan Melaka melalui hubungan lebuh raya, pengangkutan awam serta pembangunan pakej pelancongan dua negeri yang menggabungkan produk bandar, pantai, ekopelancongan, warisan, budaya dan gastronomi.

Jaringan ini dapat menggalakkan pergerakan pelancong dua hala, memanjangkan tempoh tinggal, meningkatkan perbelanjaan dan lawatan berulang serta merancakkan pertumbuhan ekonomi pelancongan kedua-dua negeri.

Rajah 2.3.16 : Infografik Jaringan Pelancongan Johor–Melaka

Sumber : Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)



Memperkukuh kedudukan Johor sebagai pintu masuk pelancongan ke selatan Semenanjung Malaysia

Memperkukuh pergerakan pelancong dua hala antara Johor dan Pahang melalui jaringan jalan raya, bas dan rel serta pembangunan pakej pelancongan dua negeri yang menggabungkan produk bandar, pantai, pulau, tanah tinggi, ekopelancongan, warisan dan gastronomi.

Negeri Pahang

- Meningkatkan kemasukan pelancong dari Pahang ke Johor.
- Memperluas pasaran bagi produk bandar, pantai, pulau, ekopelancongan, taman tema, warisan dan gastronomi Johor.
- Memanjangkan tempoh tinggal melalui pakej pelancongan Johor–Pahang.
- Meningkatkan perbelanjaan untuk penginapan, makanan, pengangkutan dan beli-belah.
- Menggalakkan percutian hujung minggu serta lawatan berulang.
- Memperkukuh Endau–Rompin sebagai koridor ekopelancongan rentas negeri.
- Merancakkan ekonomi tempatan dan peluang pendapatan pengusaha pelancongan.

Rajah 2.3.17 : Infografik Aliran Perjalanan Pelancong Dua Hala Johor–Pahang

Sumber : Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)



Corak perjalanan lazim ialah:

- **ALIRAN PAHANG → JOHOR**
  Pahang → Endau–Rompin → Mersing → Desaru → Johor Bahru → Pahang
- **ALIRAN JOHOR → PAHANG**
  Johor Bahru → Mersing → Endau–Rompin → Kuantan/Cherating → Cameron Highlands → Johor

Rajah 2.3.18 : Infografik Jaringan Pelancongan Johor - Pahang

Sumber : Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)



C. Pengiktirafan Pembangunan dan Produk Pelancongan di Peringkat Antarabangsa, ASEAN, dan Nasional

Negeri Johor mempunyai pelbagai pengiktirafan pelancongan di peringkat antarabangsa, serantau dan kebangsaan, yang mencerminkan kekayaan alam semula jadi, kelestarian, budaya, hospitaliti serta pencapaian industri pelancongan negeri. Antara pengiktirafan utama ialah ASEAN *Heritage Park* (AHP), *International Network of Sustainable Tourism Observatories* (INSTO), ASEAN *Tourism Awards, Guinness World Records, Malaysia Tourism Awards, Malaysia Book of Records* dan *ASIA Records.*

Secara keseluruhannya, pengiktirafan ini mengukuhkan kedudukan Johor sebagai destinasi pelancongan yang berdaya saing serta mempunyai produk pelancongan yang diiktiraf di peringkat lebih luas.

Senarai Pengiktirafan Peringkat Antarabangsa dan Kebangsaan

Sumber: Tourism Johor, Majestic Johor

ANTARABANGSA

ASEAN Heritage Park (AHP)	• Taman Negara Endau-Rompin Johor
INSTO *(International Network of Sustainable Tourism Observatories)*	• Daerah Mersing (fasa akhir penilaian)
GUINNESS WORLD RECORDS	• Largest Serving Of Stir-fried Rice Noodles Sempena World Chefs Championship 2023 • The Longest Line of Tarts Sempena World Chefs Championship 2025

ASEAN TOURISM AWARDS

ASEAN Clean Tourist City Award	• Daerah Muar (2022-2024)
ASEAN Homestay Awards	• Homestay Kg Parit Tengah (2017-2019)
ASEAN MICE VENUE	• Doubletree By Hilton Hotel Johor Bahru • Lotus Desaru Beach Resort & Spa
ASEAN CBT AWARDS	• Homestay Smilian, FELDA Tenang, Labis, Segamat

KEBANGSAAN

Malaysia Tourism Awards (MTA)	• **KOMTAR JBCC (2016/2017) :** Best Shopping Centre – Stand-Alone Shopping Centre
Malaysia Book of Records	• Persembahan Zapin Meh Lah Johor sempena Pelancaran Visit Johor 2026 • Penyertaan Antarabangsa Tertinggi sempena Festival Layang-Layang Sedunia Pasir Gudang, 2025
ASIA Rekod, 2026	• Jumlah kemasukan pelawat antarbangsa tertinggi di Malaysia

- ***International Network of Sustainable Tourism Observatories* (INSTO)**

INSTO merujuk kepada *International Network of Sustainable Tourism Observatories* (Rangkaian Observatori Pelancongan Lestari Antarabangsa).

Merupakan sebuah rangkaian observatori pelancongan yang berfungsi untuk memantau ekonomi, alam sekitar dan impak sosial pelancongan pada peringkat destinasi.

Apa itu INSTO?

Sebuah rangkaian antarabangsa yang memantau impak ekonomi, alam sekitar dan sosial bagi tujuan membuat keputusan dan pengurusan pelancongan di peringkat tempatan. (Inisiatif global oleh UN Tourism)

Berfungsi sebagai: Pemantauan yang menyumbang kepada Matlamat Pembangunan Mampan (SDG)

OBJEKTIF

1. Untuk menyokong peningkatan yang berterusan dalam ketahanan dan kelestarian di sektor pelancongan melalui pendekatan yang lebih sistematik.
2. Melakukan aktiviti pemantauan secara berkala bagi memantau perkembangan sektor pelancongan bagi memahami dengan lebih baik trend dan perubahan dalam prestasi pelancongan
3. Bertujuan untuk memahami dengan lebih baik penggunaan sumber di seluruh destinasi dan memupuk pengurusan pelancongan yang bertanggungjawab
4. Membantu memantau impak pelancongan dengan lebih sistematik.

PENGLIBATAN MALAYSIA DALAM INSTO

- Pada September 2025, Malaysia menjadi tuan rumah kepada World Tourism Day 2025 di Melaka, yang menekankan transformasi mampan selaras dengan prinsip-prinsip INSTO
- **Daerah Mersing dalam proses penilaian dan dijangka menerima pengiktirafan rasmi INSTO pada awal 2026 bersempena Tahun Melawat Johor 2026.**

5 Strategi Utama

1. Memacu inovasi dan transformasi digital
2. Pendidikan pelancongan dan pembangunan kapasiti
3. Daya saing pelancongan
4. Memupuk inovasi
5. Mengenal pasti peluang pelaburan

Pulau Rawa, Mersing



- **Mersing Ke Arah Pelancongan Lestari**

Aktiviti yang telah dijalankan oleh *Sustainable Travel Mersing Destination Coordination Group* (STMDCG)

Sumber: Majlis Daerah Mersing, 2026

01 **Latihan Pemandu Snorkeling Mesra Alam**
Melaksanakan latihan pemandu snorkeling mesra alam yang melibatkan 20 pengendali pelancongan bagi meningkatkan kemahiran bimbingan, keselamatan peserta dan pemeliharaan ekosistem marin.

02 ***Mersing Culture Mapping***
Penglibatan komuniti dalam sesi *Mersing Culture Mapping* dan sesi *townhall* di kawasan pulau-pulau Mersing.

03 **Pemantauan Terumbu Karang**
Aktiviti pemantauan terumbu karang di sekitar kawasan perairan daerah Mersing

04 **Program Mari Bercerita**
Sesi Mari Bercerita diadakan sebulan sekali sebagai platform perkongsian idea dan maklumat penduduk Mersing.

05 **Pasukan Ekologi Dan Alam Sekitar (PEDAS)**
Program kesedaran alam marin melibatkan 5 buah sekolah di sekitar Mersing.

06 **Penerbitan Newsletter**
Penerbitan newsletter secara berkala (2 kali setahun) bagi perkongsian info aktiviti di bawah inisiatif STMDCG.

07 **Tinjauan Komuniti Dan Pengusaha Pelancongan Di Kepulauan Mersing**
Tinjauan bagi mengumpul maklumat pelancongan, mengenal pasti produk pelancongan dan merapatkan hubungan dengan komuniti pulau

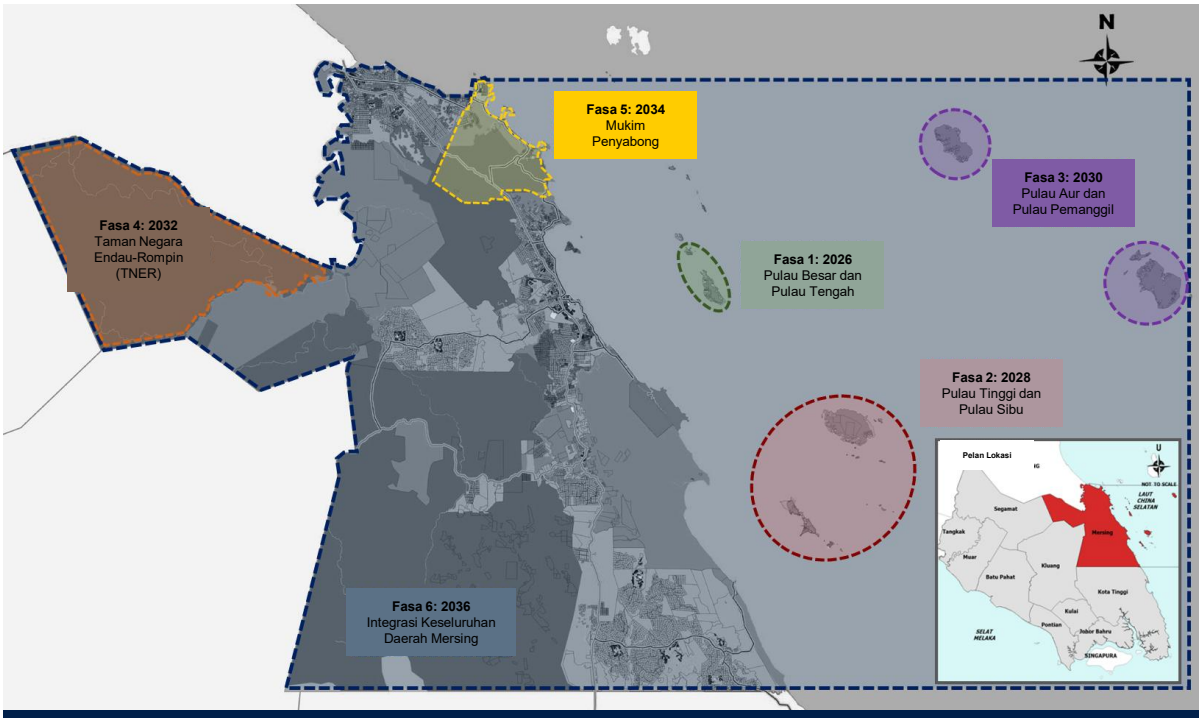
08 **Kempen Beli Lokal**
Kempen bagi menggalakkan orang ramai untuk membeli barangan tempatan dan membantu peniaga-peniaga kecil dan sederhana

09 **Program Pembersihan**
Penganjuran Mersing International Coastal Cleanup (MICC) secara tahunan

10 **Mersing International Conservation Day**
Hari Konservasi Antarabangsa Mersing (MICD) diadakan bagi meningkatkan kesedaran orang awam, mempromosikan usaha pemuliharaan tempatan, dan menggalakkan amalan pelancongan bertanggungjawab, bagi memastikan khazanah semula jadi Mersing terpelihara untuk generasi akan datang.

Rajah 2.3.19 : *Peluasan Kawasan Pelaksanaan MerSTO (Mersing International Network of Sustainable Tourism Observatories / INSTO)*

Sumber: Majlis Daerah Mersing, 2026



Pelaksanaan MerSTO merupakan salah satu pendekatan pemantauan pelancongan mampan yang mengambil kira aspek ekonomi, sosial, budaya dan alam sekitar di kawasan destinasi pelancongan.





Gugusan Pulau Besar merupakan salah produk pelancongan yang mengambilkira 5 daripada 12 Kriteria INSTO

Kriteria INSTO	Gugusan Pulau Besar
1. Kemusiman Pelancongan	✓
2. Guna Tenaga	✓
3. Manfaat Ekonomi Destinasi	
4. Pengurusan Tenaga	
5. Pengurusan Air	
6. Pengurusan Sisa Air	
7. Pengurusan Sisa Pepejal	
8. Tindakan Iklim	✓
9. Kebolehcapaian	✓
10. Kepuasan Penduduk	
11. Tadbir Urus	
12. Keselamatan Pelancong	✓

Tengah Island Conservation (TIC)

- *Tengah Island Conservation* (TIC) atau Pusat Konservasi Pulau Tengah merupakan inisiatif pemuliharaan yang memberi tumpuan kepada pemeliharaan penyu, ekosistem marin dan biodiversiti Pulau Tengah, Mersing, Johor.

4 teras utama pemuliharaan

1. **Habitat dan Spesies** – Melindungi dan memulihara habitat semula jadi serta spesies hidupan marin dan daratan yang terdapat di sekitar Pulau Tengah, termasuk spesies penyu dan biodiversiti yang bergantung kepada ekosistem pulau.

2. **Pengurusan Sisa Pulau Bersepadu** – Mengurus sisa secara menyeluruh bagi mengurangkan pencemaran, melindungi ekosistem marin serta memastikan kebersihan dan kelestarian Pulau Tengah.

3. **Pelancongan Lestari** – Menggalakkan aktiviti pelancongan yang bertanggungjawab dengan meminimumkan kesan terhadap ekosistem pulau dan marin, di samping menyokong usaha pemuliharaan, pendidikan alam sekitar serta kesejahteraan komuniti setempat.

4. **Pendidikan dan Jangkauan Komuniti** – Meningkatkan kesedaran dan pengetahuan pelawat, komuniti serta pihak berkepentingan mengenai kepentingan pemuliharaan penyu, habitat marin dan biodiversiti melalui program pendidikan, aktiviti kesedaran dan penglibatan komuniti.

Lokasi Utama



Tunku Abdul Jalil Conservation Centre, Pulau Tengah



Rumah Eko, Pulau Besar



TIC Hub, Mersing

D. Pengiktirafan Pembangunan dan Produk Pelancongan di Peringkat Antarabangsa, ASEAN, dan Nasional

Pengiktirafan dan penyertaan Johor dalam rangkaian serta *standard* pelancongan di peringkat ASEAN dan antarabangsa menunjukkan asas yang semakin kukuh untuk memposisikan negeri Johor sebagai destinasi pelancongan bertaraf antarabangsa.

Secara keseluruhannya, pengiktirafan ini boleh menjadi asas kepada peningkatan *standard* industri, pengukuhan penjenamaan destinasi serta pengantarabangsaan produk pelancongan Johor.

Rajah 2.3.20: Pengiktirafan Pelancongan di Negeri Johor

Sumber : Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula), 2026

ANTARABANGSA

ASEAN *Heritage Park* (AHP)

1. Taman Negara Johor Endau Rompin, 2022

Guinness World Records

1. *Largest Serving of Stir-fried Rice Noodles Sempena World Chefs Championship 2024*
2. *The Longest Line of Tarts Sempena World Chefs Championship 2025*

***International Network of Sustainable Tourism Observatories* (INSTO)**

1. Daerah Mersing : 2026

ASIA Rekod 2026

1. Jumlah Kemasukan Pelawat Antarabangsa Tertinggi di Malaysia : Johor

ASEAN TOURISM AWARDS

ASEAN Clean Tourists City Award

1. *ASEAN Clean Tourists City Standard Muar pada tahun 2018 – 2020*
2. *ASEAN Clean Tourists City Standard Muar pada tahun 2022 – 2025*
3. *ASEAN Clean Tourists City Standard Muar 2024 - 2026*

ASEAN MICE Venue

1. *Doubletree by Hilton Hotel Johor Bahru*
2. *Lotus Desaru Beach Resort & Spa*

ASEAN Homestay Award

1. *Homestay Kampung Parit Tengah 2017 - 2019*

ASEAN Community Based Tourism Award

1. *Homestay Smilian FELDA Tenang, Labis, Segamat 2026*

KEBANGSAAN

Malaysia Book of Records

1. Persembahan Zapin Meh Lah Johor Visit Johor 2026
2. Penyertaan Antarabangsa Tertinggi sempena Festival Layang-layang Sedunia Pasir Gudang 2025

Tourism Industry Award 2026

1. Best Tourism Product Initiative : Tourism Johor
2. Best Tourism Apps Initiative : Majestic Johor Tourism Sdn Bhd

MyTQA

1. **Green Hotel Certificate MOTAC 2026 – 2029**
   - The Westin Desaru
   - Four Points by Sheraton Desaru
2. **MyTQA 2025 – 2028 (Platinum)**
   - Sunway Big Box Retail Park
   - Stadium Sultan Ibrahim
3. **MyTQA 2025 – 2028 (Silver)**
   - Taman Negara Johor Gunung Ledang (Lagenda)

Tapak Warisan Kebangsaan

- Taman Negara Johor Gunung Ledang
- Taman Negara Johor Tanjung Piai
- Kota Johor Lama

D. Nilai Tambah Pelancongan Sebagai Kebitaran Global Negeri Johor

D1. Pelancongan Pintar Negeri Johor

Pelancongan pintar ini adalah untuk melihat sejauh mana Negeri Johor telah mengamalkan penggunaan teknologi dalam memudahkan pekerjaan dan perkhidmatan yang ditawarkan kepada pelancong antarabangsa terutamanya.

Ini adalah salah satu indikator penting untuk memastikan Negeri Johor sesuai dijadikan sebagai destinasi pelancongan antarabangsa.

Konsep Pelancongan Pintar *(Smart Tourism)*

Konsep Pelancongan Pintar *(Smart Tourism)* yang ditakrifkan oleh Kesatuan Eropah adalah destinasi yang memudahkan akses kepada produk pelancongan dan hospitaliti, perkhidmatan, ruang dan pengalaman melalui alat berasaskan ICT (Teknologi maklumat dan komunikasi)

Kepentingan Pelancongan Pintar

Matlamat utama pelancongan pintar adalah untuk meningkatkan kecekapan dalam pengurusan sumber, memaksimumkan daya saing dan meningkatkan kemampanan melalui penggunaan inovasi dan amalan teknologi dalam rutin harian. Namun begitu, adaptasi pelancongan pintar dilihat mampu menjadi elemen tarikan baru buat pelancong yang mementingkan tahap keselamatan dan kebersihan di sesebuah destinasi pelancongan.

Kepentingan Pelancongan Pintar Negeri Johor

Sumber : Malaysia Investment Development Authority



INISIATIF KELESTARIAN

Inisiatif memberi tumpuan yang besar kepada:

- Kelestarian
- Mengurangkan jejak karbon
- Adaptasi pendekatan yang mesra alam
- Mempertimbangkan keperluan komuniti setempat



PERKONGSIAN MAKLUMAT

Mencipta platform untuk membantu memudahkan industri melalui:

- Penggunaan alat digital seperti platform media, kod QR dan merancang program mini bagi membuka peluang kepada pengamal industri pelancongan untuk berkongsi maklumat kepada pelanggan mereka
- Menyediakan maklumat dengan lebih cekap dan meningkatkan penglibatan dengan khalayak sasaran mereka



PENGALAMAN PELANCONG

Mencipta platform untuk membantu memudahkan industri melalui:

- Penggunaan alat digital
- seperti platform media, kod QR dan merancang program mini bagi membuka peluang kepada pengamal industri pelancongan untuk berkongsi maklumat kepada pelanggan mereka
- Menyediakan maklumat dengan lebih cekap dan meningkatkan penglibatan dengan khalayak sasaran mereka

Pelancongan Pintar dalam Pemasaran Digital

- Konsep pelancongan pintar menjadi sangat relevan untuk strategi pemasaran. Hal ini kerana, pelancongan pintar membolehkan *"data-driven marketing"* berbanding promosi tradisional.
- Pelancongan pintar bukan sekadar teknologi tetapi satu:
  - Strategi pemasaran berasaskan data
  - Medium untuk meningkatkan daya saing destinasi
  - Mekanisme bagi menjadikan Negeri Johor sebagai salah satu destinasi pelancongan antarabangsa
- Berbanding pendekatan konvensional seperti risalah, pameran fizikal, Negeri Johor lebih proaktif dalam menggunakan saluran digital untuk:
  - Meningkatkan kesedaran jenama
  - Menarik tempahan terus
  - Menggalakkan kunjungan semula
- Antara platform digital yang digunakan ialah:

1. Media Sosial

Menunjukkan Negeri Johor memanfaatkan tren pemasaran pengalaman *(experience-driven marketing)*
- Video pendek dan menarik
- Kerjasama kumpulan berpengaruh

2. *Online Travel Agencies* (OTA)

Ulasan pelanggan menjadi elemen pemasaran digital yang sangat penting seperti maklum balas sebagai alat promosi.

Platform yang sangat aktif:
- Agoda
- Booking.com
- Traveloka

3. Laman Web Rasmi

Strategi ini membolehkan Negeri Johor muncul dalam carian seperti
- "Holiday near Singapore"
- "Family Resort Johor"

Isipati portal rasmi Negeri Johor:
- Menyediakan pakej
- Maklumat aktiviti
- Acara & promosi terkini

4. *Influencer & Content Marketing*

Negeri Johor menggunakan:
- Seseorang pempengaruh Malaysia & Singapura
- Food blogger

Pendekatan ini meningkatkan:
- Kepercayaan pengguna
- Persepsi eksklusif
- Visual jalan penceritaan destinasi

- Dengan pengaplikasian pemasaran digital secara meluas, ia sebenarnya bergerak ke arah pelancongan pintar, terutamanya apabila:
  - Data tempahan dianalisis
  - Prestasi kempen diukur
  - Segmen pasaran dikenal pasti melalui data
  - Penyasaran semula pelancong digunakan
- Jika diteruskan dan diperkukuh strategi pemasaran digital ini, Negeri Johor boleh berubah ke arah

"Destinasi Pelancongan Bertaraf Antarabangsa, Mampan dan Inklusif"

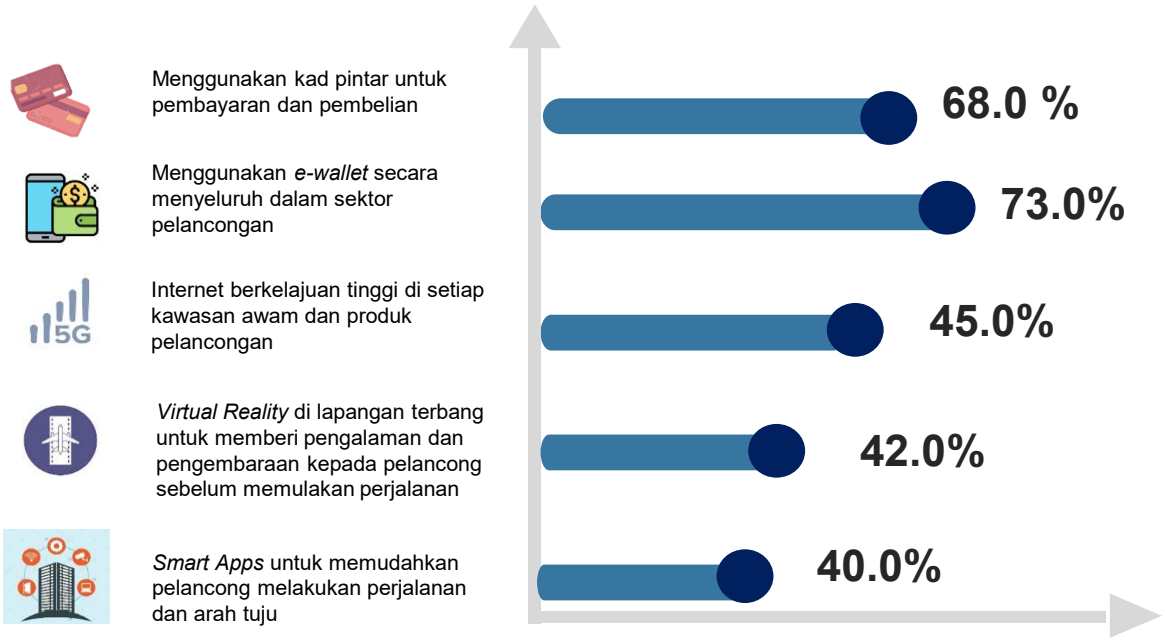


Persepsi Pelancong Terhadap Pelancongan Pintar di Negeri Johor

Persepsi pelancong dan pelawat dinilai berdasarkan kemudahan prasarana yang diperlukan untuk destinasi pelancongan, di mana komponen ini penting bagi pembangunan pelancongan di Negeri Johor secara amnya.

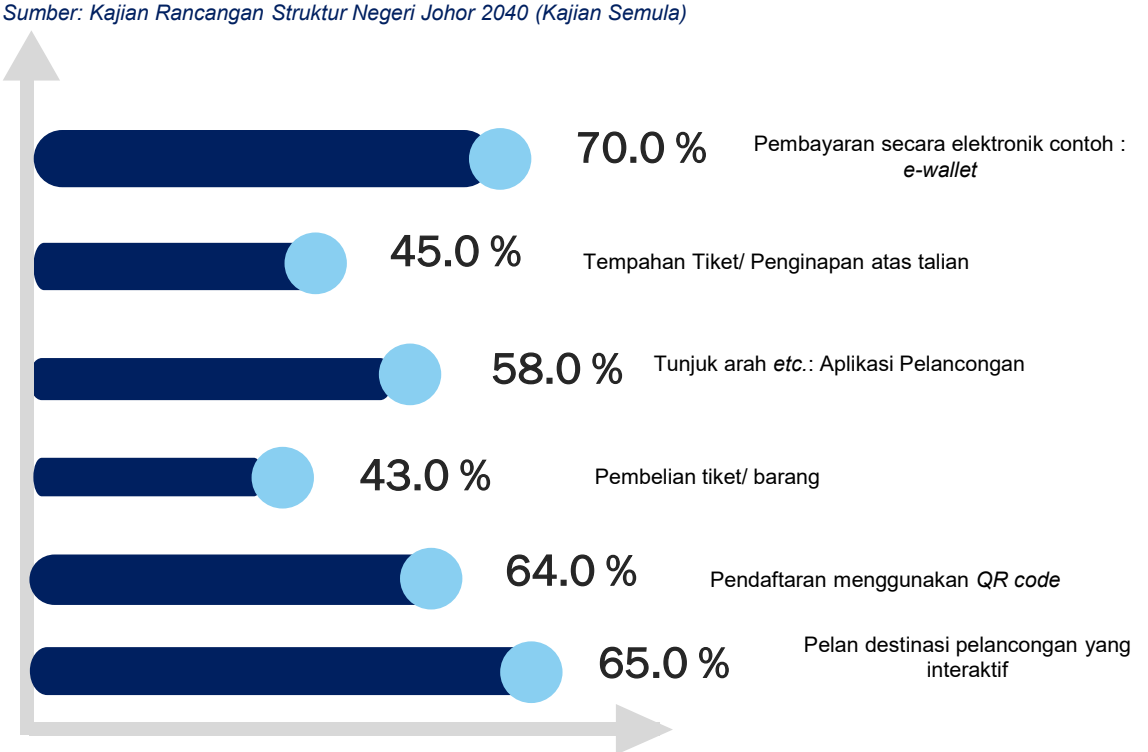
Kemudahan atau prasarana yang diperlukan untuk sebuah destinasi pelancongan pintar di Negeri Johor

Sumber: Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)



Tahap Kepentingan Kemudahan Pelancongan Pintar Yang Dapat Membantu Pengunjung Di Suatu Destinasi Di Negeri Johor

Sumber: Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)



Senarai Tarikan dan Aplikasi Pelancongan Berasaskan Teknologi Pintar di Negeri Johor

	Tarikan	Daerah	Ciri Pelancongan Pintar
TARIKAN PRODUK PELANCONGAN	**Muzium Tokoh Johor**	Johor Bahru	Teknologi realiti terimbuh (AR), panel digital, pameran interaktif dan pengalaman yang memberikan pengunjung sensasi seolah-olah berada dalam persekitaran yang dipaparkan.
	Skyscape Johor Bahru	Johor Bahru	Teknologi digital dan hiburan yang memberikan pengalaman seolah-olah berada dalam dunia maya.
	Petrosains PlaySmart Johor Bahru	Johor Bahru	Pameran interaktif serta pengalaman pembelajaran berasaskan teknologi sains digital
	LEGOLAND Malaysia Resort	Iskandar Puteri	Tempahan digital, aplikasi mudah alih, pengalaman digital dan tarikan interaktif
	DFE Immersive Experience, Bukit Indah	Johor Bahru	Pengalaman hiburan maya dan visual digital yang membolehkan pengunjung merasai seolah-olah berada dalam persekitaran yang dipaparkan.
APLIKASI	**JBQR Digital Tourism Trail**	Johor Bahru	Kod QR, maklumat tarikan, navigasi digital dan promosi perniagaan tempatan
	MyJohor Transport – Tourist Pass	Johor Bahru dan kawasan perkhidmatan	Pembelian pas melalui aplikasi dan imbasan kod QR untuk menaiki bas
	Sistem Tempahan Taman Negara Johor	Lokasi taman negara di Johor	Tempahan lawatan dan pembelian tiket secara dalam talian
	Kiosk dan papan informasi digital	Lokasi pelancongan terpilih	Paparan maklumat destinasi, acara dan panduan perjalanan

Skyscape Johor Bahru







LEGOLAND, Malaysia





D2. Pelancongan Kreatif – Produk Pelancongan Berasaskan Komuniti

Johor telah mempunyai asas produk pelancongan kreatif berasaskan komuniti, antaranya pengalaman warisan di Kampung Sarang Buaya, ekopelancongan Kampung Sungai Melayu, program pengalaman homestay serta bengkel seni dan kraf. Produk ini membolehkan pelawat berinteraksi dengan penduduk, mempelajari kemahiran setempat dan menyumbang secara langsung kepada ekonomi komuniti.

01 Kampung Sarang Buaya, Muar

TARIKAN UTAMA

Persembahan Gamelan & Barongan
Menghayati alunan muzik tradisional gamelan serta menyaksikan persembahan mistik dan bertenaga tarian Barongan, sebuah seni warisan Jawa yang ikonik di Johor.

Pembuatan Dodol Tradisional
Mengikuti proses mengacau dodol secara tradisional di dalam kawah besar yang memerlukan kesabaran dan teknik yang betul.

Bengkel Kraf Tangan
Mempelajari seni pembuatan kraf tempatan melalui bengkel interaktif yang dikendalikan oleh penduduk kampung.






02 Kampung Sungai Melayu, Iskandar Puteri

TARIKAN UTAMA :

Lawatan Bot (Mangrove River Cruise): Menelusuri keindahan hutan paya bakau yang tenang selama kira-kira 1 jam. Pengunjung berpeluang melihat kepelbagaian flora dan fauna seperti monyet, memerang, ular, serta burung-burung liar.

Menangkap Ketam Secara Tradisional: Menggunakan peralatan memancing ketam tradisional bersama panduan nelayan tempatan

Melawat Ternakan Kupang : Bot akan singgah di sangkar ternakan kupang terapung (kelong) untuk melihat cara hidupan ini diternak.

Makanan Tempatan: Selepas tamat aktiviti bot, anda boleh menikmati hidangan laut segar yang terkenal di restoran bersebelahan jeti, terutamanya menu Asam Pedas yang ikonik di Sri Pantai Asam Pedas Restaurant


Aktiviti menyusuri sungai



Kawasan penternakan kupang

D3. Jenis dan Kriteria Utama Bagi Acara Pelancongan Negeri Johor

Acara pelancongan Johor boleh dikelaskan mengikut tema acara dan skala tarikannya.

Pengelasan ini membantu mengenal pasti sasaran pengunjung, keperluan penganjuran dan potensi sumbangan acara kepada ekonomi destinasi.

Antarabangsa
- **Penyertaan atau pengunjung dari beberapa negara;** promosi merentas negara; berpotensi menarik pelancong asing untuk bermalam di Johor.

Kebangsaan
- Penyertaan dari beberapa negeri di Malaysia; promosi pada peringkat negara; **berpotensi menjana perjalanan domestik ke Johor.**

Negeri / Daerah / Tempatan
- Penyertaan dan promosi melibatkan **beberapa daerah di Johor;** memperkukuh identiti serta kalendar pelancongan negeri.

Rajah 2.3.21 : Rumusan Jenis Acara Pelancongan Negeri Johor Mengikut Peringkat

Sumber : Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)

	Antarabangsa	Kebangsaan	Negeri / Daerah / Tempatan
Sukan Dan Rekreasi	1. *Tourism Johor Golf Tournament* 2. *International Sunrise Trifest @ Desaru 113 International Triathlon Desaru* 3. *Muar International Dragon Boat Festival 2026* 4. *3RD Malaysia International Classic Bicycle Festival 2026* 5. *Ledang International Climbathon 2026* 6. *2026 Ironman 70.3 & Desaru Coast Multisport Festival 2026* 7. *Johor Off-Road International Championship 2026* 8. *Rainforest to Reefs Mersing International Fly Fest (MIFF)* 9. *Trans QJM Gunung Pulai Ultra*	1. Festival Hari Muzium Antarabangsa 2. *Cub Cross Adventure 2026* 3. *Tasek Biru Track Day: Cubcross Series Vol. 1* 4. *Muar Paintball Tournament 2026* 5. *Johor Merdeka Hike (JMH)* 6. *Johor Expedition Hike Day (JED) Trans Mount Lambak Trail (TMLT)*	1. UDA Night Run 2. Bandar Maharani Bandar Diraja Classic Cycling Programme 2026 3. Water Sports Carnival (KASUA) 4. Trans Mount Lambak Trails 2026 5. Trans QJM Gunung Pulai Ultra (QJM) 2026 6. Johor Loop Rally 2026 7. Johor Merdeka Hike (JMH) 2026 8. Johor Mountain Festival 9. Mountain Bike – King of Desaru 10. KEJORA Surfing Cup Challenge
Warisan Budaya	1. *Johor International ASEAN Festival 2026* 2. *28th Pasir Gudang World Kites Festival* 3. *Johor International of Cultural Heritage and Mixed Martial Arts 2026*	1. Meh Lah Batu Pahat 2. Majestic Johor Festival × Mersing Cultural Festival 3. Temasya Johor @ Kulai 4. Oldskool Mega Gathering: Jejak Warisan Segamat (Amazing Race) 5. *World Museum Day 2026*	1. Jelajah Pentas Seni Johor (Jelajah PSJ26) 2. Festival Rumpun Bugis Johor 3. Johor Cultural 4. Majestic Johor Festival x Mersing Cultural Festival 5. JB Muzika 6. Festival Teater Malaysia Zon Selatan 7. Desa Sarong 2.0: Tourism and Arts Programme 8. Pementasan Teater “Daeng Parani”
Gastronomi	1. *World Chefs Championship (WCC) 2026 & Expo Visit Johor* 2. *Johor Foodfest & Johor International Festival* 3. *Festival Nusantara & Johor International ASEAN Festival 2026*	1. Pesta Kopi Kluang	1. Festival Gastronomi Muar 2. Temasya Budaya Segamat 3. Sengat Festival

D4. Mobiliti Pelancongan Dalam Rantaian Tarikan Pelancongan Negeri Johor

Pengangkutan Air : Lido Cruise menawarkan pengalaman pelayaran santai selama 30 minit di sepanjang Selat Tebrau, memberikan perspektif unik terhadap landskap bandar Johor Bahru dari sudut maritim. Dikendalikan oleh *Straits Cruise Sdn Bhd, Lido Cruise* merupakan pengalaman lawatan bot berpandu yang berpusat di Pantai Lido, Johor Bahru, membawa penumpang menerokai nilai sejarah, budaya, alam semula jadi dan kehidupan pesisir di sepanjang laluan air ikonik Selat Tebrau.

Melalui pengalaman pelancongan berasaskan air ini, pengunjung berpeluang menikmati pemandangan mercu tanda bandar, memahami hubungan sejarah Johor Bahru dengan Selat Tebrau serta menghayati identiti bandar pesisir yang menggabungkan elemen warisan, komuniti dan pembangunan moden.

Beroperasi selaras dengan aspirasi **Program Tahun Melawat Johor 2026 dan Tahun Melawat Malaysia 2026,** *Lido Cruise* memperkukuh penawaran pelancongan Johor Bahru melalui konsep ***Waterfront Tourism, Urban Maritime Experience*** **dan** ***Blue Economy,*** **dengan memperkenalkan wajah Johor Bahru** dari perspektif yang jarang diterokai melalui pengalaman pelayaran di perairan Selat Tebrau.



Lido Cruise menawarkan pengalaman pelayaran santai di Selat Tebrau

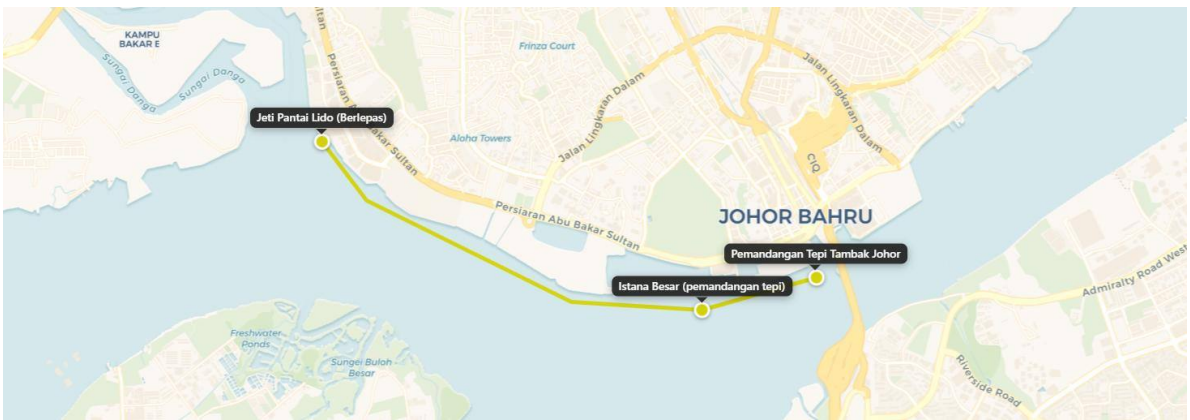
PAKEJ YANG DITAWARKAN

- **Laluan A :** Kembara Tambak Johor (RM 50-90) 30 minit
- **Laluan B :** Kembara Perkampungan Orang Seletar dan Kelong Ikan (RM 40 – 80) 30 minit
- **Laluan C :** Kembara Paya Bakau *(akan datang)*
- **Laluan D :** Kembara Puteri Harbour *(akan datang)*
- **Laluan E :** Kembara *Perkampungan Nelayan (akan datang)*

Sumber: https://straitscruise.com/ms/package-a/

Laluan A : Kembara Tambak Johor

Sumber: https://straitscruise.com/ms/package-a/



Laluan B : Kembara Perkampungan Orang Seletar dan Kelong Ikan

Sumber: https://straitscruise.com/ms/package-b/



Pengangkutan Darat : *Johor Buggy Experience Tour (Buggy* JOTIC) menawarkan pengalaman penerokaan bandar Johor Bahru menggunakan kenderaan *buggy* elektrik yang santai, interaktif dan mesra pelancong.

Berkonsepkan urban *sightseeing experience*, aktiviti ini membawa pengunjung menerokai kawasan sekitar pusat bandar sambil menikmati pemandangan mercu tanda, warisan, seni bina bersejarah dan suasana bandar Johor Bahru secara lebih dekat.

Dikendalikan melalui kawasan *Johor Tourist Information Centre* (JOTIC), pengalaman *buggy* ini memberikan alternatif mobiliti pelancongan yang unik, khususnya untuk pelancong keluarga, warga emas, pelawat antarabangsa serta pelancong yang ingin menikmati bandar dalam tempoh singkat.

Melalui pendekatan *slow tourism* dan *sustainable mobility*, *Buggy* JOTIC berpotensi memperkayakan pengalaman pelancongan bandar dengan menghubungkan pengunjung kepada tarikan utama seperti kawasan warisan, bangunan ikonik, ruang awam bandar dan koridor pelancongan Johor Bahru.

Peranan Strategik dalam Pelancongan Johor

- Memperkukuh konsep *Smart & Sustainable Tourism Mobility* melalui penggunaan kenderaan mesra alam.
- Meningkatkan pengalaman pelawat di kawasan bandar melalui pendekatan *hop-on sightseeing* dan *guided city tour.*
- Menyokong pembangunan *Johor Bahru Heritage & Urban Tourism Corridor.*
- Memanjangkan tempoh kunjungan pelancong melalui aktiviti pengalaman yang ringkas tetapi bernilai tinggi.



Johor Buggy Experience Tour (Buggy JOTIC)

Lokasi Tarikan Pelancongan yang Menawarkan Perkhidmatan *Buggy* Mengikut Daerah

Sumber: Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)

Kawasan MBJB (Daerah Johor Bahru)	• Buggy Johor Tourists Information Centre (JOTIC)
Kawasan MBIP (Daerah Johor Bahru)	• Stadium Sultan Ibrahim
Daerah Mersing	• Kawasan Jeti / *Mersing Jetty Center*

Istilah dan Maksud Konsep Penerokaan Destinasi Pelancongan

- ***Hop-on sightseeing*** — Perkhidmatan lawatan bersiar-siar yang membolehkan pelancong menaiki kenderaan di hentian tertentu untuk mengunjungi tarikan pelancongan.
- ***Guided city tour*** — Lawatan bandar berpandu, iaitu lawatan bersama pemandu pelancong yang memberikan penerangan tentang sejarah, budaya dan tarikan bandar.
- ***Slow tourism*** — Pelancongan santai, iaitu pendekatan perjalanan yang mengutamakan tempoh tinggal lebih lama serta penghayatan budaya, kehidupan komuniti dan alam sekitar setempat

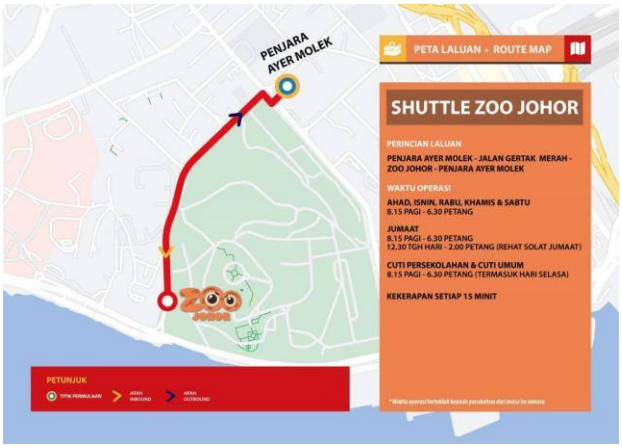
Pengangkutan Awam

a. *Shuttle Bus* Zoo Johor

- Merupakan perkhidmatan pengangkutan ulang-alik yang bertujuan memudahkan akses pelancong dan pengunjung ke Zoo Johor.

MAKLUMAT	PERINCIAN
Waktu perkhidmatan bas shuttle (siang)	8.45 pagi – 6.30 petang
Waktu perkhidmatan bas *shuttle* (malam)	7.30 malam – 11.00 malam
Harga	Percuma
Tempat Letak Kenderaan	Kota Jail / Penjara Ayer Molek

Rajah 2.3.22 : Pelan Laluan *Shuttle Bus* Zoo Johor
Sumber: Pengangkutan Awam Johor (PAJ), 2026





Sumber : Kajian lapangan RSN Johor 2040 (Kajian Semula)

Shuttle Bus Zoo Johor



Sumber : Kajian lapangan RSN Johor 2040 (Kajian Semula)

Ruang Menunggu di Zoo Johor

b. *Shuttle* khas semasa perlawanan JDT di Stadium Sultan Ibrahim

- Perkhidmatan *shuttle* khas dilaksanakan untuk menyediakan pengangkutan ulang-alik kepada penyokong dan pengunjung semasa perlawanan JDT di Stadium Sultan Ibrahim, khususnya dari hab pengangkutan, kawasan parkir satelit, hotel dan lokasi tumpuan di sekitar Johor Bahru.

Sireh Park / Hutan Bandar Mutiara – Stadium Sultan Ibrahim	
Hari Operasi	Kekerapan
Hari Perlawanan Sahaja	Mengikut keperluan (tertakluk kepada jadual dan keadaan perlawanan bola sepak)



Sumber : Perbadanan Pengangkutan Awam Johor

Laluan khusus *free shuttle bus*

Pengangkutan Awam

a. Perkhidmatan REL ETS dan RTS LINK

ETS (*Electric Train Service*)

- Merupakan perkhidmatan kereta api antara bandar yang menghubungkan Johor dengan negeri-negeri lain di Semenanjung Malaysia. Bagi Johor, perkhidmatan ETS melibatkan beberapa stesen utama termasuk **JB Sentral, Kempas Baru, Kulai, Layang-Layang, Rengam, Kluang, Paloh, Bekok, Labis dan Segamat,** sekali gus menyediakan akses rel kepada pelancong dari Johor dan negeri-negeri lain.
- Jadual KTMB yang berkuat kuasa mulai **1 Jun 2026** menunjukkan perkhidmatan ETS melalui rangkaian stesen-stesen tersebut.



Inisiatif Promosi Pelancongan melalui ETS ke Johor Bahru

Perkhidmatan Tren Elektrik 3 (ETS 3) ke Johor Bahru, Johor dijangka memperkukuh sektor pelancongan negeri, khusus menjelang Tahun Melawat Malaysia (TMM) 2026.

PROGRAM RAIL INTO JOHOR 2026

- Penganjuran program ini merupakan salah satu inisiatif **promosi pelancongan Negeri Johor bersempena Tahun Melawat Johor 2026 dalam memperkukuh keterhubungan pelancongan melalui pengangkutan rel serta memperkenalkan produk dan destinasi pelancongan menarik di Negeri Johor,** khususnya di daerah Segamat.

RTS Link (Johor Bahru–Singapura)

- Merupakan **projek rel rentas sempadan sepanjang 4 km yang menghubungkan Stesen Bukit Chagar, Johor Bahru dengan Woodlands North, Singapura.**
- Projek ini mempunyai kapasiti sehingga 10,000 penumpang sejam bagi setiap arah pada waktu puncak dan dijangka mula beroperasi pada **31 Disember 2026.**



Stesen RTS Link sebagai gerbang baharu Johor Bahru, Johor

PENCAPAIAN SEMASA DAN SASARAN 2040

Bil	Indikator / Pengukuran	Pencapaian			
		Semasa (2026)	2030	2035	Sasaran (2040)
1.	**Bilangan Pelancong Bermalam**	10.63 juta (2025)	13.57 juta (5%)	17.81 juta (5%)	26.17 juta (8%)
2.	**Penawaran Penginapan**	618 premis penginapan	724 premis penginapan	830 premis penginapan	935 premis penginapan
3.	**Bilangan Hotel Bertaraf Lima Bintang**	7 hotel (2025)	8 hotel (3%)	9 hotel (3%)	11 hotel (3%)
4.	**Bilangan Produk Pelancongan Mendapat Pengiktirafan Antarabangsa**	24 produk (2026)	28 produk	32 produk	36 produk
5.	**Zon Pelaburan Pelancongan Negeri Johor**	JSSEZ Flagship G (Desaru – Penawar)	Daerah Mersing	Daerah Muar	Sekurang-kurangnya 1 zon di setiap Daerah

Sasaran pertumbuhan pelancongan Johor disokong oleh kedudukannya sebagai pintu masuk utama di selatan negara, kepelbagaian produk pelancongan serta penambahbaikan kemudahan dan promosi destinasi. Peningkatan penawaran penginapan dapat menampung pertambahan pelancong bermalam, manakala pengiktirafan antarabangsa membantu meningkatkan daya saing produk Johor. Pewujudan zon pelaburan pelancongan di setiap daerah pula berpotensi menyebarkan manfaat ekonomi dengan lebih menyeluruh menjelang 2040.

CADANGAN AWAL

Indikator	Jurang	Implikasi	Cadangan Awal
Bilangan Kedatangan Pelancong	Tempoh tinggal dan bilangan pelancong yang menginap masih perlu dipertingkatkan	Perbelanjaan pelancong serta kadar penghunian penginapan tidak dapat dimaksimumkan	• RSN Johor 2040 mengunjurkan jumlah pelancong meningkat kepada **21.02 juta orang.** **Unjuran ini hanya mengambil kira pelancong yang menginap di hotel berdaftar di Negeri Johor.* • Memperkukuh **penganjuran acara pelancongan utama dan ikonik** secara berkala di Negeri Johor bagi menarik lebih ramai pelancong domestik dan antarabangsa, meningkatkan tempoh tinggal serta merancakkan perbelanjaan pelancong dan ekonomi setempat.
Bilangan Hotel Bertaraf Lima Bintang	Taburan, kapasiti dan kepelbagaian penginapan tidak seimbang antara daerah	Sesetengah destinasi berisiko mengalami kekurangan kapasiti penginapan ketika musim puncak	• **Menggalakkan pembangunan penginapan bertaraf antarabangsa dan *premium*** di kawasan pelancongan strategik bagi memenuhi keperluan pelancong bernilai tinggi. • **Menambah baik kapasiti, kualiti dan kepelbagaian penginapan berdaftar** berdasarkan permintaan pasaran, kesesuaian lokasi serta daya tampung destinasi pelancongan. • **Menggalakkan pembangunan penginapan alternatif** berasaskan pengalaman, seperti glamping, tapak perkhemahan, inap desa, rumah rakit dan penginapan berkonsepkan alam semula jadi, dengan menitikberatkan pematuhan terhadap piawaian keselamatan serta prinsip kelestarian. • **Menaik taraf kemudahan**, kualiti bilik dan tahap perkhidmatan penginapan sedia ada melalui pematuhan *standard*, pensijilan dan sistem penarafan yang bersesuaian.
Bilangan Produk Pelancongan Mendapat Pengiktirafan Antarabangsa (*data recognition*)	Perbelanjaan purata pelancong dan penerimaan hasil pelancongan masih belum optimum	Manfaat ekonomi kepada pengusaha pelancongan dan komuniti tempatan menjadi terhad	• Membangunkan **pakej pelancongan bersepadu** yang menggabungkan produk bernilai tinggi, aktiviti waktu malam dan produk tempatan bagi meningkatkan perbelanjaan serta memanjangkan tempoh tinggal pelancong. • Memperkenalkan **pas pelancongan bersepadu** yang merangkumi tiket tarikan, pengangkutan, makanan dan aktiviti pelancongan pada harga yang kompetitif. • Memperkukuh **penawaran produk pelancongan *premium* dan eksklusif** seperti pelancongan pulau, kesihatan dan kesejahteraan, golf, marina, beli-belah serta pengalaman seni, budaya dan warisan.
Bilangan Produk Pelancongan Mendapat Pengiktirafan Antarabangsa	Potensi produk pelancongan untuk memperoleh pengiktirafan antarabangsa masih belum dimanfaatkan sepenuhnya.	Keterlihatan dan daya saing produk pelancongan Johor di pasaran antarabangsa kurang menyerlah.	• Memperkasa kualiti dan keunikan produk pelancongan Johor melalui pematuhan piawaian antarabangsa, penambahbaikan kemudahan serta pengurusan, dan penyertaan dalam pensijilan serta anugerah pelancongan yang diiktiraf di peringkat antarabangsa.
Zon Pelaburan Pelancongan Negeri Johor	Pengenalpastian dan penyelarasan kawasan berpotensi untuk pelaburan pelancongan masih perlu diperkukuh.	Pelaburan pelancongan berisiko tertumpu di kawasan tertentu, manakala potensi destinasi lain kurang dimanfaatkan.	• Mengenal pasti zon keutamaan pelaburan berdasarkan kekuatan produk, aksesibiliti, infrastruktur dan daya tampung destinasi serta menyediakan profil peluang pelaburan untuk menarik pelabur yang bersesuaian.

Misi Strategik (MS) 3.1:
Meningkatkan Daya Saing Ekonomi Johor Ke Peringkat Nasional dan Global

MU 3.1.5 **Memperkasa Seni Budaya, Warisan Dan Menginspirasi Industri Kreatif**

ASAS PERTIMBANGAN

Seni budaya dan warisan merupakan aset penting yang mencerminkan identiti serta keunikan destinasi pelancongan. Pemerkasaan elemen warisan seperti sejarah, seni, kraf, gastronomi dan tradisi tempatan mampu mewujudkan pengalaman pelancongan yang autentik.

Integrasi dengan industri kreatif melalui inovasi, teknologi digital dan produk kreatif dapat meningkatkan nilai ekonomi warisan, memperkukuh penglibatan komuniti serta menjadikan pelancongan Negeri Johor lebih berdaya saing dan beridentiti.

PENEMUAN STRATEGIK

A. Tahap Pengiktirafan Seni Budaya dan Warisan dalam Jaringan Antarabangsa

B. Pendigitalan Budaya sebagai Pemangkin Transformasi Digital Muzium dan Pengalaman Pelawat

C. Rantaian Nilai Ekonomi Jingga Johor yang Menghubungkan Warisan, Kreativiti dan Pengalaman Pelancongan

D. Kerangka Pengukuran Prestasi Seni, Budaya dan Warisan sebagai Pemacu Ekonomi Jingga Negeri Johor

A. Tahap Pengiktirafan Seni Budaya dan Warisan dalam Jaringan Antarabangsa

Negeri Johor mempunyai pelbagai aset warisan yang diiktiraf di peringkat serantau dan kebangsaan.

Warisan Serantau ASEAN
Taman Negara Johor Endau-Rompin diiktiraf sebagai ASEAN *Heritage Park* (AHP) kerana mempunyai nilai alam semula jadi dan biodiversiti yang tinggi.

Warisan Kebangsaan
Antara tapak penting ialah Kota Johor Lama, Taman Negara Johor Tanjung Piai dan Taman Negara Johor Gunung Ledang yang mempunyai nilai sejarah, budaya dan alam semula jadi.

Warisan Antarabangsa

Taman Negara Johor Endau-Rompin telah diiktiraf sebagai ***ASEAN Heritage Park*** **(AHP).**

Warisan Kebangsaan

1. **Kota Johor Lama, Kota Tinggi** – kategori tapak arkeologi pada tahun 2015.
2. **Taman Negara Johor Tanjung Piai, Pontian** – kawasan warisan alam semula jadi
3. **Taman Negara Johor Gunung Ledang, Tangkak** – kawasan warisan alam semula jadi yang mempunyai nilai sejarah, budaya dan alam sekitar

Rajah di bawah menunjukkan rumusan 211 aset warisan iaitu termasuk tapak warisan ketara dan tidak ketara yang terdapat di Negeri Johor:

Infografik Tapak Warisan Ketara *(Tangible)* Dan Warisan Tidak Ketara *(Intangible)* Di Negeri Johor

Sumber : Jabatan Warisan Negara Zon Selatan dan Yayasan Warisan Johor, 2026



Namun dari segi seni budaya lebih kepada warisan tidak ketara (*intangible*) iaitu 8 aset warisan kebangsaan kategori objek warisan tidak ketara iaitu :

Bil	Objek Warisan Tidak Ketara (WK)	Kategori	Tahun
1.	**Tarian Zapin**	Seni Persembahan	2009
2.	**Laksa Johor**	Makanan	2009
3.	**Kuda Kepang**	Seni Persembahan	2018
4.	**Ghazal**	Seni Persembahan	2012
5.	**Baju Kurung Teluk Belanga**	Busana. Tekstil, Seni Hias Diri dan Kraf	2015
6.	**Kompang**	Seni Persembahan	2012
7.	**Songket**	Busana, Tekstil, Seni Hias Diri dan Kraf	2012
8.	**Baju Melayu**	Busana, Tekstil, Seni Hias Diri dan Kraf	2012

Memartabatkan Seni Tarian Tradisional Zapin Ke Peringkat Pengiktirafan Warisan Kebudayaan Tidak Ketara UNESCO

- Seni Tarian Zapin Johor merupakan warisan budaya yang mencerminkan identiti, sejarah serta kepelbagaian budaya negeri Johor.
- Usaha ke arah pengiktirafan sebagai Warisan Budaya Tidak Ketara UNESCO *(UNESCO Intangible Cultural Heritage)* akan meningkatkan pemeliharaan warisan, mengukuhkan identiti budaya, memperluaskan jaringan antarabangsa serta menyokong pembangunan ekonomi kreatif dan pelancongan budaya di Negeri Johor.



Tarian Zapin Padang Sari ini sesuai ditarikan oleh penari lelaki kerana geraknya yang mempunyai unsur bermain sewaktu ditarikan.

Oleh itu, sekiranya penari lelaki sahaja yang menarikan tarian tersebut, unsur permainan dalam sebuah tarian itu akan hidup dan akan menjadikan penonton yang melihatnya terpesona dan kagum. Tarian Zapin Padang Sari sesuai diiringi lagu “Habibilah”, “Alunan Zikir Ya Rabbi” dan “Ya Rasulullah”.

Acara dan Program

- Program Lestari Seni Budaya Negeri Johor (2019-2020)
- Festival Tari Rakyat Johor (2021-2023)
- Bengkel, latihan dan persembahan Zapin Johor (2021-2023)
- Festival Tari Rakyat Johor (2024)
- Festival Zafana Rumpun Melayu (2025)
- Majlis Pengisytiharan Variasi Baharu Zapin Johor (2025)

Terdapat 16 jenis zapin yang terdapat di Johor :

1. Asli Johor
2. Putar Alam (Parit Yusof, Muar)
3. Selat Panjang (Simpang Renggam, Kluang)
4. Dayung
5. Cokoh
6. Pekajang
7. Sri Bunian
8. Pat Lipat (Parit Bugis, Muar)
9. Tenglu (Kg Tenglu, Jln Haji Omar, Mersing)
10. Lenga (Kg Lenga Batu 28, Muar)
11. Mahpom (Parit Tengah Sarang Buaya, Muar)
12. Pulau (Pulau Aur, Mersing)
13. Parit Mastar (Daerah Pontian)
14. Tanjung Labuh (Kg Tanjung Labuh, Batu Pahat)
15. Kores (Kg Kores, Batu Pahat)
16. Padang Sari (Kg Parit Haji Rasul, Batu Pahat)

Terdapat 4 alat muzik wajib yang diguna pakai dalam tarian zapin iaitu:

1. Gambus
2. Bedok
3. Maruas
4. Akordion



Maruas



Gambus



Akordion



Bedok

Negeri Johor mempunyai 17 aset warisan tidak ketara dalam kategori makanan, **merangkumi 6 aset yang telah diwartakan** dan 11 aset yang masih belum diwartakan.

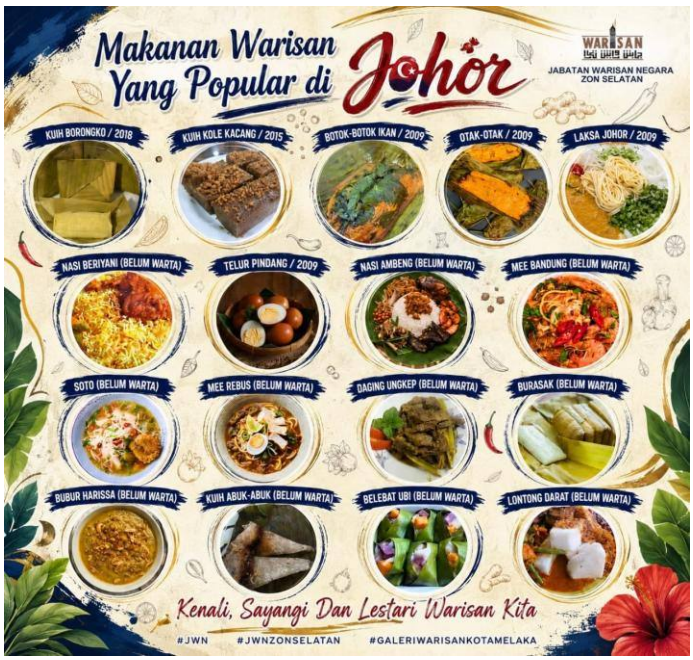
Senarai Pewartaan Makanan Warisan Negeri Johor

Sumber : Jabatan Warisan Negara Zon Selatan, 2026

Bil	Objek Warisan Tidak Ketara Kategori Makanan	Tahun
1.	Kuih Borongko	2018
2.	Kuih Kole Kacang	2015
3.	Botok-Botok Ikan	2009
4.	Otak-otak	2009
5.	Laksa Johor	2009
6.	Telur Pindang	2009

Infografik Objek Warisan Tidak Ketara bagi Kategori Makanan Warisan Yang Popular di Negeri Johor

Sumber : Jabatan Warisan Negara Zon Selatan, 2026



Selain itu, Yayasan Warisan Johor turut menganjurkan program yang melibatkan aktiviti **Demonstrasi Juadah Warisan Daerah** yang melibatkan aktiviti demonstrasi, *food tasting* dan jualan produk.

Program ini dianjurkan adalah untuk memperkenalkan serta mempromosikan hidangan warisan khas negeri Johor.

Antara pengisian atau segmen yang dijalankan ialah demonstrasi masakan, bual bicara dan pertandingan.

Berikut merupakan 10 menu signifikan daerah di negeri Johor:

Senarai Demonstrasi Juadah Warisan Daerah

Sumber : Yayasan Warisan Johor, 2026

1. Johor Bahru
- Kacang Pool Dan Mi Rebus

2. Kulai
- Nasi Lemak Dan Kuih Peneram

3. Kota Tinggi
- Kuih Tekap dan Belangkas Sambal

4. Pontian
- Burasak / Lepak Loi dan Terubuk Sardin

5. Kluang
- Karipap Nenas dan Puyuh

6. Batu Pahat
- Nasi Beriani Dan Halwa Maskat

7. Muar
- Mi Jawa dan Mi Bandung

8. Tangkak
- Kuih Gandos dan Ayam Ungkep

9. Segamat
- Soto Jawa dan Baung Masak Lemak

10. Mersing
- Nasi Dagang Dan Kuih Pepudak

B. Pendigitalan Budaya sebagai Pemangkin Transformasi Digital Muzium dan Pengalaman Pelawat

- Hasil daripada kajian lapangan, terdapat dua (2) muzium yang menawarkan digital interaktif dan imersif di Negeri Johor iaitu Muzium Tokoh Johor, Johor Bahru dan Muzium Nelayan Tanjung Balau, Kota Tinggi.

01 MUZIUM TOKOH JOHOR, JOHOR BAHRU

- Bangunan Dato' Jaafar atau dikenali sebagai Muzium Tokoh yang tersergam indah di puncak Bukit Senyum Jalan Yahya Al-Dattar merupakan kediaman rasmi Menteri Besar Johor yang pertama iaitu Dato' Jaafar bin Mohammad.
- Dibina pada tahun 1893 dengan keluasan 100 ekar di kawasan Bukit Senyum, Johor Bahru dan bangunan tersebut siap pada 1896.
- Reka bentuk bangunan ini menyerupai rumah tradisi Inggeris seperti Hardwick Hall di Derbyshire, England.
- Kini, bangunan kediaman Menteri Besar Johor telah dijadikan sebagai Muzium Tokoh di mana maklumat dan artifak berkaitan tokoh - tokoh negeri Johor dikumpul, dipelihara dan dipamerkan sebagai khazanah dan pengiktirafan kepada tokoh dan pemimpin yang menjadi inspirasi anak bangsa Johor.

Tarikan utama :

- 13 ruang pameran interaktif
- 66 panel digital
- 40 unit teknologi *Augmented Reality* (AR)
- Pengalaman penceritaan 180° *(immersive storytelling)*
- Menyokong *Smart Museum* dan *Smart Tourism.*
- Meningkatkan pengalaman pembelajaran, interaktiviti dan penghayatan sejarah Johor

Fungsi Utama Pendigitalan Budaya

01 Penggunaan teknologi seperti *AR/VR, AI* dan aplikasi digital.

02 Pembangunan muzium digital serta pengalaman interaktif.

03 Pendigitalan arkib budaya dan warisan.

Nilai kepada Pelancongan Pintar (Smart Tourism)

01 Meningkatkan pengalaman pelawat melalui teknologi digital.

02 Menjadikan lawatan lebih interaktif dan menyeronokkan.

03 Memudahkan akses kepada maklumat budaya dan sejarah.

04 Menarik minat pelancong muda dan pelancong antarabangsa.

05 Menyokong pemeliharaan warisan secara digital.




Bangunan Muzium Tokoh Johor





Di antara pameran interaktif yang ditawarkan di dalam Muzium Tokoh Johor

02 MUZIUM NELAYAN TANJUNG BALAU, KOTA TINGGI.

- Berperanan memelihara dan memperkenalkan warisan kehidupan masyarakat nelayan tradisional serta sejarah perikanan Malaysia. Pameran peralatan, artifak dan budaya nelayan menjadikannya tarikan pelancongan pendidikan yang memperkukuh identiti maritim tempatan serta mempelbagaikan pengalaman pelawat di kawasan Tanjung Balau–Desaru.

Tarikan utama :

- Galeri Terowong Masa KEJORA *(Interactive Digital Experience)*
- Penceritaan Digital Warisan Nelayan.
- Galeri Warisan Maritim yang Diperkasakan
  - Galeri Nelayan Tradisional – peralatan menangkap ikan, budaya dan kehidupan nelayan.
  - Galeri Kapal Karam Desaru – artifak perdagangan maritim dan sejarah laut.
  - Galeri Keselamatan Laut – teknologi, navigasi dan keselamatan nelayan.
  - Galeri Geologi – koleksi batuan, fosil dan elemen geologi pesisir
- Teknologi Imersif *(Immersive Technology)*



Muzium Nelayan Tanjung Balau



Pameran interaktif yang ditawarkan di dalam Muzium Nelayan Tanjung Balau

Analisis Prestasi Dua Muzium Interaktif, iaitu Muzium Tokoh dan Muzium Nelayan Tanjung Balau, Berdasarkan Dimensi Pengalaman Digital, Penceritaan Warisan dan Kepuasan Pelawat

Sumber: Kaji Selidik, Kajian RSN Johor 2040 (Kajian Semula)

	Pengalaman Digital (*Digital Experience*)	**Penceritaan Warisan *(Heritage Storytelling)***	**Kepuasan Pelawat *(Visitor Satisfaction)***
	28%	**30%**	**42%**
Elemen penilaian	• Penggunaan teknologi realiti terimbuh (*Augmented Reality*, AR) *dan realiti maya (*Virtual Reality, VR). • Penyediaan paparan skrin digital yang interaktif. • Penyediaan simulasi sejarah dan pengalaman imersif. • Penggunaan aplikasi mudah alih dan panduan digital untuk menyokong lawatan. • Penyampaian kandungan multimedia melalui video, animasi dan audio.	• Penyusunan naratif sejarah yang jelas dan teratur. • Penggunaan visual, audio dan animasi untuk menyokong penceritaan. • Penyampaian kisah tokoh, komuniti dan budaya tempatan. • Penjelasan hubungan antara artifak dengan konteks sejarahnya	• Keseronokan dan pengalaman unik. • Kemudahan memahami kandungan sejarah yang dipamerkan. • Keselesaan ruang pameran. • Kemudahan mengakses dan menggunakan teknologi yang disediakan. • Kesediaan untuk berkunjung semula dan mengesyorkan destinasi kepada orang lain.

C. Rantaian Nilai Ekonomi Jingga Johor Menghubungkan Warisan, Kreativiti dan Pengalaman Pelancongan

- Ekonomi jingga atau ekonomi kreatif berpotensi menyumbang kepada pembangunan ekonomi melalui kreativiti, inovasi, teknologi digital dan nilai tambah berasaskan budaya. Sektor ini membuka peluang dalam bidang seni, warisan, reka bentuk, media dan kandungan digital.

- Pembangunan industri kreatif yang berdaya saing dapat menghasilkan produk serta pengalaman pelancongan bernilai tinggi, mewujudkan peluang pekerjaan dan memperkukuh identiti tempatan di peringkat nasional serta antarabangsa

Definisi Ekonomi Jingga

- Ekonomi jingga merangkumi aktiviti ekonomi yang berasaskan **kreativiti, budaya, teknologi dan inovasi** bagi menghasilkan produk serta **pengalaman bernilai tinggi.**

- Ia menghubungkan **elemen warisan tempatan** dengan pendekatan **kreatif moden untuk menjana pendapatan,** memperkukuh identiti komuniti dan **meningkatkan daya tarikan pelancongan.**

Sumber: Diadaptasi daripada Buitrago Restrepo dan Duque Márquez (2013), The Orange Economy: An Infinite Opportunity, IDB; serta UNESCO, Cutting Edge: Bringing Cultural Tourism Back in the Game.

Komponen Utama Ekonomi Jingga

01 Seni & Budaya Kreatif

Seni persembahan, muzik tradisional, teater, festival budaya, seni jalanan, mural warisan

02 Warisan & Identiti Tempatan

Muzium interaktif, muzium hidup, interpretasi sejarah, pengalaman kampung tradisional, produk warisan

03 Kraf & Reka Bentuk Kreatif / Industri Kraf

Batik, anyaman, ukiran, kraftangan moden, reka bentuk produk berasaskan identiti tempatan

04 Gastronomi Kreatif

Penghasilan jenama makanan tempatan, pengalaman kulinari, restoran berkonsep warisan, produk makanan premium

05 Industri Kreatif Digital

Kandungan digital, animasi, permainan digital, aplikasi pelancongan pintar, realiti maya (VR/AR), AI kreatif

06 Media & Kandungan Kreatif

Fotografi, filem, video promosi, penceritaan digital, kandungan media sosial

07 Pelancongan Berasaskan Pengalaman

Cultural trail (laluan pelancongan yang menghubungkan tarikan warisan dan budaya), *creative village* (perkampungan yang mengetengahkan warisan, seni dan kreativiti sebagai tarikan pelancongan), festival komuniti, bengkel seni dan kraf

Produk Seni Budaya dan Warisan yang boleh diambil kira sebagai penggerak utama Ekonomi Jingga di Negeri Johor

Komponen Utama Ekonomi Jingga	Produk Seni Budaya dan Warisan	Justifikasi
01 **Seni & Budaya Kreatif**	• Persembahan Kebudayaan Bangsa Johor – Tarian Zapin di Kompleks Warisan Sultan Abu Bakar (KWSAB) • Persembahan kebudayaan di inap desa *(homestay)* – kuda kepang	Pemerkasaan seni dan budaya sebagai produk ekonomi melalui kreativiti serta pengalaman kepada masyarakat dan pelancong.
02 **Warisan & Identiti Tempatan**	• Muzium Tokoh Johor • Muzium Nelayan Tanjung Balau • Industri Kraftangan Johor	Mengolah aset warisan fizikal dan tidak ketara menjadi pengalaman kreatif yang bernilai tinggi.
03 **Kraf & Reka Bentuk Kreatif / Industri Kraf**	• Galeri Tenun Johor • Galeri Seramik MBPG / Pasir Gudang Kraf • Kain Benang Johor	Menggabungkan kemahiran tradisional dengan inovasi reka bentuk moden untuk meningkatkan nilai produk.
04 **Gastronomi Kreatif**	• Laksa Johor – Set hidangan premium, pes kuah segera dan bengkel penyediaan untuk pelancong. • Burasak – Produk sejuk beku, pek hidangan individu dan set makanan warisan Bugis. • Mi Bandung Muar – Pes siap masak dan kit hidangan beridentitikan Muar. • Nanas Johor – Pastri, jem, sos dan minuman berasaskan nanas dengan pembungkusan kreatif.	Komersialisasi: Mengangkat makanan harian atau bermusim menjadi hidangan *signature* bertaraf tinggi di hotel mahupun restoran khusus.
05 **Industri Kreatif Digital**	• Animasi 3D di Muzium Tokoh Johor • Kandungan VR dan tayangan 3D Muzium Nelayan Tanjung Balau	Penggunaan teknologi baharu bagi menghasilkan kandungan dan pengalaman digital yang inovatif.
06 **Media & Kandungan Kreatif**	• Dokumentari warisan Johor, video penceritaan sejarah, buku foto dan animasi cerita rakyat tempatan.	Menghasilkan filem, animasi, dokumentari, fotografi dan penerbitan digital untuk mempromosikan identiti Johor serta menjana ekonomi kreatif.
07 **Pelancongan Berasaskan Pengalaman**	• Homestay Kg Sarang Buaya • Homestay Kg Parit Bugis • Homestay Mukim Serkat (Tanjung Piai) • Homestay KEJORA (Kg Johor Lama dan Kg Mawai)	Menggalakkan penciptaan idea baharu dan model perniagaan berasaskan kreativiti.

Mengenali Ekonomi Jingga Negeri Johor: Menghubungkan Budaya, Kreativiti dan Inovasi Digital

01 Seni & Budaya Kreatif

Pusat Pengalaman Budaya
Di kawasan pelancongan atau pusat kebudayaan seperti Kompleks Warisan Sultan Abu Bakar (KWSAB), persembahan Zapin diadakan secara profesional untuk menarik pelancong domestik dan antarabangsa. Ia membuka peluang ekonomi kepada penari, pemuzik ghazal, dan pereka busana tradisional.

Interaksi Komuniti di *Homestay*
Di peringkat akar umbi, aktiviti di *homestay* menawarkan konsep pelancongan berasaskan pengalaman. Pelancong tidak sekadar menjadi penonton pasif, malah diajar asas "gerak kaki" (al-zaffan) dan lenggok Zapin, mewujudkan memori unik yang memberi pengalaman berharga kepada pelancong.



Tarian zapin seni kebanggaan Johor



Kompleks Warisan Sultan Abu Bakar

02 Warisan & Identiti Tempatan

- Negeri Johor mempunyai masyarakat majmuk yang kaya dengan kepelbagaian budaya dan warisan kesenian. Warisan setiap kaum, termasuk kesenian masyarakat Melayu berketurunan Jawa, perlu dipelihara dan diwariskan kepada generasi seterusnya.
- Antara warisan tradisi yang boleh diketengahkan ialah jong, kemplingan dan seni pembuatan kraf kulit.
- Warisan ini semakin kurang dikenali oleh generasi muda dan memerlukan usaha pemeliharaan serta promosi yang berterusan bagi memastikan kelangsungannya.

Potensi Ekonomi Jingga *(Orange Economy)*

1. Reka bentuk kreatif & inovasi produk
2. Penjenamaan produk kraf premium
3. E-dagang dan pemasaran digital
4. Kolaborasi bersama pereka fesyen
5. Pengalaman pelancongan berasaskan kraf *(craft tourism)*

Pemeliharaan Seni Jong (Perahu Tradisional Johor)

- Permainan Jong merupakan permainan tradisional menggunakan perahu layar kecil tanpa pengemudi yang pernah digemari oleh kerabat Kesultanan Johor–Riau dan golongan nelayan. Perahu ringan ini digerakkan oleh angin serta dilengkapi katir untuk mengekalkan keseimbangan.
- Warisan budaya maritim ini masih diteruskan di:
  a. Pulau Tanjung Surat, Kota Tinggi
  b. Kampung Serkat, Tanjung Piai, Pontian, termasuk Galeri Jong Serkat.

Usaha memartabatkan merangkumi

01 Pendokumentasian sejarah dan teknik pembuatan jong sebagai khazanah warisan maritim Johor.

02 Pembangunan pusat demonstrasi pembuatan jong sebagai tarikan pelancongan budaya.

03 Program pewarisan kemahiran tukang jong melalui latihan kepada generasi muda.

04 Integrasi jong dalam produk pelancongan pengalaman seperti demonstrasi, bengkel kraftangan dan festival maritim.

05 Promosi jong sebagai identiti Ekonomi Biru Johor yang menghubungkan warisan laut dengan ekonomi kreatif.



Di antaranya pertandingan yang pernah dijalankan di Festival Nusantara Pengerang





Mohd Lazim Atan, pengusaha Bengkel Jong Keluarga Haji Lazim di Pulau Tanjung Surat

Pemerkasaan Seni Kemplingan Johor

- Kemplingan merupakan seni persembahan muzik tradisional masyarakat Melayu berketurunan Jawa di Johor yang mempunyai persamaan dengan berzanji dan diiringi paluan gendang.
- Walaupun kurang popular berbanding kesenian tradisional lain, kemplingan mula mendapat perhatian masyarakat dan sering dipersembahkan dalam majlis perkahwinan, khatam al-Quran, berkhatan serta sambutan kelahiran.



Persembahan kemplingan dalam festival seni budaya negeri Johor

Usaha memartabatkan merangkumi

01 Penubuhan kumpulan kemplingan generasi baharu melalui program latihan komuniti.

02 Penyediaan modul pembelajaran kemplingan di sekolah dan institusi kebudayaan.

03 Penganjuran festival seni tradisional Johor yang mengetengahkan persembahan kemplingan

04 Merakam dan mengarkibkan lagu, persembahan serta kisah penggiat secara digital.

05 Pengiktirafan tokoh budaya dan penggiat seni sebagai pemangkin kelangsungan warisan

Pemerkasaan Industri Pembuatan Kulit Tradisional

- Merujuk kepada seni, kemahiran dan tradisi menghasilkan barangan berasaskan kulit yang diwarisi melalui pembuatan tangan *(traditional craftsmanship)* serta mempunyai nilai budaya, ekonomi dan identiti tempatan.
- Lokasi tumpuan utama :

a. **Muar Leather Craft (MLC), Muar** yang menghasilkan produk kraf berasaskan kulit kambing dan lembu dan ikan pari ini serta kulit nenas (terbaharu).

b. **Mastor Craft & Collections, Batu Pahat** ialah jenama kraf tangan terkenal yang menghasilkan topi ala koboi dan gaya kolonial daripada kulit lembu tempatan.



Muar Leather Craft (MLC), Muar



Mastor Craft & Collections, Batu Pahat

Usaha pemartabatan merangkumi:

01 Membangunkan produk kulit beridentiti Johor seperti beg, aksesori, cenderamata dan barangan premium.

02 Latihan reka bentuk dan keusahawanan kreatif kepada pengusaha kraftangan.

03 Menggabungkan teknik tradisional dengan inovasi moden untuk meningkatkan daya saing produk.

04 Mewujudkan hab kraftangan kulit Johor sebagai pusat pengeluaran, pameran dan jualan.

05 Mengintegrasikan kraf kulit dalam pakej pelancongan kreatif melalui lawatan bengkel dan pengalaman menghasilkan kraf kulit.

03 Kraf & Reka Bentuk Kreatif

- **Kain Benang Johor** merupakan salah satu warisan tekstil dan seni tenunan yang menjadi citra budaya serta identiti Negeri Johor.
- Kain ini dihasilkan melalui kemahiran secara tenun tangan dan kini terus diperkembangkan oleh Yayasan Warisan Johor (YWJ) sebagai warisan budaya, produk kreatif dan identiti tempatan.



Tali Leher Kain Benang Johor



Sumber : Kajian lapangan RSN Johor 2040 (Kajian Semula)

Kain Benang Johor tersedia dalam pelbagai corak geometrik dan berkotak yang menyerlahkan keunikan seni tenunan serta identiti tekstil warisan Johor.

Keunikan Kain Benang Johor

01 Corak geometrik dan berkotak yang menjadi identiti visualnya.

02 Penggunaan motif flora dan fauna tempatan sebagai unsur hiasan.

03 Kombinasi warna yang dirancang untuk menghasilkan penampilan eksklusif.

04 Dihasilkan melalui kemahiran penenun tempatan menggunakan teknik tenunan tradisional.

05 Sesuai digunakan sebagai kain busana, khususnya dalam pemakaian tradisional dan kontemporari.

Sejarah dan asal-usul

- Perkembangan Kain Benang Johor mempunyai hubungan rapat dengan sejarah Kesultanan Johor Moden, khususnya perkembangan tekstil dan hubungan Johor dengan dunia luar.
- Salah satu pengaruh penting ialah kain tartan Johor. Pada tahun 1880, ketika Almarhum Sultan Abu Bakar berangkat ke Istana Balmoral, Scotland, baginda menerima hadiah corak kain tartan daripada Ratu Victoria. Peristiwa ini menjadi sebahagian daripada sejarah hubungan diplomatik dan persahabatan antara Johor dengan United Kingdom.
- Pada tahun 1930, Almarhum Sultan Ibrahim pula menerima corak tartan yang direka khusus untuk Askar Timbalan Setia Negeri Johor (JMF). Pengaruh dan sejarah tartan ini kemudiannya menjadi antara latar penting dalam perkembangan reka bentuk tekstil Johor.



Sumber : Kajian lapangan RSN Johor 2040 (Kajian Semula)

Kain Benang Johor Bercorak Geometrik dan Berkotak

Galeri Tenun Johor

- Galeri Tenun Johor telah dirasmikan oleh Duli Yang Maha Mulia Sultan Ibrahim Ibni Almarhum Sultan Iskandar pada 18 November 2018, bersempena dengan perasmian Kompleks Warisan Sultan Abu Bakar.
- Galeri ini mempamerkan sejarah Kain Benang Johor, proses penghasilan tenunan serta koleksi tekstil lama yang kini sukar ditemukan, sekali gus menjadi medium pendidikan dan pengenalan warisan tekstil Johor kepada pengunjung.

Galeri ini mempamerkan:

1. Sejarah Kain Benang Johor
2. Kaedah Pembuatan Dan Proses Menenun
3. Koleksi Tekstil Lama
4. Demonstrasi Oleh Penenun
5. Aktiviti Inovasi Menggunakan Motif Kain Benang Johor Pada Produk Moden

Perkembangan Semasa

- Ia telah dikembangkan sebagai produk fesyen dan industri kreatif yang menonjolkan identiti Negeri Johor
- Sebagai contoh, Koleksi Qalbu yang dilancarkan pada tahun 2025 menampilkan 17 reka bentuk dengan gabungan warna dan motif berinspirasikan flora serta fauna Johor.
- Projek Legasi Johor pada tahun 2025, yang dilaksanakan oleh Yayasan JCorp dengan kerjasama Yayasan Warisan Johor (YWJ), memberi tumpuan kepada latihan penenun muda, pengukuhan kemahiran menenun dan penyediaan peralatan bagi memastikan kesinambungan warisan tenunan kepada generasi baharu.



Sumber : Kajian lapangan RSN Johor 2040 (Kajian Semula)

Landmark Galeri Tenun Johor


Sumber : Kajian lapangan RSN Johor 2040 (Kajian Semula)

Bangunan Galeri Tenun Johor


Sumber : Kajian lapangan RSN Johor 2040 (Kajian Semula)


Sumber : Kajian lapangan RSN Johor 2040 (Kajian Semula)

Demonstrasi oleh penenun

Senarai Produk Kraf Identiti Negeri Johor

- Kesemua **10 daerah di Negeri Johor** dikenal pasti mempunyai produk kraf beridentiti tempatan yang mencerminkan warisan dan kreativiti masyarakat setempat.
- Produk ini berpotensi diintegrasikan dalam pengalaman pelancongan untuk memperkukuh daya tarikan destinasi, menjana peluang ekonomi komuniti dan meningkatkan nilai tambah sektor pelancongan negeri.

72 Produk Kraf Identiti Negeri Johor

1. Johor Bahru — 15

1. Batik
2. Jahitan
3. Kraf kayu
4. Kraf rotan
5. Kraf buluh
6. Alat muzik
7. Kraf serat nanas
8. Kraf kulit
9. Kraf manik
10. Dekupaj *(decoupage)*
11. Kraf besi (senjata)
12. Kraf tembaga
13. Kraf piuter
14. Cincin
15. Seramik

2. Kulai — 7

1. Kraf kulit
2. Kraf manik
3. Kraf cengkerang
4. Kraf kayu
5. Kraf rotan
6. Senjata
7. Seramik

3. Kota Tinggi — 8

1. Batik
2. Jahitan
3. Kraf manik
4. Kraf cengkerang
5. Kraf kulit
6. Kraf rotan
7. Seramik
8. Senjata

4. Pontian — 7

1. Kraf kayu
2. Kraf rotan
3. Kraf serat nanas
4. Kraf akrilik
5. Kraf kulit
6. Batik
7. Senjata

5. Kluang — 5

1. Senjata
2. Seramik
3. Kraf kayu hanyut
4. Rumah kayu
5. Jahitan

6. Batu Pahat — 8

1. Kraf kayu
2. Kraf buluh
3. Alat muzik gambus Johor
4. Kraf kulit
5. Wau
6. Cincin
7. Tanjak
8. Seramik

7. Muar — 6

1. Rumah kayu
2. Alat muzik kompang
3. Kraf kulit
4. Songkok
5. Batik
6. Capal

8. Tangkak — 3

1. Batik
2. Jahitan
3. Senjata

9. Segamat — 6

1. Kraf kayu
2. Gasing
3. Kraf kayu hanyut
4. Senjata
5. Jahitan
6. Kraf kulit

10. Mersing — 4

1. Senjata
2. Batik
3. Kraf rotan
4. Kraf cengkerang



Wau Merak

Sumber: Perbadanan Kemajuan Kraftangan Malaysia (Cawangan Johor), 2026

Senarai Kampung / Homestay Yang Masih Aktif Untuk Aktiviti Kraf Tangan, Seni Budaya dan Warisan di bawah Projek Pembangunan Kemahiran Komuniti (PPKK)

- Secara keseluruhannya, terdapat sebanyak **14 Pusat Pembangunan Kraftangan Komuniti (PPKK)** yang dikenal pasti di **tujuh (7) daerah di Negeri Johor,** iaitu Kota Tinggi, Mersing, Muar, Segamat, Tangkak, Johor Bahru dan Pontian.

- Aktiviti kraf yang diketengahkan merangkumi batik, jahitan dan anyaman rotan, dengan penglibatan komuniti setempat termasuk masyarakat FELDA dan Orang Asli.

- Taburan PPKK ini memperlihatkan potensi kraf sebagai aset warisan dan industri kreatif yang menyokong pembangunan ekonomi jingga serta memperkukuh produk pelancongan berasaskan komuniti di Negeri Johor.



Sebahagian peserta bersama hasil kerja tangan masing-masing selepas mengikut Bengkel Pewarnaan Seni Batik Malaysia Ikat Celup di Felda Tenang, Labis, Johor

Johor Bahru

1. **PPKK Kraf Anyaman Johor Bahru**
   Kampung Dato' Sulaiman Menteri

Pontian

1. **PPKK Kraf Anyaman Mengkuang Pontian**
   Kampung Parit Haji Elias

Tangkak

1. **PPKK Kraf Batik dan Jahitan Tangkak**
   Kampung Kesang Laut

Kota Tinggi

1. **PPKK Kraf Anyaman Mengkuang Kota Tinggi**
   Felda Bukit Easter
2. **PPKK Kraf Batik dan Jahitan Pengerang**
   Bangunan Persatuan Peniaga dan Usahawan KEJORA (PUPUK)
3. **PPKK Kraf Batik Kota Tinggi**
   Felda Mas Timur
4. **PPKK Kraf Anyaman Mengkuang Kota Tinggi**
   Kampung Orang Asli Sungai Layau

Muar

1. **PPKK Kraf Batik Pagoh**
   Felda Moakil 2
2. **PPKK Kraf Batik dan Jahitan Pagoh**
   Felda Sri Lenga
3. **PPKK Kraf Batik Muar**
   Kampung Sarang Buaya

Segamat

1. **PPKK Kraf Anyaman Rotan Labis**
   Felda Tenang

Mersing

1. **PPKK Kraf Batik Mersing**
   Kampung Ayer Puteri
2. **PPKK Kraf Batik Mersing II**
   Kampung Makam
3. **PPKK Kraf Cengkerang Johor Bahru**
   Kampung Sungai Temon

Sumber: Perbadanan Kemajuan Kraftangan Malaysia (Cawangan Johor), 2026



GPW FELDA Bukit Easter menghasilkan kraf mengkuang

Tarikan Pelancongan Kraf Dan Aktiviti Yang Dijalankan Di Negeri Johor

- Berdasarkan data Perbadanan Kemajuan Kraftangan Malaysia Cawangan Johor, terdapat **10 lokasi tarikan pelancongan kraf di Negeri Johor.**

- **Empat (4) lokasi kraf yang dikenal pasti melalui kajian lapangan berpotensi** memperluas kepelbagaian tarikan pelancongan kraf Johor melalui penghasilan cenderamata cengkerang, topi kulit, songkok dan perabot kayu.

Senarai Tarikan Pelancongan Kraf Dan Aktiviti Yang Dijalankan Di Negeri Johor

Sumber: Perbadanan Kemajuan Kraftangan Malaysia (Cawangan Johor) dan Survei Pelancong, Kajian RSN Johor 2040 (Kajian Semula)

Bil	Lokasi / Destinasi Pelancongan Kraf	Aktiviti Utama	Daerah
1.	Kompleks Kraf Johor	Pusat Kraf Setempat *(One-Stop Craft Centre)*	Johor Bahru
2.	Eastern Pewter Sdn. Bhd.	Interaktif Logam Keychain Nama	
3.	One Leaf Tao Yuan Pottery	Pembuatan Seramik	
4.	Palmy Studio Ventures	Interaktif Serat Nanas	
5.	Terra Creative	Ikat & Celup Batik	Pontian
6.	Perniagaan Benang Serat Nanas M&Z	Interaktif Serat Nanas	
7.	AW Pottery Studio	Pembuatan Seramik	Kluang
8.	Bengkel Kraftangan Nelayan Kampung Sedili Kecil	Pembuatan Keychain dari Kulit Cengkerang	Kota Tinggi
9.	Habis Kreatif Enterprise	Interaktif Kraf Pembuatan Gambus Mini	Batu Pahat
10.	Mastor Craft & Collections (Topi Kulit Pak Mastor)	Pembuatan Topi Kulit	
11.	Muar Leather Craft	Interaktif Kraf Kulit	Muar
12.	Butik Songkok Masood Hussin	Pembuatan Songkok	
13.	D'Warisan Craft	Interaktif Ikat & Celup Batik	Tangkak
14.	Kayu Warisan Labis	Pembuatan perabot berasaskan kayu	

Petunjuk : Produk Sedia Ada Produk Berpotensi

Daerah Johor Bahru

01 Kompleks Kraf Johor

Pusat Kraf Setempat (*One-Stop Craft Centre)*

Aktiviti Utama Yang Ditawarkan Kepada Pelancong

- Lawatan dan melihat demonstrasi kraf
- Pengalaman membuat kraf *(hands-on craft experience)*
- Membeli produk kraf tempatan
- Pengenalan warisan dan budaya Johor
- Demonstrasi batik dan tekstil
- Aktiviti anyaman tradisional
- Fotografi dan pengalaman budaya
- Program bengkel dan kelas kraf
- Pameran produk kraf dan seni tempatan
- Jualan dan promosi produk IKS



Sumber : https://globaltourism.edu.my/

Pelancong bergambar bersama hasil kraftangan yang dihasilkan sebagai kenangan

04 Gastronomi Kreatif

Laksa Johor (Inovasi & Nilai Estetik)
Keunikan Laksa Johor melalui penggunaan spageti, kuah pekat berasaskan ikan dan tradisi menikmatinya menggunakan tangan menjadi asas kepada pengembangan gastronomi kreatif.

Persembahan hidangan yang menarik, penceritaan warisan serta demonstrasi penyediaan dapat memperkaya pengalaman pelawat. Pendekatan ini berpotensi meningkatkan nilai tambah Laksa Johor sebagai hidangan ikonik dalam festival gastronomi, restoran dan hotel, di samping mengekalkan identiti serta cita rasa tradisionalnya.



Laksa Johor kuah pekat berlemak dengan gabungan ikan parang & selayang, diperkaya udang, kurau masin dan kerisik.

Burasak (Warisan Budaya Bugis)
Burasak merupakan makanan tradisional masyarakat Bugis yang diperbuat daripada beras dan santan, dibalut dengan daun pisang serta lazimnya disajikan ketika perayaan.

Pengembangan gastronomi kreatif melalui produk sejuk beku, pembungkusan menarik, demonstrasi penyediaan dan set hidangan warisan di inap desa berpotensi memperluas pasarannya sepanjang tahun. Pendekatan ini dapat memperkaya pengalaman pelancong serta menjana pendapatan komuniti sambil mengekalkan cita rasa dan identiti budaya Bugis.



Burasak dihidang bersama asam pedas ikan parang dan serunding kelapa.



Mee Bandung Muar



Kacang Pool

Definisi Gastronomi Kreatif

- Gastronomi kreatif ialah pendekatan yang menggabungkan **warisan makanan, kreativiti, inovasi dan pengalaman pelancongan** dalam penyediaan, persembahan serta pemasaran makanan tempatan bagi memperkukuh identiti destinasi dan menjana ekonomi komuniti.

Sumber: Perbadanan Kemajuan Kraftangan Malaysia (Cawangan Johor), 2026

05 Industri Kreatif

a. KOTA JAIL, JOHOR BAHRU

- Kota Jail ialah nama baharu bagi tapak Penjara Ayer Molek di Johor Bahru yang dibina pada tahun 1883. Sebagai antara penjara tertua di Malaysia, bangunan ini mempunyai nilai sejarah dan seni bina yang berkait rapat dengan perkembangan awal bandar Johor Bahru.

- Transformasinya sebagai hab seni, budaya dan warisan mengetengahkan pemuliharaan melalui penggunaan semula bangunan bersejarah, di samping mewujudkan produk pelancongan baharu sempena Tahun Melawat Johor 2026.

- Antara **komponen** yang dirancang atau dibangunkan termasuk
  i. Galeri Penjara Ayer Molek.
  ii. Galeri seni dan pameran budaya.
  iii. Ruang acara serta aktiviti komuniti dan belia.
  iv. Kafe dan perniagaan tempatan.
  v. Ruang jualan kraf dan produk tempatan.
  vi. Ruang kreatif dan keusahawanan.



Sumber : Kajian lapangan RSN Johor 2040 (Kajian Semula)

Pintu Masuk Kota Jail, Johor Bahru


Sumber : Kajian lapangan RSN Johor 2040 (Kajian Semula)

Galeri Penjara Ayer Molek, di Kota Jail

Nilai sejarah dan warisan

1 Pengekalan elemen asal

Pintu besi, sel penjara lama, batu bata dan susun atur bangunan dipelihara melalui pendekatan guna semula adaptif bagi mengekalkan identiti sejarah Kota Jail.

2 Kaitan dengan sejarah pemerintahan

Kompleks ini mempunyai kaitan dengan zaman pemerintahan British dan Pendudukan Jepun, termasuk penggunaannya sebagai kemudahan ketenteraan semasa Pendudukan Jepun.

Aktiviti yang berlangsung di Kota Jail

1 Pameran sejarah & warisan

Pengunjung boleh meneroka sejarah bekas Penjara Ayer Molek, termasuk elemen dan suasana penjara yang dikekalkan.

2 Galeri Penjara Ayer Molek

Pameran berkaitan sejarah dan identiti penjara sebagai sebahagian daripada pengalaman warisan

3 Pameran Seni

Ruang untuk pameran karya seni dan aktiviti berkaitan seni kreatif.

4 Pameran Budaya

Aktiviti dan pameran yang mengetengahkan budaya serta warisan tempatan.

5 Acara Komuniti

Kota Jail digunakan sebagai ruang interaksi dan aktiviti komuniti

6 Aktiviti Kreatif

Program yang melibatkan penggiat seni, komuniti kreatif dan usahawan muda.

7 Jualan Kraf & Produk Tempatan

Ruang untuk usahawan menjual produk kraf dan produk tempatan.

8 Kafe & Gastronomi

Aktiviti makan dan minum melalui kafe serta perniagaan makanan tempatan.

9 Aktiviti sukan/riadah

Kawasan Kota Jail turut menyediakan kemudahan ruang sukan

10 Program buku & kesusasteraan

Kota Jail Book Fest 2026 berlangsung pada 24–26 Julai 2026, melibatkan penerbit bebas, penulis, pembaca dan penggiat kreatif.

11 Pengalaman membaca dalam sel

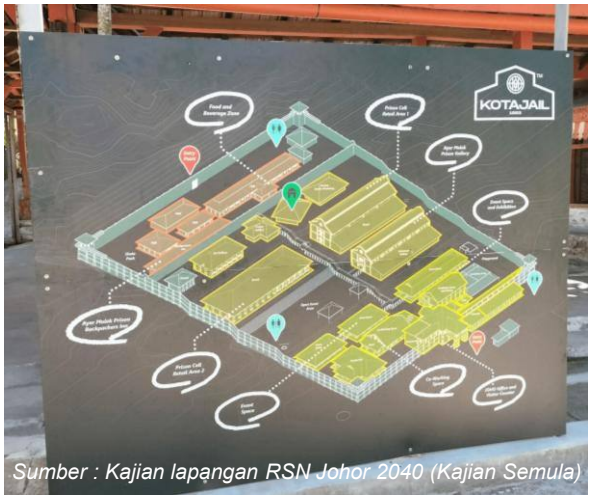
Program “Aku, Sel dan Sebuah Buku” membolehkan pengunjung membaca di dalam sel penjara sebenar.

12 Bazar Ramadan & Aidilfitri

Lock Up Raya berlangsung pada 6–18 Mac 2026, menggabungkan bazar Ramadan, makanan, jualan dan aktiviti berkaitan sambutan Aidilfitri.

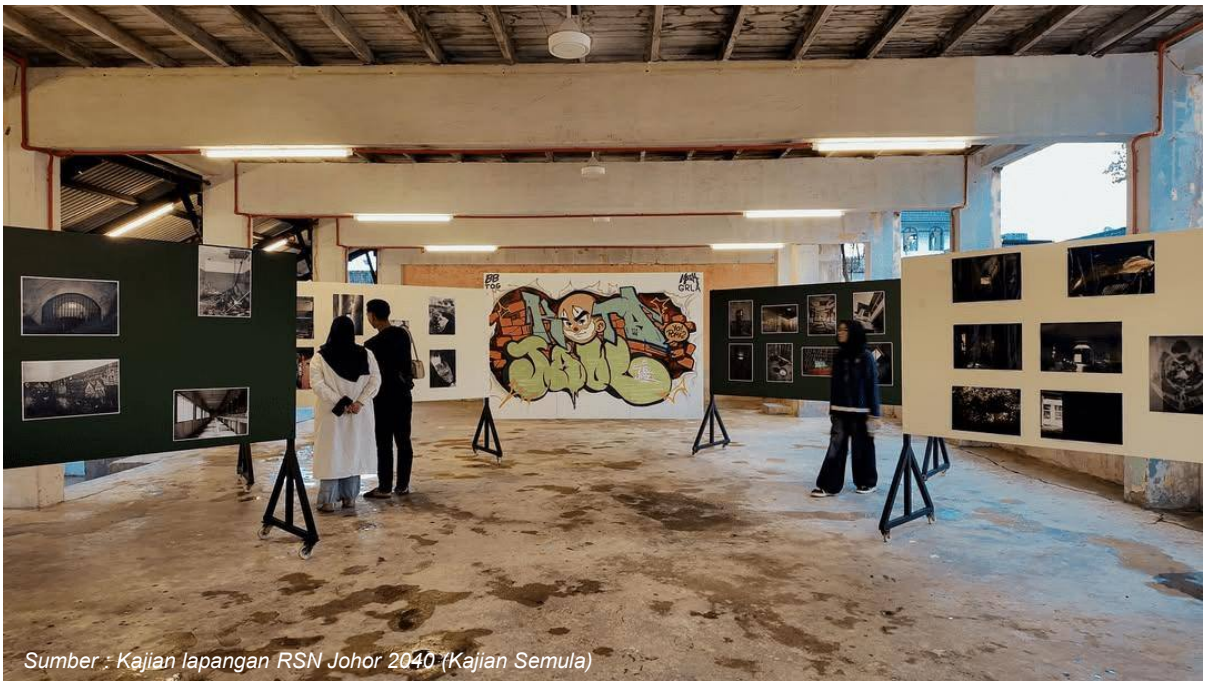
13 Aktiviti berbasikal & larian

Kota Jail Run & Ride 2026 dianjurkan bersama program JB Car Free Morning.



Sumber : Kajian lapangan RSN Johor 2040 (Kajian Semula)

Papan tanda maklumat



Galeri Penjara Ayer Molek mengetengahkan sejarah penjara melalui pameran artifak dan bahan dokumentasi.



Kota Jail juga menyediakan lebih banyak ruang komuniti, termasuk ruang kerja bersama dan lain-lain.







Pemanfaatan bangunan Kota Jail sebagai ruang kafe yang menawarkan minuman seperti kopi dan matcha.



b. PUSAT INFORMASI DAN PELANCONGAN (TIC), KOTA TINGGI

- Pusat Informasi Pelancongan (TIC) Kota Tinggi merupakan pusat informasi di bawah Tourism Johor yang diuruskan oleh **Persatuan Pelancongan Kota Tinggi.** Pusat ini berperanan **menyediakan maklumat mengenai destinasi, produk dan aktiviti pelancongan di daerah Kota Tinggi bagi membantu pelawat merancang perjalanan serta mengenali tarikan tempatan.**

- TIC turut berfungsi sebagai pusat sehenti yang **menawarkan produk industri kecil dan sederhana (IKS), kraftangan dan cenderamata,** selain menyediakan maklumat mengenai pakej pelancongan serta aktiviti rekreasi. Peranan ini **menyokong promosi produk tempatan dan membuka peluang kepada pengusaha serta komuniti untuk memasarkan produk mereka kepada pelawat.**
- Antara pengisian dan aktiviti yang ditawarkan ialah Studio Cerita Rakyat Kota Tinggi, Studio Amazing Kota Tinggi dan lawatan bot menyusuri Sungai Johor. Pengisian ini memperkenalkan sejarah, budaya dan keunikan daerah melalui pengalaman yang menarik, sekali gus memperkukuh fungsi TIC sebagai pusat informasi serta pengenalan kepada destinasi pelancongan Kota Tinggi.


Sumber : Facebook, Sayang Kota Tinggi,2014

Bangunan Balai Polis Lama Kota Tinggi (Cawangan Trafik), yang terletak bersebelahan Jambatan Kota Tinggi, dahulunya tidak dipelihara sebelum digunakan semula sebagai Pusat Informasi Pelancongan (TIC) Kota Tinggi pada tahun 2014.



Sumber : Kajian lapangan RSN Johor 2040 (Kajian Semula)

Salah satu Pusat Informasi dan Pelancongan yang masih aktif dan beroperasi terletak di Kota Tinggi.

D. Kerangka Pengukuran Prestasi Seni, Budaya dan Warisan sebagai Pemacu Ekonomi Jingga Negeri Johor

- Indeks Ekonomi Jingga Johor *(Johor Orange Economy Index)* merupakan kerangka pengukuran untuk menilai prestasi, impak dan pertumbuhan sektor berasaskan seni, budaya, warisan, kreativiti serta inovasi digital. Kerangka ini membantu memantau sumbangan sektor tersebut kepada ekonomi negeri dan memandu perancangan serta pelaksanaan inisiatif Ekonomi Jingga Johor.

01 *Heritage Preservation Index* (Indeks Pemeliharaan Warisan)

Keupayaan memelihara aset warisan ketara dan tidak ketara

Bilangan Aset Warisan yang Dipelihara	Bilangan Aset dan Status Pemuliharaan Tapak Sejarah	Bilangan Dokumentasi Budaya dan Tradisi Tempatan	Bilangan Pengiktirafan Warisan di Peringkat Kebangsaan dan Antarabangsa
173	1	8	4

02 *Cultural Activation Index (Indeks Pengaktifan Budaya)*

Tahap penghasilan dan penglibatan aktiviti seni budaya

Bilangan Festival dan Acara Budaya	Bilangan persembahan seni	Kepelbagaian produk budaya	Kekerapan aktiviti budaya tahunan
8	15	16	4
Tahun 2026	Utama	Kategori	Anggaran tahunan

03 *Community & Talent Development Index (Indeks Pembangunan Komuniti & Bakat)*

Penglibatan komuniti dan pembangunan bakat kreatif

Bilangan penggiat seni aktif	Penyertaan belia dalam aktiviti budaya	Bilangan usahawan / industri kreatif
6	16	265
orang / peserta	Homestay	240 aktif 25 tidak aktif

PENCAPAIAN SEMASA DAN SASARAN 2040

Bil	Indikator / Pengukuran	Pencapaian			
		Semasa (2026)	2030	2035	Sasaran (2040)
1.	**Bilangan Aset Warisan Ketara *(Tangible)* Yang Diiktiraf Mengikut Peringkat Pengiktirafan**	• Warisan Antarabangsa : 1 aset • Warisan Kebangsaan : 3 aset • Tapak Warisan : 15 aset	Kota Sayong dan Istana Lama Sultan Alauddin Riayat Shah sebagai pewartaan tapak warisan	22 Tapak Geopark berpotensi untuk Diwartakan sebagai Tapak Warisan Geologi	• Warisan Antarabangsa : 1 aset • Warisan Kebangsaan : 3 aset • Tapak Warisan : 17 aset • Pewartaan sebagai Tapak Warisan Geologi: 22 Tapak
2	**Bilangan Warisan Tidak Ketara *(Intangible)* Yang Diiktiraf Mengikut Peringkat Pengiktirafan**	• Objek Warisan Tidak Ketara Peringkat Kebangsaan : 8 aset • Objek Warisan Tidak Ketara : 30 aset	• Kategori Seni Persembahan : Memartabatkan Seni Tarian Tradisional Zapin • Kategori Makanan : Beriani Johor Peringkat Pengiktirafan Warisan Kebudayaan Tidak Ketara UNESCO	Memperkenalkan Gastronomi Tempatan ke Arah Pengiktirafan UNESCO Creative City of Gastronomy 2035	Objek Warisan Tidak Ketara • Warisan Antarabangsa : 3 asset • Peringkat Kebangsaan : 8 aset • Objek Warisan Tidak Ketara : 30 aset
3.	**Pendigitalan Aset Warisan ke Arah Pintar dan Aktiviti Pemasaran Kreatif untuk Warisan Digital**	2 muzium dan 8 program	4 muzium dan 12 program	6 muzium dan 16 program	8 muzium dan 20 program
4.	**7 Komponen Pematuhan Ekonomi Jingga di Negeri Johor**	20 %	50 %	80 %	100 %

Secara keseluruhannya, pembangunan seni, budaya dan warisan Negeri Johor memberi tumpuan kepada pemeliharaan serta peningkatan pengiktirafan aset warisan ketara dan tidak ketara, pendigitalan muzium dan galeri, pengukuhan ekonomi jingga serta pengembangan aktiviti pemasaran kreatif. Usaha ini dilaksanakan secara berperingkat sehingga 2040 bagi meningkatkan nilai warisan, memperkukuh identiti Johor dan menjadikan seni, budaya dan warisan sebagai pemacu pelancongan serta ekonomi negeri.

CADANGAN AWAL

Indikator	Implikasi	Cadangan Awal
Bilangan Aset Warisan Ketara *(Tangible)* Yang Diiktiraf Mengikut Peringkat Pengiktirafan	Risiko kerosakan dan kemerosotan aset warisan akibat pembangunan tidak terkawal.	• **Pewartaan Kota Sayong dan Istana Lama Sultan Alauddin Riayat Shah** sebagai tapak warisan bagi memastikan nilai sejarah dan warisannya terus dipelihara. • **Pewartaan 22 tapak geopark** berpotensi sebagai Tapak Warisan Geologi bagi melindungi sumber geologi serta menyokong pembangunan geopelancongan Negeri Johor.
Bilangan Warisan Tidak Ketara *(Intangible)* Yang Diiktiraf Mengikut Peringkat Pengiktirafan	Risiko kehilangan keaslian dan identiti seni, budaya serta warisan tempatan akibat komersialisasi berlebihan yang mengabaikan nilai dan makna asalnya.	• Memartabatkan **seni tarian tradisional Zapin, Beriani Johor dan gastronomi tempatan melalui usaha pencalonan serta pengiktirafan UNESCO** bagi memperkukuh identiti budaya dan meningkatkan tarikan pelancongan Negeri Johor.
Pendigitalan Aset Warisan ke Arah Pintar dan Aktiviti Pemasaran Kreatif untuk Warisan Digital	Meningkatkan pengalaman pengunjung melalui pameran digital yang interaktif dan menarik.	• **Memperkasa Muzium ke Arah Pelancongan Pintar dan Transformasi Digital** Menerapkan teknologi digital seperti kod QR, pameran interaktif, realiti maya (VR), realiti terimbuh (AR), panduan audio digital dan sistem tempahan dalam talian bagi meningkatkan pengalaman pengunjung serta menjadikan muzium lebih moden, interaktif dan berdaya saing. • **Mempergiat Penganjuran Program Seni, Budaya dan Warisan** Menggalakkan penganjuran program dan acara secara berkala bagi memperkukuh identiti Bangsa Johor, meningkatkan penglibatan komuniti serta menarik kedatangan pelancong domestik dan antarabangsa. • **Memperluas Penganjuran Festival, Bazar dan Program Industri Kreatif** Menganjurkan festival, bazar dan program industri kreatif secara berkala di setiap daerah sebagai platform promosi, pembentukan jaringan kerjasama serta pengkomersialan karya dan produk kreatif tempatan. • **Menyediakan Ruang dan Kemudahan bagi Penggiat Industri Kreatif** Menyediakan ruang niaga, galeri, studio dan ruang persembahan yang bersesuaian bagi membolehkan penggiat industri kreatif menghasilkan, mempamerkan, mempromosikan serta mengkomersialkan karya dan produk mereka.
7 Komponen Pematuhan Ekonomi Jingga di Negeri Johor	Persaingan pasaran boleh menekan usahawan dan produk kreatif tempatan.	• **Membangunkan Hab Industri Kreatif Negeri Johor** Mewujudkan pusat bersepadu bagi aktiviti penghasilan, pameran, latihan, promosi dan pemasaran produk kreatif tempatan serta menggalakkan kerjasama antara penggiat industri. • **Memperkasa Penggiat Seni, Usahawan Kraf dan Komuniti Kreatif** Meningkatkan keupayaan penggiat industri kreatif melalui latihan kemahiran, bimbingan keusahawanan, bantuan pembiayaan serta penerapan teknologi digital dalam penghasilan dan pemasaran produk. • **Membangunkan Produk Kreatif Beridentitikan Negeri Johor** Menggalakkan penghasilan produk kreatif yang mengetengahkan seni, budaya dan warisan Johor dalam bidang kraf, fesyen, muzik, seni persembahan, filem, animasi serta kandungan digital.

Misi Strategik (MS) 3.1 :
Meningkatkan Daya Saing Ekonomi Johor Ke Peringkat Nasional dan Global

MU 3.1.6

Memperkukuh Sumbangan Johor Sebagai Sumber Bekalan Makanan Negara Yang Utama

ASAS PERTIMBANGAN

Johor mempunyai kelebihan dari segi keluasan tanah pertanian, kepelbagaian aktiviti agromakanan serta kedudukan strategik yang menyokong rantaian bekalan makanan di peringkat negeri dan nasional. Potensi ini perlu diperkukuh melalui pemeliharaan kawasan sumber makanan, peningkatan produktiviti sektor pertanian, penternakan, perikanan dan akuakultur serta pengukuhan infrastruktur logistik bagi menjadikan Johor sebagai sumber bekalan makanan utama negara.

PENEMUAN STRATEGIK

A. Potensi Sektor Agromakanan Sebagai Hub Pengeluaran Sumber Makanan Utama Malaysia

B. Peranan Sektor Agromakanan sebagai Kawasan Pengeluaran Makanan yang Produktif

A. Potensi Sektor Agromakanan sebagai Hub Pengeluaran Sumber Makanan Utama Malaysia

Johor mempunyai potensi untuk diperkukuh sebagai hub pengeluaran sumber makanan utama negara berdasarkan kekuatan sektor tanaman makanan, penternakan serta perikanan dan akuakultur. Kepelbagaian komoditi dan kapasiti pengeluaran yang tinggi membolehkan Johor memainkan peranan lebih besar dalam menyokong keperluan bekalan makanan negara. Pengukuhan kawasan pengeluaran strategik dan peningkatan produktiviti dapat meningkatkan daya saing sektor agromakanan negeri

B. Peranan Sektor Agromakanan sebagai Kawasan Pengeluaran Makanan yang Produktif

Sektor agromakanan Johor berpotensi menjadi kawasan pengeluaran makanan yang produktif melalui pengoptimuman sumber tanah, peningkatan teknologi dan amalan pertanian moden. Kawasan yang mempunyai produktiviti dan lebihan pengeluaran boleh diperkasa sebagai kawasan pengeluaran utama, manakala kawasan berdefisit perlu diberi tumpuan bagi meningkatkan hasil. Pendekatan ini dapat menyokong peningkatan tahap sara diri serta menjamin kesinambungan bekalan makanan negeri.



Aktiviti Pertanian Johor, (Media Digital Johor,2026)

Peratus Sumbangan Agromakanan kepada Negara (2023)

Data tahun 2023 digunakan bagi mengenal pasti kedudukan dan sumbangan Negeri Johor terhadap pengeluaran agromakanan negara dan menilai subsektor yang berpotensi untuk terus diperkukuhkan bagi meningkatkan daya pengeluaran dan menyokong keterjaminan makanan. Pemilihan data tahun 2023 ini adalah berdasarkan ketersediaan data pengeluaran agromakanan yang membolehkan perbandingan antara negeri dilakukan.

Subsektor Buah-Buahan

No. 1 Sumbangan Pengeluaran Negara

Jumlah Pengeluaran
750,541 tan
(39.7%)

Subsektor Ternakan Unggas (Penelur)

No. 1 Sumbangan Pengeluaran Negara

Jumlah Pengeluaran
3,014.6 juta biji
(24.6%)

Subsektor Ternakan Unggas (Pedaging)

No. 1 Sumbangan Pengeluaran Negara

Jumlah Pengeluaran
300.2 juta ekor
(23.1%)

Subsektor Ternakan Ruminan (Tenusu)

No. 1 Sumbangan Pengeluaran Negara

Jumlah Pengeluaran
9.055 juta liter
(19.6%)

Subsektor Ternakan Ruminan

No. 1 Sumbangan Pengeluaran Negara

Jumlah Pengeluaran
55.7 ribu ekor
(17.8%)

Subsektor Tanaman Industri

No. 1 Sumbangan Pengeluaran Negara

Jumlah Pengeluaran
134,832 tan
(17.4%)

Subsektor Tanaman Kontan

No. 2 Sumbangan Pengeluaran Negara

Jumlah Pengeluaran
41,303 tan
(21.9%)

Subsektor Sayur-Sayuran

No. 2 Sumbangan Pengeluaran Negara

Jumlah Pengeluaran
247,228 tan
(21.2%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

Pada tahun 2023, Negeri Johor menunjukkan pencapaian yang memberangsangkan dalam sektor agromakanan negara, khususnya subsektor buah-buahan, ternakan unggas dan ternakan ruminan yang menduduki tempat pertama dari segi sumbangan pengeluaran negara. Negeri Johor juga turut mencatatkan kedudukan kedua bagi subsektor tanamana kontan dan sayur-sayuran. Pencapaian ini mencerminkan peranan strategik Johor sebagai antara negeri utama yang menyumbang kepada pengeluaran agromakanan dan menyokong keterjaminan makanan negara.



Taman Pertanian Johor (Harian Metro,2017)

Matriks Jurang Keperluan Makanan Negeri Johor 2024

Untuk tahun 2024, Negeri Johor mencatatkan lebihan pengeluaran bagi daging ayam, buah-buahan dan telur ayam/itik, dengan Kadar Sara Diri (KSD) masing-masing sebanyak 221.1%, 273.1% dan 137.8%. Sebaliknya, enam komoditi lain mencatat defisit tertinggi sebanyak 307.75 juta kg, diikuti sayur-sayuran sebanyak 103.35 juta kg dan ikan sebanyak 68.77 juta kg. Keadaan ini menunjukkan keperluan untuk meningkatkan kapasiti pengeluaran komoditi yang mengalami defisiti, khususnya beras, sayur-sayuran dan ikan, bagi mengurangkan kebergantungan terhadap bekalan luar serta mengukuhkan keterjaminan makanan Negeri Johor.

Jadual 2.3.23 : Matriks Jurang Keperluan Negeri Johor, 2024

Sumber : Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)

Komoditi Makanan Terpilih	Pengeluaran Komoditi Makanan (Kg/Liter/Biji)	Keperluan Populasi (Kg/Liter/Biji)	Surplus / Defisit	Kadar Sara Diri (KSD) (%)
Daging Ayam (kg)	507,882,590.00	229,723,560.00	278,159,030.00	221.1%
Buah-buahan (kg)	759,890,960.00	278,262,600.00	481,628,360.00	273.1%
Telur Ayam/Itik (biji)	2,313,516,667.00	1,678,781,280.00	634,735,387.00	137.8%
Susu (liter)	6,613,599.60	7,950,360.00	-1,336,760.40	83.2%
Sayur-sayuran (kg)	277,009,130.00	380,361,960.00	-103,352,830.00	72.8%
Ikan (kg)	91,910,560.00	160,680,960.00	-68,770,400.00	57.2%
Daging Lembu (kg)	5,984,770.00	28,453,920.00	-22,469,150.00	21.0%
Beras (kg)	9,004,800.00	316,759,080.00	-307,754,280.00	2.8%
Daging Kambing (kg)	65,180.00	6,276,600.00	-6,211,420.00	1.0%

Petunjuk Kadar Sara Diri (KSD)

Melebihi 100% (Tinggi) | **80%-99.9% (Sederhana)** | **Kurang 80% (Rendah)**

Matriks Jurang Keperluan Makanan Antara Daerah Negeri Johor 2024

Jadual 2.3.24 : Matriks Jurang Keperluan mengikut Daerah, 2024

Sumber : Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)

Daerah	Beras (kg)	Buah-buahan (kg)	Sayur-sayuran (kg)	Daging Lembu (kg)	Daging Kambing (kg)	Daging Ayam (kg)	Telur Ayam (biji) *	Susu (L) *	Ikan (kg) *
Johor Bahru	-143,125,990.00	-108,490,090.00	-125,884,530.00	-12,662,020.00	-2,834,080.00	-91,467,520.00	-659,162,529.00	-2,054,180.00	-43,574,480.00
Kulai	-39,780,350.00	-30,179,480.00	-35,014,080.00	-3,489,330.00	-776,890.00	-2,147,540.00	-73,100,105.67	-633,418.67	-12,731,980.00
Kota Tinggi	-27,986,290.00	20,865,430.00	17,464,190.00	-1,954,910.00	-551,140.00	4,765,250.00	-90,922,513.67	4,893,854.33	14,456,660.00
Pontian	-26,623,690.00	68,623,430.00	65,387,790.00	-1,886,680.00	-519,000.00	43,819,320.00	-24,896,725.00	-289,357.00	2,876,740.00
Kluang	-25,306,510.00	179,100,360.00	176,024,800.00	-706,790.00	-490,600.00	71,220,060.00	349,947,657.00	1,297,022.00	-11,758,180.00
Batu Pahat	-18,602,180.00	156,300,990.00	154,032,270.00	-985,450.00	-356,190.00	171,993,600.00	1,388,206,855.33	-772,777.67	-12,799,800.00
Muar	-15,683,920.00	37,372,290.00	35,431,090.00	-916,290.00	-313,370.00	3,749,680.00	-73,573,848.67	-324,503.67	-6,963,520.00
Tangkak	-13,982,810.00	83,692,130.00	81,945,050.00	-895,910.00	-280,030.00	55,952,460.00	180,922,207.67	-314,133.33	-4,808,000.00
Segamat	-13,247,500.00	60,929,450.00	59,319,450.00	-424,870.00	-256,860.00	13,828,640.00	433,356,330.67	-369,154.33	-7,208,400.00
Mersing	-6,735,060.00	47,350.00	-789,850.00	86,300.00	-134,760.00	-4,589,820.00	-30,029,569.00	-142,500.00	8,900,200.00

** Bagi tiga komoditi tersebut, data KSD tahun 2023 digunakan sebagai rujukan bagi memberikan gambaran di peringkat daerah, memandangkan data terkini yang tersedia tidak diperincikan mengikut daerah.*

Petunjuk Kadar Sara Diri (KSD)

Melebihi 100% | **Kurang 100%**

Secara keseluruhannya, kebanyakkan daerah di Johor mencatatlan defisit bagi komoditi utama, khususnya beras, sayur-sayuran, daging lembu, daging kambing, susu dan ikan. Walaubagaimanapun, lebihan pengeluaran direkodkan bagi buah-buahan di kebanyakan daerah, manakala daging ayam dan telur ayam menunjukkan lebihan di beberapa daerah khususnya Batu Pahat. Keadaan ini menunjukkan keperluan untuk memperkukuh pengeluaran komoditi yang mengalami defisit bagi mengurangkan jurang bekalan dan meningkatkan keterjaminan.

Profil Agromakanan Mengikut Daerah (2024)

Jadual 2.3.25 : Profil Agromakanan Daerah Johor, 2024

Sumber : Jabatan Pertanian Negeri Johor; Jabatan Veterinar Negeri Johor; Jabatan Perikanan Negeri Johor

Jenis Agromakanan	Daerah Negeri Johor										Jumlah
	Johor Bahru	Kulai	Kota Tinggi	Pontian	Kluang	Batu Pahat	Muar	Tangkak	Segamat	Mersing	
Padi											
Keluasan Bertanam (ha)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	149.10	990.80	987.80	N/A	529.20	**2,656.90**
Jumlah Pengeluaran (tan)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	654.40	2,887.80	3,926.20	N/A	1,536.40	**9,004.80**
Nilai Pengeluaran (RM Juta)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0.80	2.20	2.37	N/A	2.13	**7.50**
Purata Produktiviti (tan/ha)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	4.39	2.91	3.97	N/A	2.90	**3.39**
Buah-Buahan											
Keluasan Bertanam (ha)	819.16	274.13	2,744.29	4,698.99	7,434.60	9,510.95	3,975.06	7,103.33	5,803.34	872.76	**43,236.61**
Jumlah Pengeluaran (tan)	17,241.46	4,766.27	45,450.48	92,011.48	201,331.31	172,699.89	51,403.79	96,320.48	72,566.95	6,098.85	**759,890.96**
Nilai Pengeluaran (RM Juta)	77.37	24.52	267.11	344.85	750.66	1,473.61	439.96	1,206.09	867.27	22.41	**5,473.85**
Purata Produktiviti (tan/ha)	21.05	17.39	16.56	19.58	27.08	18.16	12.93	13.56	12.50	6.99	**17.58**
Sayur-Sayuran											
Keluasan Bertanam (ha)	3,441.15	2,191.21	3,034.11	417.75	2,166.26	2,006.63	256.43	2,852.22	778.74	357.95	**17,502.45**
Jumlah Pengeluaran (tan)	53,015.88	33,508.56	59,496.05	9,679.55	32,775.48	28,350.11	2,347.69	40,693.91	11,911.37	5,230.53	**277,009.13**
Nilai Pengeluaran (RM Juta)	1,509.81	106.25	191.47	29.42	119.00	96.18	4.57	124.09	49.01	22.84	**2,252.64**
Purata Produktiviti (tan/ha)	15.41	15.29	19.61	23.17	15.13	14.13	9.16	14.27	15.30	14.61	15.83
Tanaman Lain											
Keluasan Bertanam (ha)	287.71	216.85	1,545.80	2,776.87	1,270.97	4,796.06	358.72	2,109.38	1,198.92	1,009.39	**15,570.67**
Jumlah Pengeluaran (tan)	4,276.70	3,359.30	21,993.48	22,330.19	18,236.38	58,479.47	3,447.19	24,595.51	17,245.51	1,904.19	**175,867.92**
Nilai Pengeluaran (RM Juta)	12.62	6.21	50.09	44.45	37.17	108.68	7.64	43.04	34.46	3.92	**348.28**
Purata Produktiviti (tan/ha)	14.86	15.49	14.23	8.04	14.35	12.19	9.61	11.66	14.38	1.89	**11.29**
Penternakan Unggas											
Keluasan Kawasan Operasi (ha)	91.69	848.86	351.39	270.18	475.37	614.35	116.62	349.95	200.91	87.00	**3,406.32**
Jumlah Pengeluaran (tan)	12,331.91	26,702.41	25,061.78	63,127.65	89,573.13	185,531.94	15,333.58	66,377.97	23,436.14	406.08	**507,882.59**
Nilai Pengeluaran (RM Juta)	37.23	111.82	52.03	284.07	319.90	522.99	69.00	213.34	91.17	1.83	**1,703.38**
Penternakan Ruminan											
Keluasan Kawasan Operasi (ha)	25.00	3,549.55	2,105.37	222.90	2,121.84	3,952.00	673.03	3,621.37	8,512.10	13,693.85	**38,477.01**
Jumlah Pengeluaran (tan)	197.80	97.67	565.61	519.07	1,580.40	718.84	529.41	413.06	781.68	708.72	**6,112.26**
Nilai Pengeluaran (RM Juta)	96.08	409.85	209.10	436.81	452.96	837.51	338.41	538.20	513.33	124.11	**3,956.36**

Jadual 2.3.24 : Profil Agromakanan Daerah Johor; 2024 (*sambungan...*)

Sumber : Jabatan Pertanian Negeri Johor ; Jabatan Veterinar Negeri Johor ; Jabatan Perikanan Negeri Johor

Jenis Agromakanan	Daerah Negeri Johor										Jumlah
	Johor Bahru	Kulai	Kota Tinggi	Pontian	Kluang	Batu Pahat	Muar	Tangkak	Segamat	Mersing	
Perikanan Tangkapan											
Jumlah Pengeluaran (tan)	5,217.70	N/A	6,365.48	10,098.24	N/A	8,059.15	5,897.48	N/A	N/A	23,450.49	**59,088.54**
Nilai Pengeluaran (RM Juta)	103.81	N/A	85.03	83.10	N/A	188.42	104.81	N/A	N/A	168.70	**733.87**
Akuakultur (Ikan Air Payau dan Ikan Air Tawar)											
Keluasan Bertanam (ha)	1,363.01	345.72	22,938.71	1,894.54	602.80	1,348.67	591.84	468.36	289.42	2,719.49	**32,562.56**
Jumlah Pengeluaran (tan)	12,176.72	144.47	11,496.26	5,250.33	255.97	1,196.95	494.90	481.12	122.20	1,203.10	**32,822.02**
Nilai Pengeluaran (RM Juta)	1.52	4.19	243.74	158.20	4.47	39.69	10.18	13.88	1.56	28.95	**506.38**
Jumlah Keseluruhan											
Keluasan Bertanam/ Keluasan Kawasan Operasi (ha)	**6,027.72**	**7,426.32**	**32,719.67**	**10,281.23**	**14,071.84**	**22,377.76**	**6,962.50**	**17,492.41**	**16,783.43**	**19,269.64**	**153,412.52**
Jumlah Pengeluaran (tan)	**104,458.17**	**68,578.68**	**170,429.14**	**203,016.51**	**343,752.67**	**455,690.75**	**82,341.84**	**232,808.25**	**126,063.85**	**40,538.36**	**1,827,678.22**
Nilai Pengeluaran (RM Juta)	**1,838.44**	**662.84**	**1,098.57**	**1,380.90**	**1,684.16**	**3,267.88**	**976.77**	**2,141.01**	**1,556.80**	**374.89**	**14,982.26**

Secara keseluruhannya, aktiviti pertanian di Negeri Johor merangkumi pelbagai sektor utama, termasuk tanaman, penternakan, perikanan tangkapan dan akuakultur. Daerah Batu Pahat, Kluang dan Kota Tinggi menunjukkan sumbangan ketara dalam beberapa subsektor pertanian, khususnya dari segi keluasan kawasan dan jumlah pengeluaran. Walau bagaimanapun, taburan aktiviti pertanian adalah berbeza mengikut daerah dan jenis komoditi, sekali gus menunjukkan potensi pengkhususan pertanian mengikut kelebihan setempat. Oleh itu, perancangan pembangunan pertanian perlu memberi tumpuan kepada peningkatan produktiviti, pengoptimuman penggunaan tanah dan pengukuhan rantaian nilai bagi menyokong keterjaminan makanan serta ekonomi negeri.



Jemaluang Dairy Valley (Lawatan Tapak,2026)

PENCAPAIAN SEMASA DAN SASARAN 2040

Bil	Indikator / Pengukuran	Pencapaian			
		Semasa (2024)	2030	2035	Sasaran (2040)
1.	**Keluasan Guna Tanah Semasa Agromakanan**				
i.	Tanaman Makanan	105,816.20	120,267.61	134,719.03	149,170.44
ii.	Penternakan	3,228.73	7,462.06	11,695.40	15,928.73
iii.	Akuakultur	172.14	1,838.81	3,505.47	5,172.14

Secara keseluruhannya, keluasan guna tanah bagi sektor agromakanan di Negeri Johor dijangka meningkat secara berperingkat menjelang tahun 2040. Peningkatan ini mencerminkan usaha mengoptimumkan penggunaan tanah bagi menyokong pembangunan sektor tanaman makanan, penternakan dan akuakultur serta memperkukuh potensi pengeluaran agromakanan negeri.

CADANGAN AWAL

Indikator	Jurang	Implikasi	Cadangan Awal
Keluasan Guna Tanah (Tanaman Makanan)	**43,354.24**	Kekurangan kawasan guna tanah boleh mengehadkan kapasiti pengeluaran tanaman makanan dan menjejaskan jaminan bekalan makanan	• Mempergiatkan projek tanaman makanan berskala besar melalui pengekalan dan cadangan perluasan ○ Memperkukuh produktiviti di 9 kawasan Taman Kekal Pengeluaran Makanan (TKPM) ○ Memperluas projek Zon Keterjaminan Makanan (ZKM) bagi tanaman makanan bernilai tinggi ○ Mempergiat projek tanaman makanan bernilai tinggi di Lembah Makanan BioDesaru ○ Mengenal pasti potensi kawasan tanaman makanan aktif menerusi Program Pemerkasaan Agromakanan Negara (PPAN)
Keluasan Guna Tanah (Penternakan)	**12,700.00**	Kekurangan kawasan guna tanah boleh mengehadkan pengembangan aktiviti dan peningkatan kapasiti pengeluaran penternakan	• Mempergiat projek penternakan berskala besar dan mengukuhkan kawasan ladang penternakan aktif sedia ada ○ Menaik taraf Pusat Penternakan Haiwan Air Hitam sebagai Taman Kekal Pengeluaran Ruminan (TKPR) baharu ○ Mempergiat projek penternakan unggas dan ruminan di Lembah Makanan BioDesaru ○ Memperluas projek penternakan ruminan di 5 Ladang Satelit Nasional (LSN) di Lubok Batu, Ulu Bakri, Bangas, Peta Temalik, dan Bukit Keruing ○ Menaik taraf dan mengoptimum penggunaan tanah seliaan JPV menerusi pembangunan projek fidlot ruminan berskala besar seperti TKPR dan Ladang Satelit Nasional (LSN) ○ Membangunkan projek sumber makanan ternakan berskala besar seperti tanaman napier, jagung silaj dan sorgum

CADANGAN AWAL

Indikator	Jurang	Implikasi	Cadangan Awal
Keluasan Guna Tanah (Akuakultur)	**5,000.00**	Keterbatasan kawasan guna tanah akuakultur boleh mengehadkan aktiviti dan peningkatan pengeluaran hasil akuakultur negeri	• Mempergiat projek Zon Industri Akuakultur (ZIA) bagi memperkukuh produktiviti akuakultur berskala besar o Mempergiat Zon Industri Akuakultur (ZIA) sedia ada secara optimum di Gelang Patah o Mengaktifkan semula dan menaik taraf 3 projek Zon Industri Akuakultur (ZIA) di Tanjung Langsat, Tanjung Buai dan Desaru o Mempergiat projek akuakultur air laut di Lembah Makanan Bio Desaru o Mempergiat aktiviti kebun kerang-kerangan berskala besar di sepanjang koridor pesisir pantai Muar - Kukup o Membangunkan hab akuakultur ikan air tawar di Segamat o Mengoptimumkan dan mempergiat kawasan projek akuakultur sedia ada secara intensif

Misi Strategik (MS) 3.2:
Membentuk Ekosistem Ekonomi Yang Bernilai Tinggi, Mampan dan Berdaya Saing

MU 3.2.1 **Memperkasakan Ekonomi Johor ke Arah Pertumbuhan dan Nilai Tinggi**

ASAS PERTIMBANGAN

- Subsektor yang bernilai tinggi membantu meningkatkan KDNK negeri.
- Subsektor yang guna tenaga intensif menyumbang kepada nilai tambah yang lebih rendah.
- Subsektor ekonomi meningkatkan keupayaan sektor ekonomi dengan produktiviti yang lebih tinggi.

PENEMUAN STRATEGIK

A. Utiliti, Logistik, Maklumat Dan Komunikasi, Perdagangan Dan Pelancongan Penyumbang Terbesar KDNK Negeri Johor.

B. Sektor Petroleum, Kimia Dan Elektronik Merupakan Penyumbang Utama KDNK Sektor Pembuatan Negeri Johor.

C. Pertumbuhan Sektor Pembinaan Selari Dengan Peningkatan Penawaran Kediaman, Kedai Dan Keluasan Kompleks Beli-belah

D. Sektor Tanaman Penyumbang Utama Sektor Pertanian Negeri Johor.

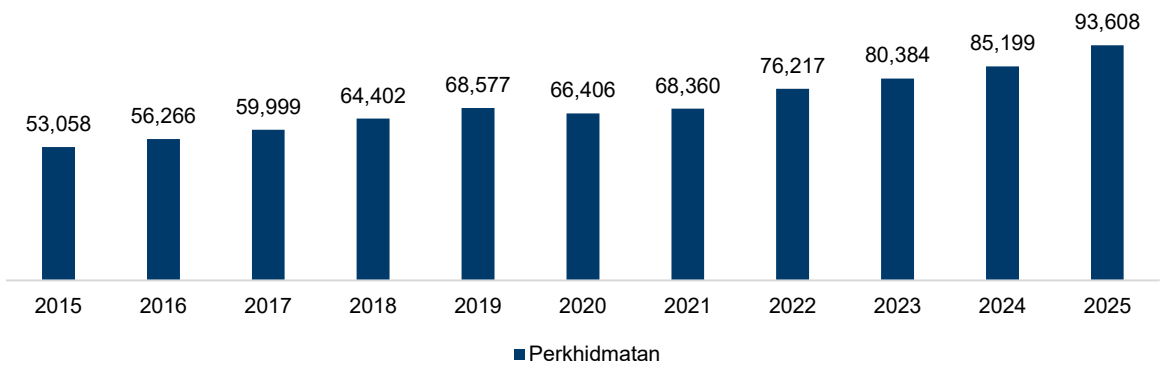
Utiliti, Logistik, Maklumat Dan Komunikasi, Perdagangan Dan Pelancongan Penyumbang Terbesar KDNK Negeri Johor

Jumlah Keluaran Dalam Negeri Kasar (KDNK) Sektor Perkhidmatan Negeri Johor, 2015–2025

Jumlah KDNK sektor perkhidmatan meningkat sebanyak RM40.6 bilion, daripada RM53.1 bilion pada tahun 2015 kepada RM93.6 bilion pada tahun 2025, bersamaan kadar pertumbuhan sebanyak 5.83%. Walaupun mengalami penyusutan pada tahun 2020, sektor Perkhidmatan berjaya pulih dengan pantas, apabila KDNK kembali meningkat secara berterusan bermula pada tahun 2021. Kadar pertumbuhan sebanyak 8.18% dalam tempoh 2021-2025 menunjukkan pemulihan sektor perkhidmatan. Nilai KDNK sektor Perkhidmatan mencapai paras tertinggi pada tahun 2025, menunjukkan momentum pertumbuhan ekonomi negeri yang semakin kukuh. Sebagai penyumbang terbesar kepada KDNK Negeri Johor, sektor Perkhidmatan memainkan peranan strategik dalam meningkatkan produktiviti, mewujudkan peluang pekerjaan dan memperkukuh daya saing ekonomi negeri.

Trend KDNK Sektor Perkhidmatan Negeri Johor, 2015–2025 (RM Juta)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

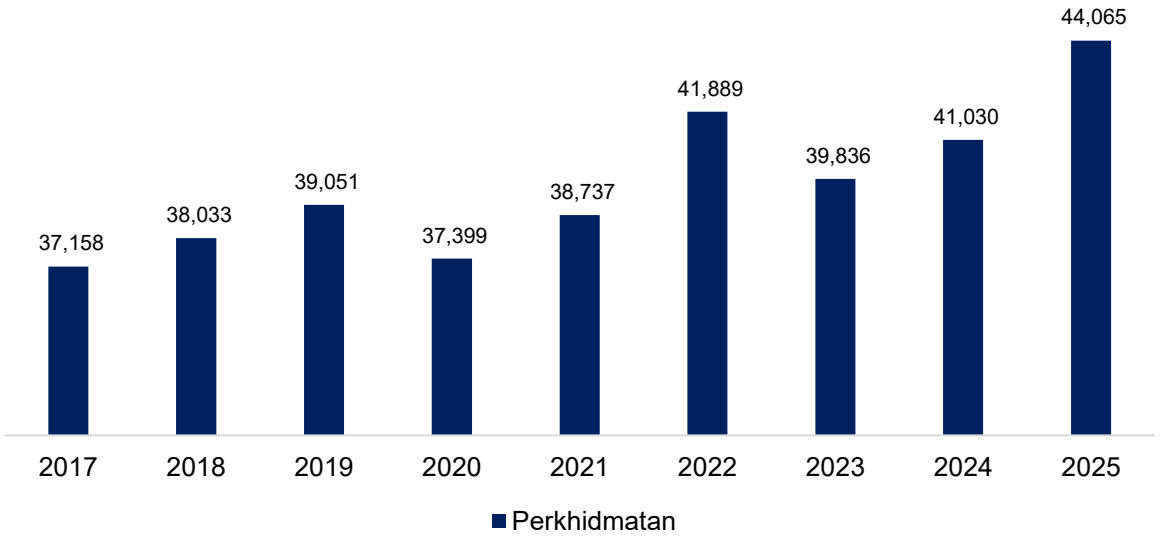


Jumlah Produktiviti Sektor Perkhidmatan Negeri Johor, 2017–2025

Produktiviti buruh sektor perkhidmatan Negeri Johor menunjukkan peningkatan yang ketar, daripada RM39,836 pada 2023 kepada RM44,065 pada 2025, iaitu kadar pertumbuhan meningkat sebanyak 5.17%, meskipun mengalami penurunan dan kenaikan pada beberapa tahun, khususnya penurunan pada 2020 dan 2023. Pada masa yang sama, KDNK sektor perkhidmatan meningkat daripada RM59.999 bilion kepada RM93.608 bilion, manakala jumlah pekerja bertambah daripada 1,615,000 kepada 2,124,000 orang, menggambarkan pengembangan skala ekonomi perkhidmatan yang pesat. Impak berimpak tinggi kepada Johor ialah sektor perkhidmatan bukan sahaja menjadi penyumbang utama ekonomi negeri, malah berpotensi menentukan keupayaan Johor menarik pelaburan, menyokong aktiviti perindustrian dan memperkukuh kedudukan sebagai hab perdagangan serta logistik serantau. Walau bagaimanapun, pertambahan guna tenaga yang besar menuntut peningkatan produktiviti melalui pendigitalan, automasi dan pembangunan kemahiran profesional supaya pertumbuhan sektor ini tidak hanya bergantung pada penambahan pekerja, sebaliknya menghasilkan nilai tambah dan pendapatan yang lebih tinggi serta menyokong daya saing ekonomi Johor secara mampan.

Produktiviti Sektor Perkhidmatan Negeri Johor, 2017–2025 (RM)

Sumber :
i. Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)
ii.Rancangan Struktur Negeri Johor 2040



Jadual 2.3.26 : Produktiviti Sektor Perkhidmatan, 2017–2025

Sumber :
i. Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)
ii.Rancangan Struktur Negeri Johor 2040

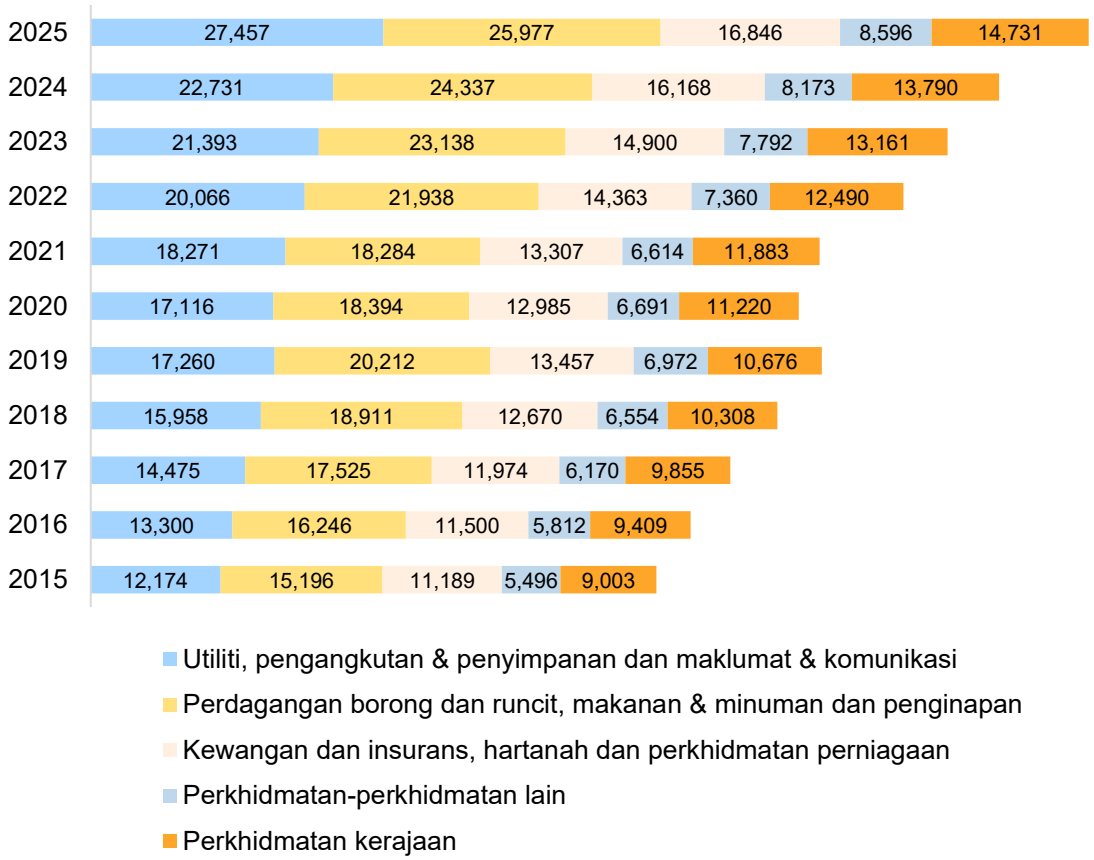
Tahun	KDNK SubSektor Perkhidmatan (RM Juta)	Jumlah Pekerja ('000)
2017	59,999	1,614.70
2018	64,402	1,693.30
2019	68,577	1,756.10
2020	66,406	1,775.60
2021	68,360	1,764.70
2022	76,217	1,819.50
2023	80,384	2,017.90
2024	85,199	2,076.50
2025	93,608	2,124.30

Jumlah KDNK Subsektor Perkhidmatan Negeri Johor, 2015–2025

Subsektor Perdagangan Borong dan Runcit, Makanan dan Minuman RM27.4 bilion kekal sebagai penyumbang terbesar kepada KDNK sektor Perkhidmatan, menunjukkan kepentingannya sebagai pemacu utama aktiviti ekonomi domestik dan penggunaan. Subsektor Kewangan dan Insurans, Hartanah dan Perkhidmatan Perniagaan merupakan penyumbang kedua terbesar dengan nilai RM25.9 bilion, mencerminkan pengukuhan aktiviti ekonomi moden dan perkhidmatan bernilai tambah tinggi di Negeri Johor. Subsektor Perkhidmatan Kerajaan terus berkembang secara konsisten, menunjukkan peranannya dalam menyokong penyampaian perkhidmatan awam dan pembangunan sosioekonomi negeri. Kesemua subsektor perkhidmatan menunjukkan trend pertumbuhan yang positif dalam jangka panjang, membuktikan struktur sektor Perkhidmatan Johor yang semakin pelbagai dan berdaya tahan. Dominasi subsektor perdagangan, kewangan dan perkhidmatan kerajaan memperkukuh sektor Perkhidmatan sebagai tunjang utama ekonomi Johor, sekali gus menyokong peningkatan produktiviti, pelaburan dan peluang pekerjaan

Trend KDNK Mengikut Subsektor Perkhidmatan Negeri Johor, 2015–2025 (RM Juta)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)





Sumbangan Subsektor Utiliti, Pengangkutan & Penyimpanan Dan Maklumat & Komunikasi adalah

16.1%



Sumbangan Subsektor Perdagangan Borong Dan Runcit, Makanan & Minuman Dan Penginapan adalah

15.2%



Sumbangan Subsektor Kewangan Dan Insurans, Hartanah Dan Perkhidmatan Perniagaan adalah

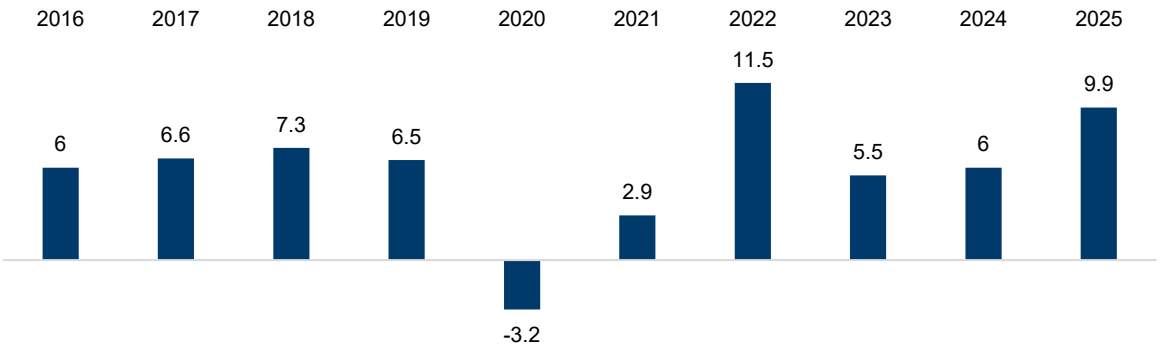
9.9%

Pertumbuhan KDNK Sektor Perkhidmatan Negeri Johor, 2015–2025

Pertumbuhan KDNK sektor perkhidmatan yang tertinggi adalah pada tahun 2022 iaitu sebanyak 11.5%. Pada tahun 2025, Johor mencatatkan pertumbuhan yang tinggi iaitu 9.9%, merupakan kadar pertumbuhan kedua tertinggi dalam tempoh 10 tahun. Pertumbuhan ini menunjukkan sektor perkhidmatan di Johor terus mengukuh selepas pemulihan ekonomi.

Trend Kadar Pertumbuhan KDNK Sektor Perkhidmatan Negeri Johor, 2015–2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

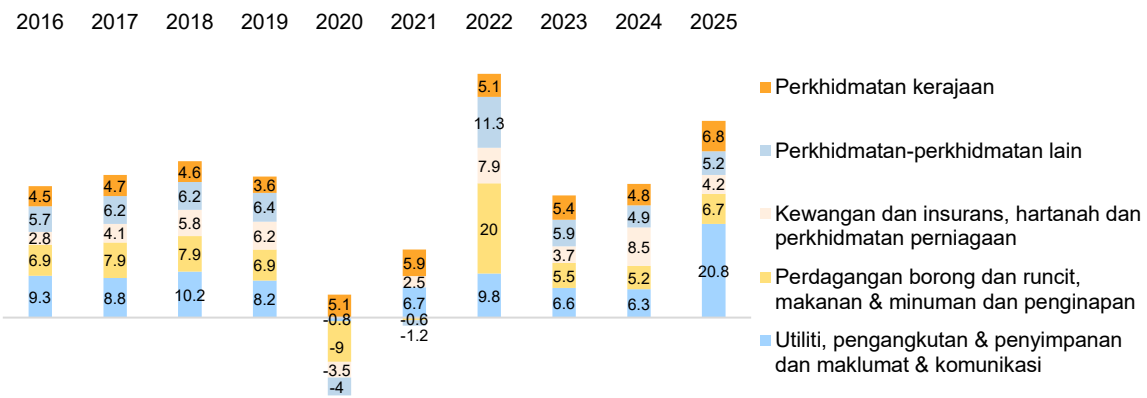


Pertumbuhan Subsektor Perkhidmatan Negeri Johor, 2016–2025

Subsektor Perdagangan Borong dan Runcit, Makanan dan Minuman serta Penginapan menerima kesan paling ketara pada tahun 2020, namun turut merekodkan pemulihan paling pantas dengan kadar pertumbuhan 20.0% pada tahun 2022. Semua subsektor kembali mencatat positif mulai tahun 2022, menunjukkan daya tahan sektor Perkhidmatan dan pemulihan aktiviti ekonomi negeri. Subsektor Perkhidmatan Kerajaan menjadi pemacu pertumbuhan pada tahun 2025 dengan kadar pertumbuhan 6.8%, iaitu yang tertinggi dalam kalangan semua subsektor. Subsektor Utiliti, Pengangkutan dan Penyimpanan serta Maklumat dan Komunikasi mempunyai peningkatan sebanyak 20.8% pada tahun 2025 terus menunjukkan pertumbuhan yang stabil, mencerminkan peningkatan permintaan terhadap logistik, infrastruktur dan ekonomi digital. Corak pertumbuhan yang pelbagai antara subsektor menunjukkan sektor Perkhidmatan Johor mempunyai asas ekonomi yang kukuh dan berdaya tahan, sekali gus menyokong pertumbuhan ekonomi negeri secara mampan serta meningkatkan daya saing menjelang tahun 2040

Trend Kadar Pertumbuhan Mengikut Subsektor Perkhidmatan Negeri Johor, 2016–2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

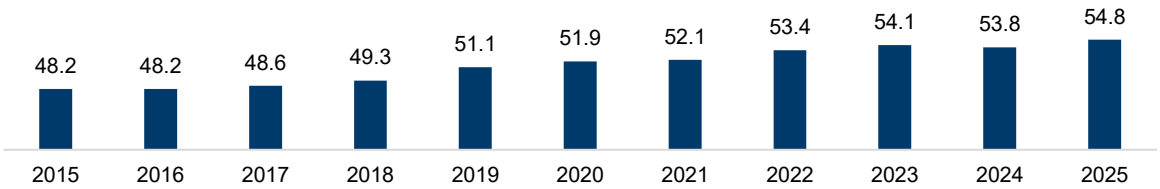


Sumbangan KDNK Sektor Perkhidmatan Negeri Johor, 2015–2025

Sumbangan sektor Perkhidmatan meningkat daripada 48.2% kepada 54.8% sepanjang tempoh 2015–2025, menunjukkan peranan sektor ini semakin dominan dalam struktur ekonomi Johor. Lebih separuh daripada KDNK Johor pada tahun 2025 dijana oleh sektor Perkhidmatan, mengesahkan sektor ini sebagai pemacu utama pertumbuhan ekonomi negeri. Peningkatan sumbangan sektor Perkhidmatan mencerminkan peralihan struktur ekonomi Johor ke arah aktiviti berasaskan perkhidmatan dan nilai tambah yang lebih tinggi, selaras dengan transformasi ekonomi moden. Walaupun berlaku sedikit penyusutan pada tahun 2024, sektor Perkhidmatan kembali mencatat peningkatan pada tahun 2025, menunjukkan daya tahan dan momentum pertumbuhan yang berterusan. Pengukuhan sektor Perkhidmatan menjadi asas penting dalam meningkatkan produktiviti, menarik pelaburan dan mewujudkan peluang pekerjaan berkualiti tinggi, sekali gus menyokong aspirasi pembangunan Negeri Johor

Rajah 2.3.23: Trend Sumbangan Sektor Perkhidmatan kepada KDNK Negeri Johor, 2015–2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

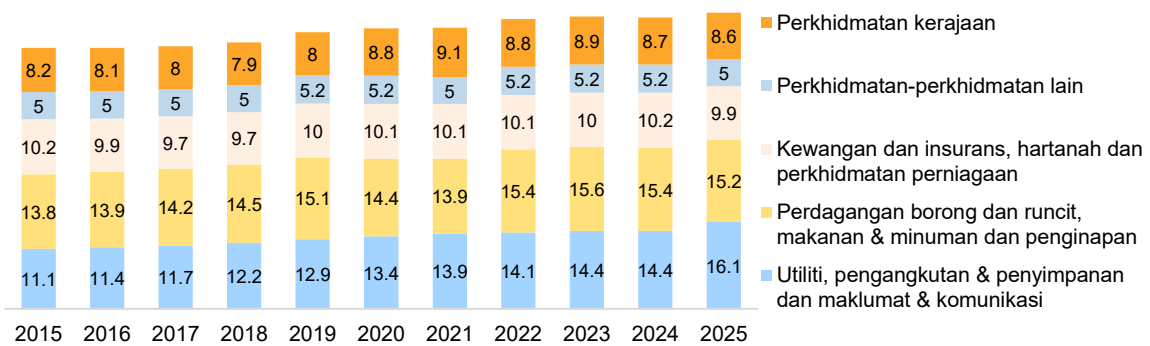


Sumbangan Subsektor Perkhidmatan kepada KDNK Negeri Johor, 2015–2025

Subsektor Perdagangan Borong dan Runcit, Makanan dan Minuman serta Penginapan mencatatkan sumbangan sebanyak 15.2% pada tahun 2025 dan kekal sebagai penyumbang terbesar kepada sektor Perkhidmatan dalam tempoh 2015-2025, mencerminkan kepentingan aktiviti perdagangan dan penggunaan domestik dalam ekonomi Johor. Subsektor Utiliti, Pengangkutan dan Penyimpanan serta Maklumat dan Komunikasi mencatat peningkatan sumbangan paling ketara, daripada 11.1% (2015) kepada 16.1% (2025), menunjukkan pengukuhan sektor logistik, pengangkutan dan ekonomi digital. Subsektor Kewangan dan Insurans, Hartanah dan Perkhidmatan Perniagaan sebanyak 9.9% terus menjadi antara tiga penyumbang utama, menggambarkan perkembangan aktiviti perkhidmatan moden dan bernilai tambah tinggi. Corak sumbangan yang semakin seimbang antara subsektor utama menunjukkan struktur sektor Perkhidmatan Johor yang lebih pelbagai dan berdaya tahan, sekali gus mengurangkan kebergantungan kepada satu aktiviti ekonomi sahaja.

Rajah 2.3.24: Trend Sumbangan Mengikut Subsektor Perkhidmatan kepada KDNK Negeri Johor, 2015–2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)



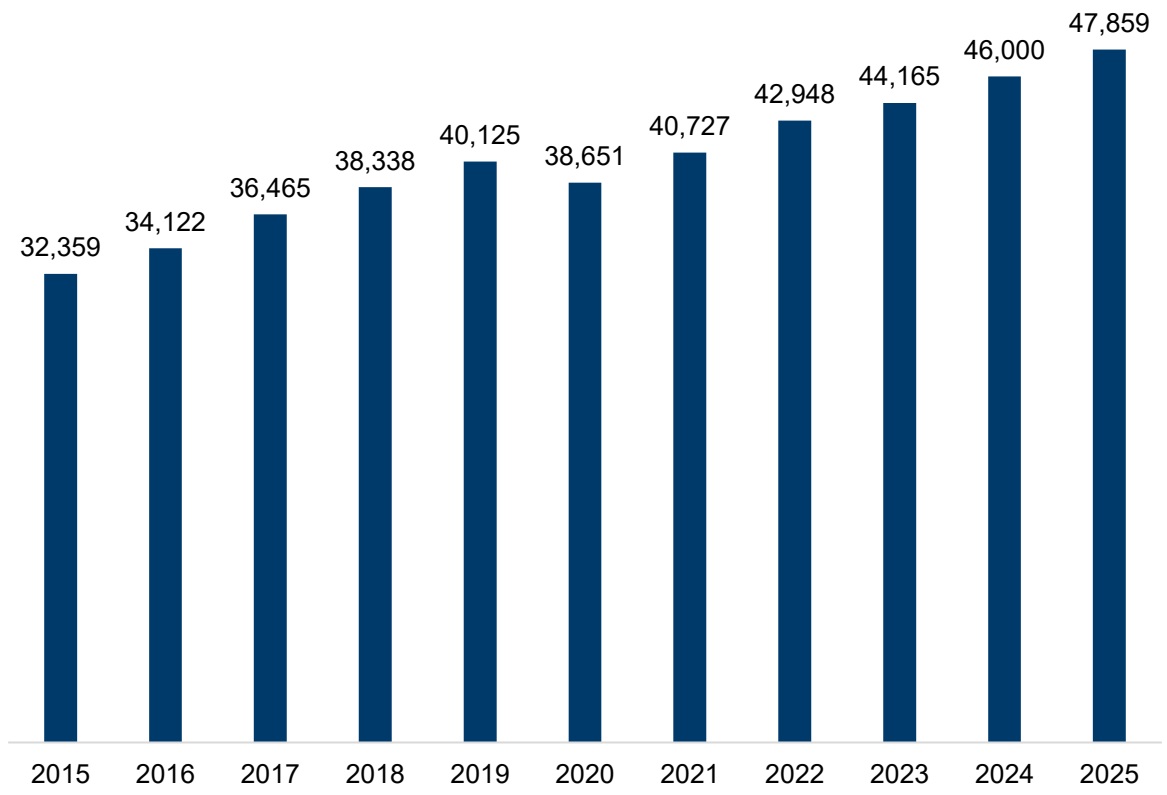
Sektor Petroleum, Kimia Dan Elektronik Merupakan Penyumbang Utama KDNK Sektor Pembuatan Negeri Johor

Keluaran Dalam Negeri Kasar (KDNK) Sektor Pembuatan Negeri Johor, 2015–2025

KDNK sektor Pembuatan meningkat daripada RM38.6 bilion pada tahun 2020 kepada RM47.8 bilion pada tahun 2025, mencatat kadar pertumbuhan keseluruhan hampir 4.37% sepanjang tempoh 2020-2025. Walaupun berlaku penyusutan pada tahun 2020, sektor Pembuatan kembali pulih dengan pantas mulai tahun 2021, menunjukkan daya tahan yang tinggi terhadap perubahan persekitaran ekonomi. Nilai KDNK sektor Pembuatan mencapai paras tertinggi pada tahun 2025, membuktikan pengembangan aktiviti perindustrian dan peningkatan kapasiti pengeluaran negeri. Prestasi sektor Pembuatan memperkukuh kedudukan Johor sebagai antara hab perindustrian utama Malaysia, disokong oleh pembangunan kawasan perindustrian strategik. Pengukuhan sektor Pembuatan menjadi pemangkin kepada peningkatan produktiviti, peluang pekerjaan berkemahiran tinggi dan pertumbuhan industri bernilai tambah, selaras dengan aspirasi pembangunan ekonomi Negeri Johor menjelang tahun 2040

Trend KDNK Sektor Pembuatan Negeri Johor, 2015–2025 (RM Juta)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

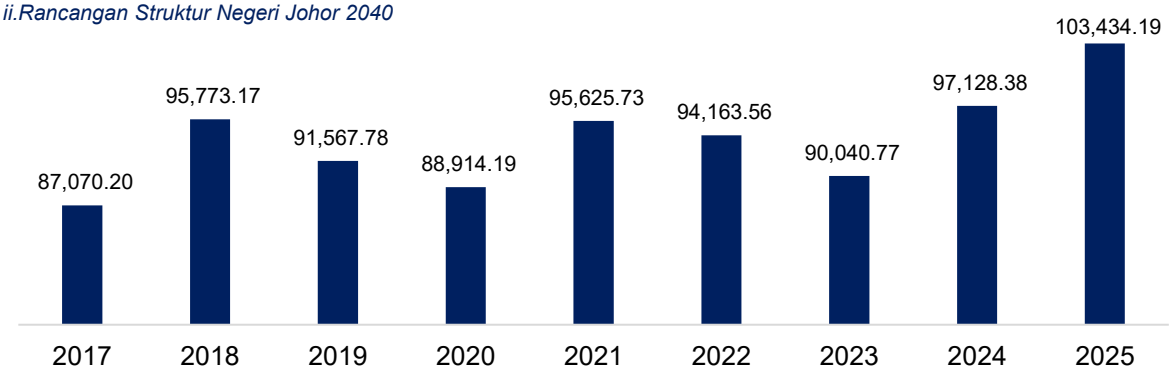


Jumlah Produktiviti Sektor Pembuatan Negeri Johor, 2017–2025

Produktiviti buruh sektor pembuatan Negeri Johor menunjukkan pemulihan yang kukuh selepas penurunan pada 2020, meningkat daripada RM90,040.77 pada 2023 kepada RM103,434.19 pada 2025, iaitu kadar pertumbuhan *(CAGR)* sebanyak 7.18%. Pada 2025, produktiviti turut meningkat seiring dengan pertumbuhan KDNK pembuatan daripada RM36.47 bilion pada 2017 kepada RM47.86 bilion pada 2025, walaupun jumlah pekerja berubah daripada 418,800 kepada 462,700 orang. Impak berimpak tinggi kepada Johor ialah peningkatan produktiviti sektor pembuatan berpotensi memperkukuh daya tarikan negeri terhadap pelaburan industri bernilai tambah tinggi, khususnya dalam sektor elektrik dan elektronik (E&E), kimia dan petrokimia serta pembuatan maju. Bagi mengekalkan momentum ini, tumpuan perlu diberikan kepada automasi, pendigitalan proses pengeluaran, peningkatan kemahiran teknikal dan pembangunan rantaian bekalan tempatan supaya pertumbuhan industri dapat menjana nilai ekonomi yang lebih tinggi, pekerjaan berkualiti dan daya saing Johor yang mampan.

Produktiviti Sektor Pembuatan Negeri Johor, 2017–2025 (RM)

Sumber :
i. Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)
ii.Rancangan Struktur Negeri Johor 2040



Jadual 2.3.27 : Produktiviti Sektor Pembuatan, 2017–2025

Sumber :
i. Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)
ii.Rancangan Struktur Negeri Johor 2040

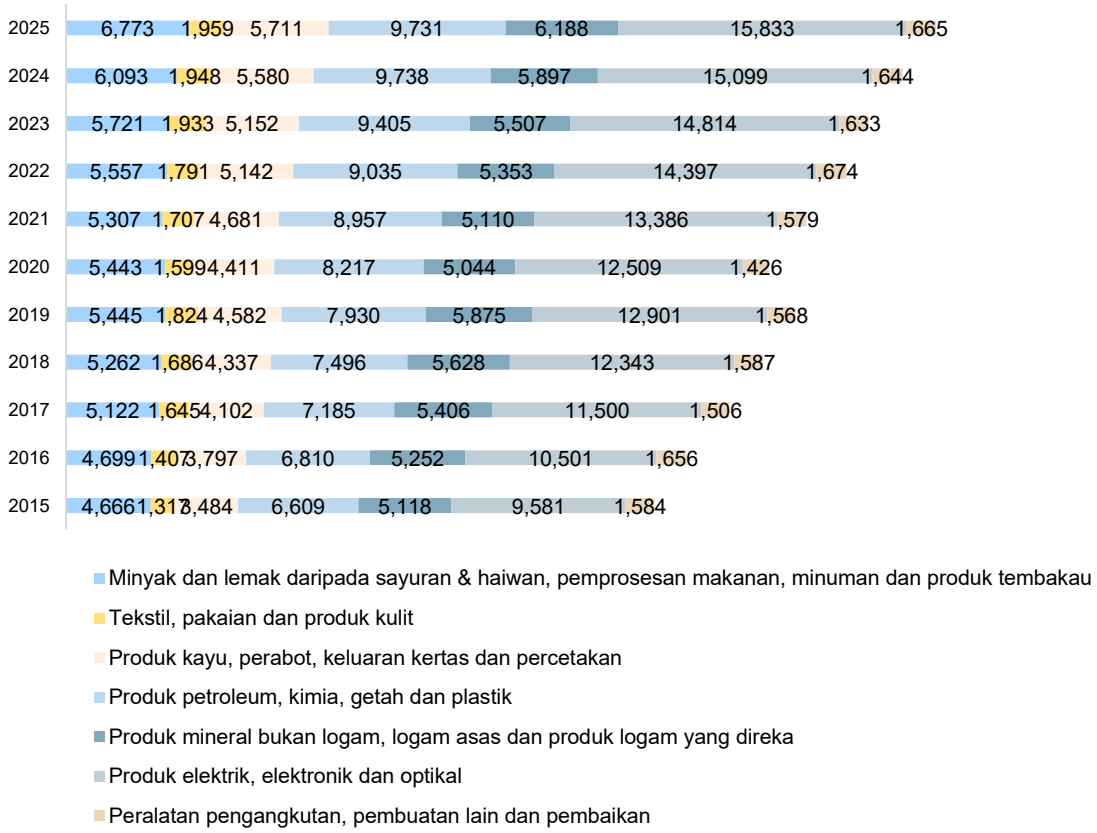
Tahun	KDNK Pembuatan (RM Juta)	Jumlah Pekerja ('000)
2017	36,465	418.8
2018	38,338	400.3
2019	40,125	438.2
2020	38,651	434.7
2021	40,727	425.9
2022	42,948	456.1
2023	44,165	490.5
2024	46,000	473.6
2025	47,859	462.7

Subsektor Pembuatan Negeri Johor, 2015–2025

Subsektor Produk Elektrik, Elektronik dan Optikal iaitu sebanyak RM 15.8 bilion kekal sebagai penyumbang terbesar kepada sektor Pembuatan, mengukuhkan kedudukan Johor sebagai hab utama industri elektrik dan elektronik (E&E) negara. Subsektor Produk Petroleum, Kimia, Getah dan Plastik iaitu sebanyak RM9.7 bilion pada tahun semasa 2025 merupakan penyumbang kedua terbesar, mencerminkan kepentingan industri petrokimia dan bahan berasaskan kimia dalam struktur perindustrian Johor. Subsektor Produk Mineral Bukan Logam, Logam Asas dan Produk Logam yang Direka iaitu RM6.1 bilion pada tahun 2025 terus berkembang secara konsisten, menyokong aktiviti pembuatan berasaskan logam dan rantaian bekalan industri. Kesemua subsektor utama menunjukkan peningkatan nilai KDNK sepanjang tempoh kajian, membuktikan asas sektor pembuatan Johor yang semakin kukuh dan pelbagai. Dominasi industri elektrik dan elektronik, petrokimia serta logam memperkukuh daya saing industri Johor di peringkat nasional dan antarabangsa, sekali gus menyokong peningkatan pelaburan, eksport dan peluang pekerjaan berkemahiran tinggi

Trend KDNK Mengikut Subsektor Pembuatan Negeri Johor, 2015–2025 (RM Juta)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)





Sumbangan Subsektor Produk Elektrik, Elektronik Dan Optikal adalah

9.3%



Sumbangan Subsektor Produk Petroleum, Kimia, Getah Dan Plastik adalah

5.7%



Sumbangan Subsektor Minyak Dan Lemak Daripada Sayuran & Haiwan, Pemprosesan Makanan, Minuman Dan Produk Tembakau adalah

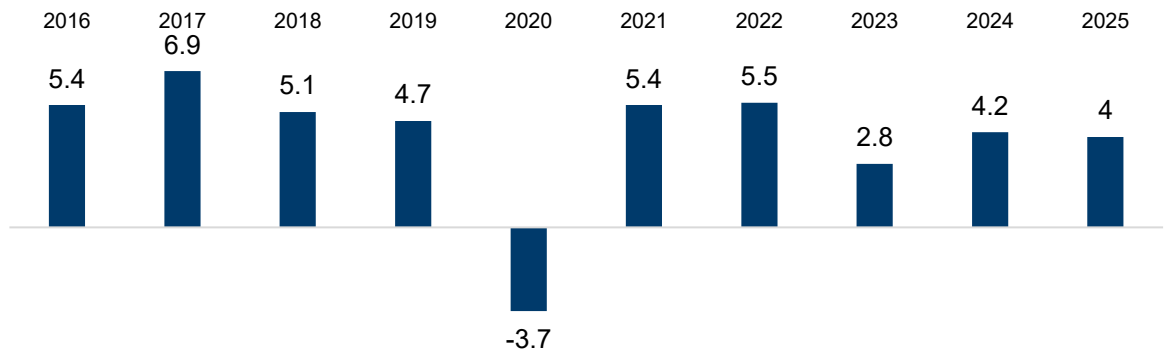
4.0%

Pertumbuhan KDNK Sektor Pembuatan Negeri Johor, 2015–2025

Sektor Pembuatan mengalami penguncupan pada tahun 2020 dengan kadar terendah direkodkan pada tahun 2020 (-3.7%), sebelum kembali mencatatkan pertumbuhan positif pada tahun 2021 sebanyak 5.4%. Pemulihan berterusan pada tahun 2022 apabila kadar pertumbuhan meningkat kepada 5.5%, menandakan peningkatan semula aktiviti pengeluaran dan prestasi sektor pembuatan. Tahun 2023 merekodkan kadar pertumbuhan yang lebih sederhana iaitu 2.8%, sebelum meningkat kepada 4.2% pada tahun 2024. Kadar pertumbuhan kembali sedikit sederhana pada tahun 2025 (4.0%), menunjukkan momentum pemulihan sektor pembuatan terus bertahan dan semakin stabil. Prestasi pertumbuhan sektor Pembuatan mengukuhkan kedudukan Johor sebagai hab perindustrian utama, sekali gus menyokong peningkatan produktiviti, eksport, pelaburan berkualiti tinggi dan penciptaan pekerjaan berkemahiran.

Trend Kadar Pertumbuhan KDNK Sektor Pembuatan Negeri Johor, 2015–2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

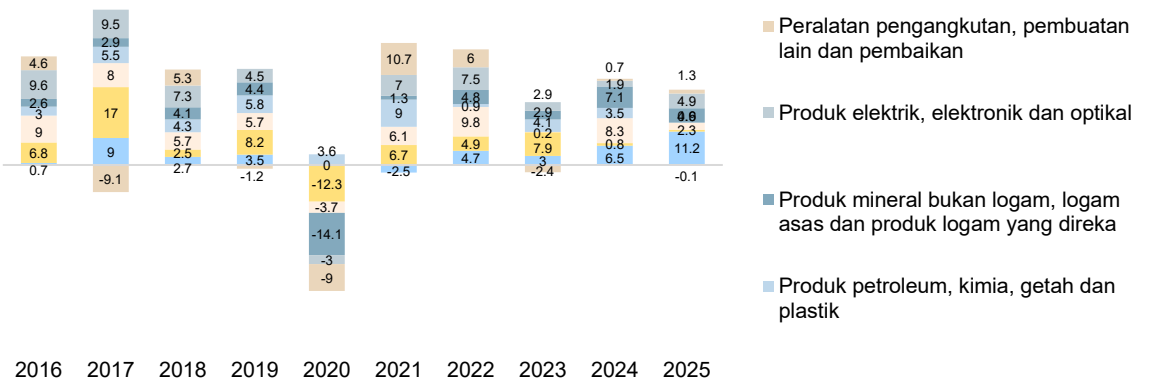


Pertumbuhan Subsektor Pembuatan Negeri Johor, 2016–2025

Subsektor Produk Elektrik, Elektronik dan Optikal terus menjadi pemacu utama pertumbuhan sektor pembuatan, dengan kadar pertumbuhan tertinggi 11.2% pada tahun 2025, mencerminkan kekuatan industri E&E di Johor. Subsektor Produk Petroleum, Kimia, Getah dan Plastik sebanyak 3.5% pada tahun 2024 yang masih mengekalkan pertumbuhan yang konsisten, menunjukkan kepentingan industri petrokimia dan bahan berasaskan kimia dalam menyokong pembangunan perindustrian negeri. Walaupun beberapa subsektor mengalami penguncupan pada tahun 2020, hampir semua subsektor kembali mencatat pertumbuhan positif selepas tahun 2021, membuktikan daya tahan sektor pembuatan terhadap perubahan ekonomi. Prestasi pertumbuhan yang lebih kukuh dalam subsektor berteknologi tinggi dan bernilai tambah tinggi mengukuhkan daya saing industri Johor.

Trend Kadar Pertumbuhan Mengikut Subsektor Pembuatan Negeri Johor, 2016–2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

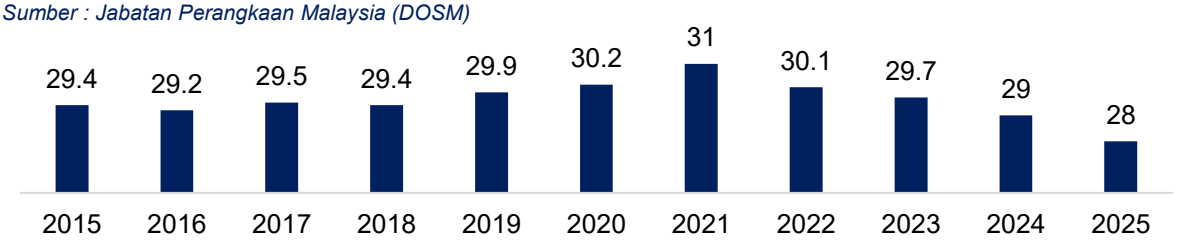


Sumbangan KDNK Sektor Pembuatan Negeri Johor, 2015–2025

Sektor Pembuatan kekal sebagai penyumbang kedua terbesar kepada KDNK Negeri Johor, membuktikan kepentingannya sebagai tunjang utama ekonomi negeri. Sumbangan sektor Pembuatan mencapai paras tertinggi sebanyak 31.0% pada tahun 2021, sebelum menurun secara beransur-ansur kepada 28.0% pada tahun 2025. Penurunan peratus sumbangan tidak menunjukkan kemerosotan prestasi sektor, sebaliknya mencerminkan pertumbuhan sektor lain, khususnya sektor Perkhidmatan, yang berkembang pada kadar lebih pantas. Walaupun bahagian sumbangannya semakin kecil, sektor Pembuatan terus mencatat peningkatan nilai KDNK, menunjukkan aktiviti perindustrian negeri masih berkembang secara positif. Kedudukan sektor Pembuatan sebagai pemacu utama pelaburan, eksport dan industri bernilai tambah tinggi kekal penting dalam memperkukuh daya saing ekonomi Negeri Johor, selaras dengan hala tuju pembangunan

Trend Sumbangan Sektor Pembuatan kepada KDNK Negeri Johor, 2015–2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

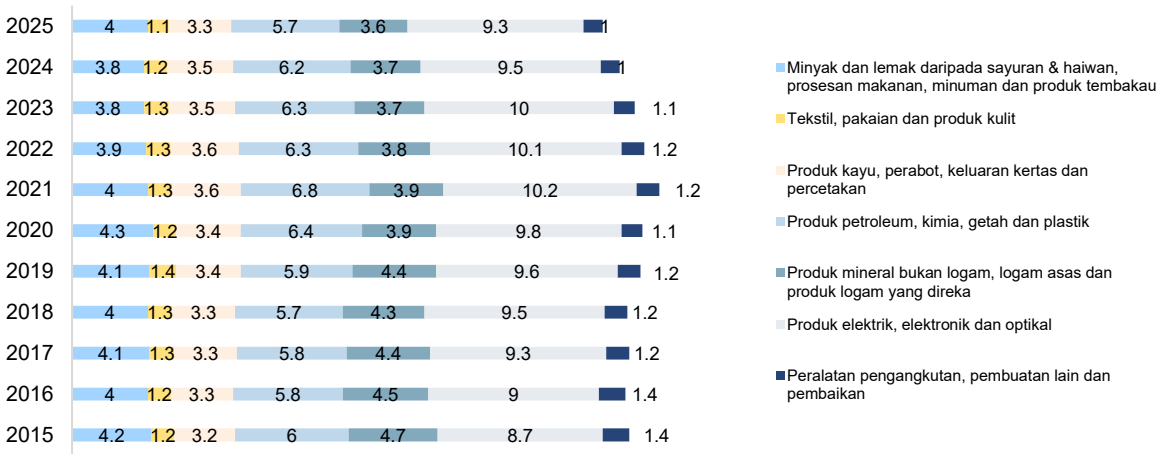


Sumbangan Subsektor Pembuatan kepada KDNK Negeri Johor, 2015–2025

Subsektor Produk Elektrik, Elektronik dan Optikal iaitu sebanyak 9.3% pada tahun 2025 kekal sebagai penyumbang terbesar kepada sektor Pembuatan, menegaskan kekuatan Johor sebagai hab industri elektrik dan elektronik (E&E) di Malaysia. Subsektor Produk Petroleum, Kimia, Getah dan Plastik iaitu 5.7% merupakan penyumbang kedua terbesar pada tahun 2025 , mencerminkan kepentingan industri petrokimia dan bahan berasaskan kimia dalam struktur ekonomi negeri. Subsektor Produk Mineral Bukan Logam, Logam Asas dan Produk Logam yang Direka iaitu 3.6% pada tahun 2025 menunjukkan peningkatan sumbangan, menandakan pengembangan aktiviti industri sokongan kepada sektor pembuatan. Komposisi sumbangan subsektor yang pelbagai menunjukkan struktur industri pembuatan Johor tidak bergantung kepada satu subsektor sahaja, sekali gus meningkatkan daya tahan ekonomi negeri terhadap perubahan pasaran global.

Trend Sumbangan Mengikut Subsektor Pembuatan kepada KDNK Negeri Johor, 2015–2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)



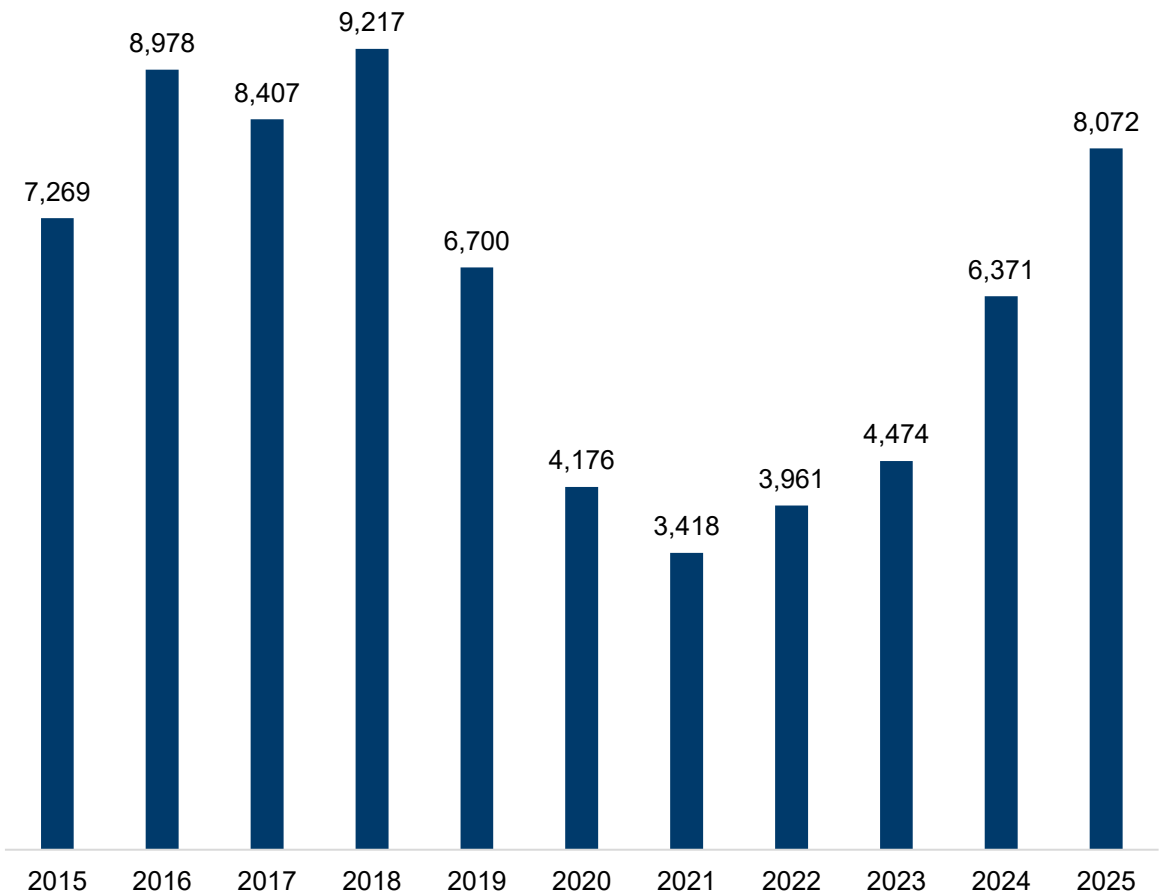
Pertumbuhan Sektor Pembinaan Selari Dengan Peningkatan Penawaran Kediaman, Kedai Dan Keluasan Kompleks Beli-Belah

Keluaran Dalam Negeri Kasar (KDNK) Sektor Pembinaan Negeri Johor, 2015–2025

KDNK sektor Pembinaan meningkat daripada RM4.1 bilion pada tahun 2020 kepada RM8.0 bilion pada tahun 2025, bersamaan peningkatan kira-kira 14.09% sepanjang 2020–2025. Sektor Pembinaan hanya mengalami penyusutan sementara pada tahun 2020 dan 2021, sebelum kembali mencatat pertumbuhan pada tahun 2022 apabila KDNK meningkat kepada RM3.96 bilion. Peningkatan berterusan selepas tahun 2022 mencerminkan pemulihan aktiviti pembinaan, didorong oleh pelaksanaan projek infrastruktur, pembangunan perumahan dan komersial. Prestasi sektor Pembinaan menyokong perkembangan sektor ekonomi lain, khususnya sektor pembuatan, perkhidmatan dan pelaburan melalui penyediaan infrastruktur yang berkualiti.

Trend KDNK Sektor Pembinaan Negeri Johor, 2015–2025 (RM Juta)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

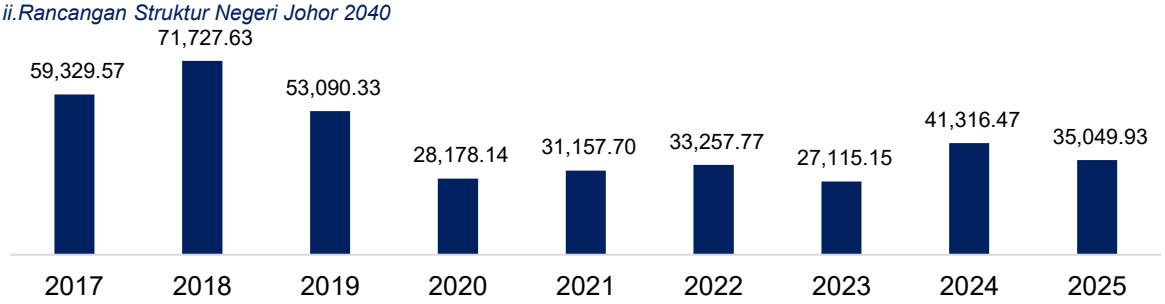


Jumlah Produktiviti Sektor Pembinaan Negeri Johor, 2017–2025

Produktiviti buruh sektor pembinaan Negeri Johor menunjukkan turun naik yang ketara sepanjang 2017–2025, dengan nilai tertinggi sebanyak RM71,727.63 pada 2018 sebelum merosot kepada RM27,115.15 pada 2023 dan kembali meningkat kepada RM41,316.47 pada 2024, sebelum menurun kepada RM35,049.93 pada 2025, iaitu kadar pertumbuhan *(CAGR)* menurun sebanyak -5.2% berbanding tahun sebelumnya 2024. Walaupun KDNK sektor pembinaan meningkat daripada RM6.37 bilion pada 2024 kepada RM8.07 bilion pada 2025, jumlah pekerja turut melonjak daripada 154,200 kepada 230,300 orang, menunjukkan bahawa pertambahan tenaga kerja yang lebih pantas berbanding pertumbuhan output boleh menekan produktiviti buruh. Impak berimpak tinggi kepada Johor ialah pengembangan aktiviti pembinaan perlu disertai peningkatan kecekapan pelaksanaan projek, penggunaan teknologi pembinaan moden dan pengurusan tenaga kerja yang lebih produktif, khususnya bagi menyokong pembangunan infrastruktur, perindustrian dan pembangunan berkaitan Zon Ekonomi Khas Johor–Singapura (JS-SEZ). Keutamaan kepada kaedah pembinaan berindustri (IBS), pendigitalan melalui Building Information Modelling (BIM), peningkatan kemahiran pekerja dan kawalan kos projek penting untuk memastikan pertumbuhan sektor ini menghasilkan nilai ekonomi yang lebih tinggi serta menyokong pembangunan Johor secara mampan.

Produktiviti Sektor Pembinaan Negeri Johor, 2017–2025 (RM)

Sumber :
i. Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)
ii.Rancangan Struktur Negeri Johor 2040



Jadual 2.3.28 : Produktiviti Sektor Pembinaan, 2017–2025

Sumber :
i. Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)
ii.Rancangan Struktur Negeri Johor 2040

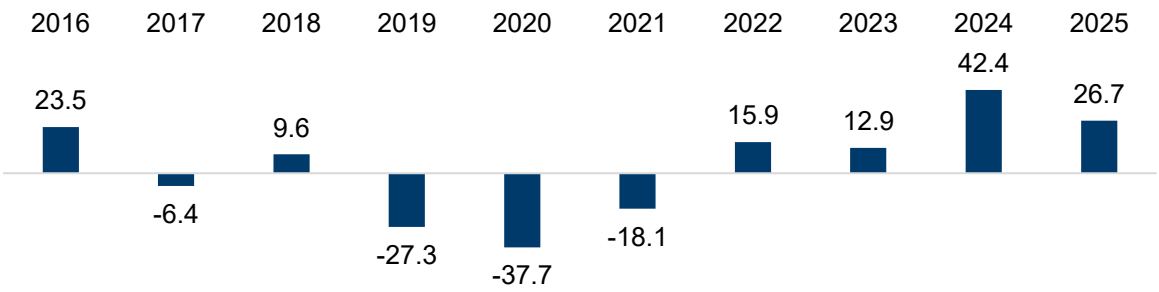
Tahun	KDNK Pembinaan (RM Juta)	Jumlah Pekerja ('000)
2017	8,407	141.7
2018	9,217	128.5
2019	6,700	126.2
2020	4,176	148.2
2021	3,418	109.7
2022	3,961	119.1
2023	4,474	165.0
2024	6,371	154.2
2025	8,072	230.3

Pertumbuhan KDNK Sektor Pembinaan Negeri Johor, 2015–2025

Sektor Pembinaan mengalami penguncupan selama tiga tahun berturut-turut dari 2019 hingga 2021, dengan kadar terendah direkodkan pada tahun 2020 (-37.7%), menunjukkan kesan ketara terhadap aktiviti pembinaan. Pemulihan sektor bermula pada tahun 2022, apabila kadar pertumbuhan kembali positif kepada 15.9%, menandakan peningkatan semula aktiviti pembangunan. Tahun 2024 merekodkan kadar pertumbuhan tertinggi sebanyak 42.4%, menunjukkan sektor pembinaan berkembang dengan sangat pesat hasil peningkatan pelaksanaan projek pembangunan dan infrastruktur. Kadar pertumbuhan adalah kedua tertinggi pada tahun 2025 (26.7%), membuktikan momentum pemulihan sektor pembinaan terus kukuh dan mampan.

Trend Kadar Pertumbuhan KDNK Sektor Pembinaan Negeri Johor, 2015–2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

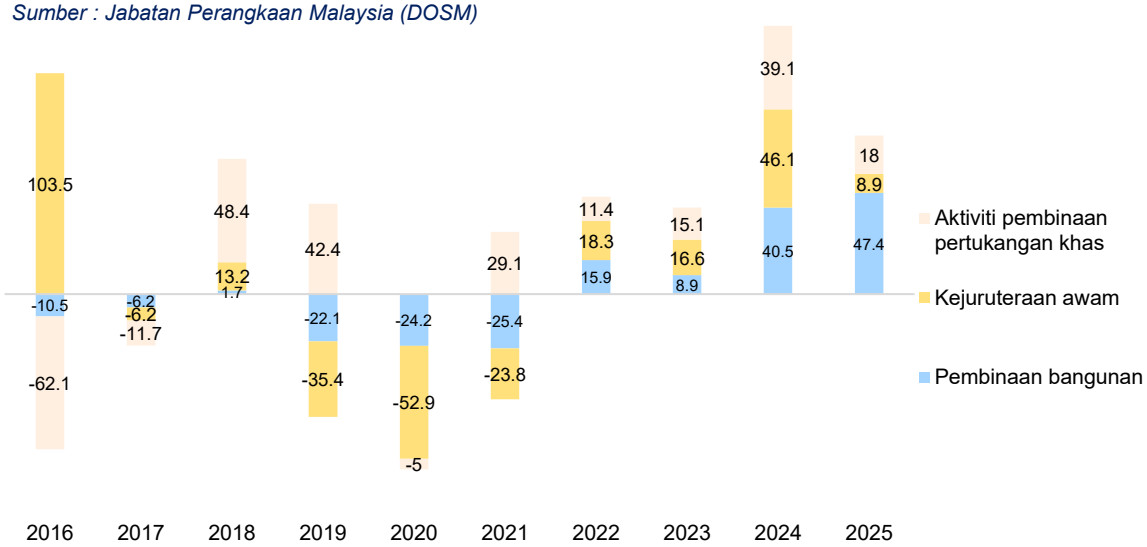


Pertumbuhan Subsektor Pembinaan Negeri Johor, 2016–2025

Kejuruteraan Awam merekodkan pertumbuhan tertinggi sebanyak 103.5% pada tahun 2016, menunjukkan lonjakan pelaksanaan projek infrastruktur pada awal tempoh kajian. Aktiviti Pembinaan Pertukangan Khas menunjukkan pertumbuhan yang kukuh dengan mencatat pertumbuhan melebihi 40% bagi sektor pembinaan pada tahun 2018 dan 2019, mencerminkan peningkatan permintaan terhadap kerja pembinaan khusus dan sokongan teknikal. Pembinaan Bangunan menjadi pemacu utama pertumbuhan pada tahun 2025 dengan pertumbuhan 47.4%, menunjukkan pemulihan yang kukuh dalam pembangunan bangunan kediaman, komersial dan industri. Ketiga-tiga subsektor mengalami penguncupan dalam beberapa tahun sebelum kembali mencatat pertumbuhan positif, menggambarkan daya tahan sektor pembinaan terhadap perubahan kitaran ekonomi.

Trend Kadar Pertumbuhan Mengikut Subsektor Pembinaan Negeri Johor, 2016–2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

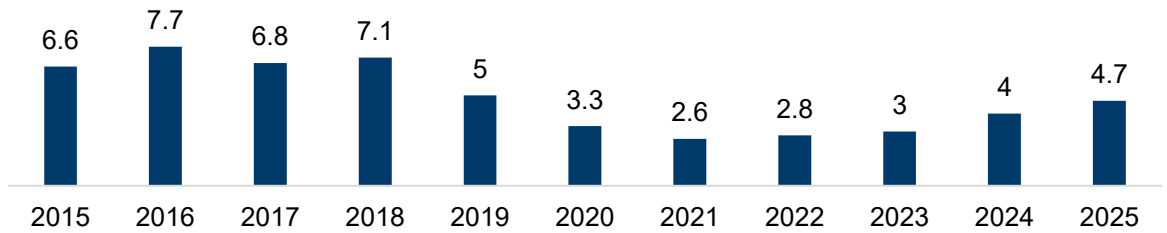


Sumbangan KDNK Sektor Pembinaan Negeri Johor, 2015–2025

Sumbangan sektor Pembinaan ialah 7.7% pada tahun 2016, sebelum mengalami trend penurunan sehingga tahun 2021, mencerminkan kelembapan aktiviti pembangunan fizikal. Bermula pada tahun 2022, sektor Pembinaan kembali menunjukkan peningkatan sumbangan kepada KDNK negeri, menandakan pemulihan pelaksanaan projek pembangunan dan infrastruktur. Trend peningkatan yang berterusan sehingga tahun 2025 menunjukkan sektor Pembinaan semakin stabil, sekali gus mengukuhkan semula peranannya dalam menyokong pertumbuhan ekonomi Johor. Prestasi sektor Pembinaan mempunyai hubungan rapat dengan pelaksanaan projek pelaburan, pembangunan bandar dan penyediaan infrastruktur, yang menjadi pemangkin kepada pertumbuhan sektor-sektor ekonomi lain. Pengukuhan sumbangan sektor Pembinaan akan meningkatkan kapasiti pembangunan fizikal negeri serta menyokong pelaksanaan agenda pembangunan, khususnya dalam pembangunan infrastruktur strategik, perumahan dan kawasan pertumbuhan baharu.

Trend Sumbangan Sektor Pembinaan kepada KDNK Negeri Johor, 2015–2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

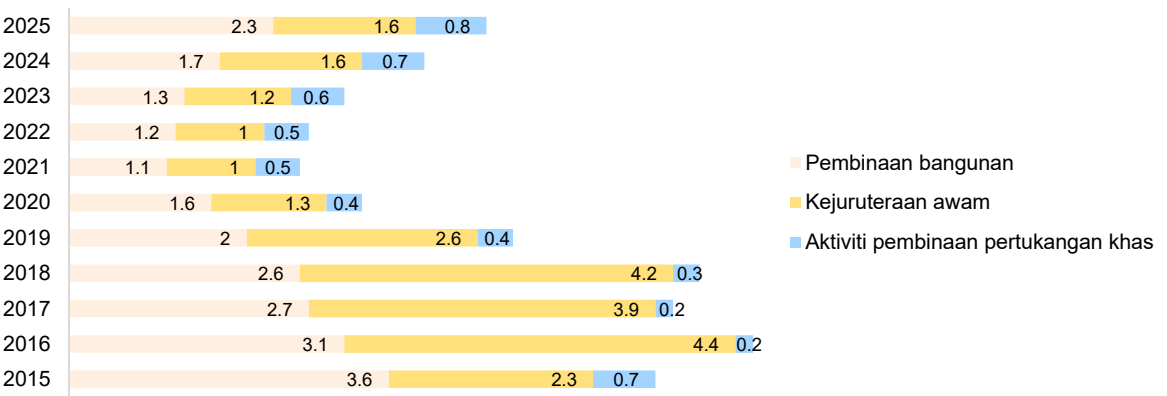


Sumbangan Subsektor Pembinaan kepada KDNK Negeri Johor, 2015–2025

Subsektor Pembinaan Bangunan kekal sebagai penyumbang terbesar iaitu sebanyak 2.3% pada tahun 2025 kepada KDNK sektor Pembinaan, membuktikan pembangunan bangunan terus menjadi teras utama aktiviti pembinaan di Negeri Johor. Kejuruteraan Awam mencatat sumbangan tertinggi pada tahun 2016 (4.4%) sebelum menunjukkan trend penurunan, mencerminkan perubahan intensiti pelaksanaan projek infrastruktur berskala besar. Aktiviti Pembinaan Pertukangan Khas iaitu 0.8% pada tahun 2025 mengekalkan dan menunjukkan peranan berterusan sebagai subsektor sokongan kepada industri pembinaan. Penurunan sumbangan relatif subsektor pembinaan tidak semestinya menunjukkan kemerosotan prestasi, sebaliknya mencerminkan pertumbuhan sektor-sektor ekonomi lain yang berkembang pada kadar lebih pantas dalam tempoh yang sama.

Trend Sumbangan Mengikut Subsektor Pembinaan kepada KDNK Negeri Johor, 2015–2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)



Penawaran Hartanah Mengikut Jenis di Negeri Johor, 2017–2025

Penawaran hartanah Negeri Johor menunjukkan trend penurunan bagi semua jenis hartanah utama sepanjang 2017–2025, dengan unit kediaman kekal sebagai kategori penawaran terbesar. Unit kediaman menurun daripada 80,354 unit pada 2017 kepada 36,121 unit pada 2024, iaitu kadar pengurangan sebanyak -10.79%, walaupun berlaku sedikit peningkatan daripada 36,121 unit pada 2024 kepada 39,724 unit pada 2025. Unit kedai turut berkurang daripada 10,707 unit tahun 2018 kepada 4,802 unit tahun 2024, bersamaan kadar penurunan sebanyak -12.51%, manakala unit industri merosot daripada 1,839 unit tahun 2017 kepada 510 unit tahun 2025, iaitu kadar pengurangan sebanyak -14.81%. Penawaran unit hotel menunjukkan penyusutan paling drastik, daripada 4,515 unit pada 2017 kepada hanya 8 unit pada 2025, bersamaan kadar pengurangan sebanyak -54.7%. Secara keseluruhannya, penyusutan penawaran kediaman serta pengurangan hampir keseluruhan penawaran hotel dan penawaran industri menunjukkan perubahan struktur bekalan hartanah yang signifikan, yang perlu diberi perhatian dalam perancangan perumahan, ruang komersial, pembangunan industri dan kemudahan sokongan pelancongan di Negeri Johor.

Jadual 2.3.29 : Trend Penawaran Hartanah Mengikut Jenis di Negeri Johor, 2017–2025

Sumber :
i. Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)
ii. Pusat Maklumat Harta Tanah Negara (NAPIC)

Jenis Unit	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Unit Kediaman	80,354	70,178	59,836	49,607	47,429	43,531	37,893	36,121	39,724
Unit Kedai	9,359	10,707	10,677	8,734	7,580	5,664	5,091	4,802	5,595
Unit Industri	1,839	1,676	1,305	1,037	927	728	508	591	510
Unit Hotel	4,515	9	11	13	12	10	13	9	8



Kadar Pertumbuhan Unit Kediaman dari Tahun 2024-2025 adalah
9.97%



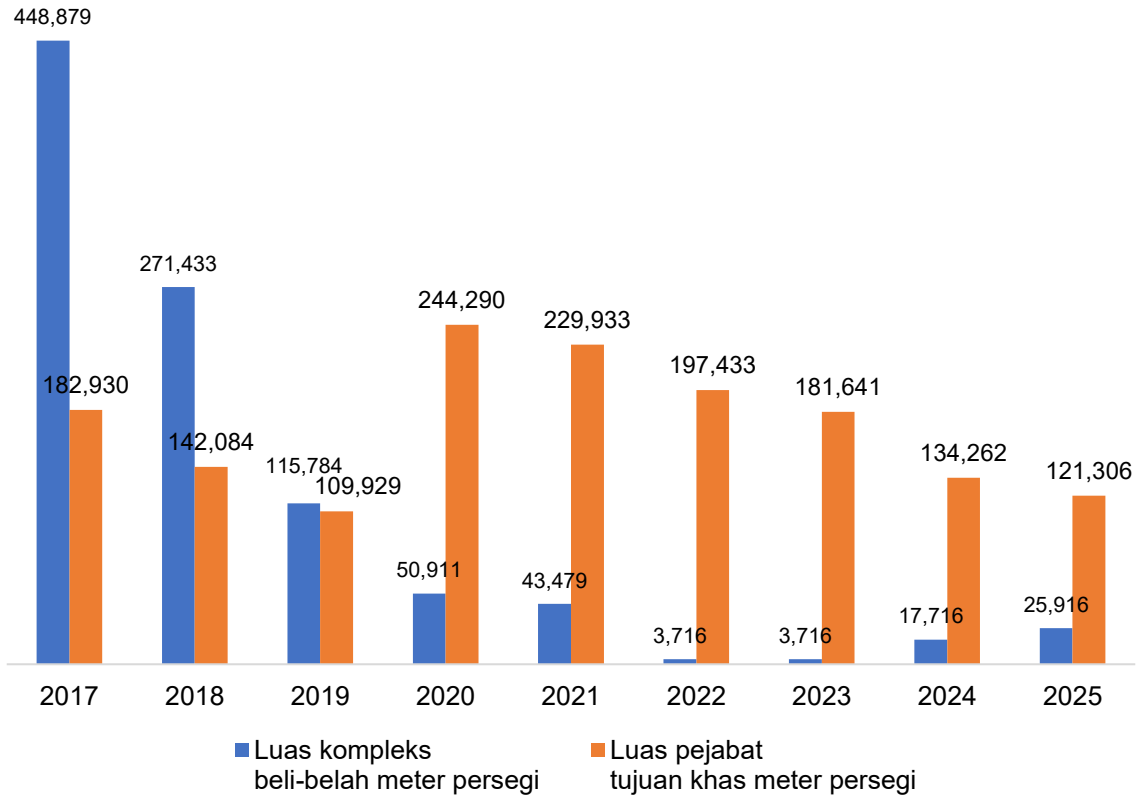
Kadar Pertumbuhan Unit Industri dari Tahun 2024-2025 adalah
16.51%



Kadar Pertumbuhan Unit Kedai dari Tahun 2023-2024 adalah
16.34%

Trend Penawaran Hartanah Mengikut Jenis di Negeri Johor, 2017–2025

Sumber :
i. Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)
ii. Pusat Maklumat Harta Tanah Negara (NAPIC)



Jadual 2.3.30 : Trend Penawaran Hartanah Mengikut Jenis di Negeri Johor, 2017–2025

Sumber :
i. Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)
ii. Pusat Maklumat Harta Tanah Negara (NAPIC)

Jenis Unit	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Luas Kompleks Beli-Belah Meter Persegi	448,879	271,433	115,784	50,911	43,479	3,716	3,716	17,716	25,916
Luas Pejabat Tujuan Khas Meter Persegi	182,930	142,084	109,929	244,290	229,933	197,433	181,641	134,262	121,306



Trend Luas Pejabat dari Tahun 2020-2025 Menurun sebanyak
50.34%



Perubahan Penawaran Luas Pejabat
122,984 Meter Persegi

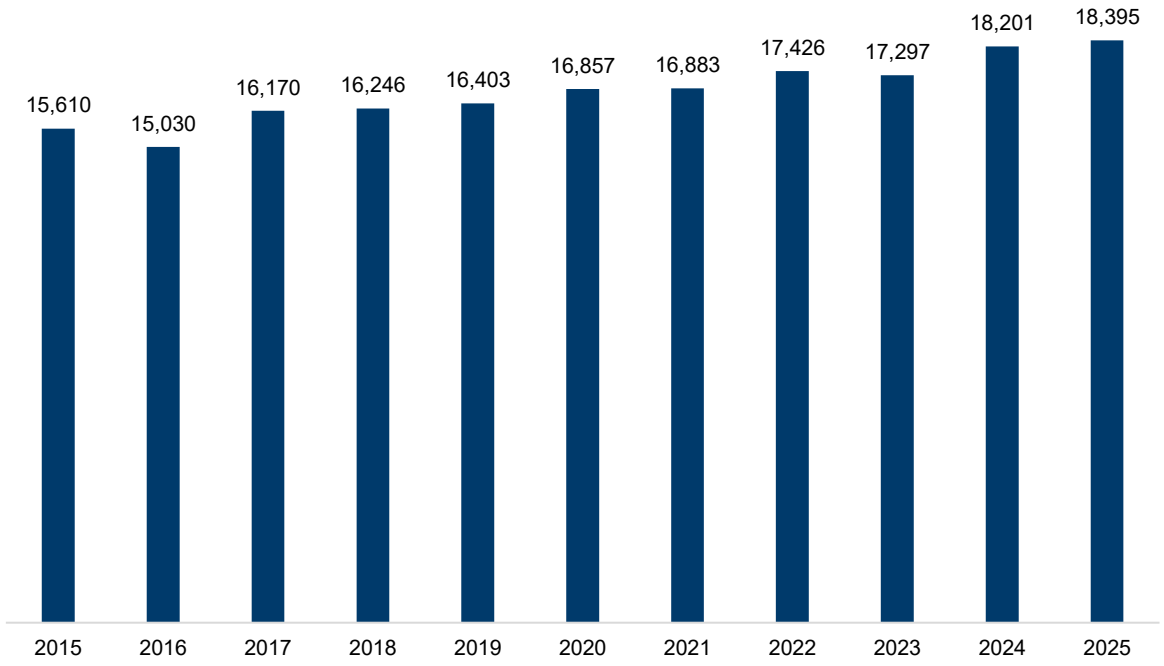
Sektor Tanaman Penyumbang Utama Sektor Pertanian Negeri Johor.

Keluaran Dalam Negeri Kasar (KDNK) Sektor Pertanian Negeri Johor, 2015–2025

KDNK sektor Pertanian pada tahun 2025 adalah sebanyak RM18.4 bilion iaitu nilai tertinggi bagi KDNK negeri Johor. Nilai KDNK sektor Pertanian mempunyai turun dan naik, menunjukkan sektor ini terus berkembang secara mampan walaupun berdepan cabaran ekonomi dan perubahan pasaran. Prestasi sektor Pertanian yang stabil mencerminkan daya tahan aktiviti pertanian Johor, termasuk pengeluaran komoditi, tanaman makanan dan subsektor agro berasaskan nilai tambah. Perkembangan sektor Pertanian menyokong sekuriti makanan, pemangkin ekonomi luar bandar dan pengukuhan rantaian bekalan agromakanan negeri.

Trend KDNK Sektor Pertanian Negeri Johor, 2015–2025 (RM Juta)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

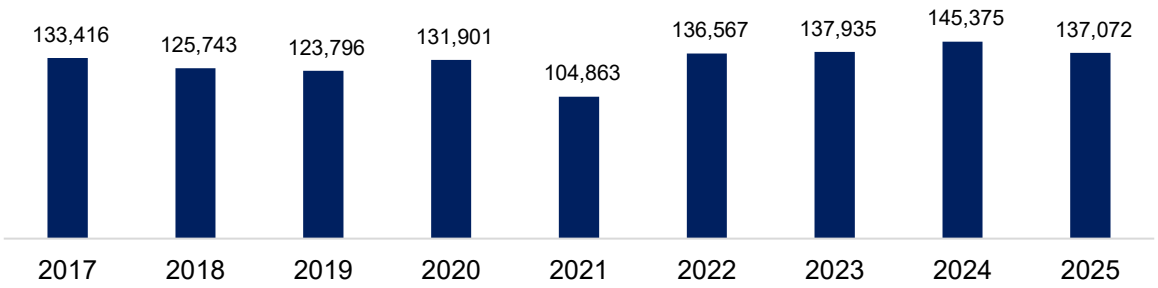


Jumlah Produktiviti Sektor Pertanian Negeri Johor, 2017–2025

Produktiviti buruh sektor pertanian Negeri Johor menunjukkan pemulihan selepas penurunan kepada RM104,883 pada 2021, sebelum meningkat kepada RM136,687 pada 2022 dan mencapai paras tertinggi sebanyak RM145,375 pada 2024, namun kembali menurun kepada RM137,072 pada 2025, iaitu kadar penurunan sebanyak -5.7% berbanding tahun sebelumnya 2024. Dalam tempoh 2017–2025, KDNK sektor pertanian meningkat daripada RM16.17 bilion kepada RM18.40 bilion, manakala jumlah pekerja turut meningkat daripada 121,200 kepada 134,200 orang. Impak berimpak tinggi kepada Johor ialah penurunan produktiviti pada 2025 menunjukkan bahawa pertumbuhan sektor pertanian perlu dipacu melalui peningkatan output dan nilai tambah, bukan hanya pertambahan tenaga kerja. Sehubungan itu, penggunaan teknologi pertanian pintar, mekanisasi, amalan pertanian tepat, pengukuhan rantaian bekalan serta pembangunan pemprosesan hiliran perlu dipertingkatkan bagi meningkatkan hasil pengeluaran, mengurangkan kos operasi dan memperkukuh daya saing sektor pertanian Johor, khususnya dalam menyokong keselamatan makanan dan pertumbuhan ekonomi luar bandar.

Produktiviti Sektor Pertanian kepada KDNK Negeri Johor, 2017–2025 (RM)

Sumber :
i. Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)
ii.Rancangan Struktur Negeri Johor 2040



Jadual 2.3.31: Produktiviti Sektor Pertanian, 2017–2025

Sumber :
i. Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)
ii.Rancangan Struktur Negeri Johor 2040

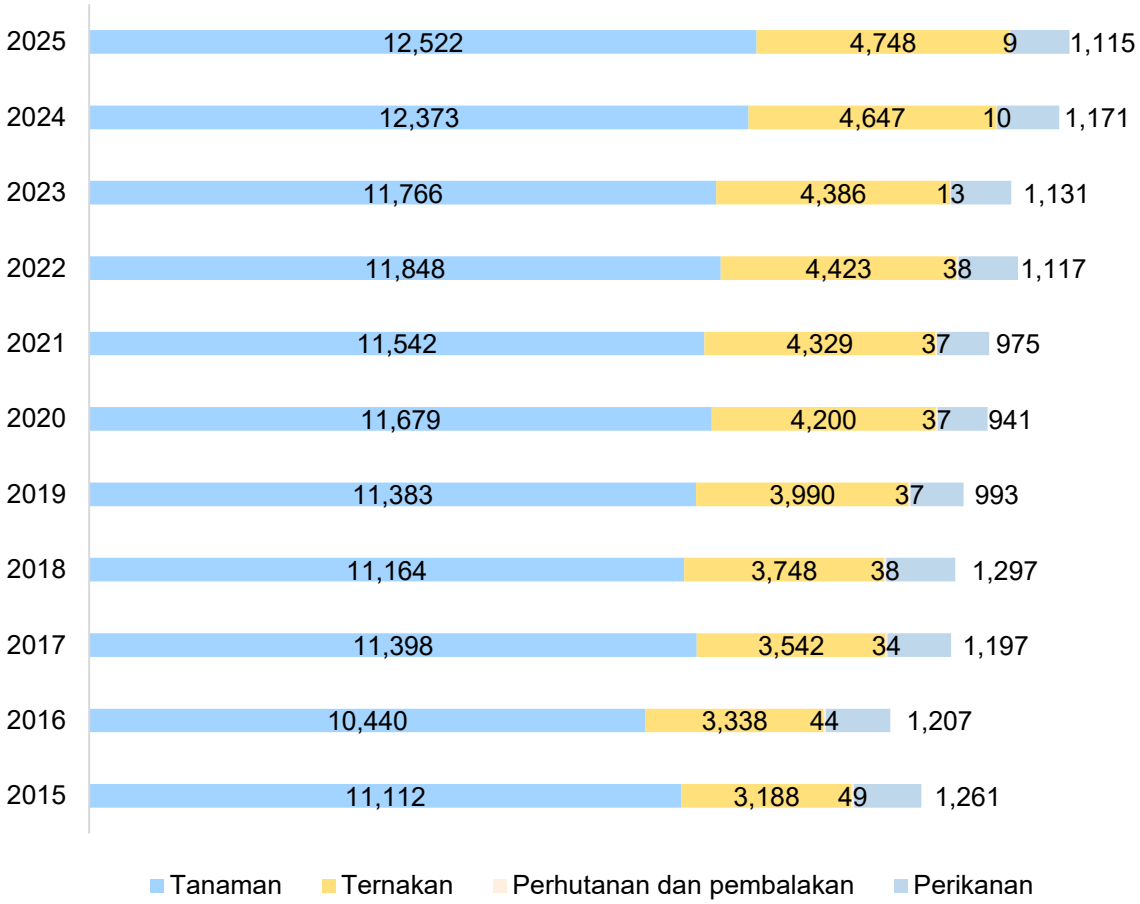
Tahun	KDNK Pertanian (RM Juta)	Jumlah Pekerja ('000)
2017	16,170	121.2
2018	16,246	129.2
2019	16,403	132.5
2020	16,857	127.8
2021	16,883	161.0
2022	17,426	127.6
2023	17,297	125.4
2024	18,201	125.2
2025	18,395	134.2

Subsektor Pertanian Negeri Johor, 2015–2025

Subsektor Tanaman iaitu sebanyak RM12.5 bilion kekal sebagai penyumbang terbesar kepada sektor Pertanian, menunjukkan kepentingannya sebagai tunjang utama pengeluaran komoditi dan hasil pertanian Negeri Johor. Subsektor Ternakan iaitu RM4.7 bilion mencatat pertumbuhan yang konsisten sepanjang tempoh kajian, mencerminkan peningkatan kapasiti pengeluaran dan permintaan terhadap produk ternakan. Subsektor Perikanan iaitu RM1.1 bilion kekal sebagai penyumbang ketiga terbesar, namun menunjukkan trend yang lebih sederhana berbanding subsektor tanaman dan ternakan. Subsektor Perhutanan dan Pembalakan sebanyak RM0.009 bilion merekodkan sumbangan yang semakin kecil, sejajar dengan pendekatan pembangunan yang lebih menekankan pemeliharaan sumber hutan dan pengurusan sumber asli secara mampan. Dominasi subsektor Tanaman dan Ternakan mengukuhkan peranan sektor Pertanian sebagai penyumbang kepada sekuriti makanan, pembangunan industri agromakanan dan pertumbuhan ekonomi luar bandar

Trend KDNK Mengikut Subsektor Pertanian Negeri Johor, 2015–2025 (RM Juta)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)





Sumbangan Subsektor Tanaman adalah
1.2%



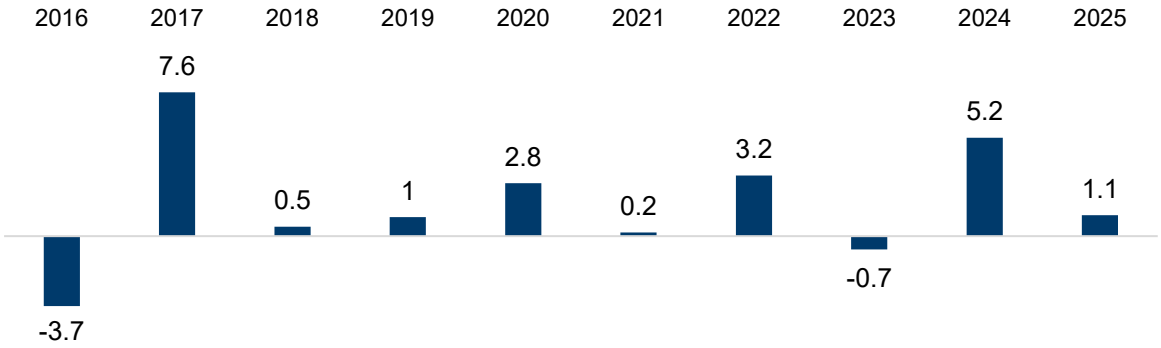
Sumbangan Subsektor Ternakan adalah
2.2%

Pertumbuhan KDNK Sektor Pertanian Negeri Johor, 2015–2025

Sektor Pertanian merekodkan pertumbuhan tertinggi sebanyak 7.6% pada tahun 2017, menunjukkan pemulihan yang kukuh selepas penguncupan pada tahun sebelumnya. Walaupun mengalami penguncupan pada tahun 2016 (-3.7%) dan 2023 (-0.7%), sektor Pertanian kembali mencatat pertumbuhan positif, membuktikan daya tahan sektor terhadap perubahan ekonomi dan faktor luaran. Prestasi pertumbuhan yang kekal positif bagi kebanyakan tahun mencerminkan kestabilan sektor Pertanian sebagai salah satu sektor asas ekonomi Negeri Johor. Peningkatan semula kepada 5.2% pada tahun 2024 menunjukkan momentum pertumbuhan sektor kembali mengukuh, disokong oleh peningkatan produktiviti dan aktiviti pengeluaran pertanian.

Trend Pertumbuhan KDNK Sektor Pertanian Negeri Johor, 2015–2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

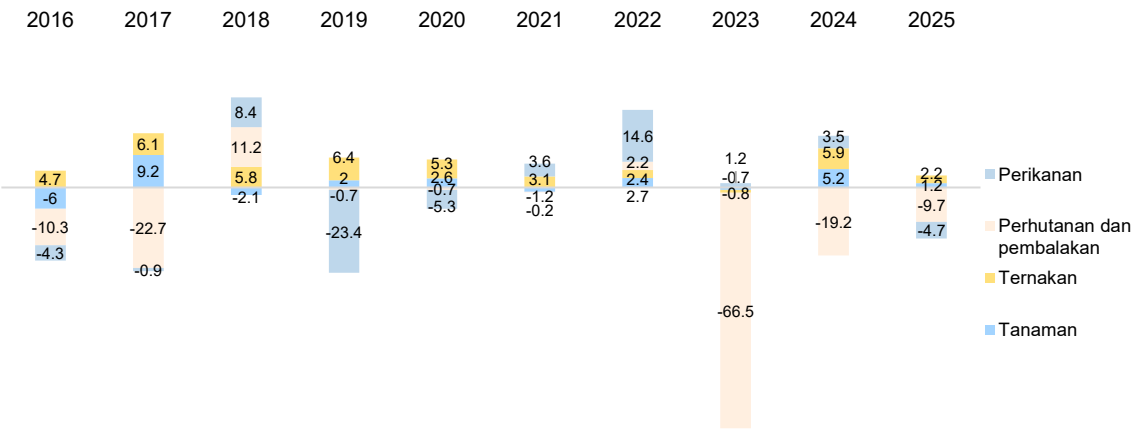


Pertumbuhan Subsektor Pertanian Negeri Johor, 2016–2025

Subsektor Ternakan menunjukkan prestasi pertumbuhan yang relatif stabil, dengan kadar tertinggi 6.4% pada tahun 2019, mencerminkan pengeluaran dan permintaan produk ternakan yang agak konsisten. Subsektor Perikanan mengalami turun naik yang ketara, dengan kadar pertumbuhan tertinggi sebanyak 14.6% pada tahun 2022, namun mencatat pertumbuhan negatif pada tahun 2020 (-5.3%) dan kembali menurun pada tahun 2025 (-4.7%). Subsektor Tanaman, walaupun menjadi penyumbang terbesar kepada KDNK sektor Pertanian, mencatat pertumbuhan sebanyak 1.2% pada tahun 2025 yang lebih sederhana, menunjukkan kematangan sektor dan kestabilan pengeluaran komoditi. Subsektor Perhutanan dan Pembalakan merekodkan prestasi paling tidak stabil, termasuk penguncupan ketara pada tahun 2023 (-66.5%), mencerminkan pengaruh dasar pengurusan hutan, faktor alam sekitar dan permintaan pasaran. Prestasi pertumbuhan yang berbeza antara subsektor menunjukkan kepelbagaian struktur sektor Pertanian Negeri Johor, sekali gus menekankan keperluan strategi pembangunan yang lebih bersasar bagi meningkatkan produktiviti, daya tahan dan keupayaan setiap subsektor.

Trend Kadar Pertumbuhan Mengikut Subsektor Pertanian Negeri Johor, 2016–2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

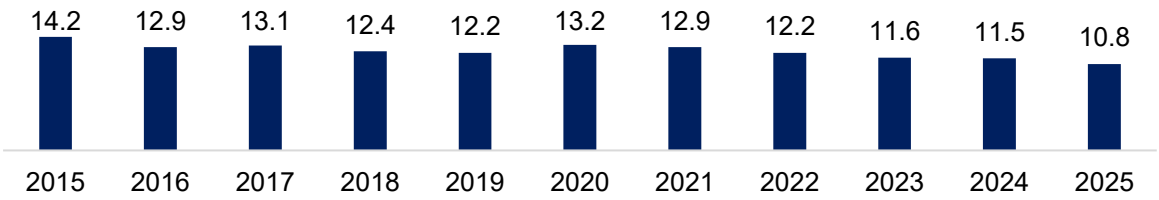


Sumbangan KDNK Sektor Pertanian Negeri Johor, 2015–2025

Sumbangan sektor Pertanian menurun daripada 14.2% pada tahun 2015 kepada 10.8% pada tahun 2025, menunjukkan perubahan struktur ekonomi Johor ke arah sektor yang lebih berintensifkan industri dan perkhidmatan. Peningkatan sementara kepada 13.2% pada tahun 2020 mencerminkan peranan sektor pertanian sebagai sektor yang lebih berdaya tahan ketika berlaku ketidaktentuan ekonomi, sebelum kembali kepada trend penurunan. Penurunan peratus sumbangan tidak menunjukkan kemerosotan prestasi sektor pertanian, sebaliknya menunjukkan sektor lain seperti Perkhidmatan dan Pembuatan berkembang dengan lebih pesat. Sektor Pertanian kekal memainkan peranan strategik dalam menjamin sekuriti makanan, pembangunan luar bandar dan bekalan bahan mentah kepada industri agro berasaskan. Pengukuhan produktiviti, penggunaan teknologi moden dan pembangunan rantaian nilai agro perlu diperkasakan bagi meningkatkan sumbangan sektor Pertanian kepada ekonomi Negeri Johor.

Trend Sumbangan Sektor Pertanian kepada KDNK Negeri Johor, 2015–2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

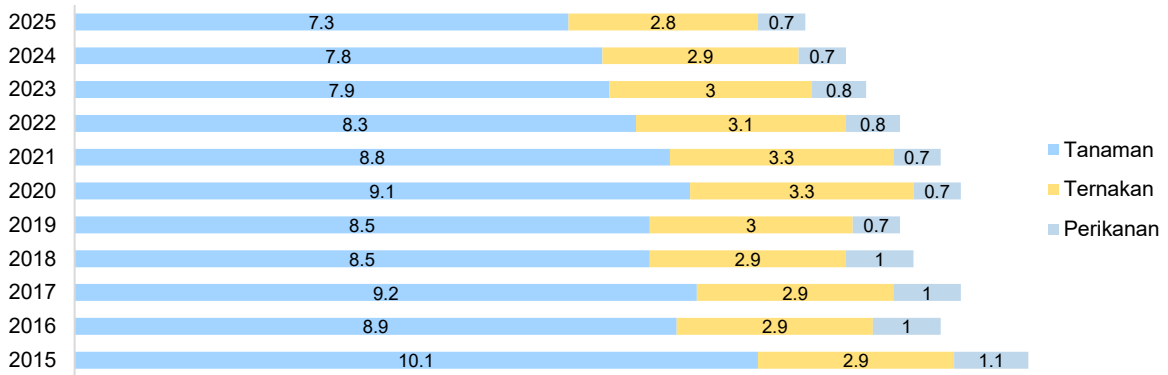


Sumbangan Subsektor Pertanian kepada KDNK Negeri Johor, 2015–2025

Subsektor Tanaman iaitu 7.3% pada tahun 2025 kekal sebagai penyumbang terbesar kepada KDNK sektor Pertanian, membuktikan ia terus menjadi teras utama aktiviti pertanian Negeri Johor walaupun bahagian sumbangannya menunjukkan trend menurun. Subsektor Ternakan iaitu 2.8% pada tahun 2025 mengekalkan sumbangan yang stabil sepanjang 2015-2025, mencerminkan pertumbuhan yang lebih konsisten dan peranannya yang semakin penting dalam industri agromakanan negeri. Subsektor Perikanan iaitu sebanyak 0.7% pada tahun 2025, terus menyumbang kepada ekonomi pertanian, namun pada kadar yang lebih kecil, menunjukkan keperluan untuk meningkatkan produktiviti dan nilai tambah subsektor tersebut. Penurunan peratus sumbangan subsektor Tanaman tidak semestinya menunjukkan kemerosotan prestasi, sebaliknya mencerminkan pertumbuhan sektor ekonomi lain yang berlaku pada kadar lebih pantas dalam tempoh yang sama. Pengukuhan subsektor Tanaman, Ternakan dan Perikanan melalui inovasi teknologi, pemodenan pertanian serta pembangunan rantaian nilai agromakanan akan memperkukuh daya saing sektor Pertanian Negeri Johor.

Trend Sumbangan Mengikut Subsektor Pertanian kepada KDNK Negeri Johor, 2015–2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)



PENCAPAIAN SEMASA DAN SASARAN 2040

Bil	Indikator / Pengukuran	Pencapaian			
		Semasa (2026)	2030	2035	Sasaran (2040)
1.	**Jumlah Keluaran Dalam Negeri Kasar (KDNK) Sektor Negeri Johor**	RM170.9 Bilion (2025)	RM260.0 Bilion	RM338.2 Bilion	RM440.0 Bilion
2.	**Pertumbuhan KDNK Sektor Negeri Johor**	8% (2025)	8.75%	5.4%	5.4%
3.	**Jumlah KDNK Subsektor Perkhidmatan Negeri Johor**	Utiliti, pengangkutan & penyimpanan dan maklumat & komunikasi : RM27.45 Bilion Perdagangan borong dan runcit, makanan & minuman dan penginapan : RM25.97 Bilion Kewangan dan insurans, hartanah dan perkhidmatan perniagaan : RM16.84 Bilion Perkhidmatan-perkhidmatan lain :RM8.59 Bilion Perkhidmatan Kerajaan : RM14.73 Bilion (Tahun 2025)	Utiliti, pengangkutan & penyimpanan dan maklumat & komunikasi : RM47 Bilion Perdagangan borong dan runcit, makanan & minuman dan penginapan : RM42 Bilion Kewangan dan insurans, hartanah dan perkhidmatan perniagaan : RM27 Bilion Perkhidmatan-perkhidmatan lain : RM12.5 Bilion Perkhidmatan Kerajaan : RM21.86 Bilion	Utiliti, pengangkutan & penyimpanan dan maklumat & komunikasi : RM64 Bilion Perdagangan borong dan runcit, makanan & minuman dan penginapan : RM54 Bilion Kewangan dan insurans, hartanah dan perkhidmatan perniagaan : RM36 Bilion Perkhidmatan-perkhidmatan lain : RM16.5 Bilion Perkhidmatan Kerajaan : RM26.61 Bilion	Utiliti, pengangkutan & penyimpanan dan maklumat & komunikasi : RM87 Bilion Perdagangan borong dan runcit, makanan & minuman dan penginapan : RM70 Bilion Kewangan dan insurans, hartanah dan perkhidmatan perniagaan : RM48 Bilion Perkhidmatan-perkhidmatan lain : RM22 Bilion Perkhidmatan Kerajaan : RM31.17 Bilion
4.	**Jumlah KDNK Subsektor Pembinaan Negeri Johor**	Pembinaan bangunan : RM3.94 Bilion Kejuruteraan awam : RM2.75 Bilion Aktiviti pembinaan pertukangan khas : RM1.37 Bilion (Tahun 2025)	Pembinaan bangunan : RM7.1 Bilion Kejuruteraan awam : RM4.46 Bilion Aktiviti pembinaan pertukangan khas : RM2.47 Bilion	Pembinaan bangunan : RM9.85 Bilion Subsektor : Kejuruteraan awam : RM6.5 Bilion Subsektor : Aktiviti pembinaan pertukangan khas : RM3.55 Bilion	Pembinaan bangunan : RM13.3 Bilion Kejuruteraan awam : RM9.05 Bilion Aktiviti pembinaan pertukangan khas : RM4.98 Bilion

PENCAPAIAN SEMASA DAN SASARAN 2040

Bil	Indikator / Pengukuran	Pencapaian			
		Semasa (2026)	2030	2035	Sasaran (2040)
5.	**Jumlah KDNK Subsektor Pertanian Negeri Johor**	Tanaman : RM12.52 Bilion Ternakan : RM4.74 Bilion Perhutanan dan Pembalakan : RM9 Juta Perikanan : RM1.115 Bilion (Tahun 2025)	Tanaman : RM14.01 Bilion Ternakan : RM5.50 Bilion Perhutanan dan Pembalakan : RM8 Juta Perikanan : RM1.33 Bilion	Tanaman : RM15.89 Bilion Ternakan : RM6.47 Bilion Perhutanan dan Pembalakan : RM8 Juta Perikanan : RM1.58 Bilion	Tanaman : RM18.15 Bilion Ternakan : RM7.69 Bilion Perhutanan dan Pembalakan : RM8 Juta Perikanan : RM1.82 Bilion
6.	**Jumlah KDNK Subsektor Pembuatan Negeri Johor**	Minyak dan lemak daripada sayuran & haiwan, pemprosesan makanan, minuman dan produk tembakau : RM6.77 Bilion Tekstil, pakaian dan produk kulit : RM1.95 Bilion Produk kayu, perabot, keluaran kertas dan percetakan : RM5.71 Bilion Produk petroleum, kimia, getah dan plastik : RM9.73 Bilion Produk mineral bukan logam, logam asas dan produk logam yang direka : RM6.18 Bilion Produk elektrik, elektronik dan optikal : RM15.83 Bilion Peralatan pengangkutan, pembuatan lain dan pembaikan : RM1.66 Bilion (Tahun 2025)	Minyak dan lemak daripada sayuran & haiwan, pemprosesan makanan, minuman dan produk tembakau : RM9.11 Bilion Tekstil, pakaian dan produk kulit : RM2.38 Bilion Produk kayu, perabot, keluaran kertas dan percetakan : RM7.44 Bilion Produk petroleum, kimia, getah dan plastik : RM13.60 Bilion Produk mineral bukan logam, logam asas dan produk logam yang direka : RM8.48 Bilion Produk elektrik, elektronik dan optikal : RM26.43 Bilion Peralatan pengangkutan, pembuatan lain dan pembaikan : RM2.85 Bilion	Minyak dan lemak daripada sayuran & haiwan, pemprosesan makanan, minuman dan produk tembakau : RM11.82 Bilion Tekstil, pakaian dan produk kulit : RM2.73 Bilion Produk kayu, perabot, keluaran kertas dan percetakan : RM9.26 Bilion Produk petroleum, kimia, getah dan plastik : RM17.49 Bilion Produk mineral bukan logam, logam asas dan produk logam yang direka : RM10.8 Bilion Produk elektrik, elektronik dan optikal : RM37.11 Bilion Peralatan pengangkutan, pembuatan lain dan pembaikan : RM2.67 Bilion	Minyak dan lemak daripada sayuran & haiwan, pemprosesan makanan, minuman dan produk tembakau : RM15.21 Bilion Tekstil, pakaian dan produk kulit : RM3.12 Bilion Produk kayu, perabot, keluaran kertas dan percetakan : RM11.48 Bilion Produk petroleum, kimia, getah dan plastik : RM22.37 Bilion Produk mineral bukan logam, logam asas dan produk logam yang direka : RM13.65 Bilion Produk elektrik, elektronik dan optikal : RM52.00 Bilion Peralatan pengangkutan, pembuatan lain dan pembaikan : RM2.26 Bilion

PENCAPAIAN SEMASA DAN SASARAN 2040

Bil	Indikator / Pengukuran	Pencapaian			
		Semasa (2026)	2030	2035	Sasaran (2040)
7.	**Pertumbuhan KDNK Subsektor Perkhidmatan Negeri Johor**	Utiliti, pengangkutan & penyimpanan dan maklumat & komunikasi : 10.73% Perdagangan borong dan runcit, makanan & minuman dan penginapan : 9.18% Kewangan dan insurans, hartanah dan perkhidmatan perniagaan : 6.09% Perkhidmatan-perkhidmatan lain : 6.77% Perkhidmatan Kerajaan : 5.51% (2025)	Utiliti, pengangkutan & penyimpanan dan maklumat & komunikasi : 11.35% Perdagangan borong dan runcit, makanan & minuman dan penginapan : 10.09% Kewangan dan insurans, hartanah dan perkhidmatan perniagaan : 9.89% Perkhidmatan-perkhidmatan lain : 7.78% Perkhidmatan Kerajaan : 8.21%	Utiliti, pengangkutan & penyimpanan dan maklumat & komunikasi : 6.37% Perdagangan borong dan runcit, makanan & minuman dan penginapan : 5.15% Kewangan dan insurans, hartanah dan perkhidmatan perniagaan : 5.92% Perkhidmatan-perkhidmatan lain : 5.71% Perkhidmatan Kerajaan : 4.02%	Utiliti, pengangkutan & penyimpanan dan maklumat & komunikasi : 6.33% Perdagangan borong dan runcit, makanan & minuman dan penginapan : 5.33% Kewangan dan insurans, hartanah dan perkhidmatan perniagaan : 5.92% Perkhidmatan-perkhidmatan lain : 5.92% Perkhidmatan Kerajaan : 3.21%
8.	**Pertumbuhan KDNK Subsektor Pembinaan Negeri Johor**	Pembinaan bangunan : 27.20% Kejuruteraan awam : 21.70% Aktiviti pembinaan pertukangan khas : 20.40% (2025)	Pembinaan bangunan : 12.48% Kejuruteraan awam : 11.01% Aktiviti pembinaan pertukangan khas : 12.57%	Pembinaan bangunan : 6.77% Kejuruteraan awam : 7.09% Aktiviti pembinaan pertukangan khas : 7.48%	Pembinaan bangunan ; 6.19% Kejuruteraan awam : 6.68% Aktiviti pembinaan pertukangan khas : 7.02%
9.	**Pertumbuhan KDNK Subsektor Pertanian Negeri Johor**	Tanaman : 2.50% Ternakan : 3.20% Perhutanan dan Pembalakan : 1.00% Perikanan : 3.80% (2025)	Tanaman : 2.28% Ternakan : 3.00% Perhutanan dan Pembalakan : (-2.33%) Perikanan : 3.65%	Tanaman : 2.54% Ternakan : 3.30% Perhutanan dan Pembalakan : 0.00% Perikanan : 3.44%	Tanaman : 2.70% Ternakan : 2.70% Perhutanan dan Pembalakan : 0.00% Perikanan : 2.97%

PENCAPAIAN SEMASA DAN SASARAN 2040

Bil	Indikator / Pengukuran	Pencapaian			
		Semasa (2026)	2030	2035	Sasaran (2040)
10.	**Pertumbuhan KDNK Subsektor Pembuatan Negeri Johor**	Minyak dan lemak daripada sayuran & haiwan, pemprosesan makanan, minuman dan produk tembakau : 5.00% Tekstil, pakaian dan produk kulit : 2.00% Produk kayu, perabot, keluaran kertas dan percetakan : 3.00% Produk petroleum, kimia, getah dan plastik : 4.50% Produk mineral bukan logam, logam asas dan produk logam yang direka : 4.20% Produk elektrik, elektronik dan optikal : 6.00% Peralatan pengangkutan, pembuatan lain dan pembaikan : 4.00% (2025)	Minyak dan lemak daripada sayuran & haiwan, pemprosesan makanan, minuman dan produk tembakau : 5.50% Tekstil, pakaian dan produk kulit : 3.98% Produk kayu, perabot, keluaran kertas dan percetakan : 5.44% Produk petroleum, kimia, getah dan plastik : 6.93% Produk mineral bukan logam, logam asas dan produk logam yang direka : 6.52% Produk elektrik, elektronik dan optikal : 10.80% Peralatan pengangkutan, pembuatan lain dan pembaikan : 11.37%	Minyak dan lemak daripada sayuran & haiwan, pemprosesan makanan, minuman dan produk tembakau : 5.34% Tekstil, pakaian dan produk kulit : 2.84% Produk kayu, perabot, keluaran kertas dan percetakan : 4.47% Produk petroleum, kimia, getah dan plastik : 5.16% Produk mineral bukan logam, logam asas dan produk logam yang direka : 4.94% Produk elektrik, elektronik dan optikal : 7.02% Peralatan pengangkutan, pembuatan lain dan pembaikan : (-1.32)%	Minyak dan lemak daripada sayuran & haiwan, pemprosesan makanan, minuman dan produk tembakau : 5.17% Tekstil, pakaian dan produk kulit : 2.65% Produk kayu, perabot, keluaran kertas dan percetakan : 4.40% Produk petroleum, kimia, getah dan plastik : 5.04% Produk mineral bukan logam, logam asas dan produk logam yang direka : 4.81% Produk elektrik, elektronik dan optikal ; 6.98% Peralatan pengangkutan, pembuatan lain dan pembaikan : (-3.28%)

Secara keseluruhan, Johor mampu meningkatkan keupayaan sektor pertanian, pembuatan dan perkhidmatan dalam menyokong pertumbuhan ekonomi negeri. Terdapat potensi subsector terutama perkhidmatan dalam meneraju pembangunan ekonomi negeri Johor. Kekuatan ekonomi Johor adalah berdasarkan kepelbagaian sektor dan subsektor yang berprestasi tinggi.

CADANGAN AWAL

Indikator	Jurang	Implikasi	Cadangan Awal
Jumlah KDNK Negeri Johor	**RM269.1 Bilion**	Pemerkasaan output ekonomi sektor	
Pertumbuhan KDNK	**Penurunan 2.6%**	Mengekalkan prestasi pertumbuhan ekonomi sektor yang tinggi	
Jumlah KDNK Subsektor Perkidmatan	**Utiliti, pengangkutan & penyimpanan dan maklumat & komunikasi -RM59.55 Bilion** **Perdagangan borong dan runcit, makanan & minuman dan penginapan -RM44.03 Bilion** **Kewangan dan insurans, hartanah dan perkhidmatan perniagaan -RM31.16 Bilion** **Perkhidmatan-perkhidmatan lain -RM13.41 Bilion** **Perkhidmatan Kerajaan -RM16.44 Bilion**	Pemerkasaan output ekonomi subsektor	Cadangan pembangunan Inkubator Perniagaan Johor dalam meningkatkan peluang dan daya tahan perniagaan baharu atau syarikat pemula niaga di Johor Cadangan Pembangunan *Sandbox* dalam mengalakkan pengkomersialan inovasi dan teknologi baru dalam industri dan pasaran yang akan diselia oleh Pusat Inovasi Johor. Dua jenis *sandbox* iaitu pengujian teknologi dan *sandbox* pengawalselian (*regulatory sandbox*).
Jumlah KDNK Subsektor Pembinaan	**Subsektor : Pembinaan bangunan - RM9.36 Bilion** **Subsektor : Kejuruteraan awam - RM6.3 Bilion** **Subsektor : Aktiviti pembinaan pertukangan khas - RM3.61 Bilion**		

CADANGAN AWAL

Indikator	Jurang	Implikasi	Cadangan Awal
Jumlah KDNK Subsektor Pertanian	**Tanaman** **- RM5.63 Bilion** **Ternakan** **-RM2.95 Bilion** **Perhutanan dan Pembalakan** **-Berkurang RM1 Juta** **Perikanan** **- RM 714 Juta**	Pemerkasaan output ekonomi subsektor	Cadangan pembangunan Inkubator Perniagaan Johor dalam meningkatkan peluang dan daya tahan perniagaan baharu atau syarikat pemula niaga di Johor Cadangan Pembangunan *Sandbox* dalam mengalakkan pengkomersialan inovasi dan teknologi baru dalam industri dan pasaran yang akan diselia oleh Pusat Inovasi Johor. Dua jenis *sandbox* iaitu pengujian teknologi dan *sandbox* pengawalselian (*regulatory sandbox*).
Jumlah KDNK Subsektor Pembuatan	**Minyak dan lemak daripada sayuran & haiwan, prosesan makanan, minuman dan produk tembakau** **-RM8.44 Bilion** **Tekstil, pakaian dan produk kulit -** **-RM1.17 Bilion** **Produk kayu, perabot, keluaran kertas dan percetakan** **-RM5.77 Bilion** **Produk petroleum, kimia, getah dan plastik** **-RM12.64 Bilion** **Produk mineral bukan logam, logam asas dan produk logam yang direka** **-RM7.47 Bilion** **Produk elektrik, elektronik dan optikal** **-RM36.17 Bilion** **Peralatan pengangkutan, pembuatan lain dan pembaikan** **- RM0.6 Bilion**		

CADANGAN AWAL

Indikator	Jurang	Implikasi	Cadangan Awal
Pertumbuhan KDNK Subsektor Perkhidmatan	**Utiliti, pengangkutan & penyimpanan dan maklumat & komunikasi - 4.4%** **Perdagangan borong dan runcit, makanan & minuman dan penginapan - 3.85%** **Kewangan dan insurans, hartanah dan perkhidmatan perniagaan - 0.17%** **Perkhidmatan-perkhidmatan lain - 0.85%** **Perkhidmatan Kerajaan - 2.3%**	Pemerkasaan output ekonomi subsektor	Cadangan pembangunan Inkubator Perniagaan Johor dalam meningkatkan peluang dan daya tahan perniagaan baharu atau syarikat pemula niaga di Johor Cadangan Pembangunan *Sandbox* dalam mengalakkan pengkomersialan inovasi dan teknologi baharu dalam industri dan pasaran yang akan diselia oleh Pusat Inovasi Johor. Dua jenis *sandbox* iaitu pengujian teknologi dan *sandbox* pengawalselian (*regulatory sandbox*).
Pertumbuhan KDNK Subsektor Pembinaan	**Subsektor : Pembinaan bangunan - 21.01%** **Subsektor : Kejuruteraan awam - 15.02%** **Subsektor : Aktiviti pembinaan pertukangan khas - 13.38%**		
Pertumbuhan KDNK Subsektor Pertanian	**Tanaman - 0.2%** **Ternakan - 0.5%** **Perhutanan dan Pembalakan - 0.00%** **Perikanan - 0.83%**		

CADANGAN AWAL

Indikator	Jurang	Implikasi	Cadangan Awal
Pertumbuhan KDNK Subsektor Pembuatan	**Minyak dan lemak daripada sayuran & haiwan, prosesan makanan, minuman dan produk tembakau** **- 0.17%** **Tekstil, pakaian dan produk kulit** **- 0.65%** **Produk kayu, perabot, keluaran kertas dan percetakan** **- 1.40%** **Produk petroleum, kimia, getah dan plastik** **- 0.54%** **Produk mineral bukan logam, logam asas dan produk logam yang direka** **- 0.61%** **Produk elektrik, elektronik dan optikal** **- 0.98%** **Peralatan pengangkutan, pembuatan lain dan pembaikan** **-7.28 %**	Pemerkasaan output ekonomi subsektor	Cadangan pembangunan Inkubator Perniagaan Johor dalam meningkatkan peluang dan daya tahan perniagaan baharu atau syarikat pemula niaga di Johor Cadangan Pembangunan *Sandbox* dalam mengalakkan pengkomersialan inovasi dan teknologi baru dalam industri dan pasaran yang akan diselia oleh Pusat Inovasi Johor. Dua jenis *sandbox* iaitu pengujian teknologi dan *sandbox* pengawalselian (*regulatory sandbox*).

Misi Strategik (MS) 3.2:
Membentuk Ekosistem Ekonomi Yang Bernilai Tinggi, Mampan dan Berdaya Saing

MU 3.2.2 Memperkukuh Rantaian Nilai Industri Mineral Dan Produk Berteknologi Tinggi

ASAS PERTIMBANGAN

Misi ini memberi fokus kepada pembangunan industri mineral secara menyeluruh melalui perancangan spatial yang menyokong pengukuhan rantaian nilai daripada aktiviti huluan hingga hiliran. Berpandukan NIMP 2030 dan Pelan Transformasi Industri Mineral Negara, pembangunan industri mineral akan menumpukan kepada penyediaan kawasan strategik bagi aktiviti pemprosesan mineral bernilai tinggi, pembangunan industri hiliran berteknologi tinggi, pengukuhan ekosistem industri sokongan serta pelaksanaan amalan perlombongan mampan

PENEMUAN STRATEGIK

A. Sumbangan KDNK Perlombongan dan Pengkuarian

B. Analisis Rantaian Nilai Mineral Logam dan Bukan Logam

A. Sumbangan KDNK Perlombongan dan Pengkuarian

Sektor perlombongan Johor menunjukkan pertumbuhan positif dalam tempoh 2015 hingga 2025, dengan nilai aktiviti meningkat daripada RM476 juta pada tahun 2015 kepada RM756 juta pada tahun 2025, merekodkan peningkatan sebanyak 58.8% dalam tempoh 10 tahun.

Sumbangan Perlombongan & Pengkuarian kepada KDNK Negeri Johor (2025)

0.8%

Sumber: Jabatan Perangkaan Malaysia (2026)

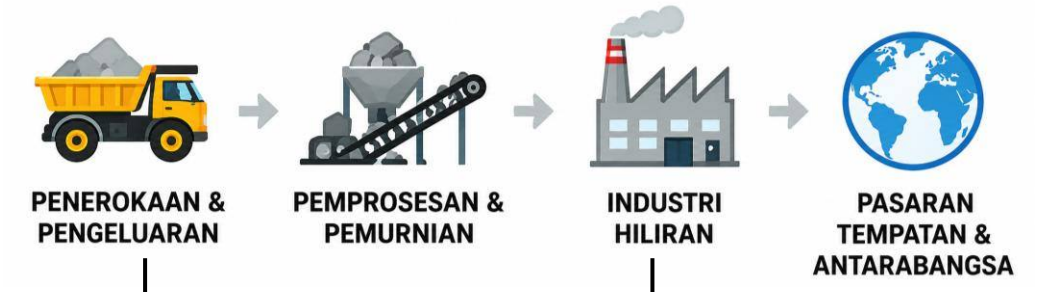
Jadual 2.3.32: Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) Sektor Perlombongan dan Pengkuarian

Tahun	Nilai Perlombongan Johor	%
2015	RM476 juta	-
2019	RM813 juta	+14.3%
2020	RM658 juta	-19.1%
2023	RM692 juta	+6.7%
2024	RM777 juta	+12.2%
2025	RM756 juta	-2.6%

Sumber: Jabatan Perangkaan Malaysia (2026)

Industri perlombongan kekal sebagai salah satu sektor yang menyokong pembangunan ekonomi negara, khususnya melalui penyediaan bahan mentah kepada sektor pembuatan, pembinaan, tenaga dan industri berteknologi tinggi. Walaupun sumbangan sektor ini kepada Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) adalah lebih kecil berbanding sektor perkhidmatan dan pembuatan, industri mineral semakin mendapat perhatian berikutan peningkatan permintaan global terhadap mineral kritikal bagi menyokong peralihan tenaga, teknologi hijau dan industri maju.

B. Analisis Rantaian Nilai Mineral Logam dan Bukan Logam



Perlombongan & Pengkuarian

Sektor ini membekalkan bahan mentah seperti batu kapur, granit, pasir silika dan mineral lain yang menyokong industri pembinaan, simen, kaca serta beberapa aktiviti pembuatan.

Pembuatan Produk Logam

Industri logam dan produk logam berperanan sebagai pemacu nilai tambah (*value-added manufacturing)*

- **Perlombongan & Pengkuarian: menyumbang 0.8%** daripada KDNK Johor (**RM756 juta** pada 2025)
- **Pembuatan Produk Logam: RM5.9 bilion** KDNK 2025

Ini bermaksud nilai ekonomi **RM5.9 bilion** daripada **aktiviti pemprosesan dan penghasilan produk logam** yang menambah nilai kepada bahan mentah.

Walaupun sektor perlombongan dan pengkuarian hanya menyumbang sekitar 0.8% kepada KDNK Johor, sektor ini memainkan peranan strategik sebagai pembekal bahan mentah kepada industri pembuatan. Hal ini dapat dilihat melalui sumbangan KDNK pembuatan produk logam sebanyak RM5.9 bilion, yang jauh lebih tinggi berbanding nilai *output* perlombongan.

Keadaan ini menunjukkan bahawa sebahagian besar nilai ekonomi dijana melalui aktiviti hiliran seperti pemprosesan logam, fabrikasi dan penghasilan produk logam bernilai tambah tinggi. Oleh itu, pembangunan industri logam bukan sahaja bergantung kepada ketersediaan sumber mineral, malah memerlukan pengukuhan rantaian nilai daripada aktiviti perlombongan kepada industri pembuatan berteknologi tinggi. Nilai RM5.9 bilion menunjukkan potensi dan sumbangan signifikan industri pembuatan produk logam kepada ekonomi Johor, merangkumi aktiviti pemprosesan, pembuatan dan penghasilan produk bernilai tambah. Industri ini turut membuka peluang untuk memperkukuh hubungan antara sektor perlombongan mineral tempatan dengan industri hiliran, di samping memperluas peluang pembangunan rantaian nilai mineral strategik negeri.

Negeri Johor mempunyai tiga mineral logam utama yang dilombong, iaitu bauksit, bijih besi dan bijih timah. Ketiga-tiga mineral ini merupakan bahan mentah kepada industri logam dan produk logam yang menghasilkan nilai tambah lebih tinggi melalui aktiviti pemprosesan, peleburan dan fabrikasi. Rujuk Jadual Senarai Mineral Logam di Johor

A. Mineral Logam di Johor

Jadual 2.3.33: Senarai dan Jumlah Pengeluaran Mineral Logam

Sumber: Jabatan Perangkaan Malaysia (2026)

Mineral Logam	Unit Pengu-kuran	Jumlah Pengelu-aran	Jumlah Lombong
Bauksit	**Tan**	**174,900**	**5**
Emas	Gram	-	-
Bijih Besi	**Tan**	**420,655**	**5**
Ilmenit*	Tan	-	-
Plumbum**	Tan	-	-
Mangan	Tan	-	-
Monazit*	Tan	-	-
Unsur Nadir Bumi	Tan	-	-
Rutil*	Tan	-	-
Perak**	Gram	-	-
Struvit*	Tan	-	-
Bijih Timah	**Tan**	**57**	**1**
Tungsten*	Kilogram (kg)	-	-
Xenotim*	Tan	-	-
Zink**	Tan	-	-
Zirkon*	Tan	-	-

3
Mineral Logam

Bauksit
Bijih Besi
Bijih Timah

11
Lombong Utama Direkodkan JMG

- Mineral strategik seperti **REE, zirkon, monazit dan tungsten** belum merekodkan pengeluaran dalam tempoh tersebut, namun mempunyai kepentingan strategik bagi pembangunan industri teknologi tinggi dan tenaga hijau.

Sumber: Jabatan Mineral dan Geosains Malaysia (2024)

* Mineral atau bahan yang terhasil selepas melalui proses pemisahan, pengasingan atau pemprosesan di loji mineral.
**Mineral lain yang diperoleh secara tidak langsung semasa proses perlombongan atau pemprosesan bijih emas, contohnya perak atau mineral berkaitan lain.
- Data tidak tersedia

i. Bauksit/Aluminium

Sumber: Jabatan Mineral dan Geosains Malaysia (2024)



- Eksport aluminium Malaysia didominasi oleh aluminium tidak ditempa dengan nilai eksport sekitar RM21.14 bilion, menunjukkan peranan penting aktiviti peleburan dan pemprosesan aluminium dalam rantaian industri negara.
- Bijih aluminium dan pekatannya (bauksit) mencatatkan kuantiti eksport sebanyak 614,878 tan dengan nilai RM185.94 juta, menunjukkan eksport bahan mentah masih berlaku tetapi pada skala lebih kecil berbanding produk aluminium diproses.
- Produk hiliran seperti bar, rod, profil, dawai, plat, kepingan dan kerajang aluminium menunjukkan kewujudan aktiviti pemprosesan bernilai tambah yang menyokong industri seperti:
  - Pembinaan;
  - Automotif;
  - Elektrik dan Elektronik (E&E);
  - Pembungkusan;
  - Tenaga Boleh Baharu.

Komoditi Eksport 2024	Kuantiti (Tan)	Nilai Eksport (RM '000)
Bijih aluminium dan pekatannya	614,878	185,935
Alumina dan aluminium hidrat	2,063	11,194
Aluminium tidak ditempa	1,941,438	21,141,861
Sisa dan sekerap aluminium	5,253	51,121
Serbuk dan kepingan halus aluminium	81,054	575,981
Bar, rod dan profil aluminium	75,246	1,249,062
Dawai aluminium	122,561	1,535,171
Plat, kepingan dan jalur aluminium	64,271	579,118
Kerajang aluminium	34,946	717,765
Tiub dan paip aluminium	1,236	30,527
Kelengkapan tiub dan paip aluminium	448	13,931

Eksport bauksit dan produk berasaskan aluminium Malaysia menunjukkan kebergantungan yang ketara terhadap pasaran China, dengan sebahagian besar penghantaran direkodkan menuju ke negara tersebut. Perkembangan ini mencerminkan peranan China sebagai rakan dagang utama dalam rantaian bekalan aluminium serantau, khususnya bagi bahan mentah dan produk aluminium diproses.

a) Rantaian Nilai Bauksit/Aluminium di Johor

Rantaian nilai aluminium seterusnya berkembang kepada penghasilan **bar, rod, profil, dawai, plat, kepingan dan kerajang aluminium**, yang menjadi input kepada pelbagai industri hiliran. Produk tersebut menyokong sektor strategik seperti **pembinaan, automotif, elektrik dan elektronik (E&E), pembungkusan serta tenaga boleh baharu**, termasuk aplikasi dalam struktur, komponen, konduktor elektrik dan sistem tenaga solar.

Dalam konteks Johor, perkembangan ini penting kerana negeri mempunyai ekosistem industri aluminium yang merangkumi penghasilan ***ingot, rod, foil, coil, sheet, precision casting, aluminium components dan electrical conductors***. Aktiviti ini tertumpu khususnya di **Pasir Gudang dan Johor Bahru**, dengan sokongan industri hiliran di Kulai, Muar dan Pontian. Oleh itu, bauksit perlu dilihat bukan semata-mata sebagai komoditi perlombongan, tetapi sebagai **input strategik kepada rantaian industri aluminium**. Fokus pembangunan sehingga 2040 wajar beralih daripada eksport bahan mentah kepada pengukuhan aktiviti **pemprosesan, fabrikasi dan produk aluminium bernilai tambah tinggi**, khususnya bagi industri E&E, automotif, tenaga boleh baharu dan pembuatan berketepatan tinggi.

Peranan Kluster Sedia Ada, Produk / Aktiviti Utama dan Potensi Pembangunan Berasaskan Bauksit/Aluminium

Sumber: Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)

Lokasi/Kluster	Peranan Kluster Sedia Ada	Produk / Aktiviti Utama	Potensi Pembangunan
Pasir Gudang	Hab Pemprosesan Aluminium	Jongkong aluminium, aloi aluminium, tuangan berterusan, rod, kerajang, gegelung dan kepingan aluminium	Bahan aluminium termaju, aloi berprestasi tinggi, bahan untuk E&E, EV dan tenaga boleh baharu
Johor Bahru	Hab Aluminium Hiliran & Pembuatan Berketepatan Tinggi	Tuangan berketepatan tinggi, komponen aluminium, plat aluminium, set badan bas dan aluminium pemantul	Komponen berketepatan tinggi untuk E&E, automotif, aeroangkasa dan pembuatan termaju
Kulai	Hab Aluminium–E&E	Substrat aluminium, komponen logam dan pemasangan subkomponen	Komponen elektronik, pengurusan terma dan bahan untuk industri semikonduktor
Muar	Hab Aluminium–Elektrikal & Tenaga	Konduktor aluminium (AAC, AAAC, ACSR), produk aluminium dan komponen bangunan	Konduktor berprestasi tinggi, grid pintar, tenaga boleh baharu dan infrastruktur EV
Pontian	Hab Produk Aluminium–Pembinaan	Tingkap, pintu, pelapisan dan dinding langsir aluminium	Bahan binaan hijau, fasad cekap tenaga dan pembinaan modular

ii. Bijih Besi

Sumber: Jabatan Mineral dan Geosains Malaysia (2024)



- Industri bijih besi Malaysia tertumpu di tujuh negeri utama dengan jumlah pengeluaran 5.30 juta tan metrik daripada 84 lombong aktif. Johor merupakan pengeluar ketiga terbesar negara dengan pengeluaran 420,655 tan metrik melibatkan 5 lombong utama, menunjukkan peranannya sebagai lokasi penting dalam rantaian bekalan mineral logam serta pembangunan industri hiliran besi dan keluli

- Eksport Malaysia menunjukkan terdapat permintaan tinggi bukan sahaja terhadap bijih besi mentah, tetapi juga produk hiliran seperti:
  - Aloi ferus (campuran besi dengan unsur logam lain seperti mangan, silikon atau kromium)
  - produk separa siap keluli

- Dengan kewujudan kawasan industri utama seperti Pasir Gudang, Tanjung Langsat dan Pengerang, Johor mempunyai kelebihan untuk membangunkan industri berkaitan:
  - Pemprosesan bijih besi;
  - Pembuatan keluli hijau (*green steel*);
  - Industri logam berprestasi tinggi;
  - Bahan asas untuk sektor E&E, automotif dan pembinaan.

Komoditi Eksport 2024	Kuantiti (tan metrik)	Nilai (RM '000)
Bijih besi dan konsentrat	22,116,571	5,853,323
Besi mentah	25,766	92,023
Aloi ferus (campuran besi dengan unsur logam lain seperti mangan, silikon atau kromium)	940,847	4,795,394
Besi terkurang terus dan besi span	657,291	1,196,096
Sisa dan sekerap besi/keluli	37,803	49,660
Butiran dan serbuk besi	7,302	12,363
Jongkong besi dan keluli	4,060	29,098
Produk separa siap besi dan keluli	3,821,592	9,055,359
Jongkong keluli tahan karat	72	1,839
Jongkong keluli aloi lain	3	71

b. Rantaian Nilai Besi di Johor

Kluster besi dan keluli Johor menunjukkan struktur industri yang lebih tertumpu kepada aktiviti hiliran. Pasir Gudang berperanan sebagai hab besi, keluli dan fabrikasi logam berat, manakala Johor Bahru membentuk pusat utama bagi fabrikasi, penstampingan dan kejuruteraan logam berketepatan tinggi. Kulai pula melengkapkan rantaian melalui penghasilan produk besi dan keluli, perkakas, acuan dan komponen logam, sementara Pontian menyokong aplikasi keluli dalam sektor pembinaan. Struktur ini mewujudkan asas kepada pengembangan industri daripada produk besi dan keluli asas kepada komponen logam berketepatan tinggi dan produk kejuruteraan bernilai tambah, khususnya bagi sektor automotif, E&E, mesin dan peralatan serta industri tenaga.

Peranan Kluster Sedia Ada, Produk / Aktiviti Utama dan Potensi Pembangunan berasaskan Besi

Sumber: Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)

Lokasi/Kluster	Peranan Kluster Sedia Ada	Produk / Aktiviti Utama	Potensi Pembangunan
Johor Bahru	**Hab Fabrikasi & Kejuruteraan Logam Berketepatan Tinggi**	Penstampingan logam, fabrikasi kepingan logam, perkakas dan acuan, pembentukan logam, fabrikasi CNC, pemotongan laser, komponen logam berketepatan tinggi, struktur keluli	**Komponen logam berketepatan tinggi**, advanced metal manufacturing, komponen automotif & E&E, mesin dan peralatan serta precision engineering
Pasir Gudang	**Hab Besi, Keluli & Fabrikasi Logam Berat**	Keluli tahan karat, struktur keluli, produk logam terfabrikasi, tangki dan takungan, produk struktur logam, perabot dan lekapan logam	**Keluli bernilai tambah tinggi**, fabrikasi struktur berskala besar, komponen industri berat, struktur untuk tenaga boleh baharu dan industri petrokimia
Kulai	**Hab Besi & Keluli serta Kejuruteraan Komponen**	Produk asas besi dan keluli, penstampingan logam, perkakas dan acuan, subpemasangan, komponen penstampingan, bar keluli prategasan	***Advanced stamping***, perkakas & acuan berketepatan tinggi, komponen automotif/E&E dan bahan keluli berprestasi tinggi
Pontian	**Kluster Sokongan Produk Keluli Pembinaan**	Rangka perancah keluli dan aksesori keluli	**Sistem pembinaan modular**, struktur keluli ringan, komponen prafabrikasi dan bahan binaan berasaskan keluli

iii. Bijih Timah

- Industri bijih Timah Malaysia tertumpu di tujuh negeri utama dengan jumlah pengeluaran 3.969 juta tan metrik daripada 22 lombong aktif. Johor dengan pengeluaran 57 tan metrik melibatkan 1 lombong utama, menunjukkan peranannya sebagai lokasi penting dalam rantaian bekalan mineral logam serta pembangunan industri hiliran timah



- Eksport timah Malaysia didominasi oleh produk timah tidak ditempa dengan nilai eksport tertinggi, menunjukkan bahawa industri timah negara lebih tertumpu kepada aktiviti pemprosesan dan penulenan logam berbanding eksport bahan mentah semata-mata. Walaupun eksport bijih timah dan konsentrat direkodkan pada kuantiti yang lebih kecil, pengeluaran produk hiliran seperti timah tulen, timah beraloi serta produk berbentuk batang, rod dan wayar menunjukkan kewujudan rantaian nilai industri yang lebih maju.

Komoditi Eksport 2024	Kuantiti (tan metrik)	Nilai (RM '000)
Bijih timah dan konsentrat	871	29,035
Timah tidak ditempa (tulen, tanpa aloi)	15,890	2,119,471
Timah tidak ditempa beraloi	31,264	314,905
Sisa dan sekerap timah	62,094	71,962
Batang, rod dan wayar timah	1,407	189,123

Destinasi utama eksport bijih timah Malaysia ialah **China dan Thailand**.

Bagi Timah tidak ditempa (tulen, tanpa aloi) mempunyai permintaan kukuh terutamanya daripada sektor **Elektronik, Pematerian Dan Tenaga Boleh Baharu.**

Sumber: Jabatan Mineral dan Geosains Malaysia (2024)

c. Rantaian Nilai Timah di Johor

Timah (*tin*), tembaga (*copper)* merupakan antara bahan logam penting yang menyokong subsektor pembuatan, khususnya dalam penghasilan komponen dan produk industri bernilai tambah. Tembaga tidak disenaraikan sebagai mineral yang dilombong di Johor. Walau bagaimanapun, industri pembuatan berasaskan tembaga di negeri ini boleh memanfaatkan bahan mentah yang diperoleh dari luar Johor, termasuk melalui import. Hal ini menunjukkan bahawa sumbangan Johor dalam rantaian nilai mineral bukan sahaja berkaitan aktiviti perlombongan, malah turut merangkumi aktiviti pemprosesan dan pembuatan produk hiliran. Pasir Gudang mempunyai kelebihan dalam penghasilan bahan pertengahan seperti jalur, anod dan *copper clad.* Kulai pula mengkhusus kepada dawai dan aloi tembaga, sementara Kluang dan Pontian menyokong aktiviti hiliran seperti *wire harness* dan komponen tembaga. Struktur ini menunjukkan bahawa industri tembaga Johor mempunyai hubungan rapat dengan E&E, semikonduktor, automotif, EV dan infrastruktur tenaga, serta berpotensi dinaik taraf daripada pengeluaran bahan asas kepada bahan dan komponen tembaga berketepatan tinggi serta bernilai tambah tinggi.

Peranan Kluster Sedia Ada, Produk / Aktiviti Utama dan Potensi Pembangunan berasaskan Timah

Sumber: Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)

Lokasi/Kluster	Peranan Kluster Sedia Ada	Produk / Aktiviti Utama	Potensi Pembangunan
Johor Bahru	**Hab Pemprosesan & Komponen Tembaga serta E&E**	Rod dan dawai tembaga, tembaga & aloi tembaga, wire harness automotif, gegelung transformer, pembentukan dan penstampingan dawai	**Komponen elektrik berketepatan tinggi**, tembaga untuk E&E, automotif, EV, transformer dan sistem tenaga
Pasir Gudang	**Hab Pemprosesan Timah -Tembaga & Bahan E&E**	Jalur tembaga, anod tembaga, profil tembaga, copper clad lamination, bahan tembaga untuk leadframe	**Bahan termaju untuk semikonduktor**, *leadframe, copper clad laminate,* komponen EV dan sistem kuasa
Kulai	**Hab Dawai & Aloi Tembaga**	Dawai berpenebat enamel, aloi tembaga-fosforus, bahan dawai	**Dawai berprestasi tinggi**, motor elektrik, transformer, EV dan komponen E&E
Kluang	**Kluster Sokongan Automotif**	*Wire harness*	**Komponen pendawaian automotif**, EV wiring harness dan komponen elektrik automotif
Pontian	**Hab Komponen Tembaga Hiliran**	Serpihan tembaga dan loyang, klip tembaga	**Komponen ketepatan tinggi**, komponen elektrik, elektronik dan automotif

B. Mineral Bukan Logam

Jadual 2.3.34: Senarai dan Jumlah Pengeluaran Mineral Bukan Logam

Sumber: Jabatan Perangkaan Malaysia (2026)

Mineral Bukan Logam	Unit Pengukuran	Jumlah Pengeluaran	Kuari/ Pengeluar
Agregat	**Tan**	**21,080,815**	**38**
Tanah Liat	**Tan**	**1,624,700**	**31**
Batu Dimensi	Tan	-	-
Dolomit	Tan	-	-
Bahan Bumi (*earth Material*)	**Tan**	**2,322,971**	**92**
Feldspar	Tan	-	-
Kaolin	Tan	-	-
Batu Kapur (Simen)	Tan	-	-
Batu Kapur (Marmar)	Tan	-	-
Mika	Tan	-	-
Silika	**Tan**	**629,965**	**4**
Pasir dan Kerikil	**Tan**	**2,323,209**	**55 Pit**

Nota
- Data tidak tersedia

5
Mineral BukanLogam

- Agregat
- Tanah Liat
- Bahan Bumi
- Pasir Silika
- Pasir & Kerikil

220
Kuari / Pengeluar Utama

- Bagi mineral bukan logam, pendekatan pembangunan di Johor menunjukkan potensi yang berbeza berbanding mineral logam, khususnya dari segi pemprosesan dan penghasilan produk bernilai tambah tinggi.

- Mineral bukan logam berpotensi dikembangkan melalui aktiviti pemprosesan hiliran bagi menghasilkan produk industri yang lebih bernilai, sekali gus meningkatkan pulangan ekonomi dan memperkukuh rantaian nilai mineral negeri. Pendekatan ini dapat mengurangkan kebergantungan kepada eksport bahan mentah serta menggalakkan pembangunan industri berasaskan mineral yang lebih berdaya saing.

a) Agregat

Sumber: Jabatan Mineral dan Geosains Malaysia (2024)

- Industri agregat Johor tahun 2024 menunjukkan jumlah pengeluaran 21.081 juta tan metrik daripada 38 kuari aktif. Johor menunjukkan peranannya sebagai lokasi penting dalam rantaian bekalan agregat serta pembangunan industri, pembinaan, pemprosesan simen, bahan kimia, metalurgi dan pertanian



Komoditi Eksport 2024	Kuantiti (tan metrik)	Nilai (RM '000)
Agregat	7,040,244	221,572

- Destinasi utama eksport agregat Malaysia ialah Singapura.
- Secara keseluruhannya, trajektori pertumbuhan industri ini dilihat positif, disokong oleh permintaan domestik yang kukuh serta peluang eksport yang semakin berkembang. Pelaburan berterusan dalam teknologi dan amalan mampan akan menjadi faktor penting untuk mengekalkan momentum pertumbuhan ini, di samping meminimumkan kesan terhadap alam sekitar.



Penggunaan dalam Jalan Raya



Penggunaan dalam Pembinaan



Penggunaan dalam Pembinaan



Penggunaan dalam Pertanian

b) Tanah Liat dan Bahan Bumi

Sumber: Jabatan Mineral dan Geosains Malaysia (2024)

- Industri tanah liat dan bahan bumi di Malaysia mempunyai kepentingan yang besar berikutan penggunaannya yang meluas serta sumbangannya kepada ekonomi negara. Bahan-bahan ini merupakan komponen asas kepada sektor pembinaan, khususnya dalam pengeluaran batu bata dan jubin yang menjadi elemen utama pembangunan kediaman dan komersial. Malaysia juga mempunyai tradisi yang lama dalam industri seramik dan tembikar, dengan warisan kemahiran yang diwarisi turun-temurun menghasilkan pelbagai jenis peralatan makan, barangan isi rumah dan produk hiasan. Warisan ini terus berkembang seiring dengan kemajuan teknologi dalam pengeluaran seramik moden. Selain itu, tanah liat dan bahan berkaitan turut memainkan peranan penting dalam pembuatan produk refraktori yang digunakan bagi aplikasi suhu tinggi seperti relau, tanur dan ketuhar industri.



Komoditi Eksport 2024	Kuantiti (tan metrik)	Nilai (RM '000)
Tanah Liat Tahan Api (*Fire Clay)*	2	7
Tanah Liat Lain-lain	190,180	80,192

- Sumber utama import tersebut ialah China, Thailand dan India menunjukkan jurang pembuatan berasaskan Tanah liat masih memerlukan bahan mentah daripada luar





Penggunaan Tanah liat dalam perhiasan dan tembikar

c) Pasir Silika

Sumber: Jabatan Mineral dan Geosains Malaysia (2024)



- Pasir silika menyokong pelbagai industri seperti pembuatan kaca, operasi faundri, penapisan air, pengeluaran wafer silikon serta industri kimia. Sumber utama pasir silika di negara ini ialah rabung pantai semula jadi dan mendapan pasir sisa lombong (*tailing sand*).
- Peralihan ke arah peningkatan nilai tambah apabila lebih banyak pasir silika dikekalkan untuk diproses dan digunakan dalam sektor pembuatan tempatan berbanding dieksport dalam bentuk mentah. Sebagai contoh, Kerajaan Negeri Sabah sejak tahun 2023, semua pasir silika yang dilombong di negeri itu diproses di dalam negara, khususnya bagi pengeluaran kaca solar di kemudahan Taman Perindustrian Kota Kinabalu (KKIP).Pada masa yang sama, peningkatan import menunjukkan permintaan domestik yang semakin kukuh serta keperluan untuk mendapatkan gred pasir silika tertentu dari luar negara bagi memenuhi keperluan industri tempatan.

Komoditi Eksport 2024	Kuantiti (tan metrik)	Nilai (RM '000)
Pasir Silika	805,085	236,211

- Pembekal utama ialah China (53%) dan Taiwan (20%) menunjukkan jurang pembuatan berasaskan pasir silika masih memerlukan bahan mentah daripada luar

d) Pasir dan Kerikil



- Pasir dan batu kelikir merupakan sumber penting bagi sektor pembinaan dan pembangunan infrastruktur kerana penggunaannya yang meluas dalam pelbagai aplikasi. Bahan-bahan ini diperoleh daripada sungai, mendapan aluvium, rizab luar pesisir serta sisa lombong, dengan kaedah perolehan bergantung kepada kedudukan geografi dan kaedah perlombongan. Pasir marin pula memainkan peranan yang amat penting dalam projek penambakan laut, yang bertujuan memperluaskan kawasan pesisir atau melindunginya daripada hakisan. Projek-projek ini membantu mewujudkan kawasan daratan baharu, mengukuhkan garis pantai serta memulihkan ekosistem pesisir, sekali gus meningkatkan daya tahan dan kelestarian komuniti pantai.

Komoditi Eksport 2024	Kuantiti (tan metrik)	Nilai (RM '000)
Pasir	1,383,947	55,838

- Singapura kekal sebagai destinasi eksport utama dengan menyumbang sebanyak 73% daripada jumlah keseluruhan eksport.

Sumber: Jabatan Mineral dan Geosains Malaysia (2024)

PENCAPAIAN SEMASA DAN SASARAN 2040

Bil	Indikator / Pengukuran	Pencapaian			
		Semasa (2026)	2030	2035	Sasaran (2040)
1.	Rantaian nilai mineral strategik	Pengeluaran sumber mineral terhad kepada bahan mentah dan kebergantungan terhadap bahan import	30% Pemprosesan pertengahan	50% Produk bernilai tambah	>70% Produk bernilai tambah dan menyokong 10 kluster strategik
2	Syarikat industri hiliran mineral strategik	61 Syarikat	110 Syarikat	135 Syarikat	> 150 Syarikat

Johor belum memanfaatkan rantaian nilai mineral strategik yang lengkap daripada penerokaan dan perlombongan, pemprosesan, pemurnian sehingga penghasilan produk bernilai tinggi, khususnya bagi REE, pasir silika, bijih timah dan mineral kritikal yang menyokong industri teknologi tinggi, E&E, tenaga hijau dan bahan termaju.

CADANGAN AWAL

Indikator	Jurang	Implikasi	Cadangan Awal
Rantaian nilai mineral strategik	**Aktiviti mineral Johor masih cenderung tertumpu pada peringkat huluan dan pemprosesan asas, dengan keterbatasan pada aktiviti pemurnian, pemprosesan lanjutan dan penghasilan produk bernilai tinggi**	• Kebergantungan kepada eksport atau penjualan bahan mentah/separa proses menyebabkan peluang menghasilkan produk bernilai tinggi, teknologi dan pekerjaan berkemahiran masih terhad.	**1. Memperkukuh integrasi mineral dengan industri pembuatan Johor** Memanfaatkan permintaan industri sedia ada seperti E&E, automotif, aeroangkasa, pembinaan dan tenaga untuk mewujudkan pasaran hiliran domestik bagi produk mineral tempatan.
Syarikat industri hiliran mineral strategik	**Industri hiliran belum sepenuhnya disokong oleh rantaian bekalan mineral tempatan yang lengkap dan bersepadu**	Tanpa pemprosesan lanjutan dan industri hiliran, peluang untuk menyokong sektor E&E, tenaga hijau, bahan termaju dan teknologi tinggi menjadi lebih terhad.	**2. Menggalakkan penyelidikan, inovasi dan kerjasama industri** Memperkukuh kerjasama antara Kerajaan Negeri, JMG, Universiti Dan Industri bagi pembangunan teknologi pemprosesan mineral, pemulihan sumber dan penggunaan mineral baharu.

Misi Strategik (MS) 3.2 :
Membentuk Ekosistem Ekonomi Yang Bernilai Tinggi, Mampan dan Berdaya Saing

MU 3.2.3 **Memacu Pertumbuhan Perdagangan dan Perkhidmatan Bernilai Tinggi**

ASAS PERTIMBANGAN

Pengukuhan hierarki pusat perdagangan merupakan pemangkin kepada pembentukan sistem perbandaran yang lebih berdaya saing dan seimbang di Negeri Johor. Penyediaan ruang lantai perdagangan yang mencukupi, berkualiti dan berasaskan fungsi hierarki setiap pusat petempatan akan mengoptimumkan agihan aktiviti ekonomi, memperkukuh ekosistem perdagangan dan perkhidmatan bernilai tinggi serta menyokong pertumbuhan ekonomi strategik yang didorong oleh pembangunan JS-SEZ, Maju Johor 2030 dan transformasi ekonomi melalui pelaksanaan JETP.

PENEMUAN STRATEGIK

A. Kedudukan Semasa Dan Pencapaian Hierarki Pusat Perdagangan Negeri Johor Dalam Mencapai Sasaran Hierarki Perbandaran Dasar Perbandaran Negara 3

B. Pembangunan Perdagangan Dan Perkhidmatan Berasaskan Fungsi dan Peranan

A. Kedudukan Semasa Dan Pencapaian Hierarki Pusat Perdagangan Negeri Johor Dalam Mencapai Sasaran Hierarki Perbandaran Dasar Perbandaran Negara 3

Berdasarkan RSN Johor 2030, sebanyak 22 pusat petempatan telah disenaraikan dalam hierarki petempatan negeri, manakala DPN 3 mengenal pasti 28 pusat petempatan dalam hierarki perbandaran negara. Walaupun terdapat perbezaan dari segi pengelasan dan bilangan pusat petempatan, analisis menunjukkan bahawa fungsi perbandaran yang diperuntukkan bagi setiap kategori hierarki adalah hampir setara. Keadaan ini mencerminkan keselarasan antara hala tuju pembangunan perbandaran Negeri Johor dengan dasar perbandaran di peringkat nasional.

Jadual 2.3.35 : Perbandingan Hierarki Petempatan RSN Negeri Johor 2030 dengan Hierarki Perbandaran Dasar Perbandaran Negara 3

Sumber :
i. Rancangan Struktur Negeri Johor 2040
ii. Dasar Perbandaran Negara 3
iii. Rancangan Fizikal Negara Ke-5 (RFN 5)

HIERARKI PETEMPATAN MENGIKUT RSN 2030	PUSAT PERDAGANGAN	KRITERIA FUNGSI PERBANDARAN	HIERARKI PERBANDARAN MENGIKUT DPN 3	PUSAT PERDAGANGAN	KRITERIA FUNGSI PERBANDARAN
Pusat Wilayah Negara	1.Bandaraya Johor Bahru 2.Iskandar Puteri	• Ibu Negeri • Pusat pentadbiran negeri • Pusat pertumbuhan ekonomi utama • Zon Flagship IM	**Tier 1**	1.Bandaraya Johor Bahru 2.Iskandar Puteri	• Pusat pentadbiran Negara/ Wilayah • Ibu Negara, • Pusat Pentabiran Negeri, • Ibu Negeri • Pusat Bandar Utama • Pusat Kewangan Utama • Pusat Pertumbuhan • Metropolitan

Jadual 2.3.35 : Perbandingan Hierarki Petempatan RSN Negeri Johor 2030 dengan Hierarki Perbandaran Dasar Perbandaran Negara 3 *(Sambungan...)*

Sumber :
i. Rancangan Struktur Negeri Johor 2040
ii. Dasar Perbandaran Negara 3
iii. Rancangan Fizikal Negara Ke-5 (RFN 5)

Hierarki Petempatan Mengikut RSN 2030	Pusat Perdagangan	Kriteria Fungsi Perbandaran	Hierarki Perbandaran Mengikut DPN 3	Pusat Perdagangan	Kriteria Fungsi Perbandaran
Pusat Wilayah Negeri	3.Kluang 4.Bandar Penggaram 5.Bandar Maharani 6.Segamat 7.Mersing	• Pusat Daerah • Pusat Pentadbiran PBT • Pusat pertumbuhan ekonomi	**Tier 2**	3.Pasir Gudang 4.Ulu Tiram 5.Batu Pahat 6.Kulai	• Pusat Pentabiran Wilayah/Negeri, • Ibu Negeri, • Pusat Pentadbiran Daerah • Pusat Bandar Utama • Pusat Kewangan Utama • Pusat Pertumbuhan Metropolitan
Pusat Wilayah Separa Negeri	8. Kota Tinggi 9. Pontian Kecil 10. Tangkak 11. Kulai 12. Pasir Gudang 13. Senai 14. Skudai 15. Bandar Penawar 16. Yong Peng 17. Ayer Hitam 18. Labis 19. Bandar Tenggara 20. Simpang Renggam 21. Parit Raja 22. Pagoh	• Pusat Daerah • Pusat Pentadbiran PBT	**Tier 3**	7. Bandar Tenggara 8. Kota Tinggi 9. Mersing 10. Simpang Renggam 11. Bukit Gambir 12. Tangkak 13. Ayer Hitam 14. Yong Peng 15. Parit Raja 16. Rengit 17. Paloh 18. Kluang 19. Bandar Maharani 20. Bukit Bakri 21. Pagoh 22. Bandar Penawar 23. Pekan Nenas 24. Pontian Kecil 25. Buloh Kasap 26. Labis 27. Jementah 28. Segamat	• Pusat Pentadbiran Daerah • Pusat Bandar Utama • Pusat Pertumbuhan • Bandar

Jadual 2.3.36 : Indikator Dan Sasaran Hierarki Perdagangan Berdasarkan DPN 3 Dan RSN Negeri Johor 2030

Sumber :
i. Rancangan Struktur Negeri Johor 2040
ii. Dasar Perbandaran Negara 3
iii. Rancangan Fizikal Negara Ke-5 (RFN 5)

Peringkat	Hierarki Perdagangan Berdasarkan DPN 3	*Hierarki Pusat Perdagangan Dan Sasaran Ruang Lantai (MP)
I	**Tier 1** 1. Bandaraya Johor Bahru 2. Iskandar Puteri	**Bandar Wilayah** • 500,000 – 1.5 Juta mp • Pusat pertumbuhan wilayah, perdagangan, kewangan, pendidikan tinggi dan perkhidmatan bertaraf wilayah
II	**Tier 2** 3. Pasir Gudang 4. Ulu Tiram 5. Batu Pahat 6. Kulai	**Bandar Negeri** • 200,000 – 500,00 mp • Pusat pentadbiran dan ekonomi negeri/daerah utama
III	**Tier 3** 7. Bandar Tenggara 8. Kota Tinggi 9. Mersing 10. Simpang Renggam 11. Bukit Gambir 12. Tangkak 13. Ayer Hitam 14. Yong Peng 15. Parit Raja 16. Rengit 17. Paloh 18. Kluang 19. Bandar Maharani 20. Bukit Bakri 21. Pagoh 22. Bandar Penawar 23. Pekan Nenas 24. Pontian Kecil 25. Buloh Kasap 26. Labis 27. Jementah 28. Segamat	**Bandar Utama** • 100,000 – 200,000 mp • Pusat perkhidmatan dan perdagangan utama daerah
IV	-	**Bandar Tempatan** • 50,000 – 100,000 mp • Pusat perkhidmatan harian dan sokongan daerah
V	-	**Pekan** • <50,000 mp • Pusat perkhidmatan asas luar bandar

**Nota: Olahan berdasarkan Kriteria Permodenan Negeri Johor 2030, RSN Negeri Johor 2040*

Berdasarkan kajian dan sasaran Hierarki Perbandaran Dasar Perbandaran Negara 3, terdapat satu (1) Pusat Perdagangan tidak mencapai sasaran. Ianya diukur berdasarkan keluasan ruang lantai pusat perdagangan serta fungsi perniagaan yang terlibat mengikut hierarki yang ditetapkan di dalam DPN 3. **Pusat perdagangan yang tidak mencapai sasaran adalah Bandar Tenggara**..

Jadual 2.3.37 : Kedudukan Semasa Dan Pencapaian Hierarki Pusat Perdagangan Tahun 2025

Sumber :
i. Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)
ii. Rancangan Tempatan Daerah
iii. Rancangan Struktur Negeri Johor 2030
iv. Dasar Perbandaran Negara 3

Pusat Perdagangan	*Luas Lantai Perdagangan Tahun 2025 (MP)	Sasaran Kedudukan Hierarki Pusat Perdagangan DPN 3	Kedudukan Semasa Hierarki Pusat Perdagangan Tahun 2025
Bandaraya Johor Bahru	6,666,744	I	I
Iskandar Puteri	2,141,892	I	II
Pasir Gudang	1,614,500	II	II
Ulu Tiram	210,478	II	II
Batu Pahat	1,097,152	II	II
Kulai	695,612	II	II
Bandar Tenggara	*85,159*	*III*	*IV*
Kota Tinggi	373,274	III	III
Mersing	490,639	III	III
Simpang Renggam	588,225	III	III
Bukit Gambir	140,569	III	III
Tangkak	253,788	III	III
Ayer Hitam	120,134	III	III
Yong Peng	226,275	III	III
Parit Raja	115,412	III	III
Rengit	101,941	III	III
Paloh	116,317	III	III
Kluang	1,789,864	III	III
Bandar Maharani	625,328	III	III
Bukit Bakri	124,005	III	III
Pagoh	128,930	III	III
Bandar Penawar	340,422	III	III
Pekan Nenas	173,648	III	III
Pontian Kecil	339,538	III	III
Buloh Kasap	251,750	III	III
Labis	328,480	III	III
Jementah	171,850	III	III
Segamat	1,247,304	III	III

**Nota:*
1) Anggaran keluasan berdasarkan tahun berbeza (tahun 2018 ke atas)

HIERARKI PERDAGANGAN JOHOR 2040

Struktur pusat perdagangan berasaskan peranan bandar dan koridor pertumbuhan bagi negeri Johor yang berdaya saing, inklusif dan mampan.



2 TIER 1 PUSAT PERDAGANGAN NEGERI

> 500,000 mp

Bandar berperanan sebagai pusat perdagangan negeri dan ekonomi bernilai tinggi.

4 TIER 2 PUSAT PERTUMBUHAN SEKUNDER

> 200,000 mp

Bandar menyokong pertumbuhan perdagangan wilayah dan sektor ekonomi bernilai sederhana-tinggi.

22 TIER 3 PUSAT PERTUMBUHAN TEMPATAN

> 100,000 mp

Pusat perdagangan tempatan yang menyokong PMKS, perdagangan harian dan perkhidmatan komuniti.

PEMACU STRATEGIK

JS-SEZ	Perdagangan rentas sempadan & pelaburan antarabangsa
SFZ	Kewangan, profesional, inovasi & ekonomi digital
JETP & NIMP 2030	Logistik, industri, aeroangkasa, halal, digital & PMKS
MAJU JOHOR 2030	Ekonomi berdaya saing, inklusif dan mampan

Mengukuhkan fungsi bandar mengikut hierarki bagi memacu pertumbuhan ekonomi seimbang ke seluruh Johor.

HIERARKI PERDAGANGAN JOHOR 2040



TIER 1 PUSAT PERDAGANGAN NEGERI

2 BANDAR
Johor Bahru
Iskandar Puteri



TIER 2 PUSAT PERTUMBUHAN SEKUNDER

4 BANDAR
Pasir Gudang
Ulu Tiram
Batu Pahat
Kulai



TIER 3 PUSAT PERTUMBUHAN TEMPATAN

22 BANDAR UTAMA
Menyokong pertumbuhan ekonomi tempatan, PMKS dan perkhidmatan harian.

PERANAN SETIAP TIER

TIER 1
PUSAT PERDAGANGAN NEGERI
- Ekonomi bernilai tinggi dan sektor moden
- Perdagangan rentas sempadan
- Kewangan, profesional & inovasi
- Ekonomi digital, pusat data dan automasi

TIER 2
PUSAT PERTUMBUHAN SEKUNDER
- Perdagangan wilayah dan logistik
- Industri bernilai tambah dan aeroangkasa
- Halal, agromakanan dan PMKS
- Inovasi, pendidikan dan pelancongan

TIER 3
PUSAT PERTUMBUHAN TEMPATAN
- Perdagangan harian dan PMKS
- Pelancongan setempat
- Pendidikan dan perkhidmatan komuniti
- Ekonomi setempat inklusif

22 PUSAT PERTUMBUHAN TEMPATAN (TIER 3)

UTARA
1. Segamat
2. Jementah
3. Buloh Kasap
4. Labis
5. Mersing

TENGAH
6. Kluang
7. Paloh
8. Simpang Renggam
9. Bandar Tenggara



BARAT
10. Pagoh
11. Ayer Hitam
12. Yong Peng
13. Parit Raja
14. Rengit
15. Bandar Maharani
16. Tangkak
17. Bukit Gambir
18. Bukit Bakri

SELATAN
19. Kota Tinggi
20. Bandar Penawar
21. Pontian Kecil
22. Pekan Nenas

KES KHAS: BANDAR TENGGARA

BELUM MENCAPAI SASARAN KELUASAN TIER 3
(< 100,000 mp)

NAMUN DIKEKALKAN SEBAGAI PUSAT PERTUMBUHAN TEMPATAN

RASIONAL
- Berada di luar koridor utama JS-SEZ
- Skala pasaran lebih kecil
- Tahap urbanisasi sederhana
- Potensi pembangunan setempat
- Perlu pengukuhan fungsi perdagangan dan perkhidmatan

IMPLIKASI PERANCANGAN

Pendekatan pembangunan perlu bersifat berperingkat dan bersesuaian dengan skala pasaran setempat bagi mengukuhkan peranan bandar ini.



IMPLIKASI RSN JOHOR 2040

01 | PEMUSATAN STRATEGIK
Johor Bahru–Iskandar Puteri kekal sebagai teras perdagangan negeri yang memacu ekonomi bernilai tinggi dan global.

02 | NOD PERTUMBUHAN SEKUNDER
Bandar Tier 2 berperanan sebagai nod pertumbuhan sekunder dan penghubung kepada wilayah sekitarnya.

03 | KESEIMBANGAN WILAYAH
Tier 3 menyokong ekonomi tempatan, PMKS dan perkhidmatan harian, memperluas limpahan pembangunan ke seluruh Johor.

MESEJ UTAMA

Struktur hierarki perdagangan Johor 2040 memastikan pembangunan perdagangan dan perkhidmatan lebih tersusun, berdaya saing dan inklusif, sekali gus menyokong aspirasi **JOHOR** sebagai ekonomi serantau yang maju, mampan dan seimbang.



Secara keseluruhannya, pola hierarki perdagangan Johor menunjukkan bahawa pembangunan perdagangan dan perkhidmatan negeri semakin tertumpu di koridor **JS-SEZ** dan **Konurbasi Selatan Johor**, sejajar dengan aspirasi **Maju Johor 2030** untuk menjadikan Johor sebagai hab ekonomi serantau yang berdaya saing dan berpendapatan tinggi. Walau bagaimanapun, usaha memperkukuh pusat perdagangan di luar kawasan JS-SEZ perlu terus dipergiat melalui pengukuhan fungsi bandar daerah, peningkatan aksesibiliti, pembangunan ekonomi setempat serta penyediaan kemudahan perdagangan yang lebih moden bagi memastikan manfaat pertumbuhan ekonomi dapat dinikmati secara lebih seimbang di seluruh Negeri Johor menjelang tahun 2040.



Foto : Pusat perdagangan di Bandar Tenggara, Daerah Kluang didominasi oleh deretan kedai satu tingkat yang terletak di sepanjang jalan utama. Penawaran barangan dan perkhidmatan adalah terhad kepada keperluan harian penduduk setempat serta belum berfungsi sebagai pusat perdagangan yang menawarkan perkhidmatan berskala lebih luas.

B. Pembangunan Perdagangan Dan Perkhidmatan Berasaskan Fungsi dan Peranan

Hierarki pusat perdagangan Negeri Johor dibentuk bagi memperkukuh fungsi bandar sebagai pemangkin pertumbuhan ekonomi negeri selaras dengan perubahan landskap pelaburan dan pembangunan wilayah menjelang tahun 2040. Penyusunan semula hierarki ini bukan sahaja mengambil kira saiz dan tahap perkhidmatan bandar, malah memberi penekanan kepada **pengkhususan fungsi ekonomi** berdasarkan kelebihan daya saing setiap kawasan. Pendekatan ini menyokong pembangunan rangkaian bandar yang saling melengkapi bagi meningkatkan daya saing Negeri Johor sebagai hab perdagangan, pelaburan, logistik, inovasi dan perkhidmatan bertaraf antarabangsa.

Penetapan hierarki ini diselaraskan dengan aspirasi **Dasar Perbandaran Negara 3 (DPN3), Pelan Maju Johor 2030, *Johor Economic Transformation Plan* (JETP), New Industrial Master Plan 2030 (NIMP 2030), pembangunan *Johor-Singapore Special Economic Zone* (JS-SEZ)** serta ***Forest City Special Financial Zone* (SFZ).** Melalui pendekatan ini, **setiap pusat perdagangan diberikan peranan yang lebih jelas mengikut kluster ekonomi strategik** bagi memastikan pembangunan yang lebih seimbang, berdaya tahan dan inklusif di seluruh Negeri Johor.

Berdasarkan analisis fungsi ekonomi semasa dan hala tuju pembangunan negeri, hierarki pusat perdagangan Negeri Johor dibahagikan kepada tiga (3) tier utama seperti berikut.

Jadual 2.3.38 : Kriteria dan Fungsi Utama Mengikut Tier 1

Sumber : Diolah daripada
i. Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)
ii. Rancangan Tempatan Daerah
iii. Rancangan Struktur Negeri Johor 2030
iv. Dasar Perbandaran Negara 3
v. Rancangan Fizikal Negara Ke-5 (RFN Ke-5)
vi. Pelan Maju Johor 2030
vii. New Industrial Master Plan 2030 (NIMP 2030).

Hierarki	Kriteria Utama	Fungsi Utama
TIER 1 : BANDAR WILAYAH GLOBAL DAN GERBANG EKONOMI ANTARABANGSA JOHOR		
• **Johor Bahru** • **Iskandar Puteri** **Kawasan Tumpuan** • Johor Bahru CBD • Forest City SFZ • IIBD • Medini • Koridor JS-SEZ • RTS Link • Pelabuhan Tanjung Pelepas • Pelabuhan Johor • Senai Airport City • Ibrahim Technopolis (IBTEC) • Edu City	• **Pusat perdagangan, kewangan dan perkhidmatan bertaraf global** yang berfungsi sebagai gerbang ekonomi Malaysia-Singapura. • **Nadi utama pembangunan Koridor JS-SEZ** dan pemangkin integrasi **ekonomi rentas sempadan.** • Menempatkan fungsi **ekonomi berintensiti pengetahuan** dan **bernilai tinggi** merangkumi kewangan, teknologi digital, AI, pusat data, GBS dan inovasi. • Menjadi **lokasi tumpuan pelaburan langsung asing** (FDI), **ibu pejabat korporat, syarikat multinasional dan pusat operasi serantau ASEAN**. • Berperanan sebagai **pusat mobiliti antarabangsa** yang disokong oleh pelabuhan, lapangan terbang dan rangkaian logistik global. • Menjadi **hab pertumbuhan ekonomi masa hadapan** berasaskan teknologi, inovasi dan ekonomi hijau.	**Hab Kewangan dan Perkhidmatan Global** • *Special Financial Zone* (SFZ) • Kewangan digital dan aset digital • Kewangan Islam • Perkhidmatan kewangan antarabangsa. • Teknologi Kewangan *(Fintech)* dan Perbankan Digital • Pengurusan dana dan pelaburan antarabangsa **Hab Perdagangan Antarabangsa** • Ibu pejabat syarikat multinasional • Pusat perdagangan serantau ASEAN • Perkhidmatan profesional bertaraf global • *Regional Distribution Centre* (RDC) • *E-Commerce Fulfilment Hub* • *Cross-border Trade Hub* • *ASEAN Business Gateway.* **Hab Ekonomi Digital** • AI dan data centre • Perkhidmatan Digital • *Global Business Services* (GBS). • *Cloud Computing* • Keselamatan Siber *(Cybersecurity)* • *Fintech Ecosystem* • *Startup dan Innovation Hub* **Hab Inovasi dan Pengetahuan** • *R&D&C&I (Research, Development,Commercialisation & Innovation)* • *Technology Transfer Centre* • *Startup Ecosystem* • Kolobrasi Universiti - Industri **Hab Ekonomi Hijau dan ESG** • Perkhidmatan Teknologi Hijau • *Carbon Management Services* • *ESG Advisory Services* • *Renewable Energy Services* **Hab Kesihatan Pendidikandan Pelancongan Antarabangsa** • *International Healthcare Hub* • *International Education Hub* • *Medical Research Centre* • *International Student Services* • MICE • Pelancongan Kesihatan • Pelancongan Pendidikan

Jadual 2.3.39 : Kriteria dan Fungsi Utama Mengikut Tier 2

Hierarki	Kriteria Utama	Fungsi Utama
TIER 2 : BANDAR PEMANGKIN KLUSTER EKONOMI STRATEGIK		
• **Pasir Gudang**	• Pusat pertumbuhan ekonomi wilayah yang menyokong limpahan pembangunan daripada JS-SEZ dan Bandar Wilayah Global. • Menempatkan kluster industri strategik dan aktiviti ekonomi berasaskan kelebihan daya saing tempatan. • Pusat perdagangan, perkhidmatan dan pekerjaan bagi kawasan tadahan wilayah. • Hab PMKS dan vendor industri yang menyokong rantaian bekalan negeri dan antarabangsa. • Pusat pembangunan modal insan, TVET dan inovasi yang menyokong keperluan industri. • Berperanan sebagai pusat logistik, pengedaran dan pemprosesan wilayah. • Berperanan sebagai pemangkin limpahan pembangunan ekonomi ke kawasan sekitar.	**Hab Perindustrian dan Logistik Antarabangsa** • Industri petrokimia dan kimia khusus • Industri pembuatan bernilai tinggi • Logistik dan pengangkutan multimodal • Pusat pengedaran dan perdagangan antarabangsa • Hab eksport dan import berasaskan pelabuhan **Hab Vendor Industri** • Vendor industri minyak dan gas • Vendor industri pembuatan • PMKS sokongan industri **Hab Ekonomi Biru** • Industri marin • Perkhidmatan maritim • Aktiviti ekonomi berasaskan pelabuhan
• **Ulu Tiram**		**Hab Industri Teknologi dan Sokongan JS-SEZ** • Industri elektrik dan elektronik (E&E) • Industri automasi dan teknologi maju • Pusat logistik daratan • Pusat vendor dan PMKS teknologi **Hab Perkhidmatan Serantau** • Perdagangan dan perkhidmatan sokongan metropolitan • Pusat pertumbuhan baharu koridor timur Johor Bahru **Hab Modal Insan dan TVET** • Latihan teknikal dan kemahiran industri • Penyediaan tenaga kerja berkemahiran tinggi
• **Batu Pahat**		**Hab Agro Makanan dan Industri Halal** • Pemprosesan makanan • Industri hiliran pertanian • Hab makanan halal • Logistik agro makanan **Hab PMKS dan Keusahawanan** • Kluster PMKS pembuatan dan makanan • Pusat inkubator perniagaan • Pusat transformasi PMKS **Hab Pendidikan dan Inovasi Wilayah** • TVET • Penyelidikan dan inovasi berasaskan industri tempatan

Jadual 2.3.39 : Kriteria dan Fungsi Utama Mengikut Tier 2 *(Sambungan…)*

Hierarki	Kriteria Utama	Fungsi Utama
TIER 2 : BANDAR PEMANGKIN KLUSTER EKONOMI STRATEGIK		
• **Kulai**		**Hab Logistik dan Mobiliti Serantau** • Logistik udara dan pengangkutan multimodal • Pusat pengedaran wilayah dan antarabangsa • *E-commerce fulfilment hub* • *Cross-border logistics* **Hab Ekonomi Digital** • Data centre • AI dan perkhidmatan digital • *Global Business Services* (GBS) • Digital entrepreneurship hub **Hab Aeroangkasa** • Industri aeroangkasa dan penyelenggaraan pesawat (MRO) • Aktiviti berkaitan Lapangan Terbang Antarabangsa Senai. **Hab Vendor JS-SEZ** • Vendor industri teknologi tinggi • PMKS sokongan pelaburan • Pusat inovasi dan teknologi

Jadual 2.3.40 : Kriteria dan Fungsi Utama Mengikut Tier 3

Hierarki	Kriteria Utama	Fungsi Utama
TIER 3 : BANDAR UTAMA DAERAH		
Kluster A : Bandar Sokongan Industri dan Logistik Strategik		
• Pengerang	• Pusat pertumbuhan industri strategik negeri yang menyokong pembangunan tenaga, petrokimia, logistik dan perdagangan antarabangsa. • Bandar sokongan kepada koridor ekonomi strategik Johor dan rangkaian logistik negeri. • Pusat perkhidmatan dan kediaman tenaga kerja industri. • Hab pemprosesan, pengedaran dan pergerakan barangan yang menyokong rantaian bekalan domestik dan global. • Sokongan kepada PTP dan JS-SEZ.	• Hab petrokimia dan tenaga bertaraf antarabangsa • Perkhidmatan Oil & Gas • Industri tenaga hijau dan rendah karbon • Pusat penyelenggaraan industri berat
• Bandar Penawar		• Bandar kediaman tenaga kerja mahir • Hab pelancongan premium dan kesihatan • Pusat latihan dan pembangunan modal insan industri
• Pontian Kecil & Pekan Nenas		• Hab logistik dan pengedaran wilayah • Agrologistik dan rantaian bekalan makanan • Pusat sokongan perdagangan dan industri JS-SEZ

Jadual 2.3.40 : Kriteria dan Fungsi Utama Mengikut Tier 3 *(Sambungan…)*

Hierarki	Kriteria Utama	Fungsi Utama
TIER 3 : BANDAR UTAMA DAERAH		
Kluster B : Bandar Inovasi, Pendidikan dan Modal Insan		
• Pagoh	• Pusat pembangunan modal insan, inovasi dan penyelidikan negeri. • Pemangkin ekonomi berasaskan pengetahuan dan teknologi. • Pusat kerjasama industri-akademia bagi menyokong sektor strategik Johor.	• *Edu-Tech Hub* • *TVET Centre of Excellence* • Pusat penyelidikan teknologi dan digital • Hab pembangunan bakat masa hadapan
• Parit Raja		• R&D&C&I (*Research, Development, Commercialisation & Innovation*) • Pemindahan teknologi kepada industri dan PMKS • Hab inovasi pembuatan dan teknologi
Kluster C : Bandar Perdagangan, PMKS dan Perkhidmatan Wilayah		
• Kluang	• Pusat perdagangan, perkhidmatan dan pekerjaan bagi kawasan tadahan daerah dan subwilayah. • Pemangkin pertumbuhan ekonomi tempatan serta pembangunan PMKS. • Pusat pengedaran barangan, perkhidmatan dan kemudahan sosial yang menyokong kawasan luar bandar. • Pusat penyediaan perkhidmatan kerajaan, pendidikan, kesihatan dan perniagaan bagi kawasan pengaruh daerah. • Menyokong pengukuhan rangkaian bandar dan pembangunan ekonomi yang seimbang di luar koridor JS-SEZ.	• Hab Perdagangan Wilayah Tengah dan Agro Makanan • Pusat perdagangan dan perkhidmatan wilayah tengah Johor • Hab PMKS dan keusahawanan tempatan • Pusat pengumpulan, pemprosesan dan pemasaran agro makanan • Hab logistik daratan yang menghubungkan utara-selatan Johor • Pusat pendidikan, latihan kemahiran dan TVET wilayah. Pusat perkhidmatan kesihatan dan pentadbiran daerah
• Segamat		• Pusat perdagangan dan perkhidmatan wilayah utara Johor • Pusat pengumpulan hasil pertanian dan komoditi • Hab agro makanan dan industri hiliran • Pusat perkhidmatan pendidikan, kesihatan dan kerajaan • Pusat PMKS luar bandar dan industri kecil
• Bandar Maharani		• Pusat perdagangan dan perkhidmatan wilayah barat Johor • Hab PMKS berasaskan pembuatan, makanan dan perabot • Pusat industri kreatif dan warisan • Hab pelancongan bandar dan kebudayaan • Pusat keusahawanan dan inovasi PMKS

Jadual 2.3.40 : Kriteria dan Fungsi Utama Mengikut Tier 3 *(Sambungan…)*

Hierarki	Kriteria Utama	Fungsi Utama
TIER 3 : BANDAR UTAMA DAERAH		
• Kota Tinggi		• Pusat perdagangan dan perkhidmatan timur Johor • Hab perkhidmatan kepada sektor pertanian dan agro makanan • Pusat sokongan pelancongan dan ekonomi luar bandar • Hab PMKS berasaskan agro dan produk tempatan • Pusat perkhidmatan kerajaan dan kemudahan komuniti daerah
Kluster D : Bandar Pelancongan dan Ekonomi Biru		
• Mersing	• Gerbang utama pelancongan pantai timur Johor. • Pusat pembangunan ekonomi marin dan pesisir pantai. • Pemangkin ekonomi berasaskan sumber marin dan pelancongan lestari.	• Pelancongan marin dan pulau • Ekonomi biru • Perikanan moden dan industri hiliran marin • Ekopelancongan dan pelancongan berasaskan komuniti • Pusat perkhidmatan pelancongan wilayah timur
Kluster E : Bandar Agroteknologi		
• Tangkak • Bukit Gambir • Bukit Bakri • Simpang Renggam • Yong Peng • Ayer Hitam • Buloh Kasap • Labis • Jementah • Paloh • Bandar Tenggara • Rengit	• Kawasan pengeluaran makanan dan komoditi strategik negeri. • Pusat pembangunan agro teknologi dan industri hiliran pertanian. • Pemangkin sekuriti makanan dan bioekonomi Johor. • Pusat pertumbuhan ekonomi luar bandar berasaskan pertanian moden.	• Pusat pengumpulan, pemprosesan dan pengedaran hasil pertanian • Agro teknologi dan pertanian pintar (smart farming) • Industri hiliran agro makanan • Hab PMKS agro makanan dan industri halal • Logistik agro makanan • E-dagang dan pemasaran digital produk pertanian • Pusat latihan agro teknologi dan keusahawanan tani

Secara keseluruhannya, hierarki pusat perdagangan Negeri Johor menunjukkan perubahan daripada konsep pusat perdagangan konvensional kepada rangkaian bandar berfungsi yang saling menyokong mengikut kluster ekonomi strategik. Tier 1 berperanan sebagai **gerbang ekonomi global yang memfokuskan sektor kewangan antarabangsa, ekonomi digital dan perkhidmatan bernilai tinggi**. Tier 2 pula bertindak sebagai **pusat pertumbuhan wilayah yang menyokong pembangunan sektor perindustrian, logistik, aeroangkasa, halal, teknologi dan ekonomi digital.** Manakala Tier 3 memberi tumpuan kepada **pengukuhan ekonomi wilayah melalui pembangunan PMKS, perdagangan tempatan, pendidikan, inovasi dan perkhidmatan komuniti.**

Pendekatan ini selaras dengan pelaksanaan JS-SEZ, pembangunan Forest City SFZ, Pelan Maju Johor 2030 dan *Johor Economic Transformation Plan* (JETP) yang menekankan pembentukan rangkaian bandar berdaya saing, saling berhubung serta mampu menarik pelaburan domestik dan antarabangsa. Pada masa yang sama, hierarki ini dijangka memperkukuh keseimbangan pembangunan antara Koridor Selatan Johor dengan bandar-bandar wilayah lain melalui pengkhususan fungsi ekonomi yang jelas.



Catatan:

Sempadan 3 batu nautika

Rajah 2.3.25 :

Pelan Hierarki Perdagangan dan Perkhidmatan Negeri Johor

Sumber : Bahagian Maklumat Gunatanah Negara PLANMalaysia, Sesi Jan-Jun 2025

Petunjuk

- Tier 1
- Tier 2
- Tier 3

Lain - Lain

- Sempadan Negeri
- Sempadan Daerah
- Lebuh Raya
- Jalan Persekutuan
- Jalan Negeri
- Laluan Keretapi Sedia Ada

PENCAPAIAN SEMASA DAN SASARAN 2040

Bil	Indikator / Pengukuran	Pencapaian			
		Semasa (2026)	2030	2035	Sasaran (2040)
1.	**Hierarki Pusat Perdagangan Mengikut Hierarki Perbandaran DPN 3**	27 daripada 28 pusat perdagangan telah memenuhi fungsi hierarki perdagangan mengikut DPN 3. Bandar Tenggara masih memerlukan pengukuhan fungsi perdagangan dan perkhidmatan.	Semua pusat perbandaran memenuhi fungsi hierarki perdagangan mengikut DPN	Semua pusat perbandaran memenuhi fungsi hierarki perdagangan mengikut DPN	Semua pusat perbandaran memenuhi fungsi hierarki perdagangan mengikut DPN
2.	**Keperluan ruang lantai perdagangan (m²)**	30,947,583 mp	Peningkatan 13.79% ruang lantai perdagangan baharu. Unjuran ruang lantai 2030 : 35,216,126 mp	Peningkatan 36.29% ruang lantai perdagangan baharu. Unjuran ruang lantai 2035 : 42,181,243 mp	Peningkatan 43.62% ruang lantai perdagangan baharu. Unjuran ruang lantai 2040 : 44,446,820 mp

Sektor perdagangan Johor dijangka terus berkembang dengan pengukuhan hierarki pusat perdagangan serta peningkatan keperluan ruang lantai sehingga 2040. Fokus pembangunan adalah memastikan setiap pusat perbandaran berfungsi mengikut hierarki DPN3, disokong oleh penyediaan ruang perdagangan yang mencukupi dan strategik.

CADANGAN AWAL

Indikator	Jurang	Implikasi	Cadangan Awal

Hierarki Pusat Perdagangan Mengikut Hierarki Perbandaran DPN 3	1 pusat perdagangan belum memenuhi fungsi hierarki perdagangan	Keupayaan pusat perdagangan perlu diperkukuh bagi memenuhi fungsi hierarki perbandaran	Mewujudkan hubungan fungsi yang saling melengkapi antara bandar Tier 1, Tier 2 dan Tier 3 supaya setiap bandar memainkan peranan yang jelas dalam rantaian ekonomi negeri.
			• **TIER 1 : BANDAR WILAYAH GLOBAL DAN GERBANG EKONOMI ANTARABANGSA JOHOR**
			  ○ Johor Bahru Dan Iskandar Puteri (JB CBD, Forest City SFZ , IIBD, Medini , Koridor JS-SEZ, RTS Link Pelabuhan Tanjung Pelepas, Pelabuhan Johor, Senai Airport City, Ibrahim Technopolis (IBTEC) dan Edu City)
			• **TIER 2 : BANDAR PEMANGKIN KLUSTER EKONOMI STRATEGIK**
			  ○ Pasir Gudang , Ulu Tiram, Batu Pahat dan Kulai
			• **TIER 3 : BANDAR UTAMA DAERAH**
			• Pengerang, Bandar Penawar, Pontian Kecil & Pekan Nenas, Kluang, Segamat, Bandar Maharani, Kota Tinggi, Mersing, Tangkak, Bukit Gambir, Bukit Bakri, Simpang Renggam, Yong Peng, Ayer Hitam, Buloh Kasap, Labis, Jementah, Paloh, Bandar Tenggara dan Rengit

Keperluan ruang lantai perdagangan (m^2)	**13,499,237 mp**	Pertambahan keperluan ruang lantai memerlukan perancangan penawaran ruang yang lebih terarah	Membangunkan koridor perdagangan dan perkhidmatan bertaraf antarabangsa yang memanfaatkan pembangunan *Johor-Singapore Special Economic Zone* (JS-SEZ) sebagai pemacu utama pertumbuhan ekonomi Negeri Johor serta memperkukuh kedudukan Johor sebagai hab perdagangan, pelaburan dan perkhidmatan serantau. Cadangan ini memberi tumpuan kepada pembangunan spatial yang menyokong sektor ekonomi bernilai tinggi, perdagangan rentas sempadan dan ekonomi digital.

Misi Strategik (MS) 3.2 :
Membentuk Ekosistem Ekonomi Yang Bernilai Tinggi, Mampan dan Berdaya Saing

MU 3.2.4 **Memperkukuh ekosistem perdagangan dan perkhidmatan yang dinamik**

ASAS PERTIMBANGAN

Memberi tumpuan kepada pengukuhan ekosistem perdagangan yang aktif, berdaya tahan dan berdaya saing melalui peningkatan kadar penghunian premis komersial serta pengurangan ruang perdagangan tidak aktif. Pendekatan ini menekankan pembangunan pusat perdagangan yang berfungsi secara optimum, mempunyai daya tarikan pelaburan, menyokong aktiviti ekonomi bernilai tinggi dan mampu mewujudkan persekitaran perniagaan yang lebih dinamik selaras dengan pertumbuhan bandar dan perubahan ekonomi masa hadapan.

PENEMUAN STRATEGIK

A. Kadar Penghunian Premis Perdagangan dan Perkhidmatan bagi Menyokong Pertumbuhan Perdagangan dan Perkhidmatan Bernilai Tinggi

B. Corak Pembangunan Perdagangan dan Perkhidmatan di Negeri Johor berdasarkan penawaran dan permintaan.

A. Kadar Penghunian Premis Perdagangan dan Perkhidmatan bagi Menyokong Pertumbuhan Perdagangan dan Perkhidmatan Bernilai Tinggi

Kadar penawaran bangunan perdagangan di Negeri Johor dilihat semakin meningkat sehingga tahun 2025 dengan KPPT sebanyak 1.66%. Di dalam analisis ini, kadar penawaran dan permintaan adalah ditentukan berdasarkan jumlah unit perdagangan yang sedia ada, jumlah ruang lantai perdagangan, kadar penghunian serta jumlah unit bangunan perdagangan yang terjual. Penawaran dan permintaan bangunan perdagangan di Negeri Johor ini merangkumi bangunan jenis:

i. Kompleks Perniagaan
ii. Pejabat Binaan Khas
iii. SOHO & Pangsapuri Perkhidmatan

i. Penawaran Dan Penghunian Kompleks Perniagaan

Berdasarkan data tahun 2020 dan 2025, prestasi ruang lantai kompleks perniagaan di Negeri Johor menunjukkan trend yang sedikit menurun dari aspek permintaan dan kadar penghunian. Secara keseluruhannya, jumlah ruang lantai yang ditawarkan berkurangan daripada 2,469,646 mp pada tahun 2020 kepada 2,381,955 mp pada tahun 2025. Seiring dengan itu, jumlah permintaan turut menurun daripada 1,849,980 mp kepada 1,751,615 mp menyebabkan kadar penghunian keseluruhan berkurang daripada 74.9% kepada 73.5%. Keadaan ini sebahagiannya dipengaruhi oleh kesan pandemik COVID-19 yang berlaku bermula tahun 2020, apabila aktiviti ekonomi dan sektor peruncitan mengalami penyusutan, sekali gus menjejaskan permintaan terhadap ruang lantai kompleks perniagaan. Walau bagaimanapun, prestasi pada tahun 2025 menunjukkan sektor ini berada dalam fasa pemulihan secara berperingkat sejajar dengan pengukuhan semula aktiviti ekonomi negeri.

Dari perspektif daerah, Johor Bahru kekal sebagai pusat komersial utama negeri dengan penawaran dan permintaan ruang lantai yang paling tinggi. Walau bagaimanapun, daerah ini turut merekodkan penurunan kadar penghunian daripada 75.3% kepada 73.1%, mengambarkan penyusutan

permintaan berbanding ruang yang tersedia. Penurunan ini memberi kesan yang besar kepada prestasi keseluruhan negeri memandangkan Johor Bahru menyumbang bahagian terbesar stok ruang komersial. Beberapa daerah lain seperti Kulai, Segamat dan Tangkak juga mencatatkan penurunan kadar penghunian menunjukkan pengurangan dalam penggunaan ruang komersial. Penurunan permintaan ini berkemungkinan dipengaruhi oleh beberapa faktor iaitu :



Secara keseluruhannya, penurunan permintaan dan kadar penghunian ruang lantai kompleks perniagaan tidak semestinya menunjukkan kemerosotan aktiviti ekonomi, tetapi lebih mencerminkan perubahan dalam keperluan pasaran, corak operasi perniagaan dan lebihan penawaran ruang komersial berbanding permintaan semasa. Oleh itu, pembangunan kompleks perniagaan pada masa hadapan perlu dirancang berdasarkan permintaan sebenar serta mengambil kira perubahan corak penggunaan ruang komersial bagi memastikan keseimbangan antara penawaran dan permintaan.



Foto: Kompleks Membeli Belah Segamat Central



Foto: Plaza Kota Tinggi

Jadual 2.3.40: Penawaran dan Permintaan Ruang Lantai Perniagaan Kompleks Perniagaan Mengikut Daerah, Negeri Johor, Tahun 2020-2025

Sumber :
i. Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)
ii. Jadual Stok Harta Perdagangan 2015, Jabatan Penilaian Dan Perkhidmatan Harta Malaysia
iii. Jadual Stok Harta Perdagangan 2024, Jabatan Penilaian Dan Perkhidmatan Harta Malaysia

Daerah	Tahun	Unit	Penawaran (MP)	Permintaan (MP)	Kadar Penghunian (%)
Batu Pahat	2020	16	121,156	61,850	51.0
	2025	14	125,927	71,710	56.9
Johor Bahru	**2020**	**81**	**1,927,768**	**1,451,030**	**75.3**
	2025	**75**	**1,863,890**	**1,362,346**	**73.1**
Kluang	2020	10	93,443	67,870	72.6
	2025	9	87,089	72,486	83.2
Kota Tinggi	2020	8	49,737	37,130	74.7
	2025	8	43,529	32,848	75.5
Kulai	2020	11	134,789	123,480	91.6
	2025	11	134,789	121,597	90.2
Mersing	2020	0	0	0	ND
	2025	0	0	0	ND
Muar	2020	8	27,886	20,240	72.6
	2025	8	27,897	20,256	72.6
Pontian	2020	7	35,473	19,910	56.1
	2025	7	30,206	20,108	66.6
Segamat	2020	12	58,237	50,840	87.3
	2025	10	47,471	37,581	79.2
Tangkak	2020	4	21,157	17,630	83.3
	2025	4	21,157	12,683	59.9
Jumlah	2020	**157**	**2,469,646**	**1,849,980**	**74.9**
	2025	**146**	**2,381,955**	**1,751,615**	**73.5**

Walaupun berlaku sedikit penurunan, kadar penghunian keseluruhan Negeri Johor masih melebihi 70%, menunjukkan bahawa pasaran kompleks perniagaan masih berada pada tahap yang memuaskan. Justeru, perancangan pembangunan komersial pada masa hadapan perlu mengambil kira permintaan sebenar pasaran, lokasi strategik dan trend penggunaan ruang bagi memastikan keseimbangan antara penawaran dan permintaan serta mengelakkan lebihan bekalan ruang komersial.

Kadar Penghunian (%) Ruang Lantai Kompleks Perniagaan Mengikut Daerah di Negeri Johor, Tahun 2020-2025

Sumber :

i. Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor, 2040
ii. Jadual Stok Harta Perdagangan 2020, Jabatan Penilaian Dan Perkhidmatan Harta Malaysia
iii. Jadual Stok Harta Perdagangan 2025, Jabatan Penilaian Dan Perkhidmatan Harta Malaysia



ii. Penawaran Dan Penghunian Pejabat Binaan Khas

Berdasarkan data tahun 2020 dan 2025, sektor pejabat binaan khas di Negeri Johor menunjukkan perkembangan yang positif dengan peningkatan ketara dari segi penawaran, permintaan dan kadar penghunian. **Jumlah penawaran ruang lantai meningkat daripada 927,770 meter persegi pada tahun 2020 kepada 1,406,628 meter persegi pada tahun 2025**, manakala permintaan turut meningkat daripada 582,990 meter persegi kepada 934,581 meter persegi dalam tempoh yang sama. Peningkatan permintaan yang lebih pantas berbanding pertumbuhan penawaran telah menyumbang kepada peningkatan kadar penghunian keseluruhan daripada 62.8% kepada 66.4%, sekali gus mencerminkan penyerapan ruang pejabat yang semakin baik.



Trend peningkatan ini boleh dikaitkan dengan **pertumbuhan ekonomi Negeri Johor yang semakin rancak hasil kemasukan pelaburan domestik dan asing, pengembangan sektor pembuatan berteknologi tinggi, logistik, pusat data serta industri perkhidmatan moden**. Di samping itu, pelaksanaan Zon Ekonomi Khas Johor–Singapura (JS-SEZ) dijangka menjadi pemangkin utama kepada peningkatan permintaan terhadap ruang pejabat binaan khas, khususnya di kawasan strategik seperti Johor Bahru, Iskandar Puteri, Kulai dan kawasan sekitarnya. Inisiatif ini berpotensi menarik lebih banyak syarikat multinasional, institusi kewangan dan firma profesional untuk menempatkan operasi mereka di Negeri Johor, sekali gus meningkatkan keperluan terhadap ruang pejabat berkualiti tinggi.

Secara keseluruhannya, **prestasi pejabat binaan khas di Negeri Johor berada pada landasan yang positif dengan peningkatan penawaran yang disokong oleh pertumbuhan permintaan dan kadar penghunian.** Walaupun Johor Bahru kekal sebagai pemacu utama pasaran pejabat negeri, peningkatan prestasi di beberapa daerah lain menunjukkan pembangunan ekonomi yang semakin seimbang. Seiring dengan pelaksanaan JETP, JS-SEZ dan agenda pembangunan ekonomi negeri, permintaan terhadap pejabat binaan khas dijangka terus berkembang. Oleh itu, perancangan penyediaan ruang pejabat pada masa hadapan perlu diselaraskan dengan keperluan sektor ekonomi berimpak tinggi dan tumpuan pelaburan baharu bagi memastikan pembangunan komersial yang mampan serta mampu memenuhi keperluan pasaran.

Jadual 2.3.41 : Penawaran dan Permintaan Ruang Lantai Perniagaan Pejabat Binaan Khas Mengikut Daerah, Negeri Johor, Tahun 2020-2025

Sumber :
i. Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)
ii. Jadual Stok Harta Perdagangan 2015, Jabatan Penilaian Dan Perkhidmatan Harta Malaysia
iii. Jadual Stok Harta Perdagangan 2024, Jabatan Penilaian Dan Perkhidmatan Harta Malaysia

Daerah	Tahun	Unit	Penawaran (MP)	Permintaan (MP)	Kadar Penghunian (%)
Batu Pahat	2020	17	60,750	37,370	61.5
	2025	15	51,149	47,653	93.2
Johor Bahru	**2020**	**78**	**788,770**	**488,060**	**61.9**
	2025	**88**	**1,191,819**	**740,372**	**62.1**
Kluang	2020	6	26,090	17,470	66.9
	2025	11	57,925	43,398	74.9
Kota Tinggi	2020	3	4,110	4,110	100.0
	2025	7	26,310	26,310	100.0
Kulai	2020	2	3,880	3,880	100.0
	2025	5	15,740	15,740	100.0
Mersing	2020	1	680	680	100.0
	2025	2	3,492	3,492	100.0
Muar	2020	11	26,630	19,750	74.2
	2025	11	33,369	31,400	94.1
Pontian	2020	1	440	440	100.0
	2025	4	6,943	6,943	100.0
Segamat	2020	9	15,440	10,250	66.4
	2025	10	19,881	19,273	96.9
Tangkak	2020	1	990	990	100.0
	2025	0	0	0	ND
Jumlah	**2020**	**129**	**927,770**	**582,990**	**62.8**
	2025	**153**	**1,406,628**	**934,581**	**66.4**
Kadar Pertambahan (%)	**-**	**-**	**2.70**	**5.97**	**-**

Kadar Penghunian (%) Ruang Lantai Pejabat Binaan Khas Mengikut Daerah di Johor, Tahun 2020-2025

Sumber :

1) *Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)*
2) *Jadual Stok Harta Perdagangan 2020, Jabatan Penilaian Dan Perkhidmatan Harta Malaysia*
3) *Jadual Stok Harta Perdagangan 2025, Jabatan Penilaian Dan Perkhidmatan Harta Malaysia*

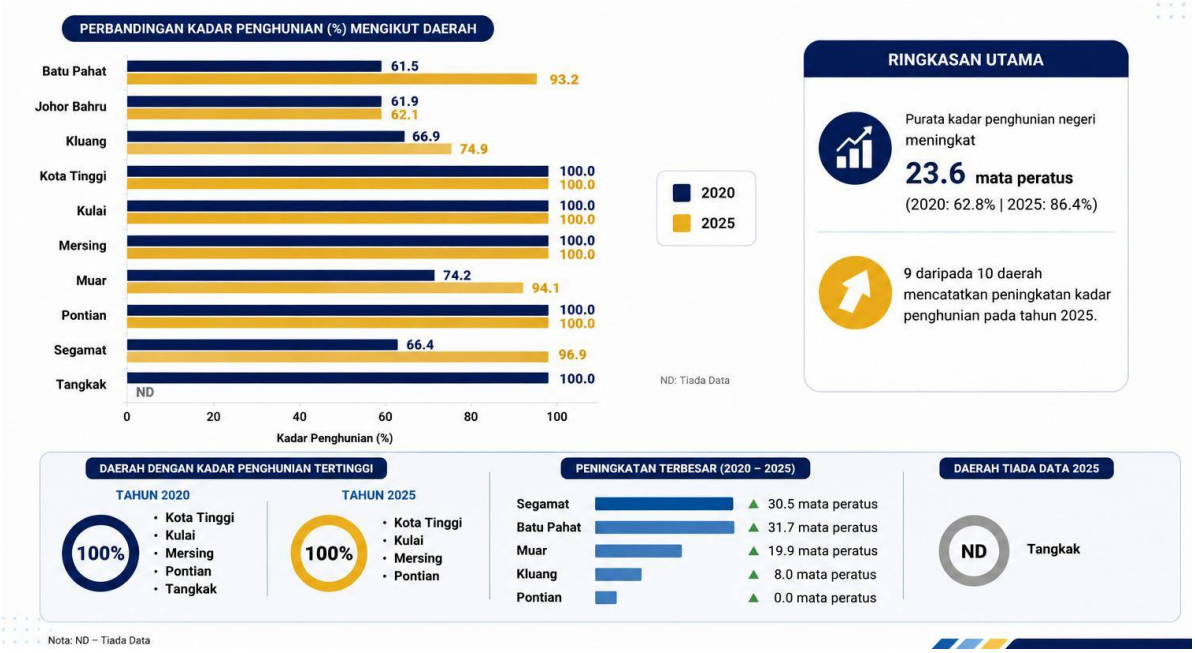




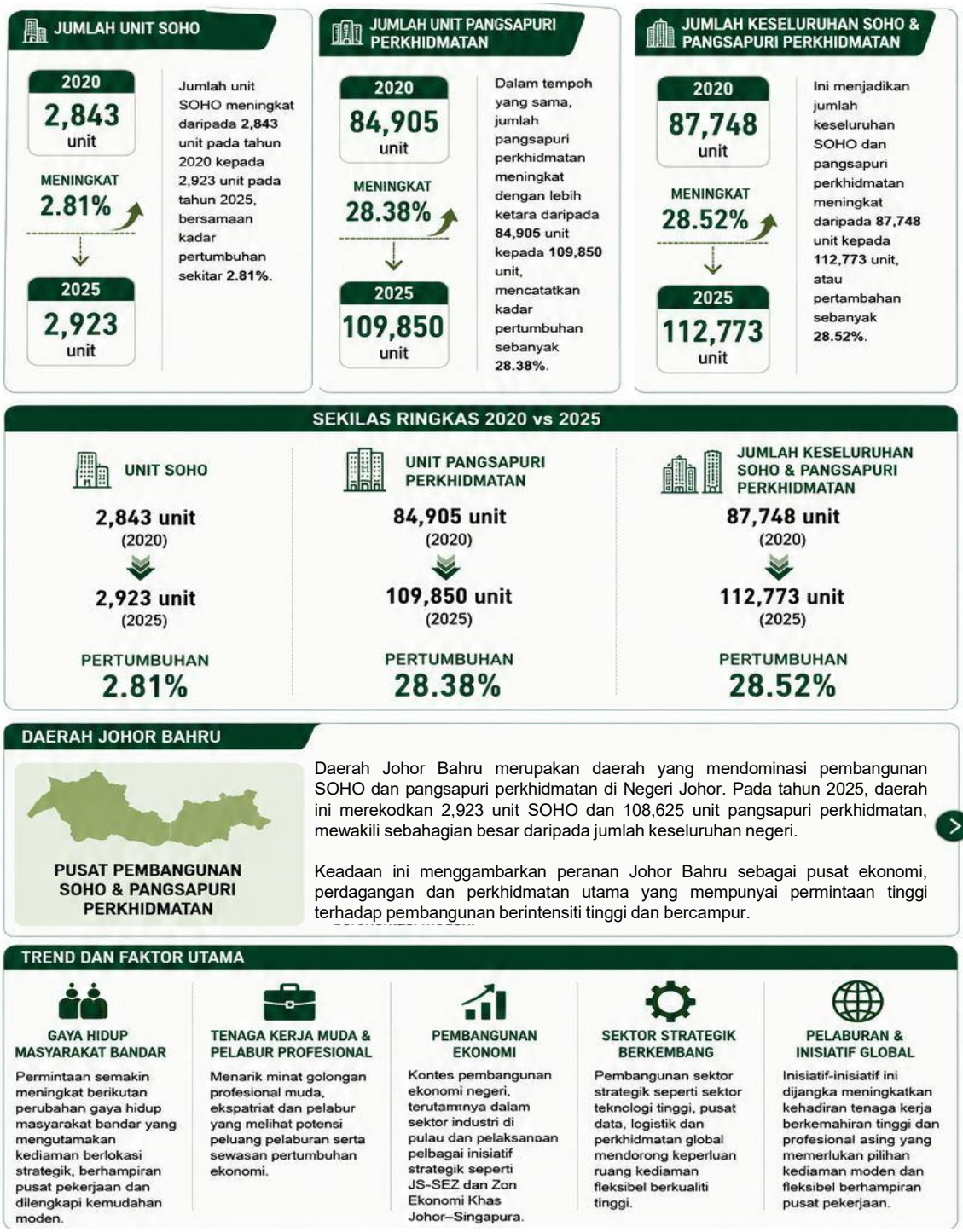
Foto: Bangunan binaan khas Lembaga HASIL, Kluang



Foto: Bangunan TM Point , Kluang

iii. Penawaran dan Permintaan SOHO dan Pangsapuri Perkhidmatan

Berdasarkan data tahun 2020 dan 2025, pembangunan SOHO (*Small Office Home Office*) dan pangsapuri perkhidmatan di Negeri Johor menunjukkan trend pertumbuhan yang memberangsangkan, khususnya bagi kategori pangsapuri perkhidmatan. Secara keseluruhannya, **jumlah unit SOHO meningkat daripada 2,843 unit pada tahun 2020 kepada 2,923 unit pada tahun 2025**, bersamaan kadar pertumbuhan sekitar **2.81%**. Dalam tempoh yang sama, **jumlah pangsapuri perkhidmatan meningkat dengan lebih ketara daripada 84,905 unit kepada 109,850 unit, mencatatkan kadar pertumbuhan sebanyak 29.38%.** Ini menjadikan jumlah keseluruhan **SOHO dan pangsapuri perkhidmatan meningkat daripada 87,748 unit kepada 112,773 unit, atau pertambahan sebanyak 28.52%.**



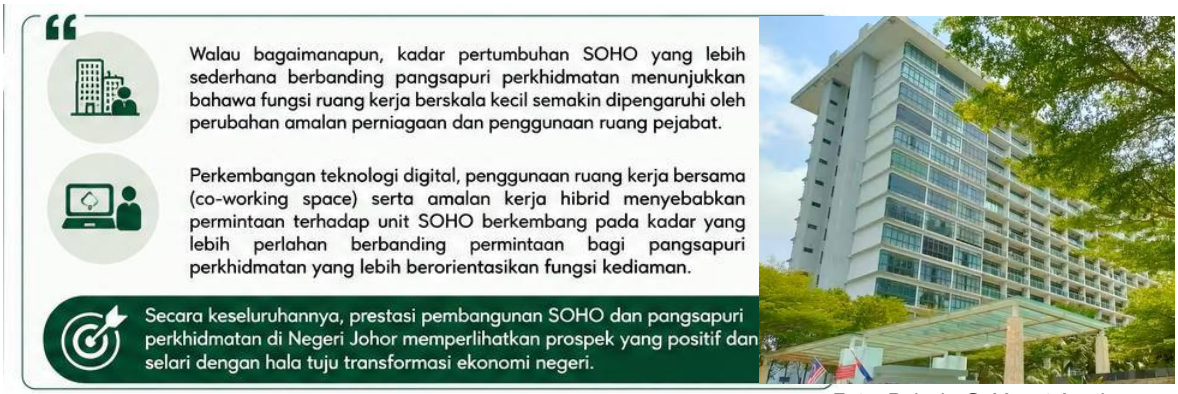


Foto: Palazio @ Mount Austin

Dengan pelaksanaan JS-SEZ, peningkatan pelaburan asing dan pertumbuhan sektor perkhidmatan moden, permintaan terhadap pembangunan ini dijangka terus meningkat, khususnya di Daerah Johor Bahru sebagai pusat pertumbuhan utama. Oleh itu, perancangan pembangunan pada masa hadapan perlu mengambil kira keseimbangan antara penawaran dan permintaan, memastikan penyediaan infrastruktur yang mencukupi serta menggalakkan pembangunan yang mampan bagi menyokong pertumbuhan ekonomi dan kesejahteraan penduduk.

Jadual 2.3.43 : Penawaran Unit SOHO dan Pangsapuri Perkhidmatan Mengikut Daerah di Negeri Johor, Tahun 2020-2025

Sumber :
i. Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)
ii. Jadual Stok dan Status Negeri Johor 2020, Jabatan Penilaian Dan Perkhidmatan Harta Malaysia
iii. Jadual Stok dan Status Negeri Johor 2025, Jabatan Penilaian Dan Perkhidmatan Harta Malaysia
iv. Laporan Pasaran Harta Wilayah Selatan 2025, Jabatan Penilaian Dan Perkhidmatan Harta Malaysia

DAERAH	TAHUN	SOHO	PANGSAPURI PERKHIDMATAN	JUMLAH PANGSAPURI PERKHIDMATAN DAN SOHO
		UNIT	UNIT	UNIT
Johor Bahru	2020	2,843	83,592	86,435
	2025	2,928	108,625	111,553
Kota Tinggi	2020	0	363	363
	2025	0	711	711
Kulai	2020	0	514	514
	2025	0	514	514
Batu Pahat	2020	0	436	436
	2025	0	0	0
JUMLAH	2020	2,843	84,905	87,748
	2025	2,928	109,850	112,778
KADAR PERTAMBAHAN (%)		2.99%	29.38%	28.52%

Kadar Pertambahan (%) dikira berdasarkan formula:
(Nilai 2025 – Nilai 2020) ÷ Nilai 2020 × 100

SOHO: 2.99%
Pangsapuri Perkhidmatan: 29.38%
Jumlah Pangsapuri Perkhidmatan dan SOHO: 28.52%

Nota : *Mengambilkira 100% unit terjual telah diduduki*

Kadar penghunian menunjukkan bahawa permintaan terhadap **SOHO** dan **pangsapuri perkhidmatan** adalah tertumpu di **Daerah Johor Bahru**, dengan kadar penghunian SOHO meningkat daripada **83.68% (2020) kepada 87.13% (2025)**, manakala pangsapuri perkhidmatan meningkat daripada **80.46% kepada 91.48%**. Trend ini menggambarkan peranan Daerah Johor Bahru sebagai pusat metropolitan dan hab ekonomi negeri yang menempatkan aktiviti perdagangan, perkhidmatan moden serta tenaga kerja profesional yang tinggi. Bagi daerah-daerah lain masih mencatatkan penawaran dan permintaan yang terhad, khususnya bagi pembangunan SOHO. Keadaan ini menunjukkan bahawa **pembangunan SOHO dan pangsapuri perkhidmatan lebih sesuai ditumpukan di kawasan pertumbuhan utama seperti Johor Bahru yang dijangka terus dipacu oleh pembangunan JS-SEZ**, manakala daerah lain perlu dirancang berdasarkan permintaan pasaran dan fungsi bandar masing-masing.

Kadar Penghunian (%) unit SOHO dan Pangsapuri Perkhidmatan Johor, Tahun 2020-2025

Nota : Mengambilkira 100% unit terjual telah diduduki
Sumber :
1) Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040
2) Jadual Stok dan Status Negeri Johor 2020, Jabatan Penilaian Dan Perkhidmatan Harta Malaysia
3) Jadual Stok dan Status Negeri Johor 2025, Jabatan Penilaian Dan Perkhidmatan Harta Malaysia

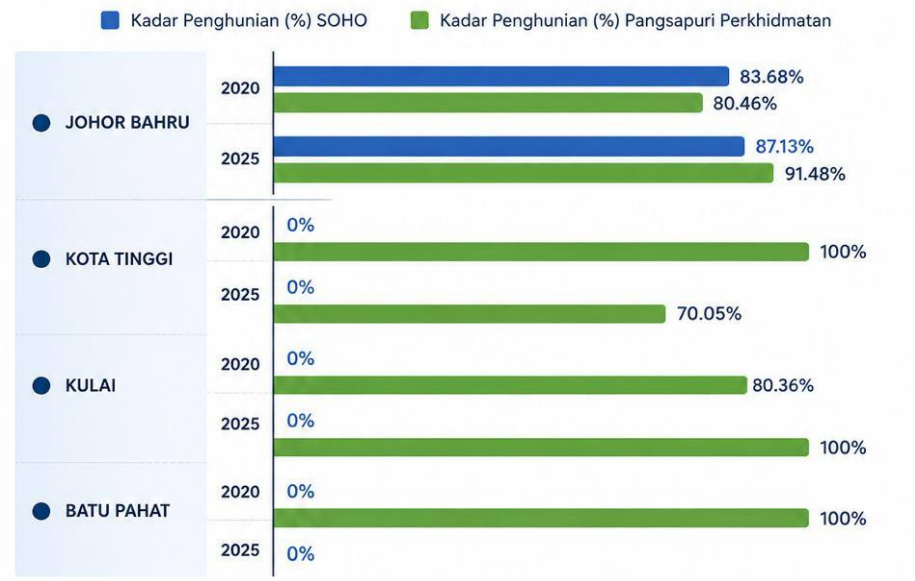




Foto: Arc@ Austin Hill Tebrau

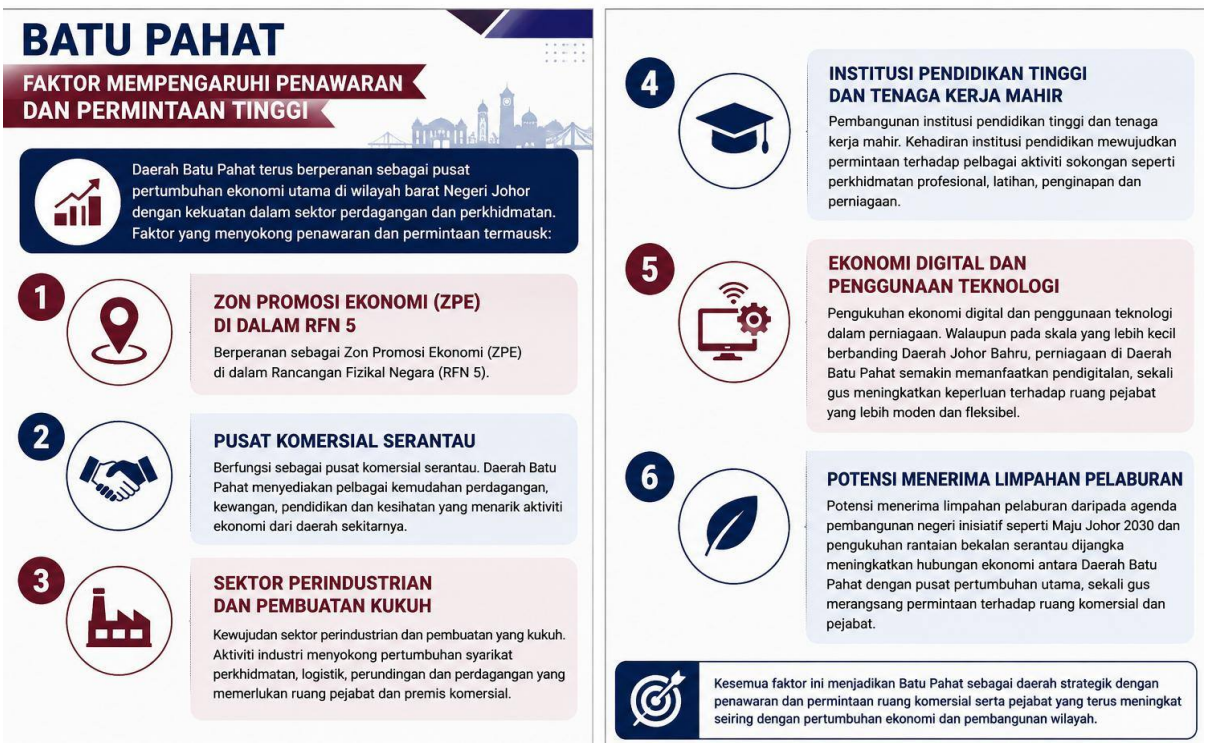


Foto: D'Summit Residence Johor Bahru

B. Corak Pembangunan Perdagangan dan Perkhidmatan di Negeri Johor berdasarkan penawaran dan permintaan.

Berdasarkan keseluruhan analisis bagi penawaran dan permintaan bangunan perdagangan dan perkhidmatan, dapat dirumuskan bahawa empat (4) daerah menunjukkan corak pembangunan yang ketara iaitu Johor Bahru, Batu Pahat, Kluang, dan Kulai.





KLUANG

FAKTOR MEMPENGARUHI PENAWARAN DAN PERMINTAAN TINGGI

Walaupun berada di luar kawasan teras JS-SEZ, **Kluang menunjukkan perkembangan yang positif** dalam sektor komersial hasil faktor-faktor berikut.

1 ZON PROMOSI PEMBANGUNAN (ZPP) DI DALAM RFN 5

- Berperanan sebagai Zon Promosi Pembangunan (ZPP) di dalam Rancangan Fizikal Negara (RFN 5).

2 PUSAT PERKHIDMATAN BAGI WILAYAH TENGAH JOHOR

- Berfungsi sebagai pusat perkhidmatan bagi wilayah tengah Johor. Daerah Kluang menjadi tumpuan bagi urusan pentadbiran, pendidikan, kesihatan, peruncitan dan perkhidmatan yang melayani kawasan sekitarnya.

3 PERTUMBUHAN SEKTOR PERUSAHAAN KECIL DAN SEDERHANA (PMKS)

- Aktiviti perniagaan tempatan yang semakin berkembang mewujudkan permintaan terhadap ruang pejabat, premis perdagangan dan kemudahan sokongan perniagaan.

4 KEDUDUKAN STRATEGIK DALAM RANGKAIAN PENGANGKUTAN NEGERI

- Lokasinya yang menghubungkan Daerah Johor Bahru dengan daerah utara memudahkan pergerakan barangan dan perkhidmatan serta menyokong pertumbuhan aktiviti ekonomi.

5 KESAN LIMPAHAN PEMBANGUNAN DARIPADA KORIDOR EKONOMI JOHOR

- Walaupun tidak berada dalam kawasan utama JS-SEZ, peningkatan pelaburan dan aktiviti ekonomi di selatan negeri berpotensi memberi kesan limpahan kepada Kluang melalui peningkatan permintaan terhadap perkhidmatan, logistik dan perdagangan.

6 KOS PEMBANGUNAN DAN OPERASI YANG LEBIH KOMPETITIF

- Berbanding kawasan metropolitan, kos sewaan dan pembangunan di Daerah Kluang lebih rendah, menjadikannya pilihan menarik untuk pengembangan perniagaan berskala sederhana.

Kesemua faktor ini menjadikan Kluang sebagai daerah **yang mempunyai penawaran dan permintaan ruang komersial yang tinggi serta berpotensi berkembang** seiring dengan pertumbuhan ekonomi negeri Johor.

KULAI

FAKTOR MEMPENGARUHI PENAWARAN DAN PERMINTAAN TINGGI

Pertumbuhan pesat sebagai pusat **perdagangan dan perkhidmatan sokongan** kepada Johor.

1 PEMANGKIN KEPADA PEMBANGUNAN JOHOR–SINGAPORE SPECIAL ECONOMIC ZONE (JS-SEZ)

- Kedudukan strategik Kulai yang bersempadan dengan Johor Bahru serta mempunyai akses kepada Lapangan Terbang Antarabangsa Senai menjadikan daerah ini sebagai kawasan sokongan utama kepada pembangunan JS-SEZ.
- Pertumbuhan pelaburan dalam sektor pembuatan berteknologi tinggi, logistik dan perkhidmatan dijangka meningkatkan permintaan terhadap ruang perdagangan, pejabat, pusat perniagaan, hotel serta kemudahan sokongan perniagaan.

2 POTENSI MENJADI PUSAT PERTUMBUHAN PERDAGANGAN GENERASI BAHARU DI NEGERI JOHOR

- Dengan gabungan pembangunan JS-SEZ, inisiatif Johor–Singapore Economic Transformation (JETP), pembangunan Senai Airport City dan agenda Maju Johor 2030, Daerah Kulai berpotensi muncul sebagai pusat perdagangan dan perkhidmatan generasi baharu.
- Peranannya dijangka lebih tertumpu kepada perdagangan moden, perkhidmatan perniagaan, logistik pintar, ekonomi digital serta sokongan kepada industri berteknologi tinggi.

3 PERTUMBUHAN PESAT SEBAGAI PUSAT PERDAGANGAN DAN PERKHIDMATAN SOKONGAN KEPADA JOHOR

- Daerah Kulai berkembang sebagai kawasan limpahan pembangunan daripada Johor Bahru dengan peningkatan permintaan terhadap aktiviti perdagangan, perkhidmatan, perhotelan, makanan dan minuman serta perkhidmatan profesional.
- Pertumbuhan ini dipacu oleh pembangunan kawasan perumahan, perindustrian dan logistik yang mewujudkan pasaran pengguna serta tenaga kerja yang semakin bertambah.

Secara keseluruhannya, **Daerah Johor Bahru, Batu Pahat, Kluang dan Kulai memperlihatkan corak pembangunan perdagangan dan perkhidmatan yang lebih ketara berbanding daerah lain kerana masing-masing mempunyai fungsi ekonomi yang berbeza tetapi saling melengkapi**.

Daerah Johor Bahru berkembang sebagai hab perdagangan dan perkhidmatan bertaraf antarabangsa yang dipacu oleh JS-SEZ dan pelaburan asing, manakala Daerah Batu Pahat, Kluang dan Kulai berperanan sebagai pusat perkhidmatan wilayah yang menyokong pertumbuhan PMKS, perdagangan domestik dan aktiviti ekonomi setempat. Selaras dengan agenda Maju Johor 2030, transformasi digital dan pengukuhan sektor perdagangan serta perkhidmatan, keempat-empat daerah ini dijangka terus menjadi pemacu utama permintaan terhadap kompleks perniagaan dan pejabat binaan khas pada masa hadapan.



Rajah 2.3.26 :

Pelan Guna Tanah Perdagangan dan Perkhidmatan Mengikut Jenis Bangunan Negeri Johor

Sumber : Bahagian Maklumat Gunatanah Negara PLANMalaysia, Sesi Jan-Jun 2025

Catatan:
Sempadan 3 batu nautika

Petunjuk

- Teres
- Bangunan Sesebuah
- Kegunaan Khusus Komersial

Lain - Lain

- Sempadan Negeri
- Sempadan Daerah
- Lebuh Raya
- Jalan Persekutuan
- Jalan Negeri
- Laluan Keretapi Sedia Ada

PENCAPAIAN SEMASA DAN SASARAN 2040

Bil	Indikator / Pengukuran	Pencapaian			
		Semasa (2026)	2030	2035	Sasaran (2040)
1.	**Keperluan ruang lantai perdagangan (m²)**	30,947,583 mp	Peningkatan 13.79% ruang lantai perdagangan baharu. Unjuran ruang lantai 2030 : 35,216,126 mp	Peningkatan 36.29% ruang lantai perdagangan baharu. Unjuran ruang lantai 2035 : 42,181,243 mp	Peningkatan 43.62% ruang lantai perdagangan baharu. Unjuran ruang lantai 2040 : 44,446,820 mp
2.	**Kadar penghunian premis perdagangan (%)**	Kadar penghunian ruang perdagangan pada tahap sederhana sekitar 60%	Kadar penghunian ruang perdagangan pada tahap sederhana sekitar 70%	Kadar penghunian ruang perdagangan pada tahap sederhana sekitar 80%	Kadar penghunian ruang perdagangan pada tahap sederhana sekitar 90-95%

Sektor perdagangan dijangka terus berkembang sehingga 2040, didorong oleh peningkatan keperluan ruang lantai serta kadar penghunian premis yang semakin tinggi. Pertumbuhan ini menunjukkan keperluan penyediaan ruang perdagangan yang mencukupi, bersesuaian dan berdaya saing bagi menyokong aktiviti ekonomi pada masa hadapan

CADANGAN AWAL

Indikator	Jurang	Implikasi	Cadangan Awal
Keperluan ruang lantai perdagangan (m^2)	**13,499,237 mp**	Pertambahan keperluan ruang lantai memerlukan perancangan penawaran ruang yang lebih terarah	Membangunkan koridor perdagangan dan perkhidmatan bertaraf antarabangsa yang memanfaatkan pembangunan *Johor-Singapore Special Economic Zone* (JS-SEZ) sebagai pemacu utama pertumbuhan ekonomi Negeri Johor serta memperkukuh kedudukan Johor sebagai hab perdagangan, pelaburan dan perkhidmatan serantau. Cadangan ini memberi tumpuan kepada pembangunan spatial yang menyokong sektor ekonomi bernilai tinggi, perdagangan rentas sempadan dan ekonomi digital.
Kadar penghunian premis perdagangan (%)	**30-40%**	Kadar penghunian premis perdagangan masih belum mencapai tahap optimum	Menggalakkan pembangunan komersial berintensiti tinggi melalui pembangunan bercampur (mixed-use development), Transit Oriented Development (TOD), *Smart Commercial District* dan *International Business District* bagi meningkatkan kecekapan penggunaan tanah serta mewujudkan persekitaran perniagaan moden yang mampu menarik pelaburan antarabangsa. Pembangunan ini hendaklah disokong dengan kemudahan digital, pengangkutan awam berkualiti tinggi serta penyediaan ruang perniagaan yang fleksibel mengikut keperluan sektor ekonomi baharu.

Misi Strategik (MS) 3.2 :
Membentuk Ekosistem Ekonomi Yang Bernilai Tinggi, Mampan dan Berdaya Saing

MU 3.2.5 **Memperkasakan PMKS Sektor Perdagangan dan Perkhidmatan di Negeri Johor**

ASAS PERTIMBANGAN

Pembangunan dan pemerkasaan PMKS merupakan antara pemangkin utama kepada pertumbuhan sektor perdagangan dan perkhidmatan di Negeri Johor serta menyumbang kepada peningkatan aktiviti ekonomi, peluang pekerjaan dan pembangunan ekonomi setempat. Sehubungan itu, perancangan pembangunan negeri perlu memberi penekanan terhadap penyediaan ruang perniagaan yang mencukupi, kemudahan sokongan yang berkualiti serta ekosistem keusahawanan yang kondusif bagi menyokong pertumbuhan PMKS secara mampan. Di samping itu, usaha memperkukuh akses kepada pembiayaan, pendigitalan perniagaan, pembangunan kapasiti usahawan dan jaringan pasaran perlu terus diperkasakan bagi meningkatkan daya saing PMKS, menggalakkan inovasi serta memperkukuh peranan sektor perdagangan dan perkhidmatan sebagai pemacu utama pertumbuhan ekonomi Negeri Johor.

PENEMUAN STRATEGIK

A. Profil Usahawan PMKS Negeri Johor

B. Bilangan usahawan PMKS Aktif MARA Negeri Johor

C. Pencapaian Insentif Perdagangan dan Perkhidmatan.

D. Jumlah Projek dan Lot Premis Perniagaan Mengikut Daerah

E. Program Pendigitalan PMKS

A. Profil Usahawan PMKS Negeri Johor

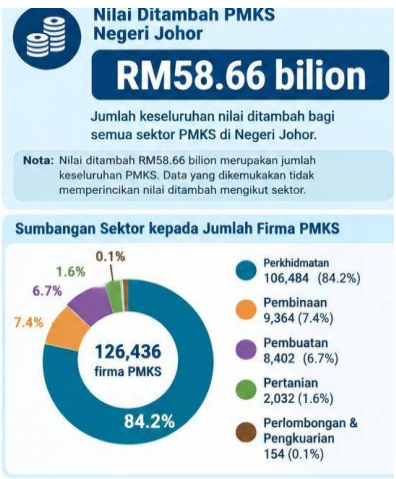
Berdasarkan Banci Ekonomi 2023: Profil PMKS oleh Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM), bagi tahun rujukan 2022, Negeri Johor merekodkan sebanyak **126,436 buah firma PMKS** yang merangkumi lima sektor utama iaitu perkhidmatan, pembinaan, pembuatan, pertanian serta perlombongan dan pengkuarian. **Sektor perkhidmatan** merupakan sektor dominan dengan jumlah sebanyak **106,484 buah firma**, diikuti oleh **sektor pembinaan sebanyak 9,364 buah firma dan sektor pembuatan sebanyak 8,402 buah firma**. Sementara itu, sektor pertanian merekodkan 2,032 buah firma, manakala sektor perlombongan dan pengkuarian mencatatkan jumlah terendah iaitu 154 buah firma. Dominasi sektor perkhidmatan yang merangkumi kira-kira 84.2% daripada keseluruhan firma PMKS menunjukkan bahawa aktiviti perniagaan PMKS di Negeri Johor banyak tertumpu kepada aktiviti perkhidmatan. Keadaan ini mencerminkan kepentingan sektor tersebut sebagai pemacu utama aktiviti keusahawanan dan perniagaan negeri, khususnya dalam menyediakan pelbagai perkhidmatan kepada penduduk, industri dan aktiviti ekonomi setempat.

Dari segi sumbangan ekonomi, **keseluruhan firma PMKS di Negeri Johor mencatatkan nilai ditambah sebanyak RM58.66 bilion.** Pencapaian ini menunjukkan peranan penting PMKS dalam menjana nilai ekonomi serta menyokong pertumbuhan ekonomi negeri..

Jumlah Firma PMKS Mengikut Sektor, Negeri Johor

Sektor	Jumlah Firma	Peratus (%)
Perkhidmatan	106,484	84.2%
Pembinaan	9,364	7.4%
Pembuatan	8,402	6.7%
Pertanian	2,032	1.6%
Perlombongan & Pengkuarian	154	0.1%
Jumlah Keseluruhan PMKS	126,436	100.0%

Sumber: Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM), Banci Ekonomi 2023: Profil PMKS, tahun rujukan 2022.

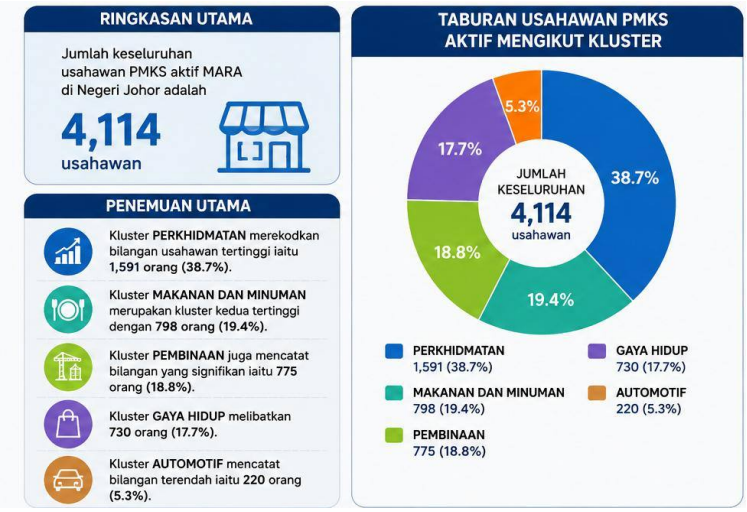


B. Bilangan usahawan PMKS Aktif MARA Negeri Johor

Berdasarkan data MARA, terdapat **4,114 usahawan PMKS aktif** di Negeri Johor yang melibatkan lima kluster utama. Kluster **Perkhidmatan** merekodkan bilangan usahawan tertinggi iaitu **1,591 orang (38.7%)**, diikuti **Makanan dan Minuman** seramai **798 orang (19.4%)**, **Pembinaan 775 orang (18.8%)**, **Gaya Hidup 730 orang (17.7%)** dan **Automotif 220 orang (5.3%)** dan program pembangunan usahawan yang lebih bersasar dalam perancangan

Taburan ini menunjukkan pembangunan PMKS di Negeri Johor masih didominasi oleh sektor berasaskan perkhidmatan, selaras dengan peranan sektor perdagangan dan perkhidmatan sebagai pemacu aktiviti ekonomi di kawasan bandar dan pusat pertumbuhan. Pada masa yang sama, bilangan usahawan yang tinggi dalam kluster makanan dan minuman serta pembinaan menggambarkan potensi sektor-sektor ini untuk terus diperkukuh melalui penyediaan premis perniagaan, kemudahan sokongan dan program pembangunan usahawan yang lebih bersasar dalam perancangan

Bilangan Usahawan PMKS Aktif Di Negeri Johor dari 2020 sehingga 2026

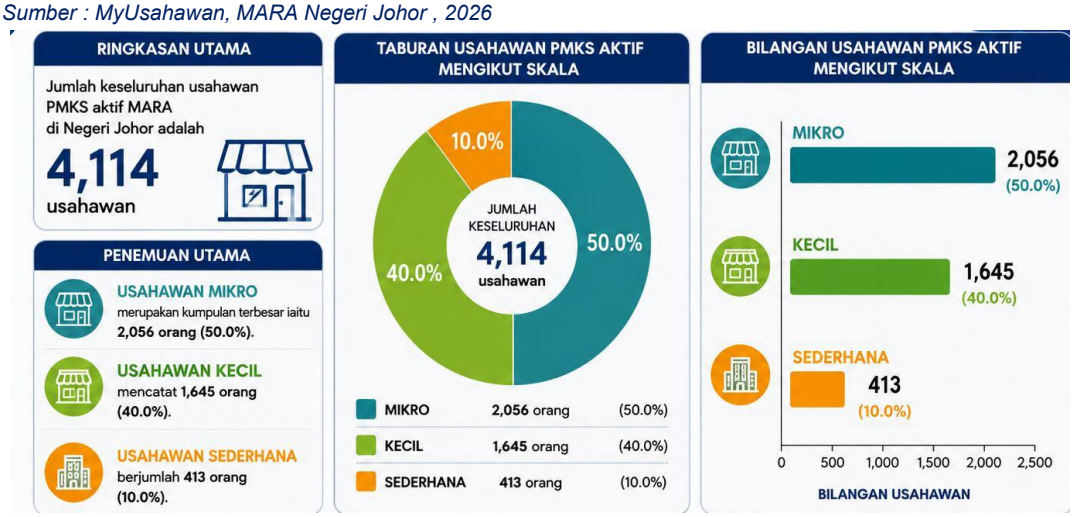


Sumber : MyUsahawan, MARA Negeri Johor , 2026

Daripada **4,114 usahawan PMKS aktif** direkodkan di Negeri Johor, **usahawan mikro** merupakan kumpulan terbesar iaitu **2,056 orang (50.0%)**, diikuti **usahawan kecil** seramai **1,645 orang (40.0%)** dan **usahawan sederhana** seramai **413 orang (10.0%)**. Taburan ini menunjukkan majoriti PMKS di Negeri Johor masih berada pada skala mikro dan kecil, sekali gus mencerminkan keperluan berterusan terhadap program pembangunan kapasiti, akses pembiayaan, pendigitalan serta peluasan pasaran bagi menyokong pertumbuhan perniagaan ke peringkat yang lebih kompetitif.

Bilangan Usahawan PMKS Aktif Mengikut Skala

Sumber : MyUsahawan, MARA Negeri Johor , 2026



C. Pencapaian Insentif Perdagangan dan Perkhidmatan PMKS

Pemberian insentif pembangunan usahawan merupakan inisiatif digerakkan dalam merangsang pertumbuhan PMKS dan perlu terus diperkasakan lagi bagi mewujudkan situasi pengembangan usahawan PMKS yang lebih seimbang. Kajian ini melibatkan sektor terpilih iaitu sektor perdagangan dan perkhidmatan dimana penerima dana sebahagian besarnya adalah menerusi sektor ini.

Dapat dirumuskan bahawa inisiatif pembiayaan dan insentif pembangunan usahawan yang dilaksanakan oleh MARA memainkan peranan penting dalam merangsang pertumbuhan serta daya saing Perusahaan Mikro, Kecil dan Sederhana (PMKS) di Negeri Johor. Secara keseluruhannya, sebanyak **RM20.26 juta** telah diperuntukkan melalui pelbagai skim pembiayaan dengan sasaran **183 penerima manfaat**, manakala seramai **80 usahawan** telah menerima bantuan melibatkan jumlah pembiayaan sekitar **RM7.79 juta**.

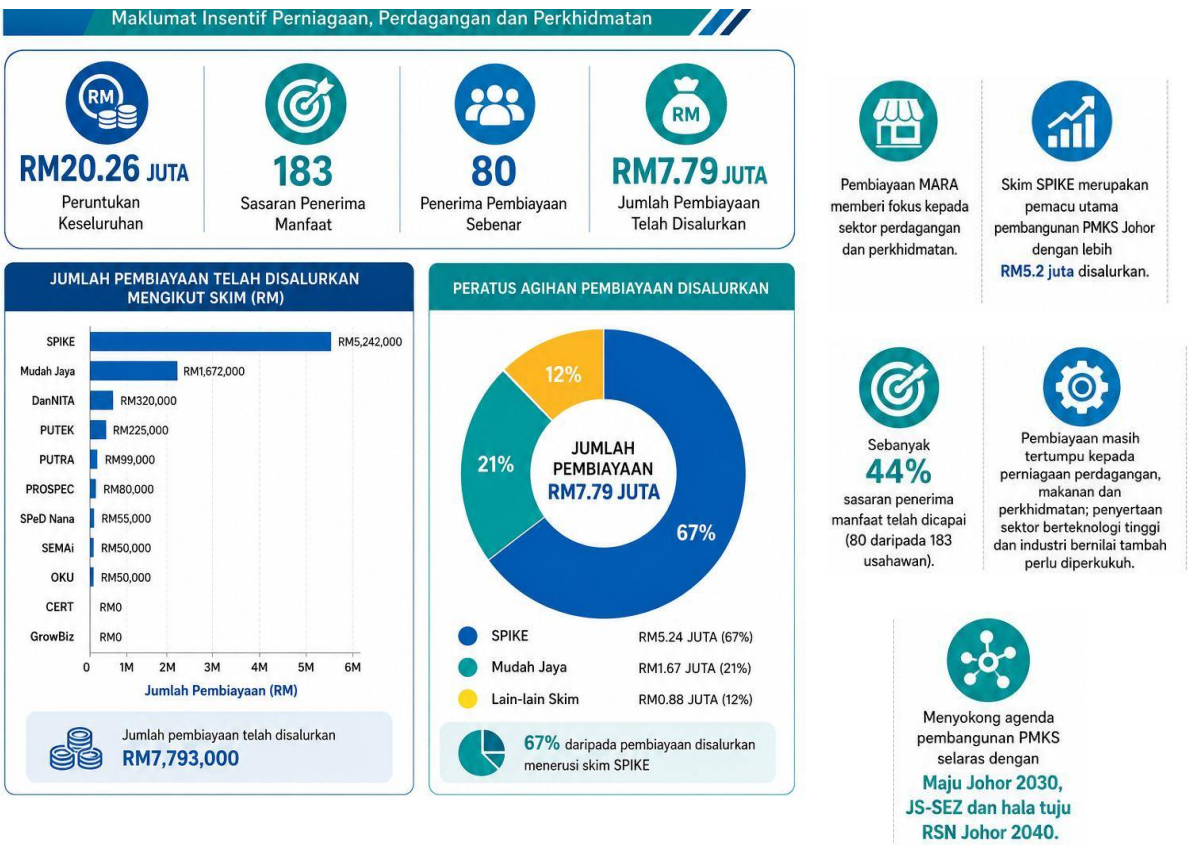
DASAR KEUSAHAWANAN NASIONAL 2030

DASAR DKN 2030
"Mempertingkatkan keupayaan perusahaan mikro, kecil dan sederhana serta koperasi"

Pembangunan ekonomi tidak hanya tertumpu kepada pelaburan berskala besar, tetapi **perlu turut memberi perhatian kepada pembangunan PMKS** melalui **penyediaan kawasan perdagangan yang mencukupi, akses kepada pembiayaan, pembangunan premis perniagaan serta pengukuhan rantaian bekalan tempatan** yang boleh menyokong di kawasan JS-SEZ dan luar kawasan JS-SEZ.

Pencapaian Insentif Pembangunan Usahawan MARA Negeri Johor (Q1 2026)

Sumber :
1) *Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)*
2) *MARA 2026*



Analisa Pencapaian Insentif Perdagangan & Perkhidmatan PMKS Negeri Johor

Memberikan gambaran jelas tentang prestasi semasa, cabaran, dan hala tuju strategik insentif pembangunan usahawan PMKS di Johor berdasarkan data terkini.

Analisis Prestasi & Agihan Insentif

Sektor Perdagangan & Perkhidmatan Kekal Dominan



F&B, Makanan | Lifestyle, Gaya Hidup | Automotive, Automotif

Majoriti penerima manfaat adalah usahawan makanan, gaya hidup, dan automotif kerana model perniagaan ini mempunyai keperiuan modal rendah dan pasaran yang luas.





RM5.24 Juta Disalurkan Melalui Skim SPIKE

Skim SPIKE merupakan penyumbang terbesar dengan peruntukan RMB.70 juta, berjaya membantu 31 usahawan untuk pengembangan operasi dan modal kerja.

Jurang Sasaran vs. Penerimaan Sebenar



11 Penerimaan Sebenar vs. 50 Sasaran

Terdapat perbezaan ketara dalam skim tertentu seperti PUTRA (Sasaran: 50, Sebenar: 11) yang dipengaruhi oleh kekangan dokumentasi kewangan dan syarat kelayakan.



Fokus Strategik: Pengukuhan Perniagaan Sedia Ada

Agihan dana lebih menjurus kepada membantu usahawan sedia ada berkembang (espansion) berbanding penciptaan usahawan baharu secara agresif.



Transformasi Menuju Sektor Berimpak Tinggi

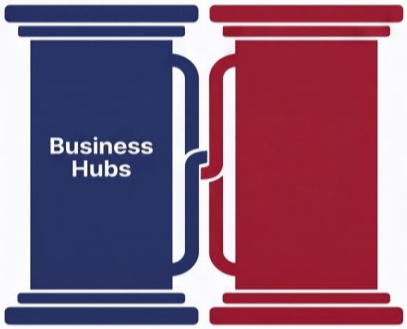
Usaha sedang dipergiat untuk mengalihkan tumpuan kepada ekonomi digital, teknologi hijau, dan logistik pintar selaras dengan inisiatif JS-SEZ dan Maju Johor 2030.

Hala Tuju RSN Johor 2040 & Ekosistem Sokongan



Pemerkasaan Infrastruktur Strategik

Penekanan kepada penyediaan ruang niaga, hab PMKS, dan pusat Inkubator pernlagaan untuk meningkatkan daya saing usahawan tempatan.





Integrasi Rantaian Bekalan Strategik

Menghubungkan PMKS tempatan dengan projek mega seperti Zon Ekonomi Khas Johor-Singapura (JS-SEZ) untuk nilai tambah yang lebih tinggi.

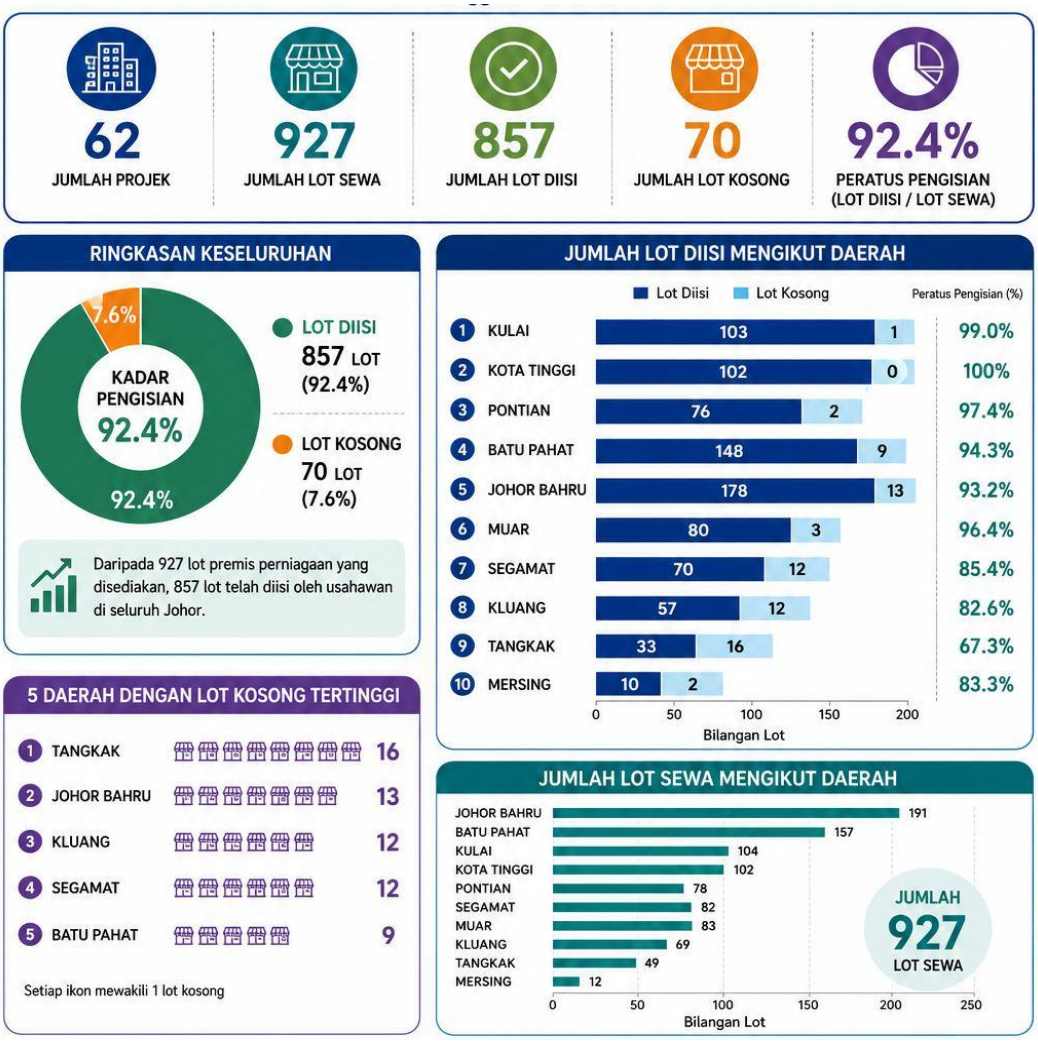
D. Jumlah Projek dan Lot Premis Perniagaan Mengikut Daerah

Dapat dilihat bahawa premis perniagaan MARA di Negeri Johor menunjukkan tahap penggunaan yang sangat memberangsangkan dengan kadar pengisian keseluruhan mencapai **92.4%**. Daripada keseluruhan **927 lot premis** yang disediakan melalui **62 projek pembangunan**, sebanyak **857 lot telah diisi** manakala hanya **70 lot masih kosong**. Prestasi ini mencerminkan bahawa premis perniagaan yang dibangunkan oleh MARA masih relevan dan mendapat permintaan yang tinggi dalam kalangan usahawan, khususnya PMKS yang memerlukan ruang perniagaan yang strategik dan mampu milik untuk menjalankan aktiviti ekonomi.

Dari sudut taburan daerah, Daerah **Johor Bahru** merekodkan bilangan projek dan lot premis yang tertinggi dengan 11 projek yang menyediakan sebanyak 191 lot perniagaan. Daripada jumlah tersebut, 178 lot telah diisi, menghasilkan kadar pengisian melebihi 93%. Prestasi ini menunjukkan bahawa Johor Bahru kekal sebagai pusat pertumbuhan ekonomi utama negeri yang menawarkan pasaran pengguna yang besar, rangkaian infrastruktur yang baik serta peluang perniagaan yang lebih luas. Keadaan ini turut dipengaruhi oleh pembangunan pesat kawasan metropolitan Johor Bahru dan limpahan ekonomi daripada inisiatif strategik seperti JS-SEZ yang dijangka terus meningkatkan permintaan terhadap ruang perniagaan pada masa hadapan.

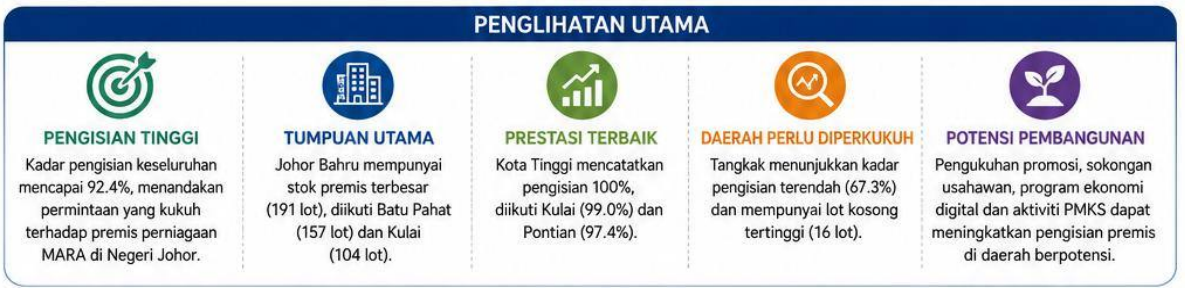
Jumlah Projek Dan Lot Premis Perniagaan Mengikut Daerah

Sumber :
1) Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)
2) MARA 2026



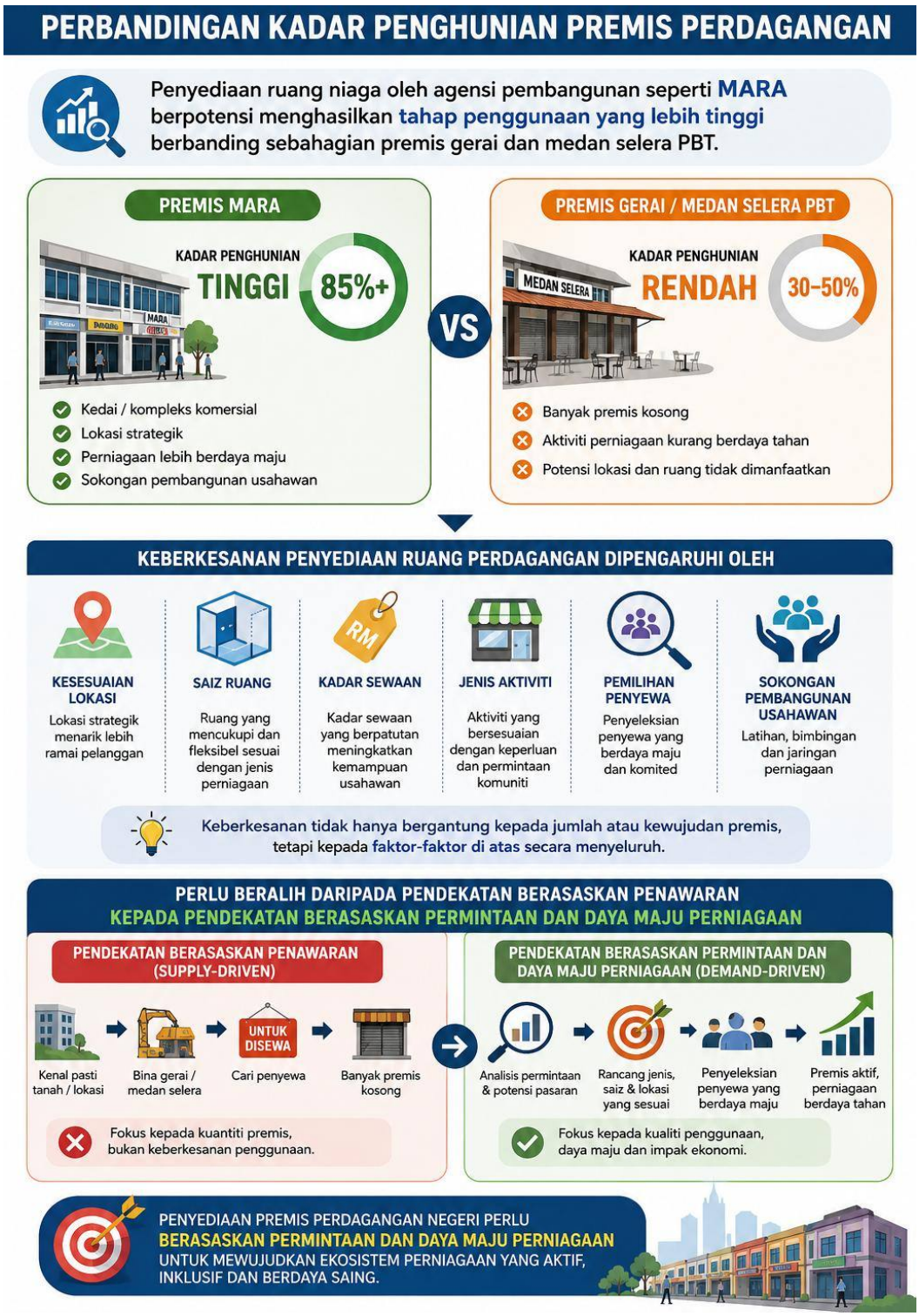
Selain Johor Bahru, **Daerah Batu Pahat turut menunjukkan prestasi yang baik dengan 148 lot diisi daripada 157 lot yang disediakan**. Ini menggambarkan peranan Daerah Batu Pahat sebagai pusat ekonomi penting di bahagian barat Johor yang disokong oleh aktiviti perdagangan, pendidikan dan industri pembuatan. Daerah **Kulai** dan **Kota Tinggi** pula mencatatkan **prestasi yang sangat cemerlang apabila hampir keseluruhan lot yang disediakan telah diisi**. Daerah Kota Tinggi khususnya mencapai kadar pengisian 100%, manakala Daerah Kulai hanya merekodkan satu lot kosong. Prestasi ini menunjukkan bahawa kedua-dua daerah tersebut semakin berkembang sebagai lokasi pilihan usahawan, dipacu oleh pembangunan koridor ekonomi, jaringan pengangkutan yang baik serta pertumbuhan kawasan perindustrian dan logistik.

Walau bagaimanapun, terdapat beberapa daerah yang masih mempunyai jumlah lot kosong yang agak tinggi berbanding daerah lain. Daerah **Tangkak** mencatatkan jumlah lot kosong tertinggi iaitu sebanyak 16 lot, diikuti oleh **Johor Bahru** dengan 13 lot serta **Kluang** dan **Segamat** yang masing-masing mempunyai 12 lot kosong. Bagi Daerah Tangkak, Kluang dan Segamat, keadaan ini boleh dikaitkan dengan saiz pasaran yang lebih kecil, kadar pertumbuhan ekonomi yang lebih sederhana serta tahap urbanisasi yang lebih rendah berbanding daerah-daerah di selatan Johor. Selain itu, kecenderungan pelaburan dan pertumbuhan ekonomi yang lebih tertumpu di kawasan Daerah Johor Bahru dan koridor pembangunan utama negeri turut mempengaruhi permintaan terhadap premis perniagaan di daerah-daerah tersebut.



Secara keseluruhannya, **prestasi pengisian premis perniagaan MARA yang tinggi membuktikan bahawa penyediaan ruang niaga masih merupakan satu instrumen penting dalam menyokong pembangunan PMKS dan keusahawanan tempatan**. Namun demikian, terdapat keperluan untuk memperkukuhkan aktiviti ekonomi di daerah yang masih mempunyai kadar kekosongan yang agak tinggi melalui program pembangunan usahawan, inkubator perniagaan, ekonomi digital dan pengukuhan fungsi pusat petempatan. Dalam konteks RSN Johor 2040, premis perniagaan boleh dimanfaatkan sebagai pemangkin pembangunan ekonomi setempat bagi memperkukuh rangkaian pusat perdagangan dan perkhidmatan negeri, sekali gus menyokong pembangunan ekonomi yang lebih seimbang antara daerah serta mengurangkan jurang pembangunan antara kawasan pertumbuhan utama dengan kawasan luar bandar dan separa bandar.

Dapatan ini boleh dijadikan **asas untuk menilai semula pendekatan penyediaan ruang perdagangan oleh PBT, khususnya bagi premis gerai dan medan selera yang mempunyai kadar penghunian rendah**. **Model penyediaan premis MARA boleh** dijadikan rujukan bagi mengenal pasti elemen yang menyumbang kepada keberkesanan penggunaan premis seperti **kesesuaian lokasi, saiz ruang, kadar sewaan, pemilihan penyewa dan sokongan pembangunan usahawan. Sehubung**an itu, penyediaan ruang perdagangan dalam RSN Johor 2040 wajar beralih daripada pendekatan berasaskan penawaran kepada pendekatan yang lebih responsif terhadap permintaan dan daya maju perniagaan.



E. Program Pendigitalan PMKS

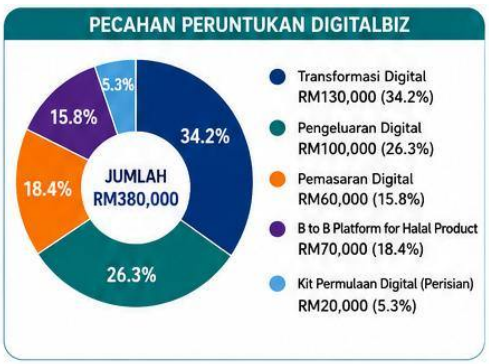
Bagi Program **DIGITALBIZ**, sejumlah **RM380,000** telah diperuntukkan melibatkan **35 sasaran peserta**, dengan **21 peserta telah menerima manfaat**. Antara komponen yang mendapat sambutan baik ialah **Program Transformasi Digital** dan **Program Pemasaran Digital**, mencerminkan peningkatan kesedaran usahawan terhadap kepentingan pendigitalan dalam meningkatkan daya saing perniagaan.

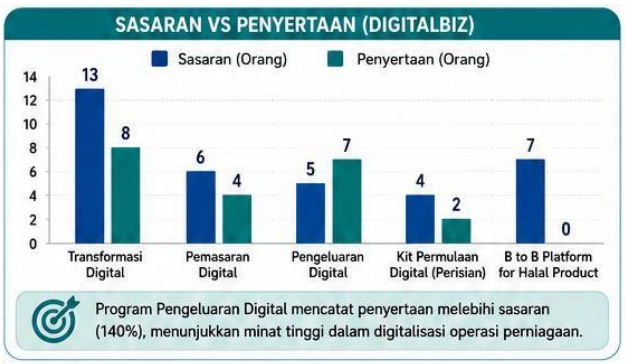
Program Pendigitalan MARA Negeri Johor 2026

Sumber : MARA Negeri Johor , 2026

RINGKASAN PROGRAM DIGITALBIZ

BIL	NAMA PROGRAM	PERUNTUKAN (RM)	SASARAN (ORANG)	PENYERTAAN (ORANG)	PENCAPAIAN (% daripada sasaran)
1	Program Pendigitalan Perniagaan MARA (DIGITALBIZ) - Program Transformasi Digital	130,000.00	13	8	61.5%
2	Program Pendigitalan Perniagaan MARA (DIGITALBIZ) - Program Pemasaran Digital	60,000.00	6	4	66.7%
3	Program Pendigitalan Perniagaan MARA (DIGITALBIZ) - Program Pengeluaran Digital	100,000.00	5	7	140.0%
4	Program Pendigitalan Perniagaan MARA (DIGITALBIZ) - Kit Permulaan Digital (Perisian)	20,000.00	4	2	50.0%
5	Program Pemasaran Digital (DIGITALBIZ) - B to B Platform for Halal Product	70,000.00	7	0	0.0%
	JUMLAH (DIGITALBIZ)	380,000.00	35	21	60.0%







Berdasarkan prestasi Program DIGITALBIZ, jelas menunjukkan bahawa **agenda pendigitalan perlu terus diperkasakan sebagai salah satu pemacu utama pembangunan PMKS Negeri Johor pada masa hadapan**. Dalam era ekonomi digital dan Revolusi Industri 4.0, keupayaan usahawan mengadaptasi teknologi bukan lagi satu kelebihan tambahan, sebaliknya menjadi keperluan untuk meningkatkan produktiviti, memperluaskan pasaran serta memperkukuh daya tahan perniagaan. Sambutan terhadap program seperti Transformasi Digital, Pemasaran Digital dan Pengeluaran Digital membuktikan bahawa terdapat keperluan yang semakin meningkat dalam kalangan usahawan untuk mengguna pakai teknologi dalam operasi perniagaan mereka.

Sehubungan itu, **pembangunan PMKS Negeri Johor boleh memberi penekanan kepada pembentukan ekosistem perniagaan digital yang lebih menyeluruh melalui pengukuhan kemahiran digital usahawan, galakan penggunaan platform e-dagang, automasi operasi perniagaan, aplikasi kecerdasan buatan (AI), analisis data serta integrasi sistem pembayaran dan pemasaran digital**. Pendekatan ini bukan sahaja dapat membantu PMKS meningkatkan kecekapan operasi, malah membolehkan mereka menembusi pasaran yang lebih luas termasuk peringkat serantau dan antarabangsa.

PENCAPAIAN SEMASA DAN SASARAN 2040

Bil	Indikator / Pengukuran	Pencapaian			
		Semasa (2026)	2030	2035	Sasaran (2040)
1.	**Bilangan Usahawan PMKS aktif**	4,114	4,600	5,400	6,200
2.	**Tahap Pendigitalan PMKS**	45% PMKS beralih kepada pendigitalan menyeluruh dengan penggunaan teknologi seperti AI, analitik data, automasi, pengurusan inventori pintar dan integrasi rantaian bekalan digital.	65% PMKS beralih kepada pendigitalan menyeluruh dengan penggunaan teknologi seperti AI, analitik data, automasi, pengurusan inventori pintar dan integrasi rantaian bekalan digital	80% PMKS beralih kepada pendigitalan menyeluruh dengan penggunaan teknologi seperti AI, analitik data, automasi, pengurusan inventori pintar dan integrasi rantaian bekalan digital	90% PMKS beralih kepada pendigitalan menyeluruh dengan penggunaan teknologi seperti AI, analitik data, automasi, pengurusan inventori pintar dan integrasi rantaian bekalan digital

Secara keseluruhannya, sektor PMKS dijangka terus berkembang dari segi bilangan serta mengalami transformasi digital secara berperingkat, dengan peningkatan penggunaan AI, analitik data, automasi dan integrasi rantaian bekalan digital bagi memperkukuh produktiviti dan daya saing PMKS sehingga 2040

CADANGAN AWAL

Indikator	Jurang	Implikasi	Cadangan Awal
Bilangan Usahawan PMKS aktif	2,086 orang	Keperluan memperluas ekosistem keusahawanan dan meningkatkan kadar pertumbuhan serta penskalaan PMKS secara berterusan	Memperkukuh pusat keusahawanan dan inkubator PMKS di setiap daerah dengan mengoptimumkan 70 lot premis MARA yang masih kosong, khususnya di Tangkak, Kluang dan Segamat, sebagai ruang inkubasi, permulaan dan pengembangan perniagaan PMKS mengikut potensi ekonomi setempat. Kemudahan ini hendaklah disokong dengan program bimbingan, pembangunan kapasiti, akses pembiayaan, khidmat nasihat, pemasaran dan padanan pasaran serta jaringan dengan agensi pembangunan usahawan bagi meningkatkan kadar penggunaan premis dan daya tahan perniagaan, seterusnya menyumbang kepada sasaran melahirkan purata 151 usahawan PMKS aktif baharu setahun serta memperkukuh taburan aktiviti keusahawanan di seluruh daerah Johor.
Tahap Pendigitalan PMKS	**45 %**	Jurang 45% menunjukkan hampir separuh PMKS masih perlu dipertingkatkan dari aspek penggunaan teknologi digital bagi mencapai tahap pendigitalan 90% menjelang 2040.	Mewujudkan rangkaian Pusat Pemerkasaan Digital PMKS di setiap daerah dengan mengoptimumkan kemudahan sedia ada di pusat pertumbuhan utama, pusat daerah dan kawasan luar bandar sebagai pusat latihan, khidmat nasihat, bimbingan serta sokongan teknologi digital kepada PMKS, khususnya perusahaan mikro dan kecil. Penyediaan pusat ini hendaklah disokong dengan jaringan capaian digital dan hubungan dengan agensi pembangunan usahawan bagi memperluas penggunaan teknologi dalam operasi, pemasaran, pembayaran, pengurusan kewangan dan akses pasaran, seterusnya meningkatkan tahap pendigitalan PMKS daripada 45% pada 2026 kepada 90% menjelang 2040 serta mengurangkan jurang pendigitalan antara daerah.

Misi Strategik (MS) 3.2:
Membentuk Ekosistem Ekonomi Yang Bernilai Tinggi, Mampan dan Berdaya Saing

MU 3.2.6

Mengoptimumkan Produktiviti Guna Tanah Kawasan Sumber Makanan Negara bagi Keterjaminan Agromakanan Johor

ASAS PERTIMBANGAN

Johor mempunyai kawasan agromakanan yang signifikan dan berpotensi menyokong pengeluaran sumber makanan negeri serta negara. Ketersediaan kawasan ini perlu dipelihara daripada tekanan pembangunan dan dioptimumkan bagi meningkatkan produktiviti. Perbezaan produktiviti antara daerah dan komoditi turut menunjukkan ruang untuk peningkatan pengeluaran melalui teknologi dan amalan moden. Pengukuhan komoditi yang mengalami defisit penting bagi meningkatkan tahap sara diri dan menjamin ketahanan bekalan makanan Negeri Johor.

PENEMUAN STRATEGIK

A. Ketersediaan Tanah Agromakanan yang Luas Berpotensi Dioptimumkan

B. Peningkatan Pengeluaran Agromakanan Dapat Membantu Kenaikan Kadar Sara Diri bagi Keterjaminan Makanan

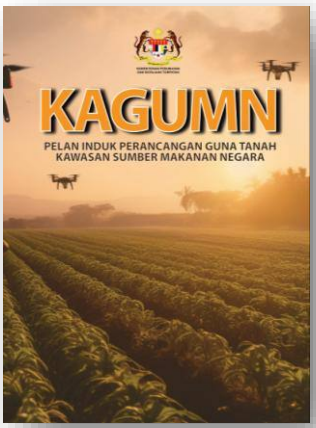
A. Ketersediaan Tanah Agromakanan yang Luas Berpotensi Dioptimumkan

Johor mempunyai kawasan sumber makanan yang luas dan berpotensi menyokong pengeluaran agromakanan secara berterusan. Ketersediaan kawasan ini perlu dipelihara daripada tekanan pembangunan dan perubahan guna tanah yang tidak terkawal. Kawasan yang mempunyai potensi pengeluaran tinggi perlu diberi keutamaan untuk dikekalkan sebagai kawasan pengeluaran makanan strategik. Pengoptimuman guna tanah melalui peningkatan produktiviti dapat memaksimumkan hasil tanpa bergantung sepenuhnya kepada pembukaan kawasan baharu.

B. Peningkatan Pengeluaran Agromakanan Dapat Membantu Kenaikan Kadar Sara Diri Bagi Keterjaminan Makanan

Peningkatan produktiviti dan pengeluaran agromakanan berpotensi mengurangkan jurang bekalan bagi komoditi makanan yang masih mengalami defisit. Fokus perlu diberikan kepada komoditi kritikal seperti beras, ikan, daging lembu dan daging kambing yang mencatat kadar sara diri yang rendah. Pada masa yang sama, komoditi yang telah mencatat lebihan seperti buah-buahan, daging ayam dan telur perlu terus diperkukuh. Pendekatan ini dapat meningkatkan tahap sara diri, mengurangkan kebergantungan kepada bekalan luar serta memperkukuh ketahanan dan jaminan bekalan makanan Negeri Johor.

Peratus Sumbangan Daerah kepada KAGUMN (2024)



Pelan Induk Perancangan Guna Tanah Kawasan Sumber Makanan Negara (KAGUMN) ialah pelan strategik yang diterajui oleh PLANMalaysia Bersama Kementerian Pertanian dan Keterjaminan Makanan (KPKM) serta agensi berkaitan dalam merancang guna tanah optimum untuk keterlangsungan sumber makanan negara. Berdasarkan dokumen KAGUMN 2040, Negeri Johor mensasarkan pencapaian 214,088.85 hektar kawasan pengeluaran makanan negeri. Oleh itu, amat penting untuk menilai tahap pencapaian keluasan semasa guna tanah dan keluasan bertanam bagi membolehkan unjuran strategik dapat dilakukan.

Jadual 2.3.44 : Guna Tanah Semasa KAGUMN, 2024

Sumber : Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)

Bil	Jenis Guna Tanah	Daerah (ha)										Jumlah
		Johor Bahru	Kulai	Kota Tinggi	Pontian	Kluang	Batu Pahat	Muar	Tangkak	Segamat	Mersing	
1	Padi	0.00	0.00	0.00	0.00	141.16	273.65	303.70	231.29	0.00	521.48	**1,471.28**
2	Buah-buahan	12.11	6.25	78.38	3.44	938.64	54.15	9,334.24	3,731.40	2,740.25	3,056.31	**19,955.17**
3	Sayur-sayuran	9.18	6.67	388.28	0.00	11.78	0.52	15.91	1.67	3.94	0.00	**437.95**
4	Tanaman Lain	1,280.26	818.08	14,195.53	24,296.88	3,576.47	9,672.15	1,379.00	14,680.78	10,243.89	3,808.76	**83,951.80**
5	Penternakan	70.68	71.81	171.66	138.45	1,822.41	113.77	506.75	244.11	80.11	8.98	**3,228.73**
6	Akuakultur	0.00	0.00	2.75	28.73	14.72	95.04	0.00	12.03	12.98	5.89	**172.14**
Jumlah		**1,372.23**	**902.81**	**14,836.60**	**24,467.50**	**6,505.18**	**10,209.28**	**11,539.60**	**18,901.28**	**13,081.17**	**7,401.42**	**109,217.07**
Peratus (%)		**1.26**	**0.83**	**13.58**	**22.40**	**5.96**	**9.35**	**10.57**	**17.31**	**11.98**	**6.78**	**100.00**
Peratus KAGUMN (%)		**0.07**	**0.05**	**0.78**	**1.28**	**0.34**	**0.53**	**0.60**	**0.99**	**0.69**	**0.39**	**5.65**

Keluasan guna tanah semasa KAGUMN adalah merujuk kepada maklumat guna tanah berdasarkan rekod dan pemetaan PLANMalaysia, yang menunjukkan corak penggunaan tanah bagi kawasan sumber makanan. Berdasarkan Jadual 2.3.36 diatas, secara keseluruhannya keluasan kawasan agromakanan adalah sebanyak 109,217.07 ha iaitu 5.65% dari keseluruhan kawasan negeri Johor.

Jadual 2.3.45 : Guna Tanah Bertanam KAGUMN, 2024

Sumber : Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)

Bil	Jenis Guna Tanah	Daerah (ha)										Jumlah
		Johor Bahru	Kulai	Kota Tinggi	Pontian	Kluang	Batu Pahat	Muar	Tangkak	Segamat	Mersing	
1	Padi	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	149.10	303.70	231.29	0.00	529.20	**2,656.90**
2	Buah-buahan	819.16	274.13	2,744.29	4,698.99	7,434.60	9,510.95	3,975.06	7,103.33	5,803.34	872.76	**43,236.61**
3	Sayur-sayuran	3,441.15	2,191.21	3,034.11	942.55	2,166.26	2,006.63	256.43	2,852.22	778.74	357.95	**18,027.25**
4	Tanaman Lain	287.71	216.85	1,545.80	2,776.87	1,270.97	4,796.06	358.72	2,109.38	1,198.92	1,009.39	**15,570.67**
5	Penternakan	116.69	4,398.41	2,456.76	493.08	2,597.21	4,566.35	789.65	3,971.32	8,713.01	13,780.85	**41,883.33**
6	Akuakultur	1,363.01	345.72	22,938.71	1,894.54	602.80	1,348.67	591.84	468.36	289.42	2,719.49	**32,562.56**
Jumlah		**6,027.72**	**7,426.32**	**32,719.67**	**10,806.03**	**14,071.84**	**22,377.76**	**6,962.50**	**17,492.41**	**16,783.43**	**19,269.64**	**153,937.32**
Peratus (%)		**3.92%**	**4.82%**	**21.26%**	**7.02%**	**9.14%**	**14.54%**	**4.52%**	**11.36%**	**10.90%**	**12.52%**	**100.00%**
Peratus KAGUMN (%)		**0.31**	**0.38**	**1.69**	**0.56**	**0.73**	**1.16**	**0.36**	**0.91**	**0.87**	**1.00**	**7.97**

Keluasan guna tanah bertanam KAGUMN pula merujuk kepada keluasan tanaman yang direkodkan oleh agensi sektor pertanian berdasarkan maklumat aktiviti penanaman dan komoditi masing-masing. Berdasarkan Jadual 2.3.37 diatas, secara keseluruhannya keluasan bertanam kawasan agromakanan adalah sebanyak 153,937.32 ha iaitu 7.94% dari keseluruhan kawasan negeri Johor.

Kadar Sara Diri bagi Komoditi Makanan Terpilih mengikut Daerah

Jadual 2.3.45 : Kadar Sara Diri Komoditi Makanan Daerah Johor; 2024

Sumber : Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)

Komoditi Makanan Terpilih	Kadar Sara Diri (KSD) (%)									
	Johor Bahru	Kulai	Kota Tinggi	Pontian	Kluang	Batu Pahat	Muar	Tangkak	Segamat	Mersing
Beras	0	0	0	0	0	0.4	1.8	2.7	0.0	2.2
Buah-buahan	13.7	13.6	184.9	393.4	905.6	1,053.1	366.3	762.7	623.6	100.8
Sayur-sayuran	32.89	107.29	284.86	60.48	109.06	61.73	8.06	268.23	64.97	71.82
Daging Lembu	1.5	2.4	22.2	21.1	68.9	41.2	36.1	30.6	64.3	113.9
Daging Kambing	0.1	1.4	0.6	1.6	2.2	3.7	1.0	1.7	2.1	1.3
Daging Ayam	88.1	7.4	23.5	226.9	388.1	1,270.4	32.4	536.7	143.9	91.9
Telur Ayam*	6.8	46.7	0.1	63.5	369.0	788.4	42.1	372.8	640.5	0.2
Susu*	38.7	2.5	1,235.8	10.4	310.6	19.1	46.1	0.0	2.8	0.0
Ikan*	35.7	3.0	266.0	144.1	5.6	33.7	42.80	24.3	6.1	409.0

** Bagi tiga komoditi tersebut, data KSD tahun 2023 digunakan sebagai rujukan bagi memberikan gambaran di peringkat daerah, memandangkan data terkini yang tersedia tidak diperincikan mengikut daerah.*

Petunjuk Kadar Sara Diri (KSD)

Melebihi 100% (Tinggi) | **80%-99.9% (Sederhana)** | **Kurang 80% (Rendah)**

Secara keseluruhannya, Kadar Sara Diri (KSD) komoditi makanan terpilih menunjukkan variasi yang ketara antara daerah di Negeri Johor. Subsektor buah-buahan mencatatkan lebihan pengeluaran di kebanyakkan daerah, manakala komoditi seperti beras, daging kambing dan susu menunjukkan tahap KSD yang rendah di beberapa daerah. Walau bagaimanapun, terdapat daerah yang mencatatkan KSD tinggi bagi komoditi tertentu, seperti komoditi susu di Kota Tinggi dan komoditi ikan di Mersing. Keadaan ini menunjukkan potensi pengeluaran yang berbeza mengikut daerah serta keperluan perancangan pertanian yang lebih bersasar bagi memperkukuh keterjaminan makanan negeri.

Purata Produktiviti Agromakanan Keseluruhan Daerah Negeri Johor 2024

Bagi menilai tahap purata produktiviti daerah bagi setiap komoditi terpilih, tahap produktiviti ini ditentukan melalui perbandingan purata produktiviti daerah dengan purata produktiviti negeri Johor bagi komoditi yang sama. Kaedah perbandingan yang digunakan ialah kaedah ±10% daripada purata produktiviti negeri untuk pengelasan.

Jadual 2.3.47 : Purata Produktiviti Agromakanan (Tanaman Makanan) mengikut Daerah; 2024

Sumber : Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)

Jenis Agromakanan	Daerah Negeri Johor									
	Johor Bahru	Kulai	Kota Tinggi	Pontian	Kluang	Batu Pahat	Muar	Tangkak	Segamat	Mersing
Padi										
Keluasan Bertanam (ha)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	149.10	990.80	987.80	N/A	529.20
Jumlah Pengeluaran (tan)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	654.40	2,887.80	3,926.20	N/A	1,536.40
Nilai Pengeluaran (RM Juta)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0.80	2.20	2.37	N/A	2.13
Purata Produktiviti (tan/ha)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	4.39	2.91	3.97	N/A	2.90
Purata Produktiviti Negeri	3.39									
Tahap Produktiviti	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Tinggi	Rendah	Tinggi	N/A	Rendah
Buah-Buahan										
Keluasan Bertanam (ha)	819.16	274.13	2,744.29	4,698.99	7,434.60	9,510.95	3,975.06	7,103.33	5,803.34	872.76
Jumlah Pengeluaran (tan)	17,241.46	4,766.27	45,450.48	92,011.48	201,331.31	172,699.89	51,403.79	96,320.48	72,566.95	6,098.85
Nilai Pengeluaran (RM Juta)	77.37	24.52	267.11	344.85	750.66	1,473.61	439.96	1,206.09	867.27	22.41
Purata Produktiviti (tan/ha)	21.05	17.39	16.56	19.58	27.08	18.16	12.93	13.56	12.50	6.99
Purata Produktiviti Negeri	17.58									
Tahap Produktiviti	Tinggi	Sederhana	Rendah	Tinggi	Tinggi	Sederhana	Rendah	Rendah	Rendah	Rendah
Sayur-Sayuran										
Keluasan Bertanam (ha)	3,441.15	2,191.21	3,034.11	942.55	2,166.26	2,006.63	256.43	2,852.22	778.74	357.95
Jumlah Pengeluaran (tan)	53,015.88	33,508.56	59,496.05	9,679.55	32,775.48	28,350.11	2,347.69	40,693.91	11,911.37	5,230.53
Nilai Pengeluaran (RM Juta)	1,509.81	106.25	191.47	29.42	119.00	96.18	4.57	124.09	49.01	22.84
Purata Produktiviti (tan/ha)	15.41	15.29	19.61	10.27	15.13	14.13	9.16	14.27	15.30	14.61
Purata Produktiviti Negeri	15.37									
Tahap Produktiviti	Sederhana	Sederhana	Tinggi	Rendah	Sederhana	Sederhana	Rendah	Sederhana	Sederhana	Sederhana
Tanaman Lain										
Keluasan Bertanam (ha)	287.71	216.85	1,545.80	2,776.87	1,270.97	4,796.06	358.72	2,109.38	1,198.92	1,009.39
Jumlah Pengeluaran (tan)	4,276.70	3,359.30	21,993.48	22,330.19	18,236.38	58,479.47	3,447.19	24,595.51	17,245.51	1,904.19
Nilai Pengeluaran (RM Juta)	12.62	6.21	50.09	44.45	37.17	108.68	7.64	43.04	34.46	3.92
Purata Produktiviti (tan/ha)	14.86	15.49	14.23	8.04	14.35	12.19	9.61	11.66	14.38	1.89
Purata Produktiviti Negeri	11.29									
Tahap Produktiviti	Tinggi	Tinggi	Tinggi	Rendah	Tinggi	Sederhana	Rendah	Sederhana	Tinggi	Rendah

Petunjuk	
Tahap Produktiviti	Kriteria Perbandingan
Rendah	Kurang daripada 90% purata negeri (purata jauh di bawah purata negeri)
Sederhana	90% hingga 110% purata negeri (Produktiviti hampir dengan purata negeri)
Tinggi	Melebihi 110% purata negeri (Produktiviti jauh melebihi purata negeri)

Tahap produktiviti pertanian di Negeri Johor menunjukkan variasi mengikut komoditi dan daerah, dengan subsektor buah-buahan dan tanaman lain mencatat produktiviti tinggi di beberapa daerah. Produktiviti padi tertumpu kepada beberapa daerah sahaja, manakala subsektor sayur-sayuran menunjukkan prestasi yang variasi antara daerah. Keadaan ini menunjukkan potensi untuk meningkatkan produktiviti melalui penambahbaikan amalan pertanian dan cadangan bersasar mengikut keperluan serta potensi daerah.

Tren Agromakanan Negeri Johor

Analisis tren agromakanan membolehkan analisis keadaan semasa agromakanan Negeri Johor dilakukan untuk menilai corak perkembangan subsektor agromakanan negeri. Analisis ini dinilai dari jumlah pengeluaran dan keluasan bertanam bagi tanaman makanan untuk menilai perkembangan aktiviti agromakanan serta penggunaan tanah.

Jadual 2.3.48: Tren Agromakanan (Tanaman Makanan) mengikut Tahun
Sumber : Jabatan Pertanian Negeri Johor

Jenis Agromakanan	2022	2023	2024
Padi			
Keluasan Bertanam (hek)	2,776	2,656	2,329
Perubahan (%)	0	-4.3%	-12.3%
Jumlah Pengeluaran (tan)	10,832	9,004	10,353
Perubahan (%)	0	-16.9%	15.0%
Purata Pengeluaran (tan/ha)	3.90	3.39	4.45
Buah-buahan			
Keluasan Bertanam (hek)	50,217	47,823	43,236
Perubahan (%)	0	-4.8%	-9.6%
Jumlah Pengeluaran (tan)	772,317	750,541	759,801
Perubahan (%)	0	-2.8%	1.2%
Purata Pengeluaran (tan/ha)	15.38	15.69	17.57
Sayur-sayuran			
Keluasan Bertanam (hek)	17,188	15,939	18,027
Perubahan (%)	0	-7.3%	13.1%
Jumlah Pengeluaran (tan)	245,330	247,228	277,009
Perubahan (%)	0	0.8%	12.0%
Purata Pengeluaran (tan/ha)	14.27	15.51	15.37

Analisis tren agromakanan tanaman makanan merangkumi komoditi utama iaitu tanaman padi, buah-buahan serta sayur-sayuran. Secara umumnya, keluasan bertanam padi dan buah-buahan menunjukkan penurunan pada tahun 2024, namun pengeluaran padi meningkat sebanyak 15.0% dengan purata produktiviti mencapai 4.45 tan/ha. Pengeluaran buah-buahan turut meningkatkan sedikit (1.2%) manakala sayur-sayuran menunjukkan peningkatan keluasan bertanam sebanyak 13.1% dan pengeluaran sebanyak 12.0%. Dapatan ini menunjukkan bahawa produktiviti tanaman padi, buah-buahan dan sayur-sayuran kekal berpotensi untuk dipertingkatkan.

Jadual 2.3.49 :Tren Agromakanan (Penternakan dan Perikanan) mengikut Tahun
Sumber : Jabatan Perkhidmatan Veterinar Negeri Johor; Jabatan Perikanan

Jenis Agromakanan	2023	2024	2025
Daging Lembu/Kerbau			
Jumlah Pengeluaran (tan)	3,794.32	5,984.77	4,853.77
Perubahan (%)	0	57.7%	-18.9%
Daging Ayam			
Jumlah Pengeluaran (tan)	504,850.84	507,882.59	506,778.06
Perubahan (%)	0	0.6%	-0.2%
Daging Kambing			
Jumlah Pengeluaran (tan)	69.31	65.18	63.01
Perubahan (%)	0	-6.0%	-3.3%
Susu			
Jumlah Pengeluaran (liter)	6,265,967.54	6,613,599.60	9,103,715.20
Perubahan (%)	0	5.5%	37.7%
Telur Ayam/Itik			
Jumlah Pengeluaran (tan)	248,833.75	138,811.45	244,485.37
Perubahan (%)	0	-44.2%	76.1%
Perikanan Tangkapan			
Jumlah Pengeluaran (tan)	49,822	59,088	62,603
Perubahan (%)	0	18.6%	5.9%

Tren agromakanan penternakan dan perikanan tangkapan dinilai dari jumlah pengeluaran tahunan bermula tahun 2023 sehingga 2025. Untuk subsektor ikan hanya melibatkan jumlah pengeluaran perikanan tangkapan laut sahaja kerana kesediaan data hanya merangkumi kategori ini sahaja.

Secara keseluruhannya, pengeluaran agromakanan menunjukkan tren yang variasi antara tahun 2023 hingga tahun 2025. Susu dan perikanan tangkapan mencatatkan peningkatan ketara, masing-masing sebanyak 37.7% dan 5.9% pada tahun 2025, manakala pengeluaran daging lembu/kerbai dan daging ayam menunjukkan penurunan. Pengeluaran telur ayam/itik pula meningkat sebanyak 76.1% pada tahun 2025 selepas mengalami penurunan ketara pada tahun sebelumnya.

PERTANIAN DAN KETERJAMINAN MAKANAN, 2040

1. Unjuran Keluasan Guna Tanah Semasa

Bagi menilai keperluan dan potensi pembangunan sektor agromakanan Negeri Johor, dua jenis unjuran disediakan bagi sektor agromakanan Negeri Johor, iaitu unjuran keluasan guna tanah dan unjuran keluasan bertanam sehingga tahun 2040. Unjuran guna tanah adalah berdasarkan data KAGUMN daripada PLANMalaysia, manakala unjuran keluasan bertanam menggunakan rekod agensi berkaitan. Kedua-duanya menjadi asas untuk menilai potensi dan keperluan Pembangunan sektor agromakanan negeri.

Jadual 2.3.50: Unjuran Keluasan Guna Tanah KAGUMN 2040

Sumber : Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)

Guna Tanah (ha)	2024	Unjuran Keluasan Guna Tanah (ha)		
		2030	2035	2040
Tanaman Makanan				
Padi	1,471.28	1,913.57	2,355.87	2,798.16
Sayur-sayuran	437.95	5,071.28	9,704.62	14,337.95
Buah-buahan	19,955.17	25,121.84	30,288.50	35,455.17
Tanaman Lain	83,951.80	88,160.92	92,370.04	96,579.16
Jumlah Tanaman	**105,816.20**	**120,267.61**	**134,719.03**	**149,170.44**
Penternakan				
Penternakan	3,228.73	7,462.06	11,695.40	15,928.73
Jumlah Penternakan	**3,228.73**	**7,462.06**	**11,695.40**	**15,928.73**
Perikanan & Akuakultur				
Perikanan & Akuakultur	172.14	1,838.81	3,505.47	5,172.14
Jumlah Perikanan & Akuakultur	**172.14**	**1,838.81**	**3,505.47**	**5,172.14**
Jumlah Agromakanan	**109,217.07**	**129,568.48**	**149,919.90**	**170,271.31**
Tanah Tidak Diusahakan	16,492.00	18,316.27	18,316.27	24,421.70
Jumlah	**125,709.07**	**147,884.75**	**168,236.17**	**194,693.01**

Bagi unjuran keluasan guna tanah KAGUMN 2040 yang dikeluarkan oleh PLANMalaysia menunjukkan peningkatan keluasan kawasan agromakanan Negeri Johor daripada 109,217.07 hektar pada tahun 2024 kepada 170,271.31 hektar menjelang 2040. Peningkatan ini melibatkan sektor tanaman, penternakan serta perikanan dan akuakultur, dengan subsektor tanaman menyumbang keluasan terbesar.

Jadual 2.3.51: Unjuran Keluasan Bertanam KAGUMN 2040

Sumber : Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)

Guna Tanah (ha)	2024	Unjuran Keluasan Guna Tanah (ha)		
		2030	2035	2040
Tanaman Makanan				
Padi	2,656.90	2,656.90	2,656.90	2,656.90
Sayur-sayuran	18,027.25	19,560.58	21,093.92	22,627.25
Buah-buahan	43,236.61	44,419.58	45,602.54	46,785.51
Tanaman Lain	15,570.67	16,404.00	17,237.34	18,070.67
Jumlah Tanaman	**79,491.43**	**83,041.06**	**86,590.70**	**90,140.33**
Penternakan				
Penternakan	41,883.33	43,050.00	44,216.66	45,383.33
Jumlah Penternakan	**41,883.33**	**43,050.00**	**44,216.66**	**45,383.33**
Perikanan & Akuakultur				
Perikanan & Akuakultur	32,562.56	33,343.59	34,124.63	34,905.66
Jumlah Perikanan & Akuakultur	**32,562.56**	**33,343.59**	**34,124.63**	**34,905.66**
Jumlah Agromakanan	**153,937.32**	**159,434.65**	**164,931.99**	**170,429.32**
Tanah Tidak Diusahakan	16,492.00	18,316.27	18,316.27	24,421.70
Jumlah	**170,429.32**	**177,750.92**	**183,248.26**	**194,851.02**

Unjuran keluasan guna tanah KAGUMN berdasarkan data PLANMalaysia menunjukkan keluasan agromakanan Negeri Johor dijangka meningkat daripada 153,937.32 pada tahun 2024 kepada 170,429.32 hektar menjelang 2040. Peningkatan ini melibatkan sektor tanaman, penternakan serta perikanan dan akuakultur, dengan subsektor tanaman kekal sebagai penyumbang keluasan terbesar. Unjuran ini menjadi asas perancangan guna tanah bagi menyokong Pembangunan agromakanan dan memperkukuh keterjaminan makanan negeri.

2. Unjuran Kadar Sara Diri (KSD) 2040

Secara keseluruhannya, unjuran Kadar Sara Diri (KSD) Negeri Johor bagi tahun 2040 menunjukkan peningkatan bagi semua komoditi makanan terpilih berbanding tahun 2024. Daging ayam, buah-buahan dan telur ayam/itik dijangka terus mencatat KSD melebihi 100% manakala susu diunjurkan mencapai lebihan pengeluaran mulai tahun 2030. Walau bagaimanapun, beras, sayur-sayuran, ikan, daging lembu dan daging kambing masih dijangka mengalami defisiti sehingga tahun 2040, sekali gus menunjukkan keperluan untuk memperkukuh kapasiti pengeluaran komoditi tersebut.

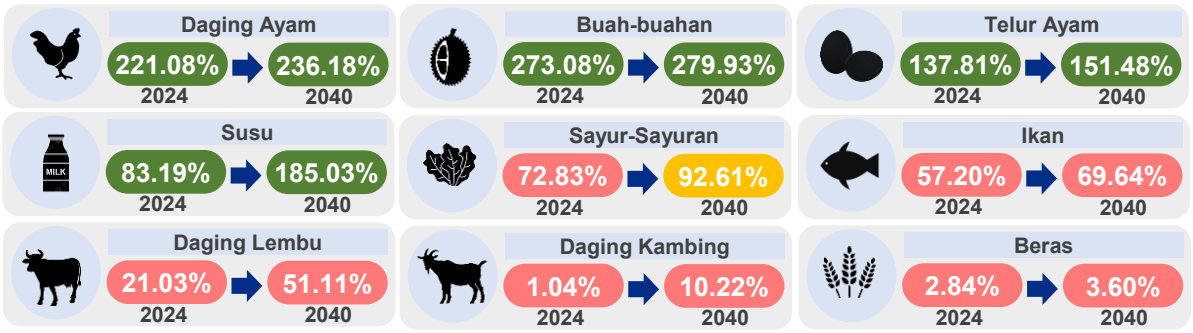
Jadual 2.3.52: Unjuran Kadar Sara Diri (KSD) 2040

Sumber : Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)

Komoditi Makanan Terpilih	2024 (Semasa)		Unjuran Kadar Sara (KSD)					
			2030		2035		2040	
	Pengeluaran	KSD (%)	Pengeluaran	KSD (%)	Pengeluaran	KSD (%)	Pengeluaran	KSD (%)
Daging Ayam (kg)	507,882,592	**221.08**	559,882,592	**227.64**	611,882,592	**231.23**	663,882.592	**236.18**
Buah-buahan (kg)	759,890,960	**273.08**	821,762,168	**275.83**	884,689,341	**276.01**	953,093,156	**279.93**
Telur Ayam/Itik (biji)	2,313,516,667	**137.81**	2,579,516,667	**143.52**	2,845,516,667	**147.15**	3,111,516,667	**151.48**
Susu (liter)	6,613,600	**83.19**	12,558,600	**147.54**	16,500,000	**180.17**	18,000,000	**185.03**
Sayur-sayuran (kg)	277,009,130	**72.83**	333,126,208	**81.80**	380,528,658	**86.85**	430,997,775	**92.61**
Daging Lembu (kg)	5,984,770	**21.03**	9,920,770	**32.57**	13,856,770	**42.28**	17,792,770	**51.11**
Ikan (kg)	91,910,760	**57.20**	106,910,760	**62.15**	121,910,760	**65.87**	136,910,760	**69.64**
Beras (kg)	9,004,800	**2.84**	10,919,610	**3.22**	11,829,578	**3.24**	13,952,835	**3.60**
Daging Kambing (kg)	65,180	**1.04**	305,180	**4.54**	545,180	**7.54**	785,180	**10.22**

Petunjuk Kadar Sara Diri (KSD)

Melebihi 100% (Tinggi) **80%-99.9% (Sederhana)** **Kurang 80% (Rendah)**



Petunjuk Kadar Sara Diri (KSD)

Melebihi 100% (Tinggi) **80%-99.9% (Sederhana)** **Kurang 80% (Rendah)**

PENCAPAIAN SEMASA DAN SASARAN 2040

Bil	Indikator / Pengukuran	Pencapaian			
		Semasa (2024)	2030	2035	Sasaran (2040)
1.	**Keluasan Guna Tanah Bertanam Agromakanan**				
	i. Tanaman Makanan	79,491.43	83,041.06	86,590.70	90,140.33
	ii. Penternakan	41,883.33	43,050.00	44,216.66	45,383.33
	iii. Akuakultur	32,562.56	33,343.59	34,124.63	34,905.66
2.	**Kadar Sara Diri (KSD) bagi Komoditi Makanan Utama (%)**				
	i. KSD Tanaman Makanan (Beras)	2.84%	3.22%	3.24%	3.60%
	ii. KSD Tanaman Makanan (Buah-Buahan)	273.08%	275.83%	276.01%	279.93%
	iii. KSD Tanaman Makanan (Sayur-Sayuran)	72.83%	81.80%	86.85%	92.61%
	iv. KSD Penternakan (Daging Lembu)	21.03%	32.57%	42.28%	51.11%
	v. KSD Penternakan (Daging Ayam)	221.08%	227.64%	231.23%	236.18%
	vi. KSD Penternakan (Daging Kambing)	1.04%	4.54%	7.54%	10.22%
	vii. KSD Penternakan (Telur Ayam)	137.81%	143.52%	147.15%	151.48%
	viii. KSD Penternakan (Susu)	83.19%	147.54%	180.17%	185.03%
	ix. KSD Akuakultur (Ikan)	57.20%	62.15%	65.87%	69.64%

Secara keseluruhannya, unjuran agromakanan Negeri Johor sehingga tahun 2040 menunjukkan peningkatan keluasan guna tanah semasa dan bertanam bagi sektor tanaman makanan, penternakan dan akuakultur. Kadar Sara Diri (KSD) bagi kebanyakan komoditi dijangka meningkat, khususnya buah-buahan, sayur-sayuran, daging ayam dan telur ayam/itik yang diunjurkan kekal melebihi 100%. Walau bagaimanapun, komoditi seperti beras, daging lembu dan daging kambing masih dijangka mengalami defisit, sekali gus memerlukan usaha berterusan untuk meningkatkan kapasiti pengeluaran tempatan dan memperkukuh keterjaminan makanan negeri menjelang 2040.

CADANGAN AWAL

Indikator	Jurang	Implikasi	Cadangan Awal
Keluasan Bertanam (Tanaman Makanan)	**10,648.9**	Mengehadkan keupayaan pengeluaran makanan negeri, meningkatkan kebergantungan kepada bekalan dari luar serta menjejaskan jaminan bekalan makanan negeri	• Mengezonkan kawasan agromakanan tanaman makanan aktif di Muar, Batu Pahat, Segamat, Tangkak, Kota Tinggi, Kluang dan Pontian sebagai Nod Pembangunan Agromakanan-Tanaman Makanan (NPA-TM) o Cadangan pengezonan kawasan skim penanaman padi Tangkak, Muar dan Batu Pahat di bawah projek Periuk Nasi Selatan (Southern Rice Bowl) o Cadangan pengezonan Hab Tanaman Nanas Rengit-Pontian o Mempromosikan pembangunan NPA-TM dengan pengkususan setiap daerah o Memperkukuh infrastruktur dan kemudahan pengumpulan, pemprosesan, pemasaran dan sokongan kewangan di setiap daerah dalam NPA-TM o Memberi insentif galakan eksport kepada syarikat dan ladang tanaman bagi memacu eksport hasil tanaman makanan ke pasaran antarabangsa o Mempergiat usaha transformasi projek pertanian moden melalui konsep kilang tanaman dan rumah hijau pintar
Keluasan Bertanam (Penternakan)	**3,500.00**	Mengehadkan peningkatan pengeluaran hasil ternakan dan menjejaskan keterjaminan bekalan protein negeri	• Mengezonkan kawasan agromakanan penternakan aktif di Segamat, Muar, Tangkak, Mersing dan Kota Tinggi sebagai Nod Pembangunan Agromakanan-Penternakan (NPA-P) o Mengezonkan daerah Mersing sebagai Lembah Tenusu Johor o Cadangan Pembangunan Hab Penternakan Ruminan Kluang-Muar-Segamat o Cadangan Pembangunan Hab Penternakan Unggas Batu Pahat-Pontian-Segamat o Mempromosikan pembangunan NPA-P dengan pengkhususan setiap daerah o Memperkukuh infrastruktur dan kemudahan pengumpulan, pemprosesan, pemasaran dan sokongan kewangan di setiap daerah dalam NPA-P o Memberi insentif galakan eksport kepada syarikat dan ladang ternakan bagi memacu eksports hasil penternakan ke pasaran antarabangsa o Mempergiat usaha transformasi projek penternakan moden melalui konsep fidlot moden, integrasi mampan dan penternakan pintar

CADANGAN AWAL

Indikator	Jurang	Implikasi	Cadangan Awal
Keluasan Bertanam (Akuakultur)	**2,343.10**	Mengehadkan potensi pengeluaran hasil perikanan dan meningkatkan kebergantungan kepada bekalan luar	• Mengezonkan kawasan agromakanan akuakultur dan perikanan aktif di Kota Tinggi, Pontian dan Mersing sebagai Nod Pembangunan Agromakanan-Akuakultur & Perikanan (NPA-AP) • Mengezonkan daerah Mersing sebagai Hub Perikanan Johor o Cadangan Pembangunan Hub Akuakultur Air Masin/Air Payau Kota Tinggi-Johor Bahru-Pontian o Cadangan Pembangunan Hab Akuakultur Kerang-Kerangan Muar-Batu Pahat-Pontian o Mempromosikan pembangunan NPA-AP dengan pengkhususan setiap daerah o Memperkukuh infrastruktur dan kemudahan pengumpulan, pemprosesan, pemasaran dan sokongan kewangan di setiap daerah dalam NPA-AP o Memberi insentif galakan eksport kepada syarikat dan ladang akuakultur bagi memacu eksports hasil akuakultur ke pasaran antarabangsa o Mempergiat usaha transformasi projek akuakultur moden melalui konsep akuakultur terapung pintar, sistem sangkar bersepadu dan sistem akuakultur kitar semula (RAS)

CADANGAN AWAL

Indikator	Jurang	Implikasi	Cadangan Awal
KSD Tanaman Makanan (Beras)	**0.76%**	KSD rendah akan meningkatkan kebergantungan kepada bekalan luar	• Mengekalkan dan menaik taraf 10 kawasan skim penanaman padi sedia ada di bawah projek Periuk Nasi Selatan dan Jelapang Padi di kawasan Mersing ○ Mengezonkan semua skim pengairan penanaman padi sedia ada ○ Menerapkan projek Smart Sawah Berskala Besar (Smart SBB) di semua skim pengairan penanaman padi sedia ada ○ Menambah baik rangkaian infrastruktur sistem bekalan air serta sistem pengairan dan saliran ○ Memaksimumkan penggunaan parcel padi yang terbengkalai
KSD Tanaman Makanan (Buah-Buahan)	**6.85%**	Mengehadkan keupayaan negeri memenuhi permintaan tempatan	• Menjana semula kawasan pengeluaran agromakanan sedia ada yang tidak produktif dan tidak diusakan bagi memastikan penggunaan tanah yang optimum dan berproduktiviti tinggi ○ Mengusahakan tanah pengeluaran makanan yang tidak diusahakan/tanah terbiar (16,492 hektar) untuk aktiviti pengeluaran agromakanan yang bersesuaian ○ Memudahcara aktiviti pertanian bandar di kawasan tanah yang tidak diusahakan dan tanah terbiar ○ Menyediakan insentif dan pinjaman pembangunan tanah terbiar bagi mengoptimumkan penggunaan sumber tanah • Menerapkan amalan teknologi pertanian terkini dan amalan pertanian baik (myGAP) di kalangan pengusaha sektor agromakanan sedia ada bagi menambah baik sistem rantaian bekalan makanan
KSD Tanaman Makanan (Sayur-Sayuran)	**19.78%**	Meningkatkan kebergantungan kepada bekalan luar untuk keperluan sayuran negeri	

CADANGAN AWAL

Indikator	Jurang	Implikasi	Cadangan Awal
KSD Penternakan (Daging Lembu)	**30.08%**	Meningkatkan kebergantungan kepada bekalan luar dan mengehadkan keterjaminan sumber protein negeri	• Meningkatkan infrastruktur penggunaan teknologi penternakan moden serta amalan penternakan baik (GAHP) bagi menjamin kelestarian dan produktiviti tinggi ○ Mentransformasi ladang penternakan unggas sedia ada dari sistem kandang terbuka kepada sistem kandang tertutup ○ Membangunkan ladang penternakan unggas baharu yang berteknologi tinggi di kawasan luar JS-SEZ mengikut garis panduan amalan penternakan unggas yang baik ○ Mengawal selia ladang dan sistem penternakan sedia ada dan baharu melalui penyediaan infrastruktur moden seperti sistem kandang tertutup, sistem pengurusan kumbahan, dan automasi pemakanan ○ Menerapkan amalan penternakan berteknologi tinggi di setiap projek penternakan berskala besar
KSD Penternakan (Daging Ayam)	**15.10%**	Menjejaskan keupayaan negeri memenuhi permintaan daging ayam	
KSD Penternakan (Telur Ayam)	**13.67%**	Mengurangkan keupayaan negeri mengekalkan bekalan telur yang mencukupi	
KSD Penternakan (Susu)	**101.84%**	Kekurangan sumber susu boleh meningkatkan kebergantungan kepada bekalan susu luar	
KSD Akuakultur (Ikan)	**12.44%**	KSD ikan yang rendah meningkatkan kebergantungan kepada sumber luar	• Membangunkan infrastruktur, teknologi dan sistem pengurusan perikanan moden bagi meningkatkan kelestarian sumber perikanan ○ Mempergiat usaha penambahan hasil perikanan laut melalui pembinaan tukun tiruan ○ Memperkukuh penyediaan infrastruktur jeti pendaratan ikan dan fasiliti teknologi moden bagi 51 buah jeti pendaratan ikan sedia ada ○ Menggalakkan pelaksanaan projek ekonomi persatuan nelayan bagi mempelbagai sumber pendapatan nelayan ○ Mempergiat penglibatan swasta dan komuniti dalam menjalankan projek akuakultur di bawah program pembangunan integrasi akuakultur (sistem sangkar bersepadu) melalui projek komersial (swasta) dan projek kluster (komuniti) ○ Menyediakan kursus latihan bersepadu kepada nelayan dan pengusaha perikanan ○ Mengekalkan insentif kepada nelayan sedia ada seperti elaun sara diri kepada nelayan

Misi Strategik (MS) 3.2:
Membentuk Ekosistem Ekonomi Yang Bernilai Tinggi, Mampan dan Berdaya Saing

MU 3.2.7

Meningkatkan Produktiviti dan Kemampanan Sektor Agrikomoditi yang Bernilai Tinggi

ASAS PERTIMBANGAN

Sektor agrikomoditi merupakan antara penyumbang penting kepada ekonomi pertanian Johor melalui komoditi utama seperti kelapa sawit, getah, kelapa dan lada. Keluasan kawasan tanaman serta nilai pengeluaran yang signifikan menunjukkan potensi sektor ini untuk terus berkembang sebagai pemacu ekonomi negeri. Perbezaan produktiviti antara daerah dan komoditi menunjukkan keperluan untuk mengoptimumkan penggunaan tanah serta meningkatkan hasil sehektar. Pada masa yang sama, penerapan teknologi, inovasi dan amalan pengeluaran mampan penting bagi meningkatkan produktiviti dan nilai tambah komoditi. Pengukuhan sektor agrikomoditi secara bersepadu dapat meningkatkan daya saing serta memperluas akses produk Johor ke pasaran nasional dan global.

PENEMUAN STRATEGIK

A. Sumbangan Sektor Agrikomoditi yang Tinggi bagi Keseluruhan Nilai Pengeluaran Pertanian

B. Pengukuhan Produktivti Sektor Agrikomoditi ke Tahap Optimum

C. Kepentingan Kemampanan Sektor Agrikomoditi bagi Peningkatan Daya Saing dan Akses Pasaran Global

A. Sumbangan Sektor Agrikomoditi Yang Tinggi Bagi Keseluruhan Nilai Pengeluaran Pertanian

Sektor agrikomoditi memberikan sumbangan yang signifikan kepada keseluruhan nilai pengeluaran pertanian Johor, khususnya melalui komoditi utama yang mempunyai nilai ekonomi tinggi. Kelapa sawit merupakan antara komoditi utama yang menyumbang kepada kekuatan sektor ini. Potensi pengeluaran yang tinggi perlu terus diperkukuh bagi meningkatkan nilai tambah dan sumbangan sektor agrikomoditi kepada ekonomi negeri.

B. Pengukuhan Produktiviti Sektor Agrikomoditi ke Tahap Optimum

Perbezaan produktiviti antara daerah menunjukkan masih terdapat ruang untuk meningkatkan hasil pengeluaran bagi setiap hektar. Kawasan yang mempunyai produktiviti tinggi perlu dikekalkan dan dioptimumkan, manakala kawasan berproduktiviti rendah perlu diberi tumpuan melalui penggunaan teknologi dan amalan pengurusan ladang yang lebih cekap. Peningkatan produktiviti dapat memaksimumkan potensi tanah serta meningkatkan daya saing komoditi agrikomoditi Johor.

C. Kepentingan Kemampanan Sektor Agrikomoditi bagi Peningkatan Daya Saing dan Akses Pasaran Global

Kemampanan sektor agrikomoditi penting bagi memastikan pengeluaran dapat dikekalkan dalam jangka panjang tanpa menjejaskan sumber semula jadi. Penerapan amalan pengeluaran mampan, teknologi moden serta pensijilan komoditi dapat meningkatkan kualiti dan nilai tambah produk. Pendekatan ini seterusnya dapat memperkukuh daya saing serta membuka peluang akses yang lebih luas kepada pasaran nasional dan global.

Peratus Sumbangan Agrikomoditi kepada Negara (2023)

Sektor agrikomoditi Johor menunjukkan sumbangan yang signifikan kepada pengeluaran negara, khususnya melalui komoditi kelapa sawit, lada dan getah. Kelapa sawit merupakan komoditi utama dengan keluasan 674,894.0 hektar dan pengeluaran sebanyak 13.0 tan, masing-masing menyumbang 11.6% dan 13.7% kepada negara. Lada pula mencatat kedudukan ke-4 dari segi keluasan dan ke-2 dari segi pengeluaran, manakala getah berada di kedudukan ke-7 bagi sumbangan keluasan dan ke-8 bagi sumbangan pengeluaran. Keadaan ini menunjukkan potensi Johor untuk terus diperkukuh sebagai antara negeri utama dalam pengeluaran agrikomoditi bernilai tinggi.

Sumbangan Keluasan Bertanam (ha), 2023

Subsektor Kelapa Sawit

No. 4 Sumbangan Keluasan Negara

Jumlah Keluasan
674,894.0 ha
(11.6%)

Subsektor Lada

No. 4 Sumbangan Keluasan Negara

Jumlah Keluasan
47.0 ha
(0.6%)

Subsektor Getah

No. 7 Sumbangan Keluasan Negara

Jumlah Keluasan
31,126.70 ha
(4.3%)

Sumbangan Jumlah Pengeluaran (tan), 2023

Subsektor Kelapa Sawit

No. 4 Sumbangan Pengeluaran Negara

Jumlah Pengeluaran
13.0 juta tan
(13.7%)

Subsektor Lada

No. 2 Sumbangan Pengeluaran Negara

Jumlah Pengeluaran
121.67 tan
(0.34%)

Subsektor Getah

No. 8 Sumbangan Pengeluaran Negara

Jumlah Pengeluaran
22.32 tan
(5.3%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)



Estet Kelapa Sawit Kota Tinggi (Lawatan Tapak,2026)

Tren Agrikomoditi Negeri

Analisis tren untuk agrikomoditi hanya melibatkan komoditi kelapa sawit dan kenaf kerana melibatkan ketersediaan data untuk subsektor ini sahaja. Secara keseluruhannya, keluasan bertanam kelapa sawit di Johor menunjukkan trend penurunan dari 699,217 hektar pada tahun 2021 kepada 659,820 hektar pada tahun 2024. Walau bagaimanapun, jumlah pengeluaran meningkat kepada 3.12 juta tan pada tahun 2024, menunjukkan pemulihan pengeluaran berbanding tahun sebelumnya. Bagi komoditi kenaf, keluasan bertanam dan pengeluaran menunjukkan trend yang tidak konsisten sepanjang tempoh kajian, dengan peningkatan pada tahun 2024 selepas tiada aktiviti penanaman dan pengeluaran direkodkan pada tahun 2023.

Jadual 2.3.53 :Tren Agrikomoditi mengikut Tahun

Sumber : Jabatan Perladangan dan Komoditi

Jenis Agrikomoditi	2021	2022	2023	2024
Kelapa Sawit				
Keluasan Bertanam (ha)	699,217	676,853	674,894.0	659,820
Perubahan (%)	-	- 3.2	- 0.3	- 2.2
Jumlah Pengeluaran (tan)	2,851,495	2,969,525	2,858,351	3,124,017
Perubahan (%)	-	4.1	- 3.7	9.3
Kenaf				
Keluasan Bertanam (ha)	2.00	6.00	4.00	5.00
Perubahan (%)	-	200.0	-33.3	25.0
Jumlah Pengeluaran (tan)	0.00	22.00	40.5	39.00
Perubahan (%)	-	100.0	-84.1	-3.7

Profil Agrikomoditi antara Daerah (2023)

Secara keseluruhannya, tanaman industri di Negeri Johor menunjukkan tahap produktiviti yang berbeza mengikut jenis tanaman dan daerah. Tanaman kelapa sawit mencatatkan keluasan bertanam dan jumlah pengeluaran yang ketara, manakala tanaman getah turut menyumbang kepada pengeluaran pertanian negeri. Dari segi produktiviti, beberapa daerah menunjukkan prestasi tinggi bagi tanaman tertentu, namun terdapat juga daerah yang berada pada tahap rendah dan sederhana. Keadaan ini menunjukkan potensi untuk meningkatkan produktiviti melalui pengoptimuman penggunaan tanah dan penambahbaikan amalan pengurusan tanaman. Kaedah perbandingan yang digunakan ialah kaedah ±10% daripada purata produktiviti negeri untuk pengelasan.

Jadual 2.3.54 : Profil Agrikomoditi mengikut Daerah; 2023

Sumber : Banci Pertanian, Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM); PLANMalaysia

Jenis Agromakanan	Daerah									
	Johor Bahru	Kulai	Kota Tinggi	Pontian	Kluang	Batu Pahat	Muar	Tangkak	Segamat	Mersing
Kelapa Sawit										
Keluasan Bertanam (ha)	38,065.90	10,337.20	148,754	17,676.60	172,418.80	55,194.40	49,408.40	14,040.80	104,277.50	64,720.20
Jumlah Pengeluaran (tan)	795,118.80	193,169.80	3,034,870	317,629.80	3,200,567.80	937,923.70	978,169.80	254,866.10	2,129,254.00	1,142,644.60
Nilai Pengeluaran (RM Juta)	731.75	172.37	2,769.21	281.54	2,901.86	826.08	811.36	225.06	1,937.24	1,043.74
Purata Produktiviti (Tan/Ha)	20.89	18.69	20.40	17.97	18.56	16.99	19.80	18.15	20.42	17.66
Purata Produktiviti Negeri	19.24									
Tahap Produktiviti	sederhana	sederhana	sederhana	sederhana	sederhana	rendah	sederhana	sederhana	sederhana	sederhana
Getah										
Keluasan Bertanam (ha)	1,130.20	189.2	785.3	153.4	1,282.20	958.1	4,797.70	3,718.30	16,855	1,256.90
Jumlah Pengeluaran (tan)	0.85	0.14	0.53	0.08	0.90	0.65	3.60	2.71	12	0.86
Nilai Pengeluaran (RM Juta)	8,576.10	1,089.90	4,778.20	450.06	7,912.50	4,591.50	31,080	19,910	90,545	5,115.10
Purata Produktiviti (Tan/Hek)	0.76	0.73	0.68	0.51	0.70	0.68	0.75	0.73	0.71	0.68
Purata Produktiviti Negeri	0.72									
Tahap Produktiviti	sederhana	sederhana	sederhana	rendah	sederhana	sederhana	sederhana	sederhana	sederhana	sederhana
Koko										
Keluasan Bertanam (hek)	0	8.4	0	0.9	0	27.9	15.2	0.2	9.7	0
Jumlah Pengeluaran (tan)	0	2.81	0	0.05	0	1.12	0.31	0.02	15.12	0
Nilai Pengeluaran (RM Juta)	0	15.16	0	51	0	10.56	2.92	23	152.3	0
Purata Produktiviti (Tan/Hek)	0	0.33	0	0.06	0	0.04	0.02	0.10	1.56	0
Purata Produktiviti Negeri	0.31									
Tahap Produktiviti	-	Sederhana	-	Rendah	-	Rendah	Rendah	Rendah	Tinggi	-
Kenaf										
Keluasan Bertanam (hek)	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0
Jumlah Pengeluaran (tan)	0	0	40.5	0	0	0	0	0	0	0
Nilai Pengeluaran (RM Juta)	0	0	12.41	0	0	0	0	0	0	0
Purata Produktiviti (Tan/Hek)	0	0	10.12	0	0	0	0	0	0	0
Purata Produktiviti Negeri	10.12									
Tahap Produktiviti	Rendah	Rendah	Sederhana	Rendah	Rendah	Rendah	Rendah	Rendah	Rendah	Rendah
Lada										
Keluasan Bertanam (hek)	7.3	2.6	32.7	1.2	2.3	0.2	0.5	0.2	0.1	0
Jumlah Pengeluaran (tan)	17.97	17.98	66.78	5.37	10.17	0.83	1.7	0.37	0.5	0
Nilai Pengeluaran (RM Juta)	0.48	0.39	1.56	0.12	0.21	0.02	0.04	0.01	0.01	0
Purata Produktiviti (Tan/Hek)	2.46	6.92	2.04	4.48	4.42	4.15	3.4	1.85	5	0
Purata Produktiviti Negeri	2.58									
Tahap Produktiviti	Sederhana	Tinggi	Rendah	Tinggi	Tinggi	Tinggi	Tinggi	Rendah	Tinggi	-

Jadual 2.3.54 : Profil Agrikomoditi mengikut Daerah *(Sambungan...)*

Sumber : Banci Pertanian, Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM); PLANMalaysia

Jenis Agromakanan	Daerah									
	Johor Bahru	Kulai	Kota Tinggi	Pontian	Kluang	Batu Pahat	Muar	Tangkak	Segamat	Mersing
Kayu-Kayan										
Jumlah Pengeluaran (Tan)	0	0	8.23	0	0.02	0	0	0	0.04	0
Nilai Pengeluaran (RM Juta)	0	0	170.43	0	14.78	0	0	0	0.66	0
Jumlah Keseluruhan										
Keluasan Bertanam (hek)	39,203.40	10,537.40	149,576.00	17,832.10	173,703.30	56,180.60	54,221.80	17,759.50	121,142.30	65,977.10
Jumlah Pengeluaran (tan)	795,137.62	193,190.73	3,034,985.54	317,635.30	3,200,578.89	937,926.30	978,175.41	254,869.20	2,129,281.66	1,142,645.46
Nilai Pengeluaran (RM Juta)	9,308.33	1,277.82	7,731.81	782.72	10,829.35	5,428.16	31,894.32	20,158.07	92,635.21	6,158.84

Petunjuk

Tahap Produktiviti	Kriteria Perbandingan
Rendah	Kurang daripada 90% purata negeri (purata jauh di bawah purata negeri)
Sederhana	90% hingga 110% purata negeri (Produktiviti hampir dengan purata negeri)
Tinggi	Melebihi 110% purata negeri (Produktiviti jauh melebihi purata negeri)

Jumlah Pemilikan

Secara keseluruhannya, pemilikan agrikomoditi oleh individu di Negeri Johor didominasi oleh tanaman kelapa sawit, diikuti getah dan agrikomoditi lain-lain. Daerah Muar mencatatkan jumlah pemilikan tertinggi, manakala Mersing dan Segamat turut menunjukkan sumbangan yang ketara. Dapatan ini menggambarkan kepentingan sektor agrikomoditi sebagai sumber ekonomi kepada pemilik individu di negeri Johor.

Jadual 2.3.55 : Jumlah Pemilikan Agrikomoditi (Individu) mengikut jenis Komoditi, 2024
Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

Individu					
Daerah	Kelapa Sawit	Getah	Agrikomoditi Lain-Lain	Jumlah Keseluruhan	Peratusan (%)
Batu Pahat	2,794	706	43	3,543	5.2
Johor Bahru	2,298	153	21	2,472	3.6
Kluang	2,160	414	9	2,583	3.8
Kota Tinggi	5,010	160	11	5,181	7.6
Mersing	8,151	437	3	8,591	12.6
Muar	15,038	514	40	15,592	22.8
Pontian	5,969	2,281	15	8,265	12.1
Segamat	4,181	2,325	2	6,508	9.5
Kulai	3,991	9,533	4	13,528	19.8
Tangkak	1,493	695	0	2,188	3.2
Jumlah	**51,085**	**17,218**	**148**	**6,8451**	**100**

Bagi kategori pertubuhan, pemilikan agrikomoditi turut didominasi oleh kelapa sawit, dengan daerah Kluang mencatatkan jumlah tertinggi, diikuti Segamat dan Johor Bahru. Tanaman kelapa sawit menjadi komoditi utama yang diusahakan oleh pertubuhan, manakala getah dan agrikomoditi lain-lain mencatatkan jumlah yang lebih rendah. Keadaan ini menunjukkan peranan pertubuhan dalam menyokong aktiviti pengeluaran dan pembangunan sektor agrikomoditi di Negeri Johor.

Jadual 2.3.56 : Jumlah Pemilikan Agrikomoditi (Pertubuhan) mengikut jenis Komoditi, 2024
Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

Pertubuhan					
Daerah	Kelapa Sawit	Getah	Agrikomoditi Lain-Lain	Jumlah Keseluruhan	Peratusan (%)
Johor Bahru	197	5	1	203	12.2
Kulai	91	0	1	92	5.5
Kota Tinggi	104	2	7	113	6.8
Pontian	104	0	0	104	6.3
Kluang	421	3	5	429	25.9
Batu Pahat	176	4	0	180	10.9
Muar	165	6	5	176	10.6
Tangkak	56	3	5	64	3.9
Segamat	188	12	20	220	13.3
Mersing	76	1	0	77	4.6
Jumlah	**1,578**	**36**	**44**	**1,658**	**100.0**

Produktiviti Agrikomoditi Kelapa Sawit

Secara keseluruhannya, hasil Buah Tandan Segar (BTS) Negeri Johor menunjukkan tren penurunan dari tahun 2018 hingga 2023, sebelum kembali meningkat pada tahun 2024. Purata BTS meningkat daripada 17.41 tan/ha/tahun pada 2023 kepada 19.84 tan/ha/tahun pada 2024, menunjukkan pemulihan produktiviti BTS di peringkat negeri. Pada tahun 2024, Tangkak mencatatkan hasil tertinggi sebanyak 21.40 tan/ha/tahun, diikuti Kluang (20.73) dan Segamat (20.62). Sebaliknya, Kulai merekodkan hasil terendah sebanyak 14.02 tan/ha/tahun, manakala Mersing turut berada pada tahap yang lebih rendah iaitu 16.04 tan/ha/tahun. Peningkatan hasil pada tahun 2024 menunjukkan prestasi BTS yang lebih baik berbanding dua tahun sebelumnya bagi kebanyakan daerah di Negeri Johor. Pengelasan ini dilakukan dengan perbandingan dengan purata negeri.

Jadual 2.3.57 : Prestasi Hasil Buah Tandan Segar (BTS) 2018-2024 mengikut Daerah

Sumber : Lembaga Minyak Sawit Malaysia (MPOB)

Daerah	Hasil BTS (tan/ha/tahun)						
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Batu Pahat	21.18	19.67	20.15	17.91	17.51	17.23	19.61
Johor Bahru	19.64	18.30	20.13	18.85	17.29	18.54	19.52
Kluang	20.75	20.47	21.43	18.64	17.33	17.92	20.73
Kota Tinggi	20.07	19.10	20.56	17.77	18.52	18.38	20.25
Kulai	18.55	18.53	18.51	17.63	11.00	12.10	14.02
Mersing	15.43	17.78	18.42	15.19	14.93	14.17	16.04
Muar	20.13	19.63	18.84	16.39	15.30	16.97	19.82
Pontian	24.61	22.17	22.35	20.40	18.98	19.96	20.17
Segamat	19.05	19.68	18.91	17.64	19.43	16.99	20.62
Tangkak	21.01	19.92	19.38	18.09	20.14	18.98	21.40
Purata Negeri Johor	**19.63**	**19.41**	**20.14**	**17.73**	**17.65**	**17.41**	**19.84**

Petunjuk BTS : **Tinggi** **Sederhana** **Rendah**

Kadar Perahan Minyak (OER) Kelapa Sawit Negeri

Jadual 2.3.58 : Purata (Kadar Perahan Minyak) OER Kelapa Sawit mengikut Daerah
Sumber : Lembaga Minyak Sawit Malaysia (MPOB)

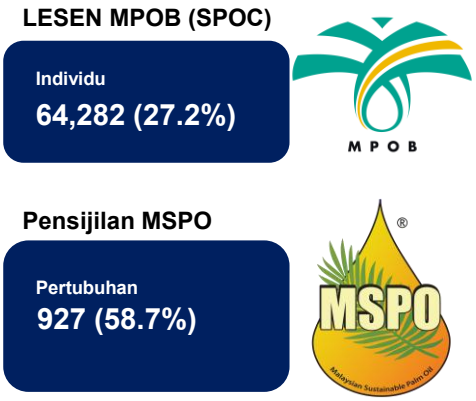
Purata OER Mengikut Daerah			Perubahan
Daerah	2024	2025	
Tangkak	N/A	N/A	N/A
Segamat	20.44	20.4	-0.04
Muar	18.49	18.8	0.31
Mersing	20.36	20.3	-0.06
Kluang	19.63	19.7	0.07
Yong Peng	N/A	N/A	N/A
Batu Pahat	17.3	17.7	0.04
Kota Tinggi	19.72	19.8	0.08
Kulai	N/A	N/A	N/A
Pontian	N/A	N/A	N/A
Johor Bahru	19.05	19.4	0.35
Purata Negeri Johor	**13.50**	**13.61**	**0.11**

Berdasarkan purata OER, Muar, Mersing, Kluang, Yong Peng, Kota Tinggi dan Johor Bahru menunjukkan nilai OER yang relatif tinggi, khususnya pada tahun 2024 dan 2025. Muar mencatat OER tertinggi pada 2024 (18.49%), manakala Mersing mencapai 20.36% dan Kluang 19.63%, menunjukkan prestasi pemprosesan yang baik. Namun, nilai OER bagi Jun 2026 menunjukkan penurunan di kebanyakan daerah, dengan nilai tertinggi direkodkan di Kota Tinggi (10.2%), diikuti Mersing dan Segamat (10.6%).

Bagi daerah yang mencatat OER = 0, seperti Tangkak, Yong Peng, Kulai dan Pontian, nilai tersebut menunjukkan tiada kilang/premis pemprosesan yang direkodkan bagi kawasan berkenaan, bukannya nilai OER yang rendah. Keadaan ini menunjukkan kebergantungan terhadap kemudahan pemprosesan di daerah lain dan memberi ruang untuk menilai keperluan kemudahan pemprosesan baharu atau pengukuhan rangkaian pemprosesan agrikomoditi di kawasan yang berpotensi.

Pemilikan Pensijilan Mampan

Berdasarkan rajah, penglibatan dalam industri kelapa sawit di Johor melibatkan pemegang lesen MPOB dalam kalangan individu dan pertubuhan. Seramai 64,282 individu atau 27.2% merupakan pemegang lesen MPOB, manakala 927 pertubuhan atau 58.7% terlibat dalam aktiviti berkaitan kelapa sawit. Data ini menunjukkan bahawa penglibatan pertubuhan mencatatkan peratusan yang lebih tinggi berbanding individu. Keadaan ini menggambarkan bahawa sebahagian besar pertubuhan yang terlibat dalam industri kelapa sawit telah melaksanakan pensijilan MSPO, manakala masih terdapat ruang untuk meningkatkan penyertaan dan pematuhan dalam kalangan pengusaha individu



Sumber : Lembaga Minyak Sawit Malaysia (MPOB)

PENCAPAIAN SEMASA DAN SASARAN 2040

Bil	Indikator / Pengukuran	Pencapaian			
		Semasa (2024)	2030	2035	Sasaran (2040)
1.	**Keluasan Agrikomoditi (ha)**				
	i. Keluasan Guna Tanah Agrikomoditi	1,339,921.09	1,339,921.09	1,339,921.09	1,339,921.09
	ii. Keluasan Bertanam Agrikomoditi	706,134.20	706,134.20	706,134.20	706,134.20
2.	**Pengeluaran Agrikomoditi (tan)**				
	i. Pengeluaran Kelapa Sawit	12,984,213.90	13,373,740.32	13,774,952.53	14,172,774.00
	ii. Pengeluaran Lada	121.67	365.01	730.02	851.69
	iii. Pengeluaran Getah	22,323.70	28,415.29	40,598.46	46,690.05
3.	**Produktiviti Agrikomoditi (tan/ha)**				
	i. Produktiviti Kelapa Sawit	19.2	19.8	20.4	21.0
	ii. Produktiviti Lada	2.58	4.05	5.53	7.00
	iii. Produktiviti Getah	0.72	0.92	1.31	1.50
4.	**Kadar Perahan Minyak (OER) (%)**				
	i. OER Industri Kelapa Sawit mengikut Daerah	19.0	21.0	23.0	25.0
5.	Jumlah Kilang Pemprosesan Berteknologi AI	0	30 buah kilang	33 buah kilang	63 buah kilang

Berdasarkan jadual, pencapaian semasa dan sasaran 2040 bagi agrikomoditi menunjukkan peningkatan secara berperingkat dalam aspek pengeluaran dan produktiviti. Keluasan guna tanah dan keluasan bertanam agrikomoditi dikekalkan pada 1,339,921.09 hektar dan 706,134.20 hektar sehingga 2040. Pengeluaran kelapa sawit disasarkan meningkat daripada 12.98 juta tan pada 2022 kepada 14.17 juta tan pada 2040, manakala produktiviti kelapa sawit meningkat daripada 19.2 kepada 21.0 tan/ha. Bagi lada dan getah, produktiviti masing-masing disasarkan mencapai 7.0 tan/ha dan 1.50 tan/ha pada 2040. Selain itu, bilangan kilang pemprosesan berteknologi AI disasarkan meningkat kepada 63 buah menjelang 2040.

CADANGAN AWAL

Indikator	Jurang	Implikasi	Cadangan Awal
Keluasan Guna Tanah Agrikomoditi (ha)	**0.00**	Keperluan mengoptimumkan pengeluaran untuk memastikan pengeluaran dan produktiviti lebih baik	• Mengezonkan kawasan agrikomoditi di Kluang, Kota Tinggi dan Segamat sebagai Nod Pembangunan Industri Agrikomoditi (NPIA) Kelapa Sawit dan Segamat dan Tangkak sebagai NPIA Getah ○ Mengezonkan daerah Kluang, Kota Tinggi dan Segamat sebagai kluster Industri Agrikomoditi Getah Johor ○ Mengezonkan daerah Segamat dan Tangkak sebagai Kluster Industri Agrikomoditi Getah Johor ○ Memperkukuh rantaian nilai industri kelapa sawit dan getah dari peringkat pengeluaran, pemprosesan dan pemasaran bagi tujuan eksport hasil minyak dan getah
Keluasan Bertanam Agrikomoditi (ha)	**0.00**	Kawasan sedia ada perlu diuruskan dengan baik dan berkesan untuk mengekalkan kapasiti pengeluaran	
Pengeluaran Kelapa Sawit (tan)	**1,188,560.10**	Mengehadkan sumbangan sektor agrikomoditi kepada ekonomi negeri dan mengurangkan potensi rantaian nilai	• Menerapkan amalan perladangan terkini bagi setiap agrikomoditi untuk meningkatkan hasil eksport melalui produktiviti dan pengeluaran berkualiti tinggi ○ Menggalakkan pemilikan pensijilan Minyak Sawit Mampan (MSPO) bagi memastikan pengeluaran minyak sawit yang berkualiti serta menepati piawaian antarabangsa ○ Menggalakkan pemilikan pensijilan Getah Asli Mampan (MNSR) untuk meningkatkan daya saing industri getah melalui pengeluaran yang mampan dan mesra alam ○ Menggalakkan pemilikan pensijilan MyGAP bagi aktiviti tanaman lada, koko dan kenaf
Pengeluaran Lada (tan)	**730.02**	Mengehadkan perkembangan industri lada, mengurangkan potensi pendapatan dan peluang pengembangan	
Pengeluaran Getah (tan)	**24,366.35**	Menjejaskan daya saing industri, mengurangkan pendapatan serta mengehadkan potensi pengembangan	
Produktiviti Kelapa Sawit (tan/ha)	**1.80**	Mengehadkan peningkatan pengeluaran tanpa peluasan kawasan serta mengurangkan produktiviti pengeluaran	
Produktiviti Lada (tan/ha)	**4.42**	Mengehadkan peningkatan pengeluaran lada, mengurangkan pendapatan dan menjejaskan daya saing	
Produktiviti Getah (tan/ha)	**0.78**	Mengehadkan produktiviti dan hasil dari kawasan sedia ada serta menjejaskan daya saing	

CADANGAN AWAL

Indikator	Jurang	Implikasi	Cadangan Awal
Kadar Perahan Minya (OER) (%)	**6.00%**	Mengehadkan kecekapan pemprosesan dan hasil minyak serta mengurangkan nilai tambah industri sawit	• Memperkukuh pengurusan perladangan agrikomoditi yang berasaskan ekonomi kitaran dan hijau, teknologi hijau dan Inovasi ○ Menerapkan integrasi teknologi kecerdasan buatan (AI) di 63 buah kilang sawit ○ Mempergiat produktiviti industri hiliran menerusi penerapan sisa ladang secara mampan serta penghasilan biodiesel dan bahan fiber ○ Menggalakkan penggunaan baja organik bagi mengurangkan kesan negatif terhadap alam sekitar ○ Meningkatkan kesedaran dalam kalangan pengusaha terhadap amalan hijau melalui latihan, bimbingan teknikal dan khidmat pengembangan
Jumlah Kilang Pemprosesan Berteknologi Ai	**63**	Mengehadkan automasi, kecekapan pemprosesan dan daya saing sektor agrikomoditi	