TERAS 3
EKONOMI JOHOR
Pertumbuhan Ekonomi Johor Yang Berdaya Saing

Teras 3

Pertumbuhan Ekonomi Johor yang Berdaya Saing

Teras ini memberi tumpuan terhadap pembangunan ekonomi negeri yang inovatif, produktif dan mampan. Matlamat ini akan dicapai melalui pengukuhan sektor strategik, pelaburan bernilai tinggi dan peningkatan daya saing ekonomi Johor.

Sektor Terlibat:

1. Asas Ekonomi Negeri dan Prestasi Pelaburan
2. Potensi Ekonomi Baharu
3. Perniagaan, Perkhidmatan dan Perdagangan
4. Perindustrian Perlombongan dan Pengkuarian
5. Pertanian dan Keterjaminan Makanan
6. Perladangan dan Komoditi
7. Pelancongan
8. Seni Budaya dan Warisan

Johor Port, Pasir Gudang

HALAMAN INI SENGAJA DI KOSONGKAN

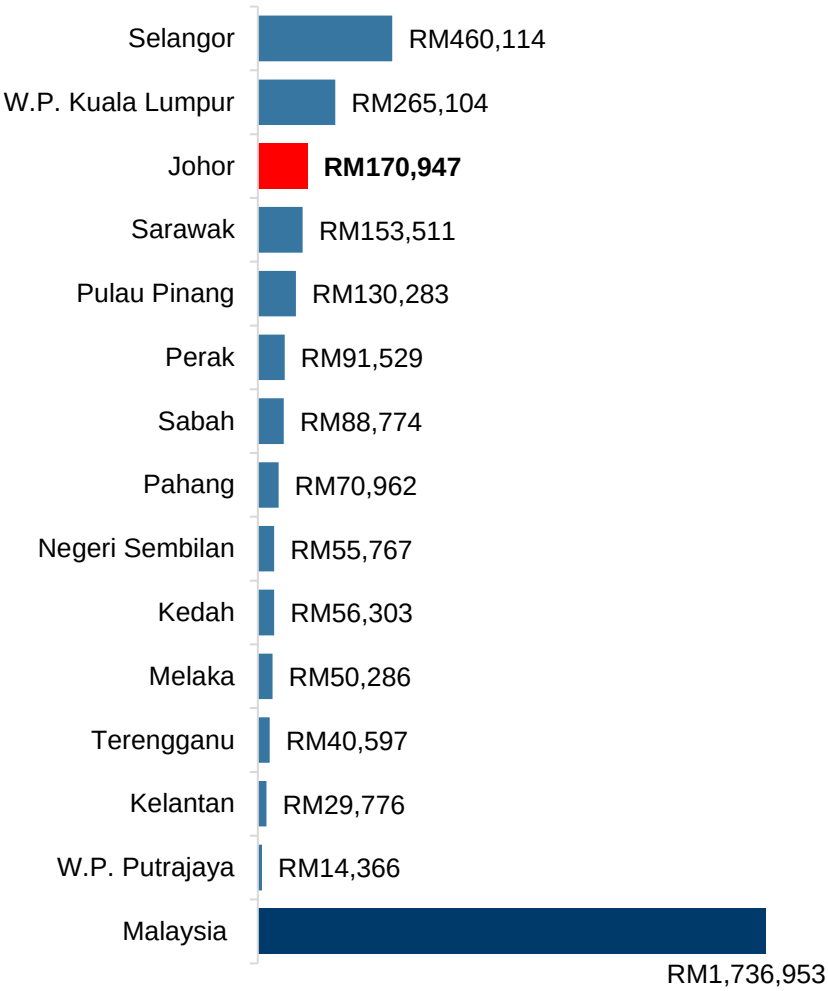
2.9 ASAS EKONOMI NEGERI DAN PRESTASI PELABURAN NEGERI JOHOR

A. Keluaran Dalam Negeri Kasar (KDNK) Malaysia dan Negeri Johor

Johor merupakan ekonomi negeri ketiga terbesar di Malaysia pada tahun 2025, dengan nilai KDNK sebanyak RM170.9 bilion, hanya di belakang Selangor (RM460.1 bilion) dan W.P. Kuala Lumpur (RM 265.1 bilion). KDNK Johor menyumbang hampir 10% daripada keseluruhan KDNK Malaysia, sekali gus mengukuhkan kedudukannya sebagai salah satu enjin pertumbuhan ekonomi utama negara. Perbezaan jumlah KDNK Johor dengan KDNK Selangor sebanyak RM289.1 bilion dan W.P. Kuala Lumpur iaitu RM94.1 bilion. Johor adalah antara negeri penyumbang utama kepada ekonomi negara selain Selangor dan W.P. Kuala Lumpur.

Rajah 2.123: Keluaran Dalam Negeri Kasar (KDNK) Mengikut Negeri, 2025

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)



Kedudukan Johor

Tempat Ke -



3

Ekonomi Ke-3 Terbesar Di Malaysia

KDNK Johor 2025

RM 170,947

Juta

Jumlah KDNK Kedudukan Ke- 3 Sejak dari Tahun

2022

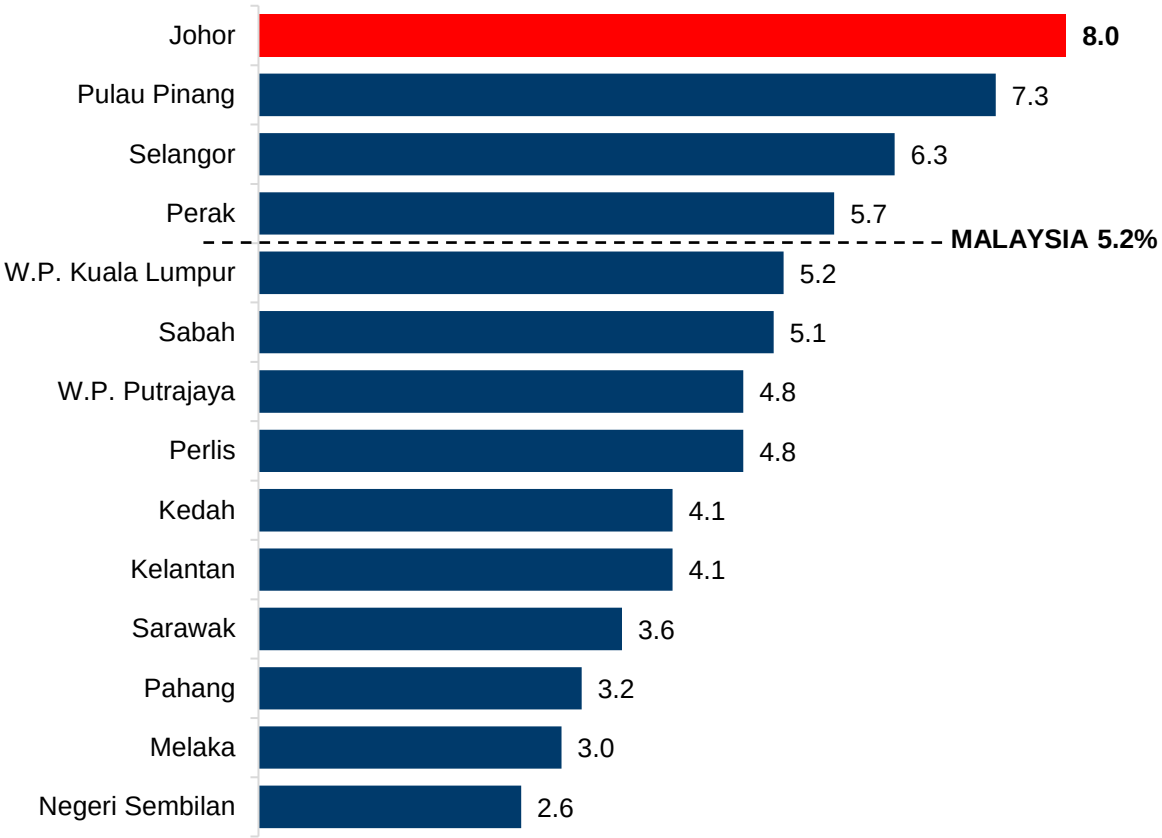


B. Kadar Pertumbuhan KDNK Malaysia dan Negeri Johor

Johor merekodkan kadar pertumbuhan KDNK tertinggi di Malaysia pada tahun 2025 iaitu 8.0%, mengatasi semua negeri lain termasuk Pulau Pinang (7.3%) dan Selangor (6.3%). Prestasi pertumbuhan ekonomi Johor jauh melebihi kadar pertumbuhan nasional sebanyak 5.2%, menunjukkan momentum pengembangan ekonomi negeri yang lebih kukuh berbanding purata Malaysia. Negeri dibawah paras kadar pertumbuhan nasional ialah negeri Sabah, W.P. Putrajaya, Perlis, Kedah, Kelantan, Sarawak, Pahang, Melaka, dan Negeri Sembilan.

Rajah 2.124: Kadar Pertumbuhan KDNK Mengikut Negeri, 2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)





Johor mencatatkan pertumbuhan **KDNK tertinggi** di Malaysia pada tahun 2025



8.0%
Kadar pertumbuhan Negeri Johor tahun 2025



Melebihi Paras Pertumbuhan Nasional

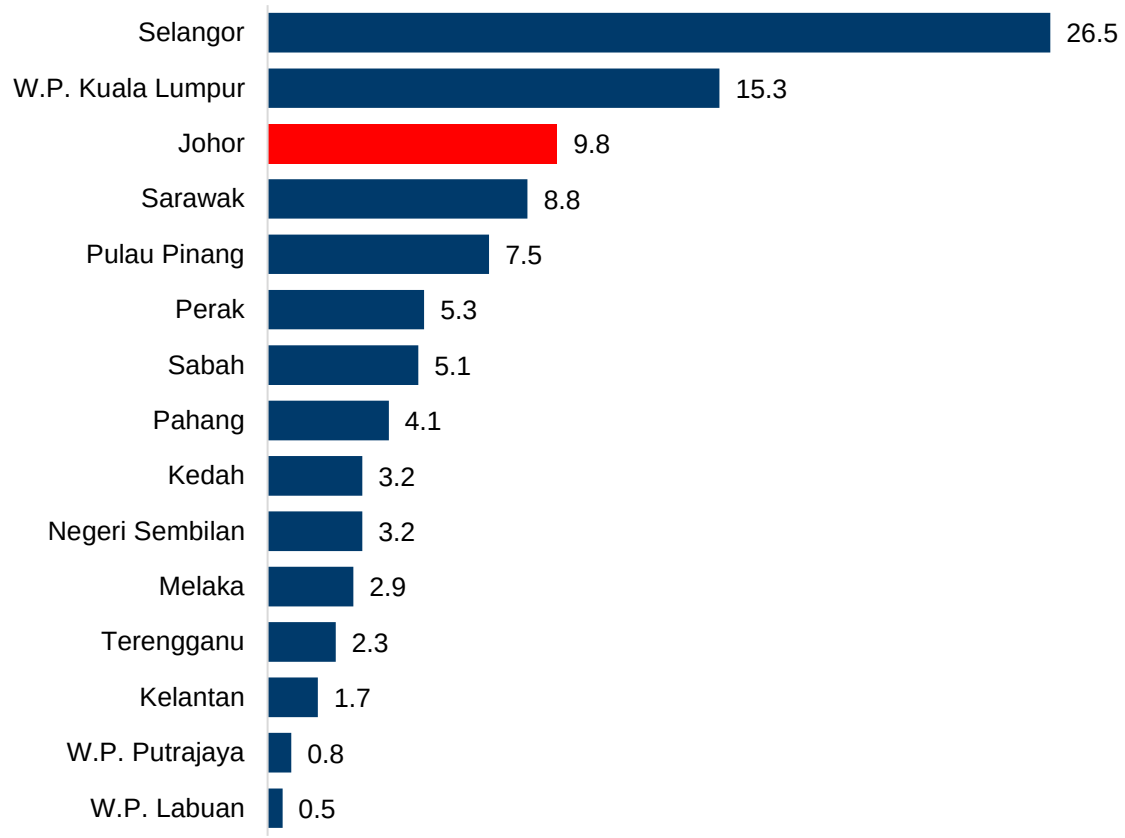
Pertumbuhan Sektor Pertanian Johor 2025	Pertumbuhan Sektor Pembuatan Johor 2025	Pertumbuhan Sektor Pembinaan Johor 2025	Pertumbuhan Sektor Perkhidmatan Johor 2025
17.3%	**12.0%**	**10.8%**	**9.1%**

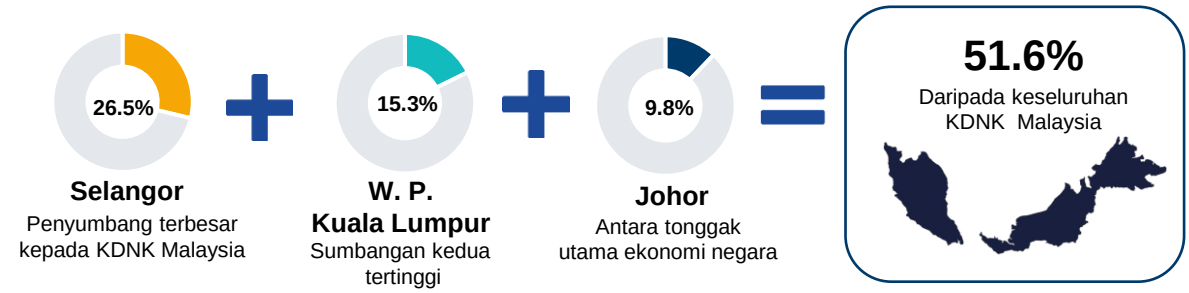
C. Sumbangan KDNK Mengikut Negeri kepada KDNK Malaysia, 2025

Johor menyumbang 9.8% kepada KDNK Malaysia pada tahun 2025, sekali gus mengekalkan kedudukannya sebagai penyumbang ketiga terbesar sejak dari tahun 2022 selepas Selangor (26.5%) dan W.P. Kuala Lumpur (15.3%). Gabungan Selangor, W.P. Kuala Lumpur dan Johor menyumbang sebanyak 51.6% daripada keseluruhan KDNK Malaysia, menunjukkan lebih separuh daripada aktiviti ekonomi negara tertumpu di tiga negeri ini. Kedudukan Johor sebagai penyumbang ketiga terbesar mengatasi negeri-negeri ekonomi utama lain seperti Sarawak, Pulau Pinang, Perak dan Sabah.

Rajah 2.125: Sumbangan KDNK Mengikut Negeri kepada KDNK Malaysia, 2025

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)



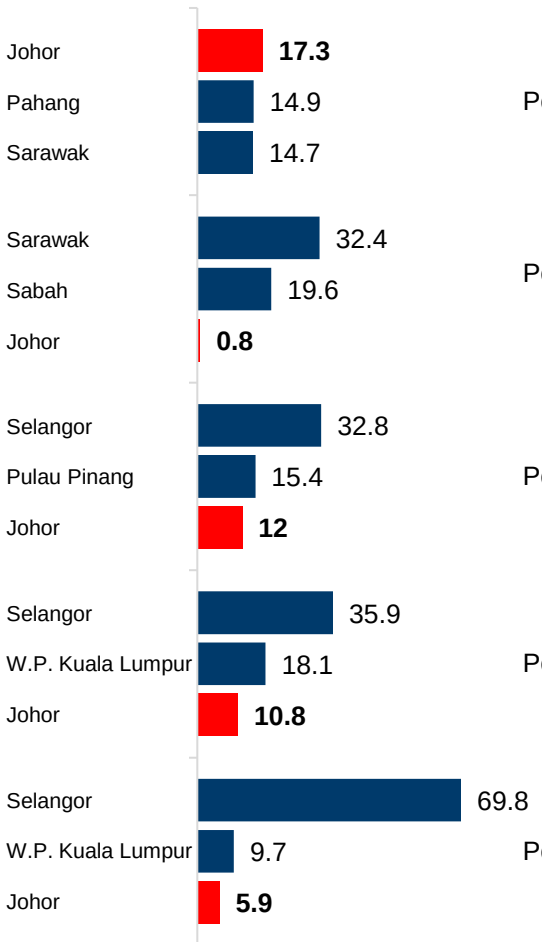


D. Sumbangan KDNK Negeri Johor Mengikut Sektor Ekonomi kepada Malaysia

Johor merupakan penyumbang terbesar kepada KDNK Malaysia bagi sektor pertanian dengan sumbangan sebanyak 17.3%, mengatasi Pahang (14.9%) dan Sarawak (14.7%), sekali gus mencerminkan kekuatan sektor agromakanan dan komoditi negeri. Johor menyumbang 12.0% kepada sektor pembuatan, KDNK Malaysia dan berada di kedudukan ketiga, selepas Selangor (32.8%) dan Pulau Pinang (15.4%), mengukuhkan peranannya sebagai hab perindustrian utama negara. Johor turut berada di kedudukan ketiga bagi sektor pembinaan dengan sumbangan 10.8%, selepas Selangor (35.9%) dan W.P. Kuala Lumpur (18.1%), menunjukkan kapasiti pembangunan fizikal dan infrastruktur yang kukuh. Johor menyumbang 5.9% kepada sektor perkhidmatan, KDNK Malaysia dan berada di kedudukan ketiga, selepas Selangor (69.8%) dan W.P. Kuala Lumpur (9.7%), mencerminkan potensi besar untuk terus mengembangkan ekonomi berasaskan perkhidmatan. Sektor perlombongan dan pengkuarian di Johor hanya menyumbang 0.8% kepada KDNK Malaysia, jauh lebih rendah berbanding Sarawak (32.4%) dan Sabah (19.6%), menunjukkan sektor ini bukan tumpuan utama di semenanjung Malaysia walaupun Johor berada di kedudukan ketiga tertinggi.

Rajah 2.126: Peratus Sumbangan Johor kepada KDNK Malaysia Mengikut Aktiviti Ekonomi, 2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)



Gabungan 3 Negeri Tertinggi Sumbangan KDNK Sektor kepada Malaysia

46.9%
Johor merupakan penyumbang terbesar 17.3% bagi **sektor pertanian** dengan sumbangan tertinggi kepada KDNK Malaysia



60.2%
Johor menyumbangkan 12% (3 tertinggi) bagi **sektor pembuatan** kepada KDNK Malaysia



64.8%
Johor menyumbangkan 10.8% (3 tertinggi) bagi **sektor pembinaan** kepada KDNK Malaysia



85.4%
Johor menyumbangkan 5.9% (3 tertinggi) bagi **sektor perkhidmatan** kepada KDNK Malaysia



E. Sumbangan KDNK Mengikut Sektor Ekonomi Kepada Johor Tahun 2025

Sektor Perkhidmatan merupakan penyumbang terbesar kepada KDNK Negeri Johor dengan sumbangan sebanyak 54.8%, menunjukkan lebih separuh daripada ekonomi negeri dipacu oleh aktiviti perkhidmatan. Sektor Pembuatan kekal sebagai tonggak kedua terbesar dengan sumbangan 28.0%, mencerminkan kepentingan industri pembuatan sebagai salah satu pemacu utama ekonomi Negeri Johor. Gabungan sektor Perkhidmatan dan Pembuatan menyumbang 82.8% kepada keseluruhan KDNK Negeri Johor, memperlihatkan struktur ekonomi negeri yang pelbagai. Sektor Pertanian masih memainkan peranan penting dengan sumbangan sebanyak 10.8%, manakala sektor Pembinaan menyumbang 4.7%, sekali gus menyokong pembangunan negeri Johor. Sektor Perlombongan dan Pengkuarian hanya menyumbang 0.4% kepada KDNK Negeri Johor, menunjukkan sektor ini mempunyai peranan yang lebih kecil berbanding sektor ekonomi utama lain dalam pembentukan ekonomi negeri.

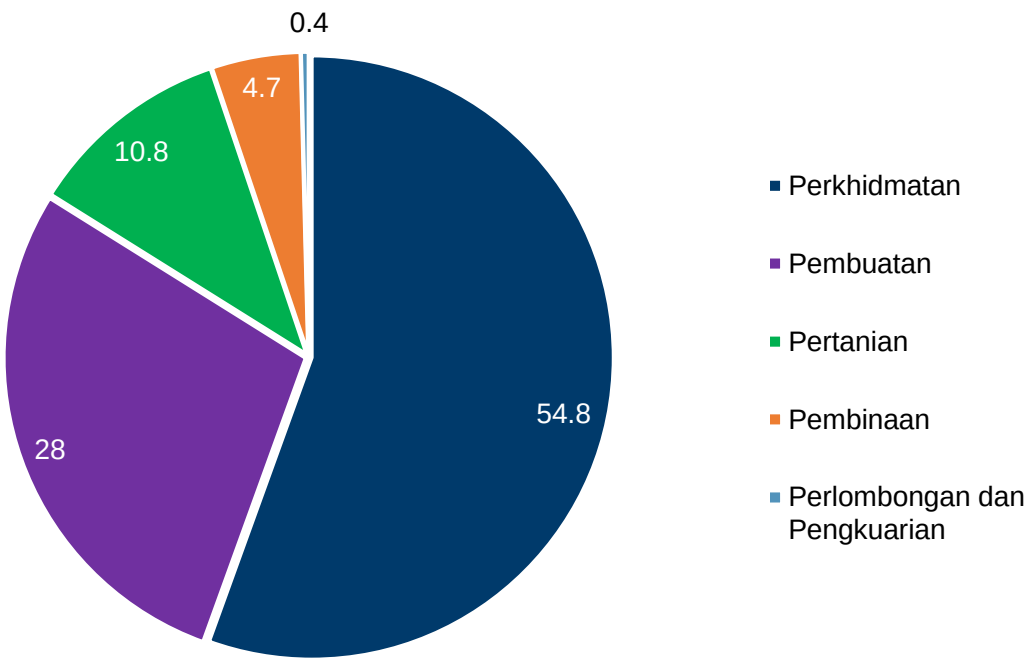
Jadual 2.97: Peratus Sumbangan Sektor Aktiviti Ekonomi Kepada KDNK Negeri Johor Tahun 2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

Sektor	Pertanian	Perlombongan dan Pengkuarian	Pembuatan	Pembinaan	Perkhidmatan
Jumlah KDNK (RM Juta)	18,395	756	47,859	8,072	93,608
Peratus Sumbangan Kepada KDNK Johor (%)	10.8	0.4	28.0	4.7	54.8

Rajah 2.127 : Peratus Sumbangan Sektor Aktiviti Ekonomi Kepada KDNK Negeri Johor, 2025 (%)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

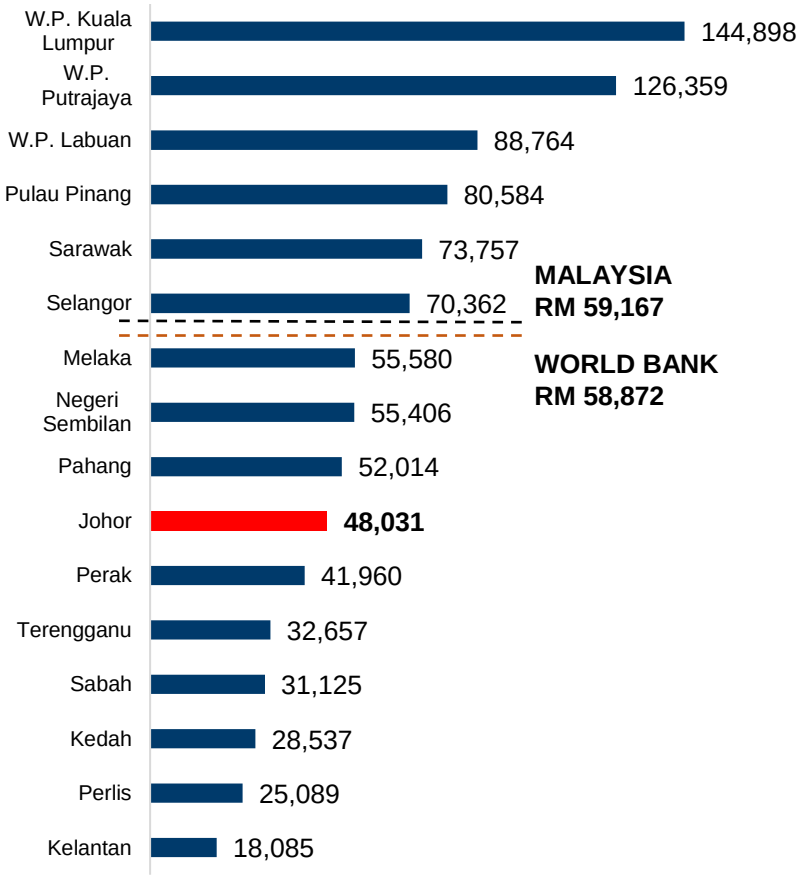


F. KDNK Per Kapita Negeri Johor

KDNK per kapita Negeri Johor pada tahun 2025 ialah RM48,031, berada di bawah purata Malaysia (RM59,167) dan penanda aras *World Bank* (RM58,872). Perbezaan KDNK per kapita Johor dengan Bank Dunia RM 10,841 yang merupakan sasaran tambahan ke arah negeri maju. KDNK per kapita bagi negeri Selangor, W.P. Kuala Lumpur, W.P. Putrajaya, W.P. Labuan dan Sarawak telah mencapai nilai yang lebih tinggi yang ditetapkan *World Bank*.

Rajah 2.128: Perbandingan KDNK Per Kapita Johor dengan Negeri-Negeri di Malaysia, Tahun 2025 (RM)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)



Kedudukan Johor

RM11,136

Perbezaan KDNK per Kapita Malaysia

RM10,841

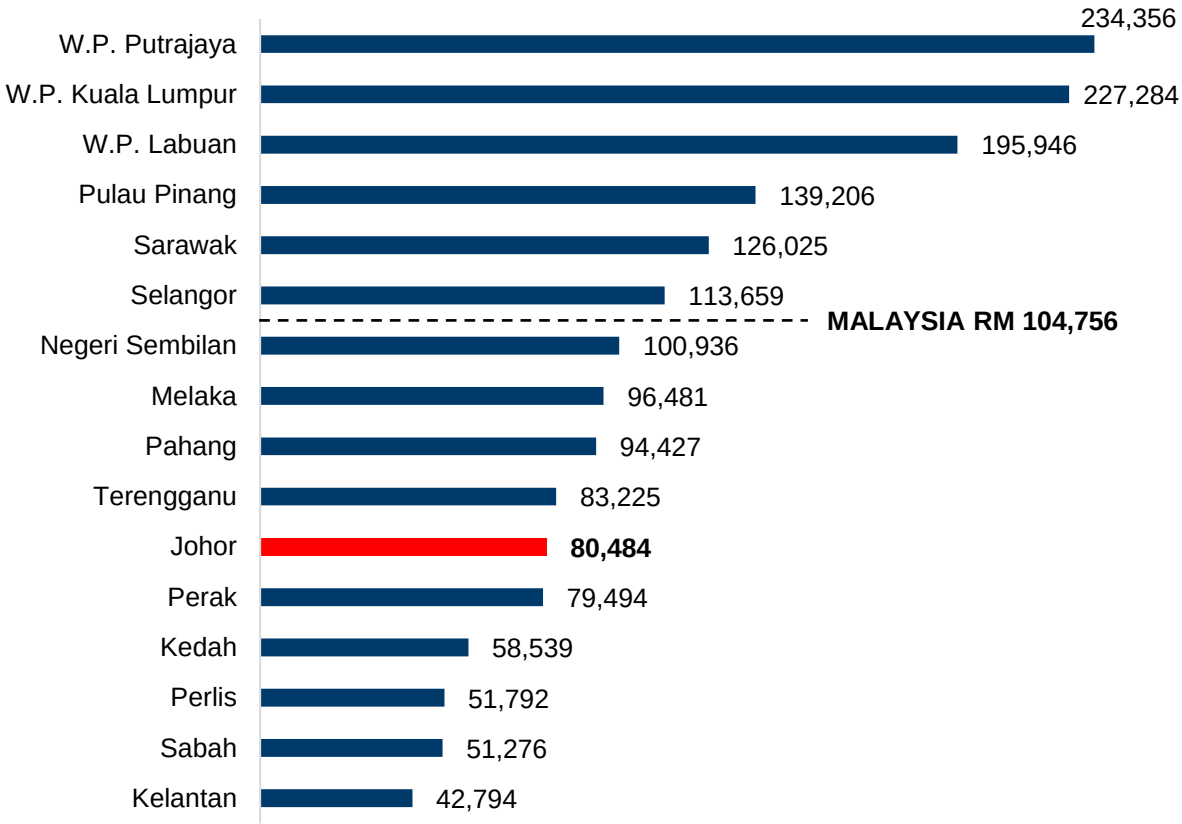
Perbezaan KDNK per Kapita World Bank

G. Produktiviti Malaysia dan Negeri Johor

Produktiviti Negeri Johor pada tahun 2025 ialah RM80,484 bagi setiap pekerja, mencerminkan nilai output ekonomi yang dijana oleh setiap tenaga kerja di negeri ini. Johor berada dalam kelompok pertengahan berbanding negeri-negeri lain di Malaysia, menunjukkan masih terdapat ruang untuk meningkatkan produktiviti melalui aktiviti ekonomi bernilai tambah tinggi. Produktiviti negeri tertinggi adalah W.P. Putrajaya (RM234,356) diikuti dengan W.P. Kuala Lumpur (RM227,284) dan W.P. Labuan (RM195,946). Hanya Wilayah Persekutuan yang menduduki nilai produktivti tiga teratas.

Rajah 2.129: Produktiviti Mengikut Negeri, 2025 (RM)

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)



Jadual 2.98: Jumlah KDNK Harga Malar dan Jumlah Guna Tenaga Mengikut Negeri, Tahun 2025

Sumber :Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)

Negeri	Jumlah KDNK (RM Juta)	Jumlah Guna Tenaga ('000 Orang)	Produktiviti (RM)
Johor	170,947	2,124.30	80,472.16
Kedah	56,303	961.8	58,539.20
Kelantan	29,776	695.8	42,793.91
Melaka	50,286	521.2	96,481.20
Negeri Sembilan	55,767	552.5	100,935.75
Pahang	70,962	751.5	94,427.15
Pulau Pinang	130,283	935.9	139,206.11
Perak	91,529	1,151.40	79,493.66
Perlis	6,676	128.9	51,792.09
Selangor	460,114	4,048.20	113,658.91
Terengganu	40,597	487.8	83,224.68
Sabah	88,774	1,731.30	51,275.92
Sarawak	153,511	1,218.10	126,024.96
W.P. Kuala Lumpur	265,104	1,166.40	227,283.95
W.P. Labuan	8,700	44.4	195,945.95
W.P. Putrajaya	14,366	61.3	234,355.63



RM170.94 Bilion

Jumlah KDNK Negeri Johor Kepada Malaysia



2,124.3 Ribu Orang

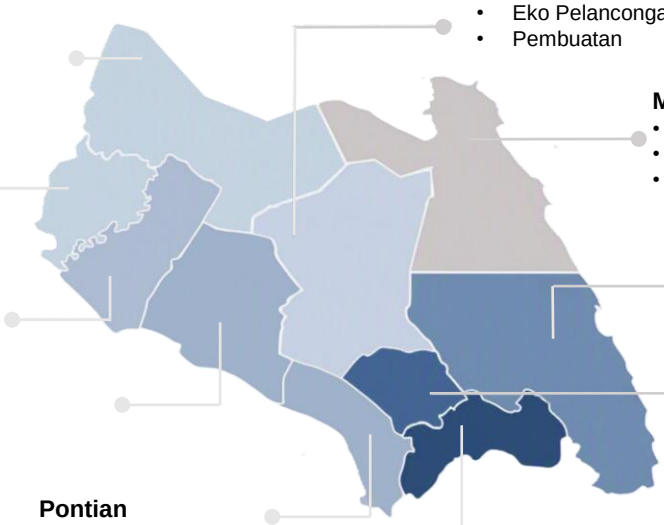
Jumlah Guna Tenaga Johor Dalam Malaysia

H. Strategi dan Cadangan Pembangunan Ekonomi Mengikut Daerah Berdasarkan *Johor Economic Transformation Plan (JETP)*

Johor Economic Transformation Plan (JETP) menggariskan strategi pembangunan ekonomi berasaskan kekuatan dan kelebihan kompetitif setiap daerah bagi membentuk rangkaian pembangunan wilayah yang saling melengkapi. Pendekatan ini memberi penekanan kepada pengkhususan sektor ekonomi, pengukuhan infrastruktur strategik serta pembangunan industri bernilai tambah tinggi bagi mempercepat transformasi ekonomi Negeri Johor sebagai hab pelaburan dan pertumbuhan ekonomi bertaraf antarabangsa.

Rajah 2.130: Peta Daerah di Negeri Johor

Sumber : Johor Economic Transformation Plan (JETP)



Kluang
- Pertanian
- Eko Pelancongan
- Pembuatan

Segamat
- Pertanian
- Eko Pelancongan
- Pembuatan Ringan

Mersing
- Pelancongan
- Pertanian
- Pembuatan Ringan

Tangkak
- Pertanian
- Pelancongan
- Pembuatan Ringan

Kota Tinggi
- Pertanian
- Kimia dan Petrokimia
- Pelancongan

Muar
- Pembuatan (Perabut)
- Pelancongan

Kulai
- Logistik
- Pembuatan
- Aerospace
- Pelancongan
- Penjagaan Kesihatan
- Tenaga

Batu Pahat
- Pertanian
- Pembuatan
- Pelancongan

Pontian
- Pertanian
- Tenaga
- Pelancongan
- Pembuatan Tangan

Johor Bahru
- Logistik
- Pembuatan
- Tenaga
- Pelancongan
- Kimia dan Petrokimia
- Penjagaan Kesihatan & Farmaseutikal

Jadual 2.99: Strategi Johor Economic Transformation Plan (JETP)

Sumber : Johor Economic Transformation Plan (JETP)

Daerah	Cadangan Strategi	Cadangan Inisiatif Awal Berpotensi
 **Johor Bahru**	• Memposisikan Johor Bahru sebagai pusat utama pembuatan berteknologi tinggi dan hab perkhidmatan negeri, dipacu oleh integrasi JS-SEZ dan SFZ. • Mempercepat pembangunan infrastruktur digital dan logistik rentas sempadan bagi memperkukuh hubungan ekonomi Johor–Singapura. • Memperkasa ekosistem ekonomi digital melalui pembangunan koridor inovasi, teknologi kewangan (*fintech*) dan perkhidmatan berasaskan data yang berorientasikan eksport.	• Pelaksanaan sistem operasi JS-SEZ serta pelepasan kastam digital bagi mempercepat urusan rentas sempadan. • Pembangunan Kluster Pembuatan Termaju dan Inovasi dalam zon-zon perindustrian strategik. • Pelaksanaan projek rintis Koridor Inovasi Johor melalui kerjasama MyDigital dan IRDA. • Penubuhan mekanisme penyelarasan Kerajaan Persekutuan–Negeri bagi menyokong mobiliti bakat serta pelaksanaan program TVET dwilaluan (*dual-track*).

Jadual 2.99: Strategi Johor Economic Transformation Plan (JETP) *(Sambungan...)*

Sumber : Johor Economic Transformation Plan (JETP)

Daerah	Cadangan Strategi	Cadangan Inisiatif Awal Berpotensi
 **Kulai**	• Mewujudkan Koridor Kulai–Senai sebagai hab logistik, aeroangkasa dan ekonomi digital Johor yang sejajar dengan pembangunan JS-SEZ dan SFZ. • Memperkukuh Lapangan Terbang Antarabangsa Senai dan Sedenak Technology Valley sebagai pemacu utama bagi kargo udara, pembuatan aeroangkasa dan pusat data berskala besar (*hyperscale data centres*). • Memudah cara kemasukan pelaburan langsung asing (FDI) bernilai tinggi dalam infrastruktur digital bagi menyokong ekosistem data, kecerdasan buatan (AI) dan perkhidmatan pengkomputeran awan (*cloud services*).	• Pembangunan Hab Aeroangkasa dan Kemahiran Digital melalui kerjasama MARA, CAAM dan MyDigital bagi memperkukuh kesiapsiagaan tenaga kerja berkemahiran tinggi. • Perluasan Sedenak Technology Valley serta pembangunan YTL Green Data Centre Cluster di bawah JS-SEZ. • Pelaksanaan program kotak pasir kawal selia (*regulatory sandbox*) ekonomi digital dan penggunaan AI bagi perusahaan kecil dan sederhana (PKS). • Penubuhan Akademi Aeroangkasa dan Kemahiran Digital yang dihubungkan dengan Johor Talent Development Council (JTDC).
 **Pontian**	• Memposisikan Pontian sebagai hab tenaga biru-hijau Johor, yang mengintegrasikan tenaga boleh baharu, akuakultur serta pengurusan sumber pesisir secara mampan. • Membangunkan Zon Pesisir Tanjung Piai–Serkat sebagai kawasan perindustrian hijau dan kompleks akuakultur di bawah aspirasi NETR. • Menggalakkan inovasi akuakultur bersepadu melalui kerjasama penyelidikan dan pembangunan (R&D) bagi menghasilkan produk bernilai tinggi.	• Kajian kebolehlaksanaan pembangunan Zon Perindustrian Biru-Hijau. • Pembangunan Taman Tenaga Boleh Baharu dan Akuakultur Tanjung Piai melalui model Kerjasama Awam-Swasta (PPP). • Penyediaan pelan ketahanan pesisir serta penaiktarafan infrastruktur berkaitan. • Pelaksanaan program peningkatan kapasiti akuakultur di peringkat daerah serta pensijilan eksport.
 **Kota Tinggi**	• Membangunkan Zon Industri Kimia dan Hidrogen Hijau sejajar dengan NETR dan matlamat peralihan tenaga negara • Menjadikan Jalur Pelancongan Desaru-Pengerang sebagai destinasi pantai timur utama Johor untuk pelancongan eko-mewah dan marin • Menggalakkan pertanian dan akuakultur lestari di kawasan pedalaman untuk mempelbagaikan mata pencarian tempatan	• Pelan Pembangunan Hidrogen & Kimia Hijau Pengerang (diterajui PETRONAS) • Program kepelbagaian pertanian dengan DOA dan FAMA untuk tanaman bernilai tinggi • Perluasan Zon Pelaburan Pelancongan (STIZ) Desaru-Pengerang di bawah Majestic Johor • Pelan infrastruktur bersepadu yang menghubungkan koridor LPT4 dengan kluster tenaga dan pelancongan

Jadual 2.99: Strategi Johor Economic Transformation Plan (JETP) *(Sambungan...)*

Sumber : Johor Economic Transformation Plan (JETP)

Daerah	Cadangan Strategi	Cadangan Inisiatif Awal Berpotensi
 **Mersing**	• Memposisikan Mersing sebagai hab ekonomi biru dan eko-pelancongan Johor, yang memacu pertumbuhan mampan berasaskan sumber marin dan pulau-pulau. • Memperkukuh peranan Mersing sebagai Pintu Gerbang Pantai Timur, melalui peningkatan infrastruktur pelabuhan, rangkaian jalan raya dan kesalinghubungan udara. • Membangunkan Koridor Eko-Pelancongan Bersepadu di sepanjang pesisir Mersing–Endau di bawah kerangka Majestic Johor.	• Pelan infrastruktur dan perlindungan pantai (DOF-ECERDC) dengan penaiktarafan pelabuhan dan feri • Hab Ekonomi Biru Mersing untuk akuakultur, rantaian sejuk dan inovasi produk marin • Kumpulan kerja Johor-Persekutuan untuk menyelaras integrasi LPT4 dan laluan pesisir
 **Muar**	• Membangunkan Koridor Bersepadu Makanan dan Pelancongan Muar yang menghubungkan industri teknologi makanan, aset warisan dan kawasan tepian sungai. • Membangunkan semula Zon Tepian Sungai Muar sebagai kawasan pelancongan dan industri kreatif. • Memperkukuh Hab Teknologi Makanan dan Pendidikan Pagoh sebagai pusat penyelidikan, pembangunan (R&D) dan inovasi berorientasikan eksport. • Memperluas kluster industri halal dan pemprosesan makanan yang disokong oleh rangkaian rantaian sejuk bagi meningkatkan daya saing eksport.	• Penubuhan Taman Inovasi Makanan Muar bagi menyokong pembangunan perusahaan kecil dan sederhana (PKS) dalam industri halal dan pemprosesan makanan. • Penyediaan Pelan Induk Pembangunan Semula Tepian Sungai Muar melalui model Kerjasama Awam-Swasta (PPP) berkonsepkan pembangunan bercampur. • Penubuhan Kerjasama Bakat Teknologi Makanan Pagoh melibatkan UTHM, MARDI dan YPJ. • Pelaksanaan Koridor Warisan dan Kulinari Muar di bawah inisiatif Majestic Johor.
 **Batu Pahat**	• Memposisikan Batu Pahat sebagai pemacu utama industri pembuatan bernilai tinggi Johor, khususnya dalam industri kejuruteraan ketepatan, jentera dan kimia hijau. • Menarik pelaburan berteknologi tinggi dan berteraskan pensijilan hijau yang selaras dengan agenda Industri 4.0. • Menubuhkan Pusat Pemecut Kemahiran Negeri-Daerah bagi memperkukuh bakat dalam bidang automasi, robotik dan teknologi pembuatan termaju.	• Pembangunan Taman Pembuatan Termaju (*Advanced Manufacturing Park*, AMP) dengan kemudahan utiliti bersama serta kemudahan pensijilan industri. • Pelaksanaan Program Pemecut Bakat Industri 4.0 melalui kerjasama MARA, HRD Corp dan Jabatan Pendidikan Tinggi (JPT). • Penaiktarafan rangkaian logistik yang menghubungkan Pelabuhan Batu Pahat dengan koridor Lebuhraya Utara-Selatan (NSE) dan Lebuhraya Pantai Barat (WCE).

Jadual 2.99: Strategi Johor Economic Transformation Plan (JETP) *(Sambungan...)*
Sumber : Johor Economic Transformation Plan (JETP)

Daerah	Cadangan Strategi	Cadangan Inisiatif Awal Berpotensi
 **Segamat**	• Mewujudkan Zon Perindustrian Bio-Agro Utara yang memfokuskan tanaman bernilai tinggi, biojisim dan tenaga boleh diperbaharui sejajar dengan aspirasi NETR. • Memperkasa Pelabuhan Darat Segamat sebagai hab logistik multimodal. • Mengukuhkan promosi pelaburan dalam industri pemprosesan bio serta kerjasama inovasi agromakanan melalui penyelidikan dan pembangunan (R&D). • Membangunkan Pusat Agro-Inovasi dan Kemahiran bagi meningkatkan kompetensi tenaga kerja tempatan dalam pertanian pintar dan industri bio.	• Penubuhan Pasukan Petugas Pemulihan SIP (ECERDC–KTMB), termasuk pembinaan landasan sambungan (*rail spur*). • Pelaksanaan model Kerjasama Awam-Swasta (PPP) bagi pembangunan Taman Bio-Agro Segamat untuk industri biojisim, biofuel dan pemprosesan bahan mentah pertanian. • Projek rintis pertanian pintar dan kepelbagaian tanaman bersama FELDA dan MARDI. • Penyediaan pelan integrasi tenaga boleh baharu yang menghubungkan loji solar Lestra dengan kawasan perindustrian.
 **Kluang**	• Membangunkan Kluang sebagai hab pemprosesan agro dan logistik utama Johor, yang mengintegrasikan rantaian bekalan pertanian bernilai tambah merentas daerah. • Mewujudkan Koridor Agro-Perindustrian dan Logistik yang menghubungkan Simpang Renggam–Machap–Kluang bagi memperkukuh pengeluaran dan eksport. • Menjadikan Kluang sebagai Hab AgroTeknologi dan Pemprosesan Makanan yang memacu aktiviti hiliran dan penjanaan nilai tambah.	• Kajian kebolehlaksanaan pembangunan Hab Agro-Logistik yang dilengkapi pelabuhan darat (dry port) dan kemudahan rantaian sejuk (*cold chain*). • Perluasan Taman AgroTeknologi Kluang bagi menyokong pemprosesan makanan dan perusahaan kecil dan sederhana (PKS). • Pelaksanaan program pertanian pintar dan pengkomersialan koperasi di bawah DOA dan FAMA. • Program pembangunan bakat serta peningkatan kapasiti PKS di peringkat daerah.
 **Tangkak**	• Membangunkan Koridor Transit dan Logistik Johor Utara yang mengintegrasikan rangkaian WCE–NSE. • Memperluas Kluster Agro-Perindustrian yang memfokuskan teknologi makanan serta perusahaan kecil dan sederhana (PKS) dalam sektor jentera. • Mentransformasikan Koridor Gunung Ledang–Sungai Muar sebagai destinasi utama eko-agro-pelancongan. • Mempercepat pembangunan PKS hijau dan digital melalui program peningkatan kapasiti yang selaras dengan insentif kerajaan negeri.	• Kajian kebolehlaksanaan Hab Transit dan Logistik Bersepadu di persimpangan WCE–NSE. • Perluasan kawasan agro-perindustrian dengan penyediaan utiliti bersama serta inkubator PKS. • Pembangunan semula kawasan eko-pelancongan Gunung Ledang menerusi model Kerjasama Awam-Swasta (PPP) di bawah inisiatif Majestic Johor. • Pelaksanaan program geran daerah bagi menyokong PKS hijau dan pendigitalan perusahaan.

I. Strategi dan Cadangan Pembangunan Ekonomi Rancangan Malaysia Ketiga Belas (RMK13)

Rancangan Malaysia Ketiga Belas (RMK13) merupakan kerangka pembangunan nasional yang memberi hala tuju kepada pengukuhan ekonomi, peningkatan daya saing negara serta kesejahteraan rakyat dalam menghadapi perubahan ekonomi dan cabaran global. Pelaksanaan RMK Ke-13 turut memberi penekanan kepada pertumbuhan ekonomi yang lebih berkualiti, berdaya tahan dan inklusif bagi memastikan pembangunan negara dapat dipacu secara mampan dalam jangka panjang.

Jadual 2.100: Strategi Rancangan Malaysia Ketiga Belas (RMK13)
Sumber : Rancangan Malaysia Ke-13

Tonggak	Strategi
 Pelonjakan Pertumbuhan Industri HGHV dan Sektor Strategik Berimpak Tinggi	• Mereformasi Industri Semikonduktor Tempatan • Memperkukuh Industri Bekalan Gas Asli • Memantapkan Pembekalan Tenaga Elektrik • Meningkatkan Akses Bekalan Elektrik Hijau • Membangunkan Keseluruhan Rantaian Nilai REE • Melonjakkan Subsektor Agromakanan dan Agrikomoditi • Memperkukuh Pembangunan Ekonomi Digital • Mengembangkan Industri Pengangkutan Udara • Mencergaskan Industri Perkhidmatan Global Bernilai Tinggi • Memperkukuh Ekosistem Ekonomi Jingga • Memantapkan Industri Perkhidmatan Kewangan • Mempertingkatkan Kecekapan Industri Peruncitan • Meningkatkan Kecekapan Industri Logistik
 Pengukuhan Ekonomi Hijau	• Mempertingkatkan Akses Pembiayaan Hijau • Melonjakkan Permintaan dan Penawaran Produk Hijau
 Pemerkasaan Ekonomi Biru	• Memperkukuh Ekosistem Ekonomi Biru • Mempertingkatkan Pertumbuhan Industri Strategik Ekonomi Biru
 Pemantapan Ekosistem R&D&C&I	• Memastikan Ketersediaan Bakat Penyelidikan, Pembangunan, Pengkomersialan dan Inovasi (R&D&C&I) • Memantapkan Tadbir Urus Penyelidikan, Pembangunan, Pengkomersialan dan Inovasi (R&D&C&I)
 Peningkatan Produktiviti dan Daya Saing Negara	• Melonjakkan Pertumbuhan Produktiviti Negara

Jadual 2.100: Strategi Rancangan Malaysia Ketiga Belas (RMK13) *(Sambungan...)*
Sumber : Rancangan Malaysia Ke-13

Tonggak	Strategi
 Penskalaan PMKS	• Memperkukuh Model Perniagaan PMKS • Menambah Baik Ekosistem PMKS
 Pemerkasaan Sektor Ketiga	• Memperkukuh Daya Tahan Pemain Sektor Ketiga • Meningkatkan Keterlihatan Sektor Ketiga • Melipatgandakan Penyertaan Syarikat dalam Perniagaan Inklusif

J. Strategi dan Cadangan Pembangunan Ekonomi Rancangan Fizikal Negara Kelima

Rancangan Fizikal Negara Kelima (RFN5) merupakan kerangka perancangan spatial nasional yang menetapkan hala tuju pembangunan negara secara bersepadu bagi memastikan pertumbuhan ekonomi, pembangunan wilayah, kesejahteraan rakyat dan kelestarian alam sekitar dapat dilaksanakan secara seimbang. RFN Ke-5 memberi impak besar terhadap pembentukan struktur ruang negara melalui pengukuhan pusat pertumbuhan, jaringan ekonomi dan infrastruktur serta penyelarasan pembangunan antara wilayah bagi meningkatkan daya saing dan daya tahan negara.

Jadual 2.101: Strategi Rancangan Fizikal Negara Kelima (RFN5)

Sumber : Rancangan Fizikal Negara Kelima (RFN5)

Strategi	Tindakan
 Memperkukuh Ekonomi Wilayah Secara Seimbang	• Memusat pembangunan ekonomi di konurbasi, Zon Pembangunan Ekonomi (ZPE), Zon Promosi Pembangunan (ZPP) dan pusat katalis • Meningkatkan densiti ekonomi dan daya saing global dalam konurbasi • Merancakkan pembangunan Zon Pembangunan Ekonomi (ZPE) dan Zon Promosi Pembangunan (ZPP) melalui pemacu ekonomi khusus • Meningkatkan potensi Pusat Katalis sebagai penjana pertumbuhan ekonomi
 Membangunkan Ekonomi Tempatan Berasaskan Potensi dan Sumber Setempat	• Memperkasakan pembangunan pertanian di luar bandar melalui kluster agromakanan dan agrikomoditi sebagai katalis • Memperkukuh kluster pelancongan berimpak tinggi berdasarkan keunikan tempatan • Melebarkan rantaian nilai ekonomi tempatan
 Memacu Pembangunan Industri Berasaskan Kluster Bernilai Tambahan yang Tinggi	• Memupuk kluster industri yang diberi keutamaan negara • Memodenkan ekosistem kawasan perindustrian bagi meningkatkan produktiviti dan daya saing • Memperkukuh ketersambungan hab logistik dan rantaian bekalan tempatan
 Mempelbagaikan Ekonomi Baharu dan Berimpak Tinggi	• Meneroka potensi negara dalam membangunkan ekonomi biru secara mampan • Mempelbagaikan potensi ekonomi hijau negara • Mempergiat penggunaan ekonomi digital dan Kecerdasan Buatan (AI) dalam pembangunan ekonomi negara • Mempertingkatkan pembangunan ekonomi oren (kreatif) sebagai penjana ekonomi, kesenian dan kebudayaan negara • Memperluas Ekonomi Kitaran Melalui Pengurusan Sisa Pepejal

Jadual 2.101: Strategi Rancangan Fizikal Negara Kelima (RFN5) *(Sambungan...)*

Sumber : Rancangan Fizikal Negara Kelima (RFN5)

Strategi	Tindakan
 Mengoptimumkan Manfaat Ekonomi Hasil Daripada Perubahan Demografi	• Memaju ekonomi tempatan bernilai tinggi dan inovatif bagi mengimbangi pertumbuhan penduduk yang semakin perlahan • Membangun pusat pekerjaan yang bersepadu dan mudah diakses di daerah berpendapatan rendah • Membangunkan kluster ekonomi berasaskan kemahiran modal insan yang dijana oleh institusi pengajian dan latihan tempatan sedia ada • Mempertingkatkan ekonomi penjagaan dan ekonomi perak • Memperkasa sektor ketiga dalam pembangunan ekonomi tempatan

Jadual 2.102: Strategi RFN 5 Mengikut Kawasan Di Negeri Johor

Sumber :Rancangan Fizikal Negara Kelima (RFN5)

Strategi	Tindakan	Kawasan
 Memperkukuh Ekonomi Wilayah Secara Seimbang	Meningkatkan densiti ekonomi dan daya saing global dalam konurbasi	JS-SEZ: • Daerah Johor Bahru • Daerah Kulai • Daerah Pontian • Daerah Kota Tinggi
	Merancakkan pembangunan Zon Pembangunan Ekonomi (ZPE) dan Zon Promosi Pembangunan (ZPP) melalui pemacu ekonomi khusus	Batu Pahat dikenal pasti sebagai ZPE yang mempunyai sektor ekonomi khusus seperti teknologi pembuatan dan perkhidmatan kewangan.
	Meningkatkan potensi Pusat Katalis sebagai penjana pertumbuhan ekonomi	• Muar – Pelancongan warisan dan industri • Pagoh – Pendidikan dan industri • Tangkak – Agromakanan Segamat – Industri logistik • Mersing – Pelancongan Tenggaroh – Agropolitan • Labis – Agropolitan • Rengit – Agropolitan
 Membangunkan Ekonomi Tempatan Berasaskan Potensi dan Sumber Setempat	Memperkasakan pembangunan pertanian di luar bandar melalui kluster agromakanan dan agrikomoditi sebagai katalis	Daerah Johor yang disenaraikan dalam kawasan luar jelapang padi ialah Muar, Tangkak, Mersing, Batu Pahat dan Kluang.
 Memacu Pembangunan Industri Berasaskan Kluster Bernilai Tinggi	Memupuk kluster industri yang diberi keutamaan negara	Kluster petrokimia kepada kimia khusus di Johor (Pasir Gudang /Tanjung Langsat/Pengerang).

Jadual 2.102: Strategi RFN 5 Mengikut Kawasan Di Negeri Johor *(Sambungan...)*
Sumber :Rancangan Fizikal Negara Kelima (RFN5)

Strategi	Tindakan	Kawasan
 Mengoptimumkan Manfaat Ekonomi Hasil Daripada Perubahan Demografi	Membangun pusat pekerjaan yang bersepadu dan mudah diakses di daerah berpendapatan rendah	Daerah Johor yang perlu diberi fokus bagi peningkatan kadar penyertaan tenaga buruh ialah Tangkak, Muar, Pontian dan Mersing.
 Memacu Pembangunan Industri Berasaskan Kluster Bernilai Tinggi	Memodenkan ekosistem kawasan perindustrian bagi meningkatkan produktiviti dan daya saing	Kluster/projek ekonomi Johor: Sedenak Tech Park (Kulai); i-Park @ Indahpura (Kulai); i-Park @ Senai Airport City (Senai); Nusajaya Tech Park (Iskandar Puteri); i-TechValley (Senai); Tanjung Langsat Industrial Complex (Pasir Gudang); Forest City Special Financial Zone (Iskandar Puteri).
	Memperkukuh ketersambungan hab logistik dan rantaian bekalan tempatan	Memberi penekanan kepada Pasir Gudang, Johor dalam konteks kawasan perindustrian dan ketersambungan hab logistik/rantaian bekalan.

K. Strategi dan Cadangan Pembangunan Ekonomi MAJU JOHOR

Maju Johor 2030 merupakan agenda pembangunan negeri yang menetapkan hala tuju strategik bagi memperkukuh pertumbuhan ekonomi, meningkatkan daya saing negeri serta mempertingkat kesejahteraan rakyat secara menyeluruh. Pelaksanaan agenda ini memberi impak besar terhadap transformasi ekonomi dan pembangunan Johor melalui pengukuhan sektor strategik, peningkatan peluang pelaburan dan pekerjaan serta pembangunan wilayah yang lebih seimbang dan berdaya tahan.

Jadual 2.103: Strategi Maju Johor

Sumber : Maju Johor 2030

Strategi	Cadangan	Flagship
 Meningkatkan Pelaburan ke Johor	• Menggalakkan pelaburan oleh pelabur asing dan domestik bagi menyokong aktiviti ekonomi serta meningkatkan kapasiti produktif Johor pada masa hadapan.	• Zon Ekonomi Khas Johor-Singapura (JS-SEZ) dan Zon Kewangan Khas Forest City (SFZ) • Ibrahim International Business District (IIBD) • Ibrahim Technopolis (IBTEC) • Membangunkan hab produktiviti dan memperkasa perusahaan peneraju bagi memacu budaya produktiviti • Menarik pelaburan digital dan meningkatkan penerimagunaan teknologi digital • Program Keusahawanan bagi Penjanaan Pendapatan • Mempromosikan Johor sebagai destinasi pelancongan pilihan • Pertanian: Memperkukuh aktiviti hiliran industri minyak sawit Johor • Pertanian: Memposisikan Johor sebagai jelapang makanan Malaysia • Peralihan kepada tenaga boleh diperbaharui serta penyelesaian dan amalan kecekapan tenaga • Hab Perubatan Johor • Peningkatan keupayaan pelabuhan utama di Johor • Mempercepat pembangunan Lapangan Terbang Antarabangsa Senai sebagai hab logistik dan aeroangkasa • Maharani Gateway – Hab Tenaga dan Pelabuhan Laut Dalam • Latihan tenaga kerja, peningkatan kemahiran (upskilling) dan latihan semula (reskilling) • Menarik dan mengekalkan bakat di Johor
 Memajukan Ekosistem Industri dan Perdagangan	• Memperkukuh rantaian bekalan dan hubungan industri bagi sektor sedia ada seperti elektrik dan elektronik (E&E), pertanian serta perkhidmatan penjagaan kesihatan.	
 Menyokong Keusahawanan Tempatan	• Menggalakkan inovasi dan peluang penjanaan pendapatan melalui aktiviti keusahawanan dalam kalangan masyarakat Johor.	
 Ekonomi Kitaran dan Industri Baharu	• Memperkukuh tumpuan terhadap pelaburan dan amalan perniagaan mampan, termasuk pengurusan sisa, tenaga boleh baharu dan lain-lain.	
 Pembangunan Tenaga Kerja	• Membangunkan tenaga kerja baharu dan sedia ada yang berupaya memenuhi keperluan industri semasa dan masa hadapan.	

L. Strategi dan Cadangan Pembangunan Zon Ekonomi Khas Johor-Singapura (JS-SEZ)

Johor-Singapore Special Economic Zone (JS-SEZ) merupakan kerangka kerjasama ekonomi rentas sempadan antara Johor dan Singapura yang memberi tumpuan kepada pengukuhan hubungan ekonomi, peningkatan daya saing serta penggalakan pelaburan di wilayah Johor. Pembangunan JS-SEZ memberi penekanan kepada sektor-sektor berkeutamaan yang mempunyai potensi pertumbuhan tinggi, di samping memperkukuh ekosistem pelaburan melalui penyediaan infrastruktur, tenaga kerja, kemudahan perniagaan dan persekitaran sokongan yang lebih bersepadu. Pelaksanaan JS-SEZ turut disokong melalui beberapa inisiatif berkaitan pelaburan, pembangunan bakat, pergerakan barangan, infrastruktur, pembangunan pembekal, perusahaan kecil dan sederhana serta perjalanan pelabur. Pendekatan ini bertujuan mewujudkan ekosistem ekonomi yang lebih bersepadu dan berdaya saing antara Johor dan Singapura.

Jadual 2.104 : Zon Ekonomi Khas Johor-Singapura (JS-SEZ)

Sumber : JS-SEZ Masterplan

Prinsip	Strategi
Hala Tuju Bersama *(Shared north star)*	Menetapkan petunjuk prestasi utama hala tuju yang jelas, dipersetujui oleh kerajaan Persekutuan dan negeri, dengan memberi tumpuan kepada peningkatan kemakmuran ekonomi dan sosial Johor
Bercita-cita Tinggi tetapi Realistik *(Dream, but keep it real)*	Memberi tumpuan kepada subsektor yang tepat dan memberikan manfaat bersama kepada Johor dan Singapura bagi mewujudkan kitaran pengukuhan kendiri
Menghormati Kedaulatan, Mengaburkan Sempadan *(Respect sovereignty, blur boundaries)*	Menghormati kedaulatan negara sambil menyelaraskan proses dan dasar secara terpilih yang membolehkan kelancaran urusan perniagaan
Bekerjasama sebagai Satu Pasukan untuk Mencapai Sinergi *(Play as a team to get 1+1>2)*	Memperkemas proses membuat keputusan antara kerajaan Persekutuan dan negeri apabila boleh dilaksanakan bagi memastikan pelaksanaan yang berkesan dan meningkatkan kredibiliti; mewujudkan ruang untuk Singapura bekerjasama
Menggerakkan Awal, Membina Momentum *(Unlock early, build momentum)*	Memudah cara pembiayaan dan pendanaan (contohnya pembiayaan campuran, kerjasama awam-swasta dan sebagainya) bagi menggerakkan pelaburan dan saluran tenaga kerja pada peringkat awal

Prinsip	Strategi	Inisiatif
Sektor Juara	Pasukan urusan pelaburan yang berfokus dan diperkasa dengan mandat serta kuasa membuat keputusan untuk mempercepatkan penutupan pelaburan berimpak tinggi dalam sektor Juara	Pemecut Pelabur Utama

Jadual 2.104 : Zon Ekonomi Khas Johor-Singapura (JS-SEZ) *(Sambungan...)*

Sumber : JS-SEZ Masterplan

Prinsip	Strategi	Inisiatif
Sektor Berpotensi	Pelan tindakan sektoral JS-SEZ yang bersepadu dan diperakui oleh kementerian bagi melaksanakan, menyelaras dan memperluas dasar nasional untuk sektor Berpotensi	Pemudah Cara Ekosistem
Proposisi Nilai	Ekosistem tenaga kerja rentas sempadan yang diperkasa melalui pas zon ekonomi khas, yang membolehkan golongan profesional berkelayakan yang berpangkalan di Singapura menetap di Johor	Laluan Sasaran JS-SEZ
	Kotak uji kawal selia khusus sektor Malaysia-Singapura yang berhubung dengan laluan rujukan serta projek terpilih merentasi kedua-dua bidang kuasa	Kotak Uji Kawal Selia Berkaitan
	Pergerakan barangan yang lancar bagi kargo darat Pengendali Ekonomi yang Dibenarkan (AEO) antara Johor-Singapura	Pergerakan Barangan yang Dipermudah
	Rangkaian infrastruktur yang dihimpunkan dan disusun secara berperingkat melalui perancangan yang diselaraskan serta pembiayaan campuran	Perancangan dan Penyampaian Infrastruktur Bersepadu
	Entiti JTDC yang ditadbir oleh industri dengan peningkatan pembiayaan swasta, yang menyediakan peningkatan kemahiran berskala dan pemadanan pekerjaan yang sejajar dengan keperluan industri	Pembangunan Kemahiran Diterajui Industri
	Kerangka pembangunan pembekal yang diselaraskan dan diperkukuh, dibiayai bersama oleh industri serta berteraskan rantaian nilai utama	Pembangunan Pembekal
	Perkongsian yang berstruktur dan bersepadu untuk menarik pelaburan, mengaktifkan serta merancang kawasan keutamaan di seluruh JS-SEZ	Perkongsian Pembangunan Bandar
	Pakej pertumbuhan untuk PKS yang dihimpunkan bagi membolehkan pengembangan serta membolehkan PKS menerima pemudahcaraan dipercepatkan, sokongan tenaga kerja dan infrastruktur bersasar	Pakej Pertumbuhan PKS

M. Strategi dan Cadangan Pembangunan Ekonomi *Comprehensive Development Plan III*

Comprehensive Development Plan III (CDP III) Iskandar Malaysia merupakan kerangka pembangunan strategik yang menetapkan hala tuju pertumbuhan Iskandar Malaysia bagi memperkukuh daya saing ekonomi, meningkatkan kualiti pembangunan serta memperkukuh kedudukan wilayah sebagai destinasi pelaburan dan hab ekonomi serantau. Pelaksanaan CDP III memberi impak besar terhadap transformasi ekonomi dan spatial Iskandar Malaysia melalui pengukuhan sektor strategik, peningkatan peluang pelaburan dan pekerjaan serta pembangunan wilayah yang lebih berdaya saing, inklusif dan mampan.

Jadual 2.105: Strategi *Comprehensive Development Plan III*

Sumber : Comprehensive Development Plan III (CDP III) Iskandar Malaysia

Startegi	Inisiatif
 Meningkatkan rantaian nilai sektor yang dipromosikan	• Menghubungkan industri dengan akademia bagi menggalakkan kerjasama antara industri dengan akademia • Memudah cara pembangunan Hab Penjagaan Kesihatan Serantau ASEAN • Memudah cara pembangunan taman sains bioperubatan yang merangkumi penyelidikan dan pembangunan (R&D), pendidikan dan latihan serta elemen pembuatan peranti perubatan • Mempercepat pembangunan Lapangan Terbang Antarabangsa Senai sebagai hab logistik dan aeroangkasa • Meningkatkan kecekapan pelabuhan dan hab pengangkutan melalui peningkatan pendigitalan dalam kalangan syarikat pengangkutan dan logistik melalui kesedaran dan kerjasama • Memudah cara pembangunan destinasi eko-pelancongan bandar • Membangunkan dan mempromosikan pelancongan warisan budaya • Menggalakkan dan memperluas penerimagunaan perkhidmatan pelancongan dalam talian bagi meningkatkan capaian dan menambah baik pengalaman pelancong • Memacu kluster kreatif sebagai pemacu ekonomi utama • Menghubungkan pelabur dan bakat dengan usaha niaga kreatif/teknologi di Iskandar Malaysia • Memperkukuh kedudukan Iskandar Malaysia sebagai destinasi menarik bagi perkhidmatan perniagaan global dan perkhidmatan digital • Memperkukuh pembangunan kawasan perindustrian bagi menyokong peningkatan kompleksiti ekonomi dan pembentukan kluster • Menubuhkan Pusat Kecemerlangan Industri 4.0 bagi Penyelesaian Pembuatan Pintar • Menubuhkan kluster nutraseutikal yang menyasarkan pasaran eksport • Memperkukuh piawaian pematuhan halal dan pengkomersialan halal bagi sektor makanan dan farmaseutikal • Mempelbagaikan dan memperkukuh kluster makanan dan pemprosesan agro • Menubuhkan hab perdagangan koko dan menggalakkan kluster industri hiliran koko • Meneroka pembangunan loji pembuatan derivatif oleokimia dan produk akhir • Memperkukuh kedudukan Iskandar Malaysia sebagai pusat pembuatan dan pengedaran huluan serta hiliran bagi rantau Asia Pasifik

Jadual 2.105: Strategi *Comprehensive Development Plan III* *(Sambungan...)*
Sumber : Comprehensive Development Plan III (CDP III) Iskandar Malaysia

Strategi	Inisiatif
 Mempercepat pembangunan Ekonomi Kitaran	• Memudah cara pembangunan Taman Ekonomi Kitaran • Menubuhkan Sistem Aplikasi Rangkaian Ekonomi Kitaran Iskandar Malaysia • Membangunkan Ekonomi Kitaran dengan memberi tumpuan kepada aktiviti kitar semula bernilai tambah tinggi
 Membangunkan pertanian bernilai tinggi dengan rantaian nilai makanan bersepadu	• Menubuhkan program keterjaminan makanan dengan rantaian nilai makanan bersepadu • Membangunkan pusat pengumpulan hasil agro secara berpusat • Menubuhkan zon pengeluaran pertanian dengan penyelesaian pertanian pintar
 Membangunkan ekonomi digital	• Memudah cara perkembangan Ekonomi Digital dan Bandar Pintar
 Menggalakkan perdagangan karbon sebagai instrumen ekonomi bagi perlindungan alam sekitar	• Memudah cara pembangunan perdagangan pelepasan karbon
 Memperkukuh peranan Iskandar Malaysia sebagai pemangkin pertumbuhan ekonomi serantau	• Merangsang pertumbuhan dan pembangunan ekonomi serantau di nod pemangkin • Memperluas integrasi dan aglomerasi ekonomi antara bandar dalam Konurbasi Selatan dan Greater Johor Bahru

N. Strategi dan Cadangan Pembangunan Ekonomi Zon Ekonomi Anjung Selatan (ZEAS)

Zon Ekonomi Anjung Selatan (ZEAS) merupakan inisiatif pembangunan ekonomi rentas negeri yang melibatkan Negeri Melaka, Negeri Sembilan dan Johor bagi memperkukuh keterhubungan serta penyelarasan pembangunan di kawasan bersempadan. Pembangunan ZEAS memberi tumpuan kepada penyelarasan projek-projek pembangunan berimpak tinggi yang berupaya menjana pertumbuhan ekonomi mampan serta mewujudkan ekosistem pembangunan yang saling melengkapi antara negeri. Pendekatan pembangunan ZEAS turut merangkumi beberapa kluster utama, iaitu pelaburan, pelancongan, pertanian, infrastruktur dan utiliti, maritim serta pendidikan. Bagi Johor, beberapa potensi pembangunan yang dikenal pasti merangkumi aktiviti pelaburan, industri, agrotek, semikonduktor, pelancongan, pertanian dan hab pendidikan di beberapa lokasi strategik dalam negeri.

Jadual 2.106 : Strategi Zon Ekonomi Anjung Selatan (ZEAS)
Sumber : Zon Ekonomi Anjung Selatan (ZEAS)

Fokus	Strategi	Lokasi
 Pelaburan	Pemangkin utama ekonomi, berpotensi diperkukuh sebagai *boosters* dan *enablers* ekonomi ZEAS	• Muar – Industri Perabot • Muar – Hab Minyak & Gas • Segamat & Tangkak – Agrotek • Tangkak – Semi Konduktor • Muar & Tangkak – Industri Perabot
 Pelancongan	Destinasi pelancongan utama berpotensi diperkukuh melalui penyelarasan dan peluang-peluang kerjasama melalui inisiatif secara bersama di bawah ZEAS	• Northern Gateway of Johor – Cadangan Naiktaraf Pintu Masuk Negeri Johor • Kesang River Cruise; Projek Storyline Mural Bandar Tangkak (Fasa 3) • Projek Pusat Eko Pelancongan Pulau Durian Chondong, fasa 2
 Pertanian	Pengekalan sumber keterjaminan makanan melalui penyelarasan dan pengukuhan aktiviti agro-makanan yang saling menyokong pertanian sedia ada	• TKPM Temelan • Sawah Teluk Rimba • Sawah Kesang Tasek • Sawah Kesang Gate • Sawah Pulau Penarik • Sawah Ring

Jadual 2.106 : Strategi Zon Ekonomi Anjung Selatan (ZEAS) *(Sambungan...)*
Sumber : Zon Ekonomi Anjung Selatan (ZEAS)

Fokus	Strategi	Lokasi
 Infrastruktur & Utiliti	Penyelarasan perancangan dan pembangunan infrastruktur dan utiliti mengikut negeri serta rentas negeri	-
 Maritim	Pengukuhan pelabuhan dan pembangunan di kawasan maritim ZEAS	-
 Pendidikan	Pembangunan modal insan melalui pengukuhan hub TVET dan Institusi Pendidikan Tinggi di ZEAS	• Pagoh – Hab Pendidikan

O. Strategi dan Cadangan Pembangunan Ekonomi KEJORA

Pelan Strategik KEJORA 2026–2030 menggariskan hala tuju pembangunan Wilayah KEJORA dengan memberi penekanan kepada pengukuhan ekonomi, penyediaan prasarana, kesejahteraan komuniti, pembangunan modal insan, pendigitalan serta pemantapan tadbir urus. Dari perspektif pembangunan ekonomi, pelan ini memberi tumpuan kepada usaha memperkukuh daya saing wilayah melalui pengembangan aktiviti pelaburan, pemerkasaan PKS, pembangunan pertanian moden dan lestari serta pemanfaatan teknologi digital. Penekanan turut diberikan kepada pengoptimuman aset dan sumber wilayah melalui pembangunan hartanah, aktiviti ekonomi dan perniagaan serta usaha menarik pelaburan luar bagi menjana pertumbuhan ekonomi yang lebih berdaya saing. Hala tuju tersebut diterjemahkan melalui 26 strategi, 55 inisiatif dan 107 program yang menjadi asas pelaksanaan pembangunan KEJORA bagi tempoh 2026 hingga 2030

Jadual 2.107: Strategi KEJORA

Sumber : Pelan Strategik KEJORA 2026-2030

Fokus	Strategi	Inisiatif
 **Fokus 1:** Ekonomi & Pelaburan	Mewujudkan Program sokongan danan yang lebih besar kepada pengusaha PKS yang berpotensi	Mewujudkan & menyediakan dana pemacu ekonomi PKS wilayah KEJORA
	Merekayasa & Pembudayaan Penggunaan Digitalisasi Secara Menyeluruh Dalam Semua Sektor	Pendigitalan Pemasaran Promosi & Operasi Perniagaan
	Memperkasa Ekonomi Usahawan Gig	Membangunkan Ekosistem GIG Melalui Kerajaan & Syarikat Swasta Berasaskan Platform Digital
	Memperkasa Industri Halal Kejora	Pembangunan Produk Usahawan Berstatus Halal
	Meneraju Pelaksanaan Inovasi Pertanian Bagi Meningkatkan Daya Saing Dengan Model Ekonomi Moden & Lestari	• Pembangunan Pertanian Ke Arah Pertanian Pintar (Smart Farming) • Pemerkasaan Ekonomi Baru
	Merekayasa Keterjaminan Makanan Menerusi Pembangunan Pertanian Yang Mampan	Pembangunan Kawasan Pertanian Keterjaminan Makanan Bersepadu
	Merejuvenasikan Pembangunan Pertanian Komuniti Setempat Yang Berdaya Maju & Sejahtera	Menyediakan Kemudahan & Program Usahawan Pertanian Berkelompok
	Mempercepatkan Pembangunan Ekonomi Melalui Model Pembangunan Inovatif Yang Mampu Menarik Pelaburan Luar, Memupuk Kelestarian Serta Memperkukuhkan Daya Saing Di Peringkat Nasional Secara Inklusif	• Projek Usaha Sama Melalui Pelaburan Hartanah • Pengurusan Aset KEJORA Melalui Pembangunan Hartanah • Pemantapan Aktiviti Ekonomi Dan Perniagaan
	Memperkukuhkan Daya Saing Wilayah Kejora Dengan Mempromosikan Pemerkasaan Ekonomi Berasaskan Sumber Jaya & Sumber Daya Yang Akan Memberi Impak Besar Melalui 4 Fokus Utama	• Penjenamaan Semula Kompleks Muzium Nelayan • Pelaksanaan Inisiatif Berpaksikan Infrastruktur Kesihatan • Pelaksanaan Potensi Pemasaran & Penjenamaan • Penilaian Semula Kadar Nilai Pajakan Tanah Pertanian

2.10 PERDAGANGAN DAN PERKHIDMATAN NEGERI JOHOR

A. Fokus Pembangunan Sektor Perdagangan dan Perkhidmatan Negeri Johor Berdasarkan Dasar Strategik

- **DASAR UTAMA GLOBAL : Matlamat Pembangunan Mampan (SDGs)**

1 DASAR UTAMA GLOBAL

MATLAMAT PEMBANGUNAN MAMPAN (SDGs)

Agenda global untuk pembangunan ekonomi yang inklusif, mampan dan berdaya tahan.

8 PEKERJAAN LAYAK DAN PERTUMBUHAN EKONOMI

- Menggalakan pertumbuhan ekonomi mampan melalui produktiviti, inovasi dan pekerjaan
- Sektor beralih daripada perdagangan tradisional kepada aktiviti berasaskan pengetahuan, digital dan perkhidmatan profesional.

9 INDUSTRI, INOVASI DAN INFRASTRUKTUR

- Memperkukuh pengunaan teknologi, inovasi dan infrastruktur digital.
- Menyokong ekosistem perniagaan digital seperti e-dagang, finntech, automasi perkhidmatan dan ekonomi platform.

11 BANDAR DAN KOMUNITI MAMPAN

- Memastikan pembangunan pusat perdagangan dan perkhidmatan yang cekap, inklusif dan mudah diakses.
- Menggalakkan pembangunan pusat bandar yang berdaya huni dengan kemudahan komersial mengikut hierarki petempatan.

IMPLIKASI KEPADA RSN JOHOR 2040

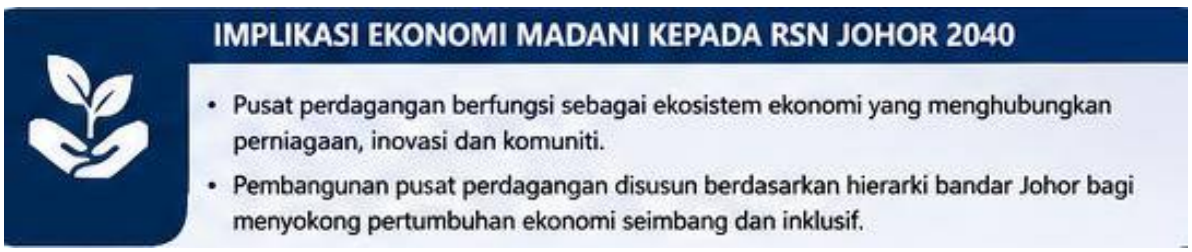
- Penyediaan ruang lantai perdagangan mengambil kira perubahan corak perniagaan, ekomomi digital dan keperluan pusat perkhidmatan berimpak tinggi.
- Pembangunan pusat perdagangan menyokong konsep bandar mampan, TOD, bandar pintar dan keupayaan rangkaian digital

- **DASAR UTAMA NASIONAL : Rancangan Malaysia Ke-13**



- **DASAR UTAMA NASIONAL : Dasar Perbandaran Negara 3 dan Ekonomi Madani**

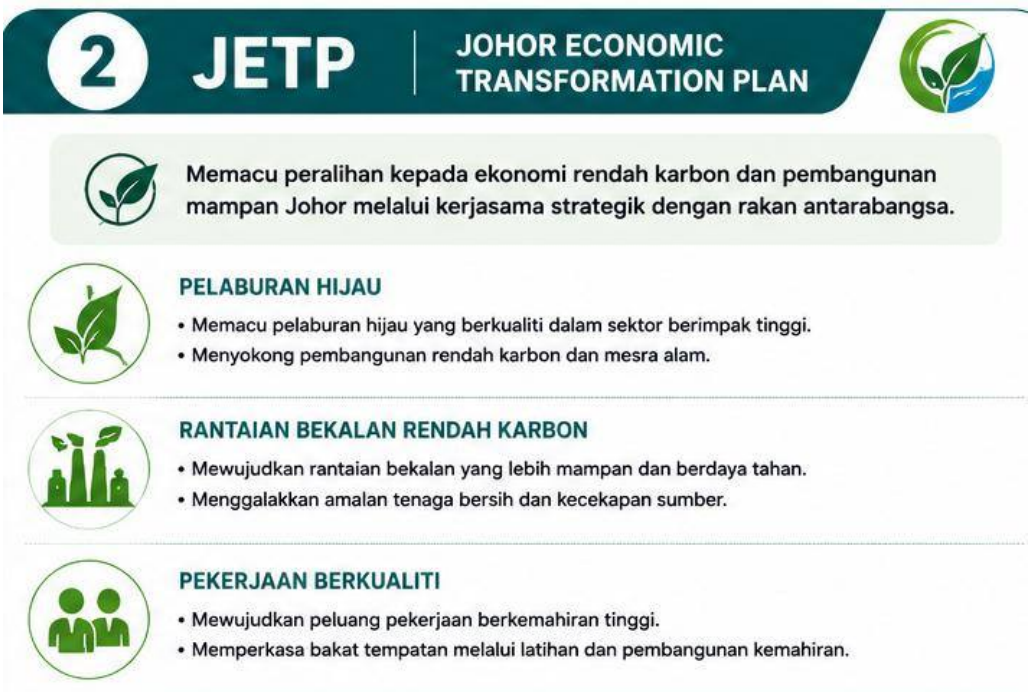




- **DASAR UTAMA NEGERI JOHOR : Maju Johor 2030**



- **DASAR UTAMA NEGERI JOHOR *: Johor Economic Transformation Plan (JETP)***



- **DASAR UTAMA NEGERI JOHOR : *Johor – Singapore Special Economic Zone (JS-***



- **DASAR UTAMA NEGERI JOHOR : *Comprehensive Development Plan III***



B. Senario Spatial Sektor Perdagangan dan Perkhidmatan Negeri Johor

Keluasan guna tanah bagi sektor perdagangan dan perkhidmatan adalah sebanyak **7,914.11 hektar**, bersamaan **0.41% daripada keseluruhan guna tanah di Negeri Johor**. Dari aspek guna tanah tepubina pula, sektor ini merangkumi **3.95% daripada keseluruhan keluasan guna tanah tepubina**. Taburan guna tanah menunjukkan pembangunan sektor perdagangan dan perkhidmatan tertumpu di beberapa daerah utama yang mempunyai tahap pembangunan perbandaran dan aktiviti ekonomi yang lebih pesat. **Daerah Johor Bahru** merekodkan keluasan tertinggi iaitu **3,534.52 hektar (44.66%)**, diikuti **Daerah Kota Tinggi** seluas **1,016.71 hektar (12.85%)** dan **Kulai** seluas **979.47 hektar (12.38%)**. Secara keseluruhan, ketiga-tiga daerah ini merangkumi **69.77%** daripada keseluruhan keluasan perdagangan dan perkhidmatan Negeri Johor. Keadaan ini menunjukkan pembangunan sektor perdagangan masih tertumpu di Koridor Selatan Johor yang merupakan kawasan pertumbuhan ekonomi utama negeri.

Jadual 2.108: Keluasan Guna Tanah Sektor Perdagangan dan Perkhidmatan Negeri Johor
Sumber : Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)

DAERAH	LUAS (HEKTAR)	PERATUS (%)
BATU PAHAT	410.38	5.19
JOHOR BAHRU	3,534.52	44.66
KLUANG	367.34	4.64
KOTA TINGGI	1,016.71	12.85
KULAI	979.47	12.38
MERSING	204.06	2.58
MUAR	415.23	5.25
PONTIAN	379.49	4.80
SEGAMAT	386.29	4.88
TANGKAK	220.61	2.79
JUMLAH	7,914.11	100.00

Tumpuan pembangunan di Daerah Johor Bahru dipengaruhi oleh **peranannya sebagai pusat pentadbiran, perdagangan dan perkhidmatan negeri serta disokong oleh pembangunan Iskandar Malaysia, jaringan pengangkutan, kemudahan logistik dan hubungan ekonomi rentas sempadan dengan Singapura**. Manakala keluasan perdagangan yang tinggi di Kulai dan Kota Tinggi adalah sejajar dengan perkembangan kawasan perindustrian, logistik, lapangan terbang, pelabuhan serta pembangunan kawasan strategik seperti Pengerang.

Secara keseluruhannya, taburan guna tanah perdagangan dan perkhidmatan Negeri Johor masih menunjukkan **corak pembangunan yang tertumpu di bahagian selatan negeri**. Oleh itu, perancangan sehingga tahun 2040 perlu memberi penekanan kepada **pengukuhan fungsi pusat perdagangan di bandar-bandar wilayah dan daerah bagi mewujudkan agihan pembangunan yang lebih seimbang** tanpa menjejaskan peranan Johor Bahru sebagai pusat perdagangan utama negeri.



Catatan:

Sempadan 3 batu nautika

Rajah 2.131 :

Pelan Guna Tanah Perdagangan dan Perkhidmatan Negeri Johor

Sumber : Bahagian Maklumat Gunatanah Negara PLANMalaysia, Sesi Jan-Jun 2025

Petunjuk

Perdagangan dan Perkhidmatan

Lain - Lain

- Sempadan Negeri
- Sempadan Daerah
- Lebuh Raya
- Jalan Persekutuan
- Jalan Negeri
- Laluan Keretapi Sedia Ada

C. Unit dan Ruang Lantai Perdagangan dan Perkhidmatan di Peringkat Negara dan Wilayah

Unit dan Ruang lantai perdagangan dan perkhidmatan merujuk kepada keluasan fizikal lantai yang digunakan untuk menjalankan aktiviti perdagangan dan perkhidmatan dalam sesebuah bangunan atau premis. Kewujudan ruang perdagangan yang mencukupi dan terancang seperti pusat beli-belah, pasar raya, lot kedai dan premis perkhidmatan bukan sahaja menyokong pertumbuhan ekonomi tempatan, tetapi juga memenuhi keperluan penduduk dari segi akses kepada barangan dan perkhidmatan. Tren pembangunan perdagangan dan perkhidmatan merangkumi :

- **Unit kedai**
- **Kompleks Perniagaan**
- **Pejabat Binaan Khas (Bangunan yang dibina khas untuk kegunaan ruang pejabat - tidak kurang 75% daripada jumlah keluasan lantai bersih dan disokong dengan kemudahan lain)**

i. Unit Kedai

Negeri Johor merekodkan anggaran unit kedai sebanyak **98,760 unit** pada tahun 2025, meningkat daripada **73,083 unit** pada tahun 2015, iaitu pertambahan sebanyak **25,677 unit** atau **35.13%** dalam tempoh 10 tahun. Pencapaian ini meletakkan Negeri Johor sebagai negeri kedua tertinggi di Malaysia dari segi keluasan ruang lantai unit kedai selepas Negeri Selangor, dengan pegangan 16.91% daripada jumlah keseluruhan negara pada tahun 2025.

Di peringkat Wilayah Selatan pula, **Negeri Johor terus mendominasi pembangunan perdagangan dengan menguasai 65.21% daripada jumlah keluasan wilayah, jauh mengatasi Negeri Melaka dan Negeri Sembilan**. Keadaan ini membuktikan bahawa Negeri Johor merupakan pusat pertumbuhan perdagangan dan perkhidmatan utama di Wilayah Selatan. Pertumbuhan perdagangan ini selari dengan perkembangan ekonomi Johor yang semakin dipacu oleh sektor perdagangan, logistik, pembuatan bernilai tinggi dan perkhidmatan moden. Pelaksanaan inisiatif strategik seperti *Johor-Singapore Special Economic Zone* (JS-SEZ) dijangka meningkatkan lagi permintaan terhadap ruang perniagaan melalui kemasukan pelaburan baharu, syarikat multinasional, pusat perkhidmatan global (GBS), ekonomi digital, fintech serta aktiviti perdagangan rentas sempadan.

Jadual 2.109: Unit Kedai Wilayah Selatan, Tahun 2015 dan 2025

Sumber :
i. Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)
ii. Laporan Pasaran Harta 2015, Jabatan Penilaian Dan Perkhidmatan Harta Malaysia
iii. Laporan Pasaran Harta 2025, Jabatan Penilaian Dan Perkhidmatan Harta Malaysia

Negeri	Unit Kedai				Pertambahan/ Pengurangan	Kadar Pertambahan (%)
	Tahun 2015	%	Tahun 2025	%		
Negeri Sembilan	18,939	17.09	27,777	18.34	8,838	46.67
Johor	**73,083**	**65.93**	**98,760**	**65.21**	**25,677**	**35.13**
Melaka	18,828	16.99	24,913	16.45	6,085	32.32
Wilayah Selatan	**110,850**	**100.00**	**151,450**	**100.00**	**40,600**	**36.63**

Jadual 2.110: Unit Kedai Mengikut Negeri Tahun 2015 dan 2025

Sumber :
i. Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)
ii. Laporan Pasaran Harta 2015, Jabatan Penilaian Dan Perkhidmatan Harta Malaysia
iii. Laporan Pasaran Harta 2025, Jabatan Penilaian Dan Perkhidmatan Harta Malaysia

Negeri	Tahun	Kedai		Pertambahan/ Pengurangan	Kadar Pertambahan (%)
		Unit Kedai	%		
W.P.Kuala Lumpur	2015	26,253	6.31	4,720	17.98
	2025	30,973	5.56		
W.P.Putrajaya	2015	389	0.09	149	38.30
	2025	538	0.10		
W.P.Labuan	2015	856	0.21	217	25.35
	2025	1,073	0.19		
Selangor	2015	88,214	21.22	25,032	28.38
	2025	113,246	20.32		
Johor	**2015**	**73,083**	**17.58**	**25,677**	**35.13**
	2025	**98,760**	**17.72**		
Pulau Pinang	2015	30,579	7.36	9,336	30.53
	2025	39,915	7.16		
Perak	2015	50,194	12.07	8,982	17.89
	2025	59,176	10.62		
Negeri Sembilan	2015	18,939	4.56	8,838	46.67
	2025	27,777	4.98		
Melaka	2015	18,828	4.53	6,085	32.32
	2025	24,913	4.47		
Kedah	2015	26,741	6.43	4,927	18.42
	2025	31,668	5.68		
Pahang	2015	18,976	4.56	7,517	39.61
	2025	26,493	4.75		
Terengganu	2015	6,377	1.53	2,506	39.30
	2025	8,883	1.59		
Kelantan	2015	8,873	2.13	6,032	67.98
	2025	14,905	2.67		
Perlis	2015	3,829	0.92	696	18.18
	2025	4,525	0.81		
Sabah	2015	17,172	4.13	17,213	100.24
	2025	34,385	6.17		
Sarawak	2015	26,451	6.36	13,760	52.02
	2025	40,211	7.21		
Malaysia	**2015**	**415,754**	**100.00**	**141,687**	**34.08**
	2025	**557,441**	**100.00**		

ii. Ruang Lantai Kompleks Perniagaan

Negeri Johor merekodkan keluasan ruang lantai kompleks perniagaan sebanyak 2,381,955 meter persegi pada tahun 2025, meningkat daripada 1,703,044 meter persegi pada tahun 2015. Ini bersamaan pertambahan 678,911 meter persegi atau 39.86% dalam tempoh sepuluh tahun. Negeri Johor turut meningkatkan pegangannya daripada 12.32% kepada 13.66% daripada jumlah keluasan ruang lantai kompleks perniagaan di Malaysia, sekali gus mengekalkan kedudukannya sebagai negeri ketiga terbesar di Malaysia selepas Negeri Selangor dan Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur

Jadual 2.111: Ruang Lantai Kompleks Perniagaan Peringkat Negara, Tahun 2015 dan 2025

Sumber :
i. Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)
ii. Laporan Pasaran Harta 2015, Jabatan Penilaian Dan Perkhidmatan Harta Malaysia
iii. Laporan Pasaran Harta 2025, Jabatan Penilaian Dan Perkhidmatan Harta Malaysia

Negeri	Tahun	Kompleks Perniagaan		Pertambahan/ Pengurangan Ruang Lantai (MP)	Kadar Pertambahan (%)
		Jum.Ruang Lantai Kompleks Perniagaan (MP)	%		
W.P.Kuala Lumpur	2015	2,671,384	19.32	751,816	28.14
	2025	3,423,200	19.31		
W.P.Putrajaya	2015	61,090	0.44	-6,226	-10.19
	2025	54,864	0.44		
W.P.Labuan	2015	28,434	0.21	-5,723	-20.13
	2025	22,711	0.16		
Selangor	2015	3,151,290	22.79	751,739	23.85
	2025	3,903,029	22.38		
Johor	2015	1,703,044	12.32	678,911	39.86
	2025	2,381,955	13.66		
Pulau Pinang	2015	1,699,540	12.29	261,463	15.38
	2025	1,961,003	10.80		
Perak	2015	948,753	6.86	35,016	3.69
	2025	983,769	5.71		
Negeri Sembilan	2015	441,164	3.19	138,395	31.37
	2025	579,559	3.41		
Melaka	2015	433,023	3.13	129,593	29.93
	2025	562,616	3.52		
Kedah	2015	551,385	3.99	46,188	7.73
	2025	597,573	3.35		
Pahang	2015	272,203	1.97	153,550	56.41
	2025	425,753	2.55		
Terengganu	2015	128,325	0.93	148,501	115.72
	2025	276,826	1.54		
Kelantan	2015	220,570	1.59	133,332	60.45
	2025	353,902	2.34		
Perlis	2015	47,652	0.34	26,341	55.28
	2025	73,993	0.34		
Sabah	2015	678,884	4.91	89,888	13.24
	2025	768,772	4.46		
Sarawak	2015	792,212	5.73	250,709	31.65
	2025	1,042,921	6.03		
Malaysia	**2015**	**13,828,953**	**100.00**	**3,583,493**	**25.91**
	2025	**17,412,446**	**100.00**		

Di peringkat Wilayah Selatan, **Negeri Johor terus menjadi penyumbang utama dengan menguasai 67.59% daripada keseluruhan keluasan ruang lantai kompleks perniagaan pada tahun 2025**. Negeri Johor juga mencatatkan kadar pertumbuhan tertinggi (39.86%) berbanding Negeri Sembilan (31.37%) dan Negeri Melaka (29.93%), sekali gus mengukuhkan peranannya sebagai pusat perdagangan dan perkhidmatan utama di selatan Semenanjung Malaysia. Prestasi ini menggambarkan pertumbuhan ekonomi Johor yang semakin kukuh hasil perkembangan sektor perdagangan, pelancongan, logistik, hartanah dan perkhidmatan moden. Kedudukan Negeri Johor yang strategik bersempadan dengan Singapura turut menyokong peningkatan permintaan terhadap pembangunan kompleks perniagaan berskala besar, termasuk pusat beli-belah, pusat komersial bercampur (mixed-use), ruang pejabat dan pusat perkhidmatan.

Jadual 2.112: Ruang Lantai Kompleks Perniagaan Wilayah Selatan, Tahun 2015 dan 2025

Sumber :
i. Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)
ii. Laporan Pasaran Harta 2015, Jabatan Penilaian Dan Perkhidmatan Harta Malaysia
iii. Laporan Pasaran Harta 2025, Jabatan Penilaian Dan Perkhidmatan Harta Malaysia

Negeri	Jum.Ruang Lantai Kompleks Perniagaan (MP)				Pertambahan/ Pengurangan Ruang Lantai (MP)	Kadar Pertambahan (%)
	Tahun 2015	%	Tahun 2025	%		
Melaka	433,023	16.80	562,616	15.96	129,593	29.93
Johor	**1,703,044**	**66.08**	**2,381,955**	**67.59**	**678,911**	**39.86**
Negeri Sembilan	441,164	17.12	579,559	16.45	138,395	31.37
Wilayah Selatan	**2,577,231**	100.00	**3,524,130**	100.00	**946,899**	**36.74**

iii. Ruang Lantai Pejabat Binaan Khas

Negeri Johor **merekodkan keluasan ruang lantai pejabat binaan khas sebanyak 1,406,628 meter persegi pada tahun 2025, meningkat daripada 1,080,843 meter persegi pada tahun 2015**. Ini merupakan pertambahan sebanyak 325,785 meter persegi atau 30.14% dalam tempoh 2015 hingga 2025. Negeri Johor turut meningkatkan sumbangannya daripada 5.37% kepada 5.80% daripada jumlah keluasan ruang lantai pejabat binaan khas di Malaysia, sekali gus mengekalkan kedudukannya sebagai negeri kelima terbesar selepas Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur, Selangor, Wilayah Persekutuan Putrajaya dan Sarawak. Di peringkat Wilayah Selatan, **Negeri Johor kekal sebagai penyumbang utama dengan menguasai 67.07% daripada jumlah keluasan ruang lantai pejabat binaan khas pada tahun 2025**. Negeri Johor turut merekodkan kadar pertumbuhan tertinggi sebanyak 30.14%, jauh mengatasi Negeri Sembilan (4.43%), manakala Negeri Melaka mencatatkan pertumbuhan negatif (-4.08%). Keadaan ini menunjukkan Negeri Johor terus menjadi pusat utama aktiviti korporat, pentadbiran dan perkhidmatan profesional di Wilayah Selatan.

Jadual 2.113: Ruang Lantai Pejabat Binaan Khas Wilayah Selatan, Tahun 2015 dan 2025

Sumber :
i. Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)
ii. Laporan Pasaran Harta 2015, Jabatan Penilaian Dan Perkhidmatan Harta Malaysia
iii. Laporan Pasaran Harta 2025, Jabatan Penilaian Dan Perkhidmatan Harta Malaysia

Negeri	Anggaran Jum.Ruang Lantai Kedai (MP)				Pertambahan/ Pengurangan Ruang Lantai (MP)	Kadar Pertambahan (%)
	Tahun 2015	%	Tahun 2025	%		
Negeri Sembilan	295,483	16.65	308,571	14.71	13,088	4.43
Johor	1,080,843	60.90	1,406,628	67.07	325,785	30.14
Melaka	398,487	22.45	382,234	18.22	-16,253	-4.08
Wilayah Selatan	**1,774,813**	**100.00**	**2,097,433**	100.00	**322,710**	**18.17**

Peningkatan pembangunan pejabat binaan khas ini menggambarkan perubahan struktur ekonomi Negeri Johor ke arah ekonomi berasaskan perkhidmatan dan pengetahuan (*knowledge-based economy*). Pertumbuhan sektor seperti *Global Business Services* (GBS), pusat operasi serantau, kewangan, ekonomi digital, ICT, *fintech*, logistik pintar dan perkhidmatan profesional telah meningkatkan permintaan terhadap ruang pejabat moden yang berkualiti. Trend ini dijangka terus dipacu melalui pelaksanaan *Johor-Singapore Special Economic Zone* (JS-SEZ) yang memberi fokus kepada kemasukan pelaburan bernilai tinggi, pengembangan syarikat multinasional serta pembangunan hab perkhidmatan rentas sempadan.

Jadual 2.114: Ruang Lantai Pejabat Binaan Khas Peringkat Negara, Tahun 2015 dan 2025

Sumber :
i. Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)
ii. Laporan Pasaran Harta 2015, Jabatan Penilaian Dan Perkhidmatan Harta Malaysia
iii. Laporan Pasaran Harta 2025, Jabatan Penilaian Dan Perkhidmatan Harta Malaysia

Negeri	Tahun	Pejabat Binaan Khas		Pertambahan/ Pengurangan Ruang Lantai (MP)	Kadar Pertambahan (%)
		Jum.Ruang Lantai Pejabat Binaan Khas (MP)	%		
W.P.Kuala Lumpur	2015	8,282,678	41.14	10,250,030	123.75
	2025	10,250,030	40.86		
W.P.Putrajaya	2015	2,052,944	10.20	489,701	23.85
	2025	2,542,645	10.12		
W.P.Labuan	2015	66,252	0.33	454	0.69
	2025	66,706	0.27		
Selangor	2015	3,306,328	16.42	1,427,086	43.16
	2025	4,733,414	18.65		
Johor	2015	1,080,843	5.37	325,785	30.14
	2025	1,406,628	5.80		
Pulau Pinang	2015	1,105,422	5.49	-123,996	-11.22
	2025	981,426	4.39		
Perak	2015	613,463	3.05	-52,620	-8.58
	2025	560,843	2.66		
Negeri Sembilan	2015	295,483	1.47	13,088	4.43
	2025	308,571	1.37		
Melaka	2015	398,487	1.98	-16,253	-4.08
	2025	382,234	1.63		
Kedah	2015	340,408	1.69	59,505	14.88
	2025	399,913	1.72		
Pahang	2015	397,067	1.97	18,898	4.76
	2025	415,965	1.82		
Terengganu	2015	342,721	1.70	25,532	7.45
	2025	368,253	1.71		
Kelantan	2015	381,462	1.89	-95,526	-25.04
	2025	285,936	1.56		
Perlis	2015	131,038	0.65	-30,361	-23.17
	2025	100,677	0.52		
Sabah	2015	671,674	3.34	137,584	20.48
	2025	809,258	3.31		
Sarawak	2015	665,542	3.31	226,800	34.08
	2025	892,342	3.61		
Malaysia	**2015**	**20,131,812**	**100.00**	**4,375,029**	**21.73**
	2025	**24,506,841**	**100.00**		

D. Ruang Lantai Perniagaan di Negeri Johor Mengikut Daerah

i. Keluasan Ruang Lantai Perdagangan Negeri Johor

Secara keseluruhannya jumlah ruang lantai semasa perdagangan di Negeri Johor pada tahun 2025 adalah sebanyak 30,947,583.00 mp merangkumi jenis ruang lantai perdagangan kedai, kompleks perniagaan serta pejabat binaan khas . Daripada jumlah tersebut, sebanyak 2,446,497 mp ruang lantai perdagangan telah bertambah dari tahun 2020-2025 dengan kadar KPPT sebanyak1.66%. Unit kedai menunjukkan jumlah ruang lantai tertinggi di Negeri Johor dengan anggaran sebanyak 27,159,000 mp pada tahun. 2025. Manakala jumlah ruang lantai kompleks perniagaan didapati telah mengatasi pejabat binaan khas dari tahun 2020 sehingga 2025.

Daerah Johor Bahru menunjukkan ruang lantai tertinggi sehingga tahun 2025 dengan jumlah sebanyak 15,875,384 mp berbanding daerah lain di Negeri Johor. Ruang lantai kedua tertinggi merupakan daerah Batu Pahat dengan jumlah ruang lantai 3,647,851 mp (tahun 2025) diikuti oleh daerah Kluang dengan 2,548,789 mp (tahun 2025).

Rajah 2.132: Ruang Lantai Semasa Perdagangan (mp) Mengikut Jenis, Negeri Johor, 2025

Sumber :
i. Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)
ii. Laporan Pasaran Harta 2020, Jabatan Penilaian Dan Perkhidmatan Harta Malaysia
iii. Laporan Pasaran Harta 2025, Jabatan Penilaian Dan Perkhidmatan Harta Malaysia

TAHUN	KEDAI		KOMPLEKS PERNIAGAAN		PEJABAT BINAAN KHAS		JUMLAH RUANG LANTAI (MP)
	ANG. RUANG LANTAI (MP)	KPPT (%)	RUANG LANTAI (MP)	KPPT (%)	RUANG LANTAI (MP)	KPPT (%)	
2020	25,103,925	1.59	2,469,655	-0.72	927,780	8.68	28,501,086
2025	27,159,000		2,381,955		1,406,628		30,947,583



Perkembangan semasa menunjukkan pertumbuhan ruang lantai perdagangan di Negeri Johor berlaku pada kadar yang lebih pantas berbanding unjuran RSN Johor 2030. Pada tahun 2015, jumlah ruang lantai perdagangan direkodkan sebanyak **22,255,743 mp**, manakala unjuran RSN Johor 2030 menganggarkan jumlah tersebut meningkat kepada **33,922,859 mp** menjelang tahun 2030. Walau bagaimanapun, data semasa 2025 menunjukkan ruang lantai perdagangan pada masa kini telah mencapai **30,947,583 mp**, iaitu sekitar **91.2%** daripada sasaran unjuran tahun 2030.

Pencapaian ini menunjukkan bahawa **kapasiti pembangunan perdagangan di Negeri Johor berkembang lebih awal daripada jangkaan, selaras dengan pertumbuhan pesat aktiviti ekonomi, pembangunan bandar serta peningkatan pelaburan yang dipacu oleh inisiatif strategik seperti *Johor–Singapore Special Economic Zone* (JS-SEZ) dan agenda Maju Johor**. Keadaan ini memberi petunjuk bahawa unjuran ruang lantai perdagangan bagi RSN Johor 2040 perlu mengambil kira kadar pertumbuhan semasa bagi memastikan penawaran ruang lantai adalah mencukupi dan seiring dengan keperluan pembangunan negeri.

Jadual 2.115: Ruang Lantai Perdagangan Mengikut Daerah di Negeri Johor, Tahun 2020-2025

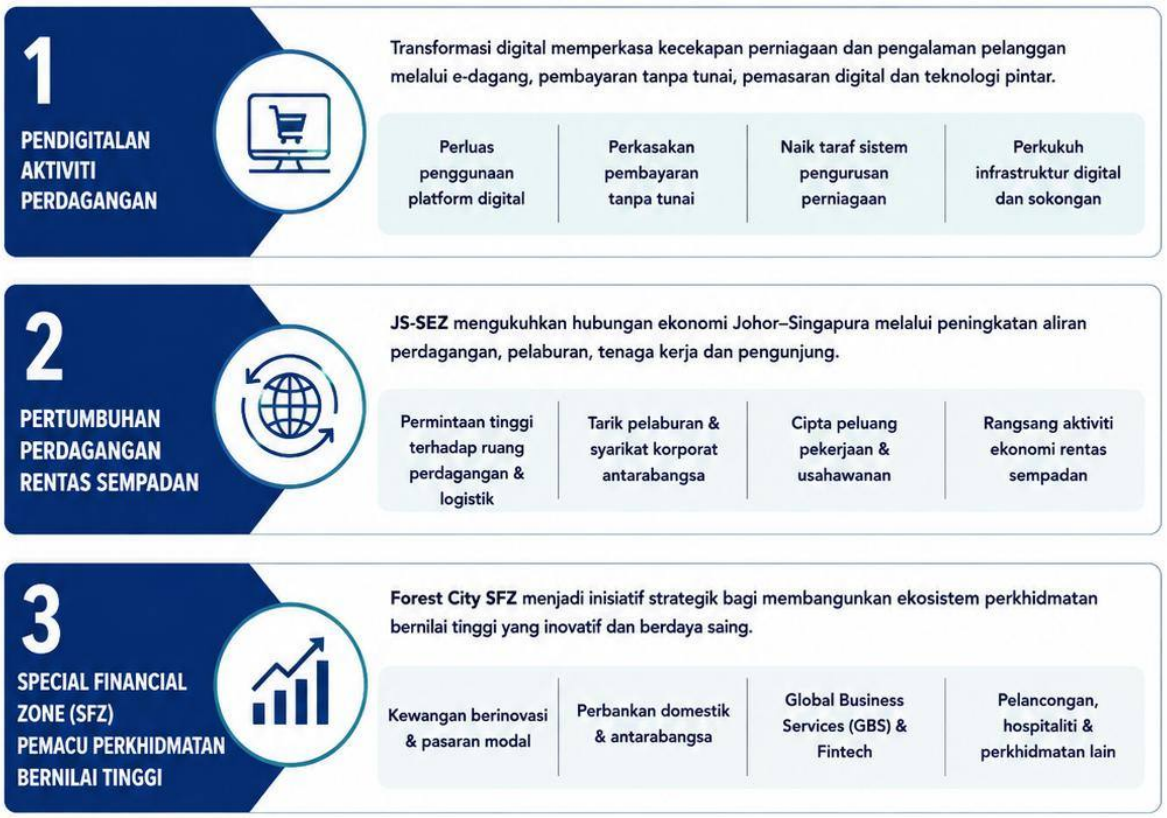
Sumber :
i. Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)
ii. Laporan Pasaran Harta 2020, Jabatan Penilaian Dan Perkhidmatan Harta Malaysia
iii. Laporan Pasaran Harta 2025, Jabatan Penilaian Dan Perkhidmatan Harta Malaysia

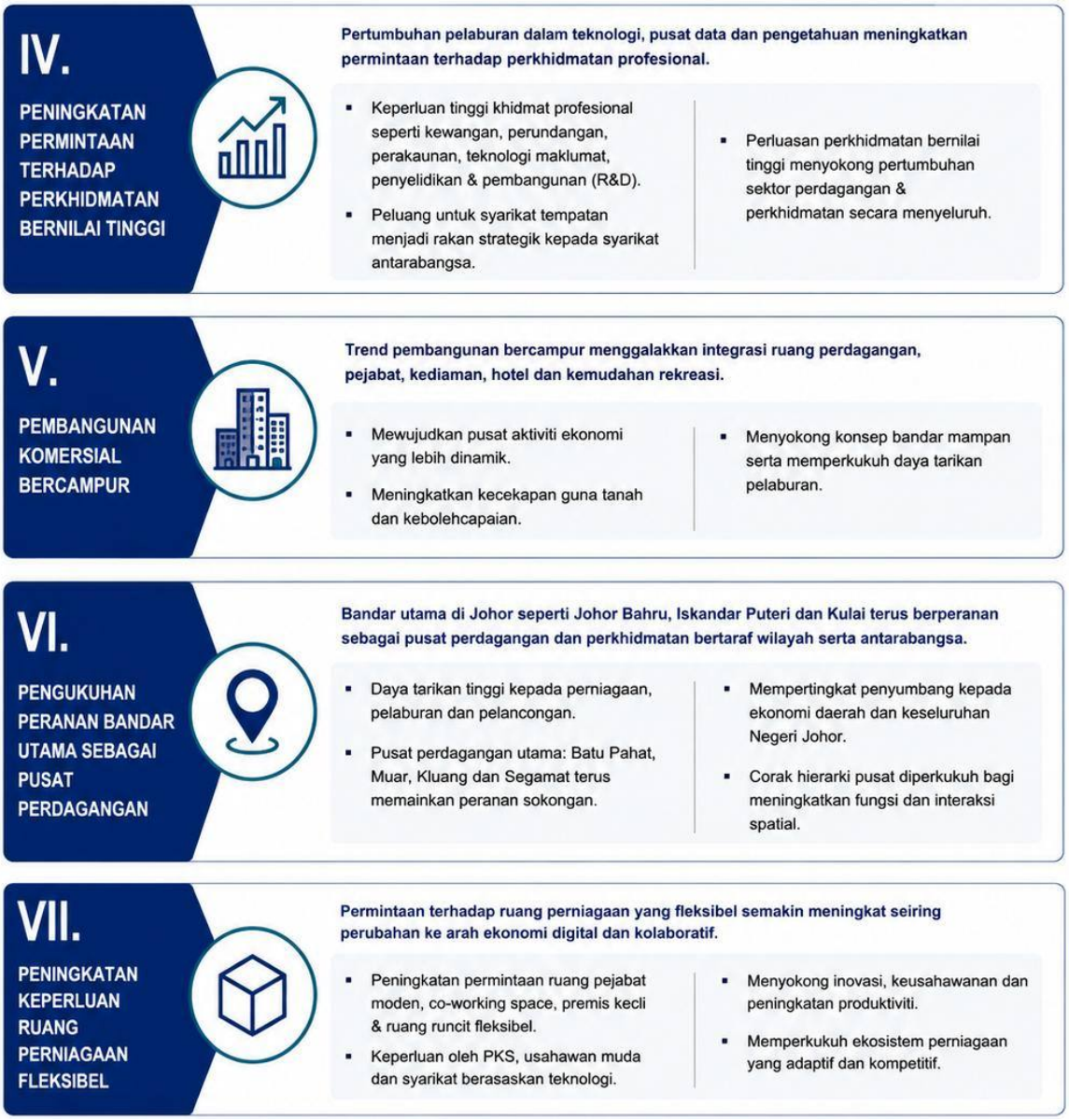
Daerah	Tahun	Kedai		Kompleks Perniagaan		Pejabat Binaan Khas		Jumlah RI (MP)
		Ang. RI (MP)	KPPT (%)	RI (Mp)	KPPT (%)	RI (MP)	KPPT (%)	
Batu Pahat	2020	3,212,275	1.56	121,156	0.78	60,750	-3.38	3,394,181
	2025	3,470,775		125,927		51,149		3,647,851
Johor Bahru	**2020**	**11,142,275**	**2.84**	**1,927,768**	**-0.67**	**788,770**	**8.61**	**13,858,813**
	2025	**12,819,675**		**1,863,890**		**1,191,819**		**15,875,384**
Kluang	2020	2,232,450	1.49	93,443	-1.40	26,090	17.29	2,351,983
	2025	2,403,775		87,089		57,925		2,548,789
Kota Tinggi	2020	859,100	-1.08	49,737	-2.63	4,110	44.96	912,947
	2025	813,725		43,529		26,310		883,564
Kulai	2020	2,391,125	-2.19	134,789	0.00	3,880	32.32	2,529,794
	2025	2,140,050		134,789		15,740		2,290,579
Mersing	2020	320,925	1.19	0	0.00	680	38.71	321,605
	2025	340,450		0		3,492		343,942
Muar	2020	1,381,050	2.10	27,886	0.01	26,630	4.62	1,435,566
	2025	1,532,025		27,897		33,369		1,593,291
Pontian	2020	1,065,350	0.41	35,473	-3.16	440	73.63	1,101,263
	2025	1,087,350		30,206		6,943		1,124,499
Segamat	2020	1,701,350	-0.53	58,237	-4.01	15,440	5.19	1,775,027
	2025	1,656,600		47,471		19,881		1,723,952
Tangkak	2020	796,950	2.34	21,157	0.00	990	-100.00	819,907
	2025	894,575		21,157		0		915,732
Jumlah	**2020**	**25,103,925**	**1.59**	**2,469,655**	**-0.72**	**927,780**	**8.68**	**28,501,086**
	2025	**27,159,000**		**2,381,955**		**1,406,628**		**30,947,583**

Nota:
1. Anggaran ruang lantai kedai mengambilkira keluasan minimum ruang lantai unit kedai dan bilangan unit kedai
2. KPPT merujuk Kadar Pertumbuhan Purata Tahunan

E. Trend Perkembangan Semasa Sektor Perdagangan dan Perkhidmatan Negeri Johor

Selaras dengan agenda **Maju Johor 2030**, ***Johor–Singapore Special Economic Zone*** **(JS-SEZ)** dan **Pelan Transformasi Ekonomi Johor (JETP)**, sektor perdagangan dan perkhidmatan dijangka terus berkembang sebagai pemacu utama pertumbuhan ekonomi negeri melalui pengukuhan perdagangan rentas sempadan, pembangunan ekonomi digital serta pengembangan sektor perkhidmatan bernilai tinggi. Keadaan ini memperkukuh kedudukan Johor sebagai hab perdagangan, pelaburan dan perkhidmatan utama di selatan Semenanjung Malaysia. Berdasarkan perkembangan semasa, beberapa trend utama yang sedang membentuk sektor perdagangan dan perkhidmatan di Negeri Johor adalah seperti berikut:





Secara keseluruhannya, trend semasa sektor perdagangan dan perkhidmatan Negeri Johor **memperlihatkan perubahan yang ketara daripada aktiviti perdagangan konvensional kepada ekosistem perdagangan dan perkhidmatan yang lebih moden, digital, bersepadu dan berorientasikan nilai tambah tinggi**. Pelaksanaan inisiatif strategik seperti *Johor–Singapore Special Economic Zone* (JS-SEZ), *Forest City Special Financial Zone* (SFZ), Maju Johor 2030 serta Pelan Transformasi Ekonomi Johor (JETP) dijangka terus memperkukuh daya saing negeri melalui pembangunan perdagangan rentas sempadan, pengembangan sektor perkhidmatan profesional dan kewangan, serta peningkatan pelaburan dalam ekonomi digital. Perkembangan ini bukan sahaja meningkatkan fungsi Johor sebagai hab perdagangan dan perkhidmatan serantau, malah menjadi pemacu kepada pertambahan permintaan ruang perdagangan dan perkhidmatan serta menyokong hala tuju pembangunan Negeri Johor sehingga tahun 2040.

2.11 PERINDUSTRIAN PERLOMBONGAN DAN PENGKUARIAN NEGERI JOHOR

A. Fokus Pembangunan Industri Berdasarkan Dasar Strategik

1 PERUBAHAN GLOBAL

Landskap pembangunan industri global kini mengalami perubahan besar kepada pembuatan bernilai tinggi *(high-value manufacturing)* yang dipacu oleh teknologi, inovasi, automasi dan produktiviti.

Pada masa yang sama, tekanan global terhadap perubahan iklim, kelestarian alam sekitar dan komitmen mencapai rendah karbon telah mengubah hala tuju pembangunan industri ke arah ekonomi yang lebih bersih , hijau dan mampan.



Teknologi & Inovasi



Automasi



Produktiviti Tinggi



Kelestarian Alam Sekitar



Rendah Karbon



Ekonomi Hijau & Mampan

2 ASPIRASI MALAYSIA



Seiring dengan perubahan tersebut, Malaysia menetapkan aspirasi untuk mentransformasikan diterjemahkan melalui dasar utama nasional seperti Pelan Induk Perindustrian Baharu 2030 (NIMP 2030), Rancangan Malaysia Ke-13 (RMK-13), Pelan Hala Tuju Peralihan Tenaga Negara (NETR) dan lain-lain yang memberi penekanan kepada transformasi industri melalui pendigitalan, penggunaan teknologi termaju, peralihan tenaga bersih serta pembangunan modal insan berkemahiran tinggi.

3 FOKUS PERINDUSTRIAN

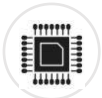
Dalam konteks perindustrian, dasar-dasar ini memfokuskan kepada pengembangan kluster strategik seperti



Kimia & Petrokimia



Farmaseutikal



Elektrik & Elektronik



Aeroangkasa



Tenaga

Perubahan ini menunjukkan keperluan untuk meningkatkan daya saing industri Malaysia melalui peralihan daripada aktiviti pemasangan dan pembuatan asas kepada ekosistem industri yang lebih kompleks, inovatif dan bernilai tinggi.

4 PERANAN STRATEGIK JOHOR

Selaras dengan aspirasi nasional tersebut, Negeri Johor perlu mengambil peranan strategik bagi memastikan pembangunan industrinya kekal relevan dalam landskap ekonomi baharu.



Lokasi Strategik

Pintu masuk perdagangan antarabangsa dan berhampiran Singapura



Infrastruktur Kukuh

Rangkaian infrastruktur kukuh & lengkap



Taman Industri

Penyediaan Taman Industri sedia ESG

Pelaburan Berkualiti

Menarik pelabiran bernilai tinggi dan berteknologi

Oleh itu, Johor perlu menyahut perubahan ini melalui pelaksanaan beberapa inisiatif negeri:

Maju Johor 2030

Pelan Transformasi Ekonomi Johor 2030



Johor Green Development Policy (PPHJ) 2030



JS-SEZ

5 HALA TUJU KE HADAPAN

Pendekatan ini memerlukan penilaian semula terhadap struktur industri sedia ada Johor, mengenal pasti kluster industri strategik, memahami kemunculan ekonomi baharu serta memastikan kesiapsiagaan tenaga kerja dan modal insan bagi menyokong transformasi industri negeri sehingga tahun 2040. Rujuk Jadual Sasaran Semasa Dasar Utama Perindustrian Peringkat Nasional dan Negeri

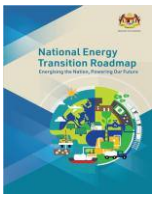
Penilaian Semula Struktur Industri

Kenal Pasti Kluster Keutamaan

Memahami ekonomi baharu

Kesiapsiagaan Guna Tenaga

Jadual 2.116: Fokus Pembangunan Industri Berdasarkan Dasar Strategik Peringkat Nasional

Dasar	Sasaran Utama	Kluster Keutamaan
MALAYSIA MADANI	• 3.9% Peningkatan Indeks Pengeluaran Perindustrian	Industri Berteraskan Digital dan Inovasi
 Pelan Induk Perindustrian Baharu 2030	• 6% bahagian pasaran global eksport pembuatan berteknologi tinggi • Menggalakkan transformasi industri daripada aktiviti pemasangan kepada penghasilan produk bernilai tinggi melalui R&D, reka bentuk produk, inovasi dan penguasaan teknologi. • 25% Peratus eksport PMKS daripada jumlah eksport • 35% Peningkatan nilai tambah pembuatan di negeri kurang membangun • 75 – 100 (Gred A) Penarafan faktor ESG negara (Indeks Sustainalytics)	Aeroangkasa, Peranti Perubatan, Semikonduktor, E&E dan Farmaseutikal
 Pelan Hala Tuju Peralihan Tenaga Negara (NETR)	• 23% kecekapan tenaga dalam sektor industri dan komersial • 70% kapasiti penjanaan elektrik yang dipasang datang daripada sumber tenaga boleh diperbaharui (seperti solar, hidro, angin, biojisim).	Semikonduktor, Halal, Pertanian, NR-REE
 Rancangan Malaysia -13	• Meningkatkan Keseimbangan Kemajuan Wilayah dan Mengukuhkan Pembangunan Luar Bandar melalui pembangunan koridor dan hab pengeluaran : Taman Perindustrian Halal • 700,000 tenaga kerja mahir menjelang tahun 2030 dalam sektor pembuatan dan subsektor perkhidmatan • Program TVET akan diperkukuh termasuk kerjasama antara institusi TVET awam dan industry agar selaras dengan keperluan industri, khususnya berdasarkan pelaburan di kawasan pertumbuhan seperti JS-SEZ	Semikonduktor, Halal, Pertanian, NR-REE
 Pelan Transformasi Industri Mineral Negara 2021-2030 (TIM 2021-2030)	• Sumbangan KDNK bagi industri mineral (sub-sektor perlombongan dan pengkuarian) meningkat daripada 0.7% kepada 1% menjelang tahun 2030 • Meningkatkan penggunaan teknologi melalui jalinan hubungan kerjasama strategik dengan negara seperti Jepun, China, Amerika Syarikat serta meningkatkan keupayaan R&D • Memastikan industri mineral dibangunkan secara mampan selaras dengan komitmen negara terhadap sasaran di bawah Sustainable Development Goals 2030 (SDG 2030)	Industri HGHV Nadir Bumi

Jadual 2.116: Fokus Pembangunan Industri Berdasarkan Dasar Strategik Peringkat Nasional
(Sambungan...)

Dasar	Sasaran Utama	Kluster Keutamaan
 Pelan Induk Industri Halal 2030 (HIMP 2030)	• Malaysia menjadi peneraju No. 1 industri halal global • Sasaran 10.8% atau kira-kira RM231 bilion kepada KDNK negara menjelang 2030 • Mewujudkan sekitar 700,000 peluang pekerjaan dalam industri halal • Mengintegrasikan sekurang-kurangnya 50,000 PKS ke dalam industri halal Malaysia	Pemprosesan makanan, Farmaseutikal, Logistik, Kosmetik, Peralatan Perubatan
 Pelan Tindakan Malaysia Digital 2030	• 30% sumbangan KDNK dalam ekonomi digital • 500,000 peluang pekerjaan bernilai tinggi • Pembangunan pembangunan *AI Regional Growth Zones*	AI, pusat data, ekonomi
 Pelan Strategik Perniagaan 2022 – 2030	• Sumbangan 41% KDNK PMKS • Sumbangan 15% KDNK PMKS Bumiputera • Sumbangan 15% Sumbangan Eksport PMKS • Sumbangan 3.5% Produktiviti pekerja PMKS • Bidang Tumpuan 1: Rantaian Nilai dalam Industri Berimpak Tinggi mengenal pasti dan membangunkan rantaian nilai dalam sektor berimpak tinggi utama yang diberi perhatian untuk pembangunan PMKS	Aeroangkasa, Peranti Perubatan, Semikonduktor, E&E dan Farmaseutikal

Jadual 2.116: Fokus Pembangunan Industri Berdasarkan Dasar Strategik Peringkat Nasional
(Sambungan...)

Dasar	Sasaran Utama	Kluster Keutamaan
 **Maju Johor 2030**	• Meningkatkan KDNK Johor kepada RM260 bilion menjelang tahun 2030. • Mewujudkan 200,000 peluang pekerjaan baharu. • Menyediakan 100,000 pekerjaan berpendapatan premium dalam sektor bernilai tinggi. • Memperkukuh kedudukan Johor sebagai hab industri berteknologi tinggi dan pembuatan maju di Asia Tenggara. • Meningkatkan pelaburan dalam sektor strategik seperti E&E, semikonduktor, ekonomi digital, petrokimia, logistik dan tenaga hijau. • Mempercepat penerapan Industri 4.0, automasi dan pendigitalan bagi meningkatkan produktiviti industri. • Memperkukuh pembangunan industri hijau dan rendah karbon melalui amalan ESG, tenaga boleh baharu dan ekonomi kitaran. • Menjadikan Johor sebagai destinasi pelaburan utama serantau melalui pembangunan JS-SEZ dan ekosistem industri yang berdaya saing.	• E&E, • Pertanian, • Aeroangkasa, • Pelabuhan & logistik
 **Pelan Transformasi Ekonomi Johor 2030**	• Keluaran Dalam Negeri Kasar (KDNK): Meningkatkan nilai KDNK Johor kepada RM260 bilion. • KDNK Per Kapita: Mensasarkan peningkatan pendapatan per kapita kepada RM69,000. • Peluang Pekerjaan: Mewujudkan 200,000 peluang pekerjaan baharu, termasuk 100,000 pekerjaan berpendapatan premium untuk Bangsa Johor • 11 Sektor Kluster Keutamaan	• Pembuatan • Ekonomi Digital • Logistik • Pertanian • Kimia & Petrokimia • Tenaga • Aeroangkasa • Farmaseutikal • E&E • Pelancongan
 **Johor Green Development Policy (PPHJ) 2030**	• 600 MW kapasiti tenaga boleh baharu (solar dan sumber tenaga boleh baharu lain). • 2,100 $ktCO_2e$ pengurangan pelepasan karbon setiap tahun. • 15,000 peluang pekerjaan hijau diwujudkan menjelang 2030. • RM10 bilion nilai pelaburan hijau yang disasarkan menjelang 2030.	• Renewable Energy (Industri Biojisim dan Biogas) • EV • Minyak & Gas • Hidrogen • Solar

Jadual 2.117: Ringkasan Dasar Utama Perindustrian Peringkat Nasional dan Negeri Johor

Aspek	Analisis
  **1. Struktur Industri**	**Transformasi Industri Pembuatan dan Teknologi Tinggi** • Aeroangkasa • Farmaseutikal • Kimia & Petrokimia **Peralihan kepada Ekonomi Hijau dan Tenaga Mampan** • Tenaga (Renewble Energy/CCUS/Biojisim/Solar/Hidrogen) **Pembangunan Industri Berasaskan Sumber dan Hiliran** • Pemprosesan Makanan • Mineral Strategik **Ekonomi Baharu** • Logistik • Ekonomi Digital
 **2. Eksport dan Daya Saing Global**	• Malaysia menyasarkan peningkatan bahagian pasaran global eksport pembuatan berteknologi tinggi kepada 6%. • Sumbangan eksport PMKS disasarkan meningkat kepada 25% daripada jumlah eksport negara. • Johor memperkasa PMKS melalui penggunaan teknologi pintar, automasi pengeluaran dan penyelesaian digital supaya mampu menyertai rantaian nilai industri moden. • Johor-Singapore Special Economic Zone (JS-SEZ) menjadi pemangkin untuk menarik pelaburan asing dan domestik.


3. Tenaga Kerja dan Modal Insan
	• Peralihan kepada industri bernilai tinggi memerlukan tenaga kerja yang mempunyai kemahiran dalam:
	  • kejuruteraan dan teknologi,
	  • automasi dan robotik,
	  • semikonduktor,
	  • data dan kecerdasan buatan (AI),
	  • tenaga boleh baharu.
	
	• Untuk menuju Inisiatif Kerajaan Negeri Johor mewujudkan 200,000 pekerjaan baharu termasuk 100,000 pekerjaan berpendapatan premium Kebergantungan kepada tenaga kerja berkemahiran rendah perlu dikurangkan melalui:
	  • peningkatan TVET,
	  • upskilling dan reskilling pekerja,
	  • kerjasama industri–institusi pendidikan,
	  • pembangunan bakat digital dan hijau.

Jadual 2.117: Ringkasan Dasar Utama Perindustrian Peringkat Nasional dan Negeri Johor
(Sambungan...)

Aspek	Analisis
	**Peringkat Nasional** Perubahan landskap global menyebabkan pelaburan dan rantaian bekalan antarabangsa semakin dipengaruhi oleh faktor **Environmental, Social and Governance (ESG)**. Dasar nasional seperti **NETR, NIMP 2030 dan komitmen Malaysia mencapai pelepasan karbon bersih sifar menjelang 2050** memberi penekanan kepada pembangunan industri yang lebih hijau dan mampan. Industri perlu beralih daripada model pengeluaran tradisional kepada pendekatan: • Kecekapan tenaga dan penggunaan tenaga boleh baharu; • Pengurangan pelepasan karbon; • Pengurusan sumber dan ekonomi kitaran; • Pembangunan tenaga kerja yang inklusif; • Tadbir urus korporat yang telus. **Implikasi kepada Johor** Sebagai destinasi pelaburan utama, Johor perlu memastikan kawasan industri dan pelaburan baharu memenuhi keperluan ESG bagi mengekalkan daya saing global. Keperluan utama pembangunan industri Johor merangkumi: • Industri hijau dan rendah karbon melalui penggunaan tenaga boleh baharu, solar, hydrogen dan teknologi kecekapan tenaga; • Pembangunan kawasan industri mampan dengan penerapan standard hijau serta infrastruktur rendah karbon; • Pengurusan sumber yang cekap melalui konsep circular economy dan industrial symbiosis; • Pembangunan modal insan bagi memenuhi keperluan industri hijau dan teknologi baharu; • Tadbir urus industri melalui pemantauan pematuhan alam sekitar, pelaporan ESG dan piawaian antarabangsa.

B. Sumbangan KDNK Sektor Pembuatan Kepada Ekonomi Negeri Johor

Analisis ekonomi industri Johor menunjukkan pertumbuhan ekonomi yang positif dan semakin kukuh, dengan KDNK meningkat daripada RM110.0 bilion (2015) kepada RM170.9 bilion (2025). Pertumbuhan ini didorong terutamanya oleh sektor perkhidmatan dan pembuatan, di samping peningkatan pelaburan dan perkembangan struktur industri. Prestasi tersebut mencerminkan kedudukan sektor industri sebagai pemacu utama ekonomi negeri serta asas penting dalam menentukan keperluan ruang dan kawasan industri bagi menyokong pembangunan Johor pada masa hadapan.

JADUAL SUMBANGAN KDNK NEGERI JOHOR
Sumber: Jabatan Perangkaan Negara (2028)

INDIKATOR	2015	2025	PERUBAHAN / ANALISIS
KDNK Johor (RM Juta)	110,002	170,947	KDNK Johor meningkat sebanyak 55.4% dalam tempoh 10 tahun, menunjukkan perkembangan ekonomi yang kukuh dipacu oleh sektor industri, perdagangan dan perkhidmatan.
Pertumbuhan KDNK Johor (%)	6.1% (2016)	8.0% (2025)	Ekonomi Johor menunjukkan pemulihan kukuh selepas pandemik dengan peningkatan aktiviti industri, pelaburan dan perdagangan.

RINGKASAN UTAMA

KDNK JOHOR
2015 → 2025

RM 110.0 BILION → RM 170.9 BILION

+55.4%
PENINGKATAN DALAM 10 TAHUN

Sektor pembuatan kekal sebagai salah satu pemacu utama ekonomi Johor dengan sumbangan sekitar satu pertiga daripada KDNK negeri. Walaupun bahagian sektor ini menurun sedikit berikutan pertumbuhan pesat sektor perkhidmatan, nilai tambah pembuatan terus meningkat menunjukkan daya tahan dan kepentingannya terhadap ekonomi negeri.

JADUAL SUMBANGAN KDNK PEMBUATAN NEGERI JOHOR
Sumber: Jabatan Perangkaan Negara (2026)

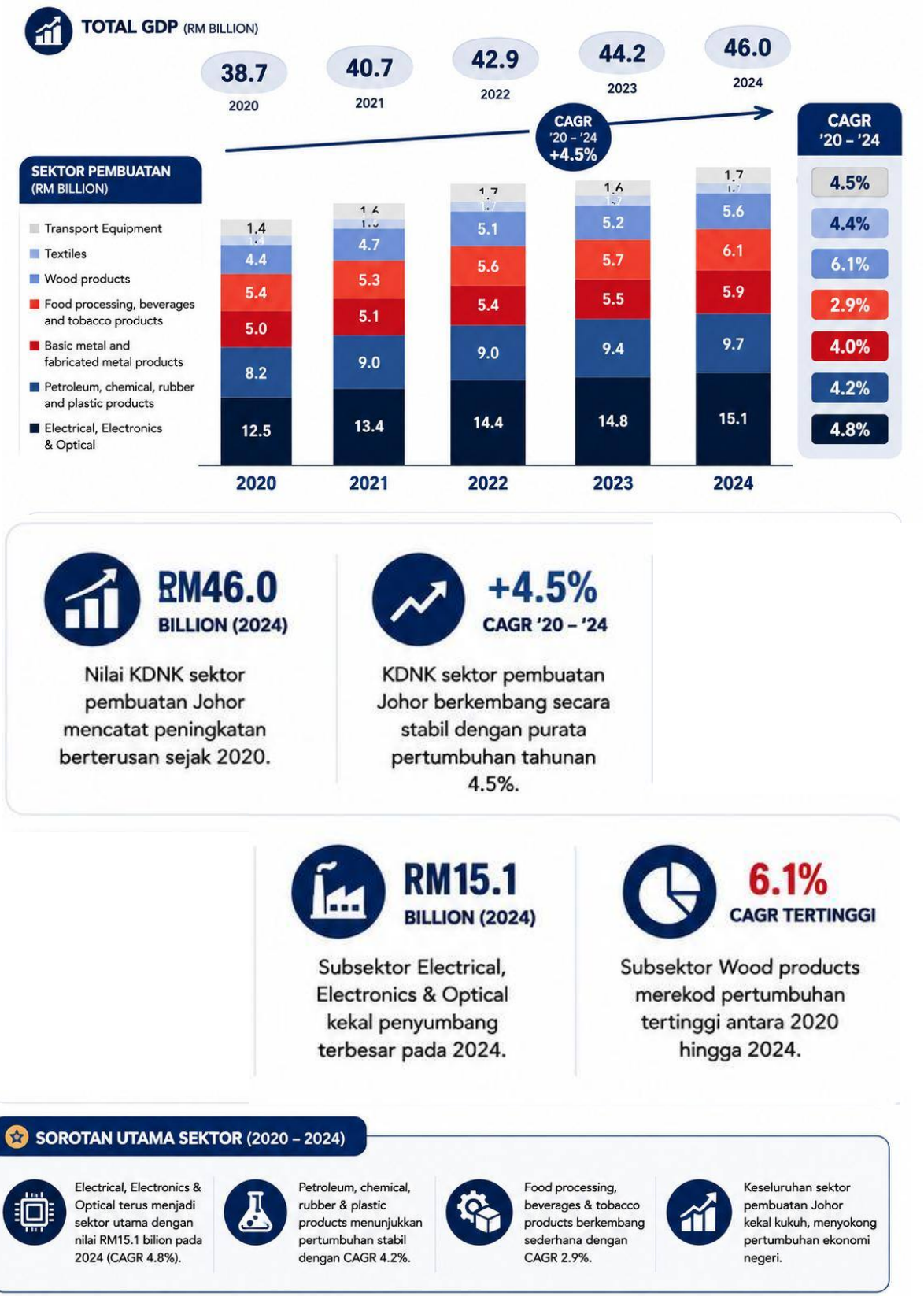
INDIKATOR	2015	2025	PERUBAHAN / ANALISIS
Sektor Pembuatan (RM Juta)	32,359	47,859	Nilai tambah sektor pembuatan meningkat sebanyak 47.9%, menunjukkan peranan sektor ini sebagai pemacu utama ekonomi negeri.
Sumbangan Pembuatan kepada KDNK Johor	29.4%	28.0%	Sektor pembuatan kekal sebagai sektor strategik kedua terbesar selepas perkhidmatan.
Pertumbuhan Pembuatan (%)	5.4% (2016)	4.0% (2025)	Pertumbuhan kekal positif dan disokong oleh aktiviti industri seperti E&E, petrokimia, kimia, makanan dan pembuatan maju.

INFO PANTAS

- Nilai tambah pembuatan meningkat 47.9% (2015–2025)
- Sumbangan kepada KDNK kekal sekitar 1/4 hingga 1/3
- Pembuatan kekal sektor strategik kedua terbesar

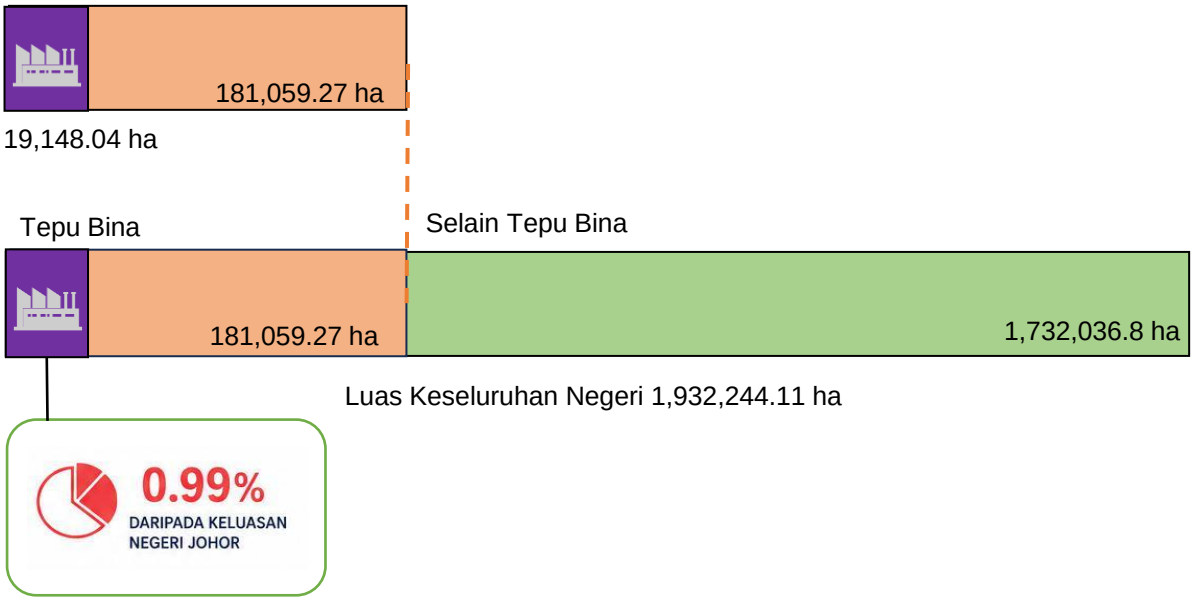
Sektor pembuatan Johor mencatat pertumbuhan kukuh, meningkat daripada RM32.4 bilion (2015) kepada RM47.9 bilion (2025) dan kekal sebagai antara pemacu utama ekonomi negeri. Namun, transformasi industri masih memerlukan pengukuhan ke arah industri bernilai tinggi, berteknologi maju dan rantaian nilai yang lebih kompleks bagi meningkatkan daya saing serta menyokong sasaran Maju Johor dan JETP 2030.

Rajah 2.133: Subsektor Utama Sektor Pembuatan Negeri Johor
Sumber :Pelan Transformati Ekonomi Johor 2030



C. Senario Spatial Sektor Perindstrian Negeri Johor

Luas Keseluruhan Tepu Bina 200,207.31 ha









Catatan:
Sempadan 3 batu nautika

Rajah 2.134 :
Pelan Taman Perindustrian Negeri Johor
Sumber : Bahagian Maklumat Gunatanah Negara PLANMalaysia, Sesi Jan-Jun 2025

Petunjuk

Taman Perindutrian

Lain - Lain

- Sempadan Negeri
- Sempadan Daerah
- Lebuh Raya
- Jalan Persekutuan
- Jalan Negeri
- Laluan Keretapi Sedia Ada

Senarai Nama Taman Industri

Kota Tinggi

1. Pengerang Maritim Industrial Park (PMIP)
2. Kawasan Perindustrian Batu 2
3. Kawasan Perindustrian Lukut
4. Pusat Industri Ringan Felda Pasak

Johor Bahru

1. Kawasan Perindustrian Bukit Mewah
2. Kawasan Perindustrian Tampoi 1
3. Kawasan Perindustrian Dato' Onn
4. Kawasan Perindustrian Tampoi 2
5. Kawasan Perindustrian Permas Jaya
6. Kawasan Perindustrian Desa Plentong
7. Kawasan Perindustrian Kota Puteri
8. Kawasan Perindustrian Kota Puteri 2
9. Kawasan Perindustrian Taman Johor
10. Kawasan Perindustrian Ringan Pulai
11. Kawasan Perindustrian Maju Jaya 2
12. Kawasan Perindustrian Maju Jaya 1
13. Kawasan Perindustrian Tampoi 3
14. Kawasan Perindustrian Taman Gembira
15. Kawasan Perindustrian Dewani
16. Kawasan Perindustrian Sri Purnama
17. Kawasan Perindustrian Tebrau 1
18. Kawasan Perindustrian Tebrau 4
19. Kawasan Perindustrian Tebrau 2
20. Kawasan Perindustrian Batu 7½ Pandan
21. Kawasan Perindustrian Tebrau 3
22. Kawasan Perindustrian Johor Jaya
23. Kawasan Perindustrian Maju Jaya 1 & Pusat Industri Kempas Utama
24. Kawasan Perindustrian Berjaya
25. Kawasan Perindustrian Taman Daya
26. Kawasan Perindustrian Mount Austin
27. Eco Business Park I & Setia Business Park II
28. Kawasan Perindustrian Kota Seri Johor 2
29. Kawasan Perindustrian Seelong 2
30. Kawasan Perindustrian Taman Desa Jaya
31. Kawasan Perindustrian Taman Johor Jaya
32. Kawasan Perindustrian Ulu Tiram 1
33. Kawasan Perindustrian Ulu Tiram 2
34. Kawasan Perindustrian Desa Cemerlang 2
35. Kawasan Perindustrian Desa Cemerlang 1
36. Kawasan Perindustrian Frontier
37. Kawasan Perindustrian Plentong
38. Kawasan Perindustrian Seri Plentong
39. Kawasan Perindustrian Pasir Gudang
40. Kawasan Perindustrian Tanjung Langsat
41. Kawasan Perindustrian Kota Puteri
42. Kawasan Perindustrian Seri Alam
43. Taman Perindustrian JB Perdana
44. Taman Ungku Tun Aminah
45. Taman Teknologi Johor
46. Bandar Selesa Jaya
47. Taman Tan Sri Yaacob
48. Taman Industri Jaya
49. Taman Universiti
50. Taman Perindustrian Ringan Pulai
51. Taman Perindustrian Tanjung Pelepas
52. Pelabuhan Tanjung Pelepas (PTP)
53. Taman Perindustrian Nusa Cemerlang
54. Taman Teknologi Nusajaya
55. Taman Perindustrian Empayar / Empire Park
56. Taman Laman Setia
57. Taman Perindustrian JB Perdana
58. Taman Perindustrian Dato Yunus Sulaiman
59. Kawasan Perindustrian SILC
60. Taman Perindustrian Berjaya
61. Taman Perindustrian Nusajaya 1

Kulai

1 Indahpura Industrial Park
2 Taman Perindustrian Putri
3 Taman Perindustrian Kulai
4 Kulai Light Industrial Park
5 Kawasan Perindustrian Kulai Timur
6 Taman Perindustrian Senai
7 Taman Perindustrian Senai Fasa 1
8 Taman Perindustrian Senai Fasa 3
9 Taman Perindustrian Senai IV
10 Taman Perindustrian Murni Senai
11 Taman Perindustrian Sawit Baru
12 Kawasan Perindustrian Saleng
13 Taman Perindustrian i-Synergy
14 Taman Teknologi Johor
15 Ibrahim Technopolis (IBTEC)
16 Senai Airport City
17 Senai Airport Logistics Park
18 i-Park @ Senai Airport City
19 Innoparc @ Senai
20 Golden Valley High Tech Park
21 Lagenda Industrial Park
22 Empire Park @ Kulai
23 SA88 Industrial Park
24 Eco Business Park VI
25 Sedenak Industrial Park
26 Scientex Industrial Park, Kelapa Sawit
27 MS Industrial Park @ Kulai

Muar

1 Kawasan Industri Parit Jamil
2 Kawasan Perindustrian Parit Hulu
3 Kawasan Perindustrian Bukit Pasir
4 Kawasan Perindustrian Bukit Bakri
5 Kawasan Perindustrian Ayer Manis
6 Taman Perindustrian Ringan Naib Piee
7 Bandar Universiti Pagoh Industrial Park
8 Muar Furniture Park
9 Maharani Gateway

Batu Pahat

1 Taman Perindustrian Banang Jaya
2 Taman Industri Kota Murni
3 Taman Perindustrian Damai Plus
4 Taman Perindustrian Tongkang Pechah
5 Taman Perindustrian Seri Sulong
6 Taman Perindustrian Sri Gading 1
7 Taman Perindustrian Sri Gading 2
8 Taman Perindustrian Parit Raja
9 Taman Industri Wawasan II
10 Taman Perindustrian Broleh
11 Taman Perindustrian Wawasan Batu Pahat
12 Taman Perindustrian Teknologi
13 Taman Perindustrian Taman Kota Yong Peng

Kluang

1. Taman Perindustrian Mengkibol
2. Kawasan Perindustrian Taman Sri Kluang
3. Kawasan Perindustrian Jalan Haji Manan
4. Kawasan Perindustrian Yap Tau Sah
5. Taman Perindustrian Law Kim Teck
6. Taman Perindustrian Sembrong
7. Taman Perindustrian Gemilang
8. Taman Perindustrian Kluang
9. Taman Perindustrian Kluang 2
10. Taman Perindustrian Sinaran
11. Taman Perindustrian Matahari
12. Taman Perindustrian Wawasan
13. Taman Perindustrian Ayer Hitam Land

Pontian

1. Taman Perindustrian Ulu Choh
2. Taman Perindustrian Pontian
3. Taman Perindustrian Pontian Maju
4. Taman Perindustrian Pontian Jaya
5. Taman Perindustrian Ulu Pulai
7. Tg Piai Maritime Industrial Park
8. Tanjung Bin Petrochemical & Maritime Industrial Hub

Segamat

1. Taman Perindustrian Labis
2. Taman Bandar Jaya Labis

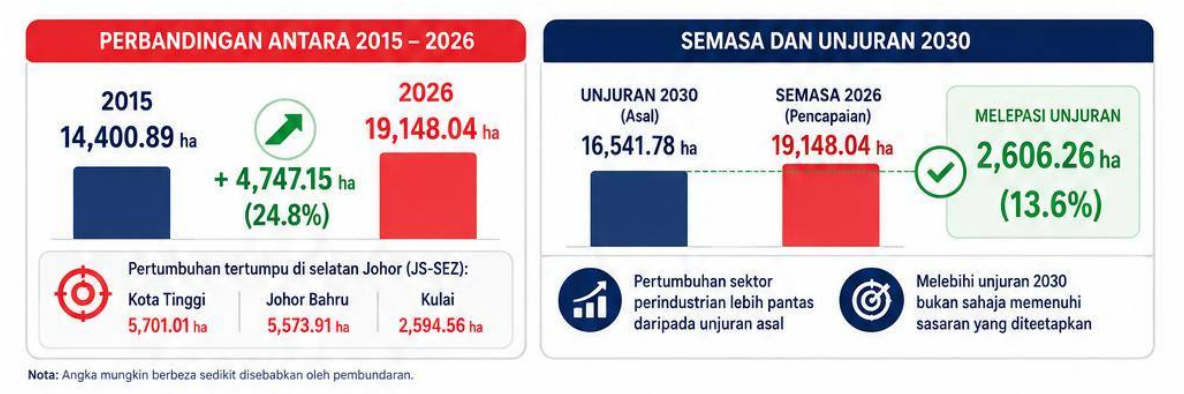
Tangkak

1. Kawasan Perindustrian Tangkak
2. Kawasan Perindustrian Grisek
3. Kawasan Perindustrian Tg Agas

Mersing

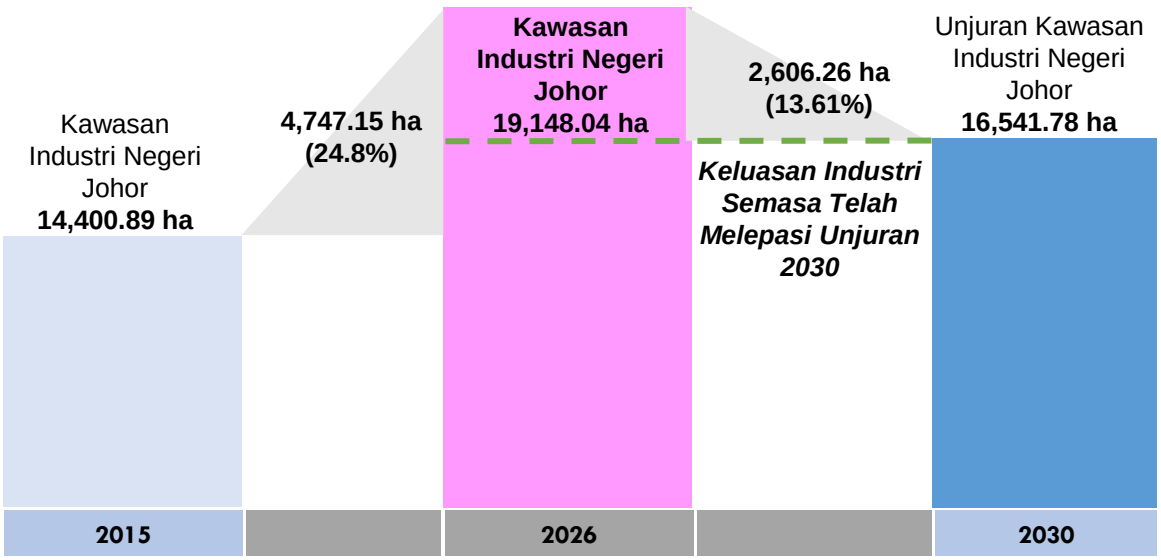
1. Kawasan Perindustrian Mersing

Perbandingan Guna Tanah Industri 2015 – 2026 dan Unjuran 2030



Rajah 2.135 : Perbandingan Guna Tanah Industri 2015 – 2026 dan Unjuran 2030

Sumber :
i. Kajian RSN Negeri Johor 2040
ii. RSN Negeri Johor 2030



E. Perlombongan dan Pengkuarian Negeri Johor

- Industri perlombongan kekal sebagai salah satu sektor yang menyokong pembangunan ekonomi negara,
- sumbangan sektor ini kepada Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) adalah lebih kecil berbanding sektor perkhidmatan dan pembuatan,
- Mineral kritikal bagi menyokong peralihan tenaga, teknologi hijau dan industri maju.

Potensi Menyokong agenda hiliran mineral negara

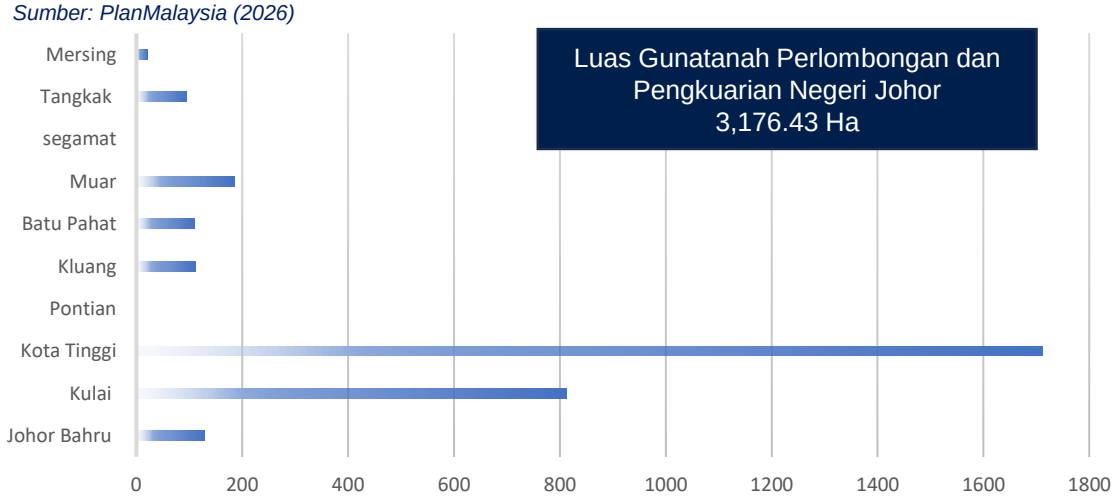
- Johor mengeluarkan bahan mentah dan menghasilkan pembuatan bernilai tambah.
- Johor mempunyai potensi mineral strategik seperti Unsur Nadir Bumi (REE) dan pasir silika berkualiti tinggi berpotensi industri teknologi tinggi seperti semikonduktor, elektronik, tenaga boleh baharu dan kenderaan elektrik pada masa hadapan.





Rajah 2.136 : Luas Guna Tanah Perlombongan dan Pengkuarian

Sumber: PlanMalaysia (2026)



Daerah	Johor Bahru	Kulai	Kota Tinggi	Pontian	Kluang
Luas (ha)	128.982	811.65	1,711.1	0	112.12

Daerah	Batu Pahat	Muar	segamat	Tangkak	Mersing
Luas (ha)	110.74	184.93	2.09	94.29	20.52

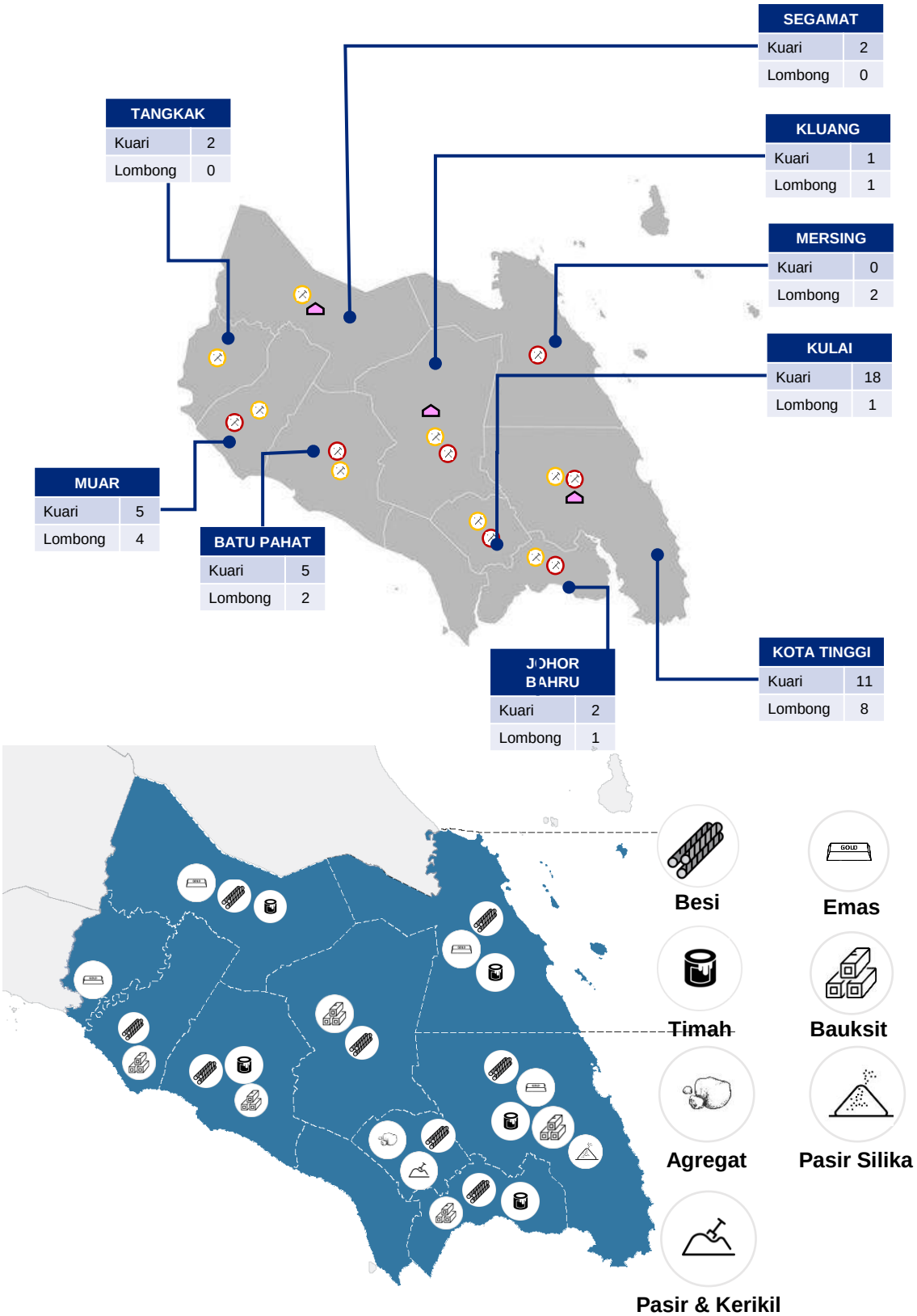
Rajah 2.137 : Ringkasan Perlombongan dan Pengkuarian

Sumber: Jabatan Perangkaan Malaysia (2026)



Rajah 2.138 : Taburan Kuari, Lombong dan Sumber Mineral di Johor

Sumber: Jabatan Mineral dan Geosains Malaysia, MyGems Malaysia (2026)



2.12 PERTANIAN DAN KETERJAMINAN MAKANAN (AGROMAKANAN) NEGERI JOHOR

A. Pengenalan

Aktiviti agromakanan merupakan salah satu sektor utama yang mendominasi guna tanah pertanian di Negeri Johor, dengan keluasan guna tanah sebanyak 109,217.07 hektar dan keluasan bertanam sebanyak 153,937.32 hektar pada tahun 2024. Dari segi taburan daerah, Pontian merekodkan keluasan guna tanah tertinggi, iaitu 24,467.50 hektar (22.4%), diikuti Tangkak sebanyak 18,901.28 hektar (17.3%) dan Kota Tinggi sebanyak 14,836.60 hektar (13.6%). Dari segi keluasan bertanam, Kota Tinggi mencatatkan keluasan tertinggi sebanyak 32,719.67 hektar (21.2%), diikuti Batu Pahat sebanyak 22,377.76 hektar (14.5%) dan Mersing sebanyak 19,269.64 hektar (12.5%). Taburan ini menunjukkan perbezaan tumpuan aktiviti agromakanan antara daerah, sekali gus menggambarkan potensi pembangunan pertanian yang boleh dimanfaatkan bagi memperkukuh keterjaminan bekalan makanan di Negeri Johor menjelang tahun 2040.

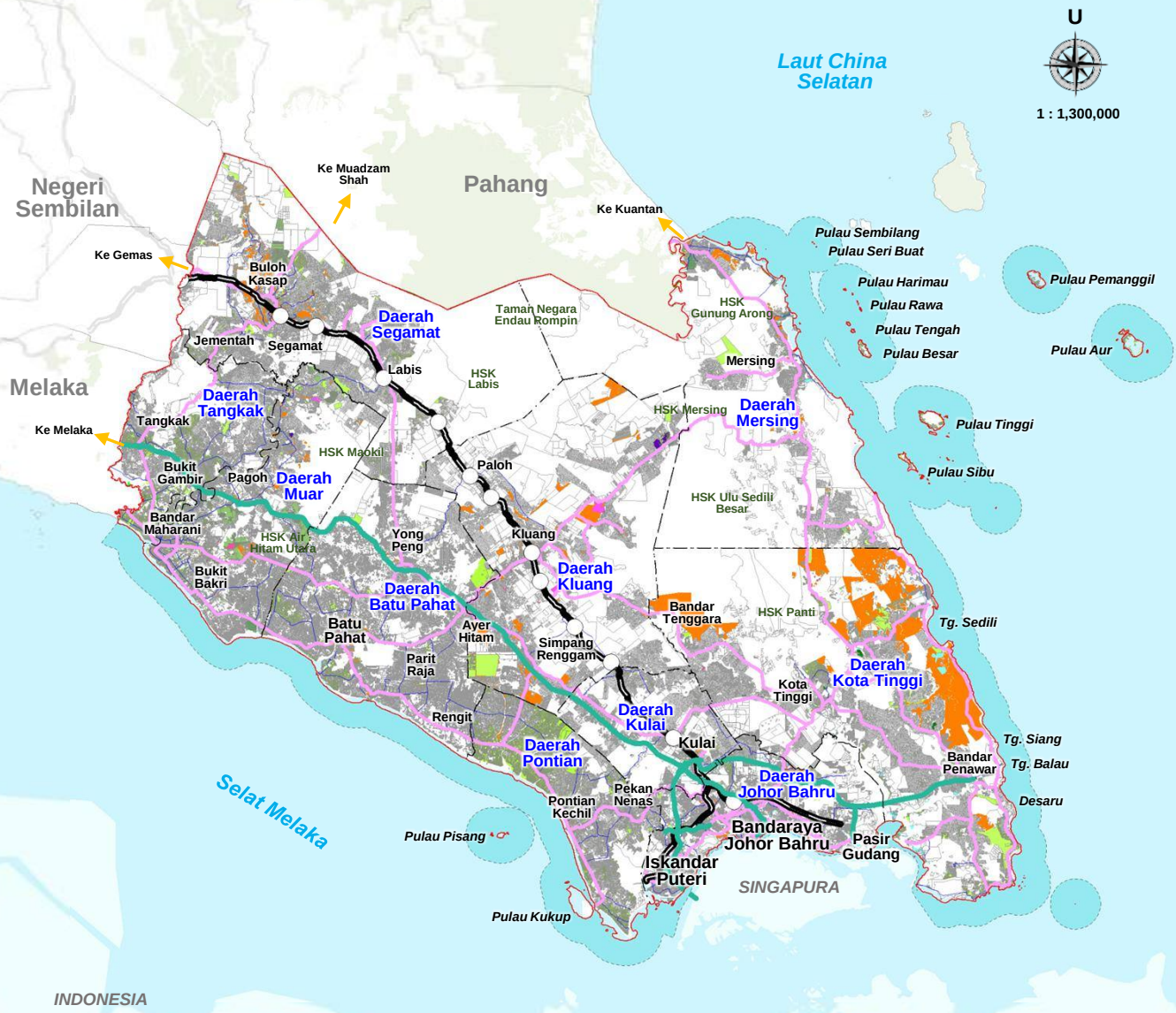
Jadual 2.118: Keluasan Guna Tanah (2024) dan Keluasan Bertanam (2024) Agromakanan

Sumber : PLANMalaysia; Jabatan Pertanian Negeri Johor; Jabatan Veterinar Negeri Johor; Jabatan Perikanan Negeri Johor

Daerah	Keluasan Guna Tanah (ha)	Peratus (%)	Keluasan Bertanam (ha)	Peratus (%)
Johor Bahru	1,372.23	1.3	6,027.72	3.9
Kulai	902.81	0.8	7,426.32	4.8
Kota Tinggi	14,836.60	13.6	32,719.67	21.2
Pontian	24,467.50	22.4	10,806.03	7.0
Kluang	6,505.18	6.0	14,071.84	9.1
Batu Pahat	10,209.28	9.3	22,377.76	14.5
Muar	11,539.60	10.6	6,962.50	4.5
Tangkak	18,901.28	17.3	17,492.41	11.3
Segamat	13,081.17	12.0	16,783.43	10.9
Mersing	7,401.42	6.8	19,269.64	12.5
Jumlah	**109,217.07**	**100.0**	**153,937.32**	**100.0**



TKPM Ulu Tiram, Kota Tinggi (Julai 2026)



Catatan:
Sempadan 3 batu nautika

Rajah 2.139:
Pelan Guna Tanah Agromakanan

Sumber : Bahagian Maklumat Gunatanah Negara PLANMalaysia, Sesi Jan-Jun 2025

Petunjuk

Tanaman Makanan
- Sayur-Sayuran
- Buah-Buahan
- Padi
- Tanaman Lain

Penternakan
- Unggas
- Ruminan
- Padang Ragut
- Penternakan Lain

- **Akuakultur**
- Tanah Gambut
- Badan Air

Lain - Lain
- Sempadan Negeri
- Sempadan Daerah
- Lebuh Raya
- Jalan Persekutuan
- Jalan Negeri
- Laluan Keretapi Sedia Ada

B. Senario Semasa Agromakanan (Tanaman Makanan)

1. Profil Tanaman Makanan

Profil tanaman makanan dibahagikan kepada (4) empat bahagian utama yang terdiri daripada tanaman padi, tanaman buah-buahan, tanaman sayur-sayuran serta tanaman lain-lain.

1.1 Profil Tanaman Padi

Berdasarkan Laporan Banci Pertanian yang dikeluarkan oleh Jabatan Pertanian pada tahun 2024, tanaman padi merupakan salah satu komponen utama dalam subsektor tanaman makanan Negeri Johor. Berdasarkan data tersebut, Tangkak merekodkan jumlah pengeluaran padi tertinggi, iaitu sebanyak 3,926.20 tan metrik, diikuti oleh Muar sebanyak 2,888.80 tan metrik dan Mersing sebanyak 1,536.40 tan metrik. Dari segi keluasan bertanam, Muar mencatat keluasan tertinggi sebanyak 987.8 hektar, diikuti Tangkak sebanyak 987.8 hektar dan Mersing sebanyak 529.2 hektar. Secara keseluruhannya, Negeri Johor merekodkan keluasan bertanam padi sebanyak 2,656.90 hektar dengan jumlah pengeluaran sebanyak 9,004.80 tan metrik serta purata produktiviti sebanyak 3.39 tan/hektar.

Jadual 2.119: Profil Tanaman Padi

Sumber : Banci Pertanian, Jabatan Perangkaan Malaysia (2023)

Daerah	Tanaman Makanan (Padi)				
	Keluasan Guna Tanah (ha)	Keluasan Bertanam (ha)	Jumlah Pengeluaran (tan metrik)	Nilai Jualan (RM Juta)	Purata Produktiviti (tan/ha)
Padi					
Johor Bahru	-	-	-	-	-
Kulai	-	-	-	-	-
Kota Tinggi	-	-	-	-	-
Pontian	-	-	-	-	-
Kluang	141.16	-	-	-	-
Batu Pahat	273.65	149.1	654.4	0.80	4.39
Muar	303.7	990.8	2,887.80	2.20	2.91
Tangkak	231.29	987.8	3,926.20	2.37	3.97
Segamat	-	-	-	-	-
Mersing	521.48	529.2	1,536.40	2.13	2.90
Jumlah	**1,471.28**	**2,656.90**	**9,004.80**	**7.51**	**3.39**



Sawah Ring, Tangkak (Media Digital Johor)

1.2 Profil Tanaman Buah-Buahan

Berdasarkan Statistik Tanaman Buah-Buahan yang dikeluarkan oleh Jabatan Pertanian pada tahun 2024, jenis pengeluaran buah-buahan dikategori mengikut dua kategori iaitu buah-buahan utama dan buah-buahan lain. Perincian untuk jenis buah-buah utama dan jenis buah-buahan lain dapat dilihat seperti yang dinyatakan dalam Jadual 2.123.

Jadual 2.120: Jenis Buah-Buahan mengikut Kategori

Sumber : Statistik Tanaman Buah-Buahan, Jabatan Pertanian Negeri Johor (2024)

Jenis Buah-Buahan Utama		Jenis Buah-Buahan Lain	
1. Belimbing	12. Mangga	1. Abiu	13. Cerapu
2. Betik	13. Manggis	2. Anggur	14. Dabai
3. Cempedak	14. Mata Naga	3. Avocado	15. Durian Belanda
4. Ciku	15. Nanas	4. Bacang	16. Gajus
5. Dokong	16. Nangka	5. Bambangan	17. Jambu Air
6. Duku	17. Pisang	6. Berangan	18. Jambu Air Madu
7. Durian	18. Pulasan	7. Belimbung Buluh	19. Jambu Air Mawar
8. Jambu Batu	19. Rambutan	8. Belimbing Hutan	20. Jambu Bol
9. Langsat	20. Salak	9. Belunu	21. Kabung/Enau
10. Limau Besar	21. Tembikai	10. Bidara Siam	22. Kedondong/Amra
11. Limau Manis		11. Binjai	23. Kepayang
		12. Cermai	24. Kelubi
			25. Kuini

Tanaman buah-buahan di Johor meliputi keluasan bertanam sebanyak 43,236.31 hektar dengan jumlah pengeluaran 759,890.96 tan dan nilai jualan RM5.47 bilion. Durian merupakan penyumbang utama dengan pengeluaran sebanyak 189,778 tan dan nilai jualan RM3.89 bilion, manakala nanas mencatatkan pengeluaran sebanyak 347,450 tan dengan nilai jualan RM1.00 bilion. Secara keseluruhannya, tanaman buah-buahan menunjukkan peranan penting dalam sektor agromakanan negeri dari segi pengeluaran dan nilai ekonomi.

Jadual 2.121: Profil Tanaman Makanan (Buah-Buahan)

Sumber : Statistik Tanaman Buah-Buahan, Jabatan Pertanian Negeri Johor (2024)

Daerah	Tanaman Makanan (Buah-Buahan)				
	Keluasan Guna Tanah (ha)	Keluasan Bertanam (ha)	Jumlah Pengeluaran (tan metrik)	Nilai Jualan (RM Juta)	Purata Produktiviti (tan/ha)
Buah-Buahan Utama					
Johor Bahru	12.11	160.96	2,594.62	6.00	16.12
Kulai	6.25	123.26	2,503.56	8.16	20.31
Kota Tinggi	78.38	1,333.64	18,277.64	49.67	13.71
Pontian	3.44	2,018.42	24,438.19	56.63	12.11
Kluang	938.64	1,052.33	20,413.84	52.26	19.40
Batu Pahat	54.15	3,917.10	71,274.70	180.41	18.20
Muar	9,334.24	273.64	4,225.09	11.08	15.44
Tangkak	3,731.40	2,331.80	41,711.39	124.08	17.89
Segamat	2,740.25	1,381.90	28,215.96	73.04	20.42
Mersing	3,056.31	557.95	5,529.43	15.95	9.91
Jumlah	**19,955.15**	**13,151.00**	**219,184.42**	**577.28**	**16.67**

Jadual 2.121: Profil Tanaman Makanan (Buah-Buahan) (*sambungan*...)

Sumber : Statistik Tanaman Buah-Buahan, Jabatan Pertanian Negeri Johor (2024)

Daerah	Tanaman Makanan (Buah-Buahan)				
	Keluasan Guna Tanah (ha)	Keluasan Bertanam (ha)	Jumlah Pengeluaran (tan metrik)	Nilai Jualan (RM Juta)	Purata Produktiviti (tan/ha)
Durian					
Johor Bahru		222.68	1,656.70	33.95	7.44
Kulai		91.02	523.45	10.73	5.75
Kota Tinggi		762.08	7,863.15	161.12	10.32
Pontian		903.14	5,318.69	108.98	5.89
Kluang		1,186.97	10,069.52	206.32	8.48
Batu Pahat		4,089.23	56,895.64	1,165.79	13.91
Muar		2,745.11	16,637.09	340.89	6.06
Tangkak		4,678.52	52,514.94	1,076.03	11.22
Segamat		4,195.62	38,026.10	779.15	9.06
Mersing		290.13	273.50	5.60	0.94
Jumlah		**19,164.50**	**189,778.78**	**3,888.57**	**9.90**
Nanas					
Johor Bahru		428.12	12,965.54	37.34	30.28
Kulai		42.56	1,484.85	4.28	34.89
Kota Tinggi		534.5	18,264.55	52.60	34.17
Pontian		1,776.23	62,235.58	179.24	35.04
Kluang		5,179.50	170,620.20	491.39	32.94
Batu Pahat		1,433.18	43,963.39	126.61	30.68
Muar		939.86	30,440.64	87.67	32.39
Tangkak		89.41	2,072.50	5.97	23.18
Segamat		124.82	5,231.33	15.07	41.91
Mersing		10.08	211.42	0.61	20.97
Jumlah		**10,558.26**	**347,490.00**	**1,000.77**	**32.91**
Buah-Buahan Lain					
Johor Bahru		7.40	24.60	0.08	3.32
Kulai		17.29	254.41	1.36	14.71
Kota Tinggi		114.07	1,045.14	3.73	9.16
Pontian		1.20	19.02	0.00	15.85
Kluang		15.80	227.75	0.69	14.41
Batu Pahat		71.44	566.16	0.80	7.92
Muar		16.45	100.97	0.32	6.14
Tangkak		3.60	21.65	0.00	6.01
Segamat		101.00	1,093.56	0.00	10.83
Mersing		14.60	84.50	0.24	5.79
Jumlah		**362.85**	**3,437.76**	**7.22**	**94.16**

Jumlah Keseluruhan Agromakanan (Buah-Buahan)	
Keluasan Guna Tanah (ha)	**19,955.15**
Keluasan Bertanam (ha)	**43,236.61**
Jumlah Pengeluaran (tan)	**759,890.96**
Nilai Pengeluaran (RM Juta)	**5,473,84**

1.3 Profil Tanaman Sayur-Sayuran

Berdasarkan Statistik Tanaman Sayur-Sayuran yang dikeluarkan oleh Jabatan Pertanian pada tahun 2024, jenis pengeluaran sayur-sayuran dikategori mengikut dua kategori iaitu sayur-sayuran utama sayur-sayuran lain dan sayur-sayuran kontan. Perincian untuk jenis sayur-sayuran adalah seperti dalam Jadual 2.125 berikut.

Jadual 2.122: Jenis Sayur-Sayuran mengikut Kategori

Sumber : Jabatan Pertanian Negeri Johor (2024)

Jenis Sayur-Sayuran Utama		Jenis Sayur-Sayuran Lain	
1. Bayam	22. Kobis Hijau	1. Asparagus	22. Rebung Buluh
2. Bendi	23. Kucai	2. Bawang Kecil	23. Rebung Madu
3. Cekur Manis	24. Kundur	3. Brokoli	24. Remayong
4. Cili	25. Labu Air	4. Daun Ketumbar	25. Saderi Cina
5. Cili Padi	26. Labu Manis	5. Daun Kunyit	26. Selada Air (Semanggi)
6. Daun Bawang	27. Lobak Merah	6. Jagung Sayur	27. Taugeh
7. Nama Tempatan	28. Lobak Putih	7. Kacang Pea/Kara	28. Tong Ho
8. Bayam	29. Peria	8. Kacang Serinding	29. Ubi Bit
9. Bendi	30. Peria Katak	9. Kacang Wangi (Kacang Manis)	30. Yau Mak
10. Cekur Manis	31. Petola Segi	10. Kacang Kara	31. Zukini
11. Cili	32. Petola Ular	11. Kimcam	
12. Cili Padi	33. Salad	12. Kaukeb	
13. Daun Bawang	34. Sawi Bunga (Choysum)	13. Kobis Bunga	
14. Daun Saderi	35. Sawi Kerinting	14. Lada Besar	
15. Kacang Buncis	36. Sawi Pahit (Kai Choy)	15. Labu Siam	
16. Kacang Panjang	37. Sawi Pendek (Siew Pak Choy)	16. Lekoi	
17. Kacang Botol	38. Sawi Putih (Pak Choy)	17. Manam	
18. Kailan	39. Terung	18. Meranti	
19. Kangkong	40. Timun	19. Poh Choy	
20. Kobis Bulat	41. Tomato	20. Pucuk Keledek	
21. Kobis Cina		21. Pucuk Pakuk	

Jenis Sayur-Sayuran Kontan	
1. Jagung Manis	6. Ubi Keladi
2. Kacang Tanah	7. Ubi Kentang
3. Tebu Kuning	8. Sengkuang
4. Ubi Kayu	9. Ubi Kemili
5. Ubi Keledek	10. Ubi Badak



Kebun Tanaman Sayur (Media Digital Johor)

Tanaman sayur-sayuran di Johor merekodkan keluasan bertanam sebanyak 18,027.25 hektar dengan jumlah pengeluaran 277,009.13 tan dan nilai jualan RM893.81 juta. Sayur-sayuran utama merekodkan pengeluaran paling tinggi dengan jumlah 242,897.95 tan metrik dengan nilai jualan sebanyak RM826,330.00. Secara purata, sayur-sayuran utama menunjukkan purata produktiviti tertinggi dengan 15.49 tan/hektar diikuti oleh tanaman kontan 14.6 tan/ha dan sayur-sayuran lain dengan 12.27 tan/ha.

Jadual 2.123: Profil Tanaman Makanan (Sayur-Sayuran)

Sumber : Statistik Tanaman Sayur-Sayuran dan Tanaman Kontan, Jabatan Pertanian Negeri Johor (2024)

Daerah	Tanaman Makanan (Sayur-Sayuran)				
	Keluasan Guna Tanah (ha)	Keluasan Bertanam (ha)	Jumlah Pengeluaran (tan metrik)	Nilai Jualan (RM Juta)	Purata Produktiviti (tan/ha)
Sayur-Sayuran (Utama)					
Johor Bahru	9.18	3,250.75	47,626.91	142.41	14.65
Kulai	6.67	2,117.14	32,219.61	101.95	15.22
Kota Tinggi	388.28	2,766.09	53,027.39	182.18	19.17
Pontian	-	251.06	3,859.44	12.67	15.37
Kluang	11.78	1,630.37	26,490.67	103.82	16.25
Batu Pahat	0.52	1,746.63	23,532.71	88.10	13.47
Muar	15.91	89.74	560.65	3.57	6.25
Tangkak	1.67	2,776.42	39,966.91	121.66	14.40
Segamat	3.94	727.83	10,908.57	47.66	14.99
Mersing	-	325.75	4,705.09	22.31	14.44
Jumlah	**437.95**	**15,681.78**	**242,897.95**	**826.33**	**15.49**
Sayur-Sayuran (Lain)					
Johor Bahru		-	-	-	-
Kulai		19.62	236.23	0.00	12.04
Kota Tinggi		15.92	219.59	0.13	13.79
Pontian		1.09	1.45	0.00	1.33
Kluang		3.00	28.88	0.00	9.63
Batu Pahat		-	-	-	-
Muar		-	-	-	-
Tangkak		-	-	-	-
Segamat		-	-	-	-
Mersing		-	-	-	-
Jumlah		**39.63**	**486.15**	**0.13**	**12.27**
Tanaman Kontan					
Johor Bahru		190.40	5,388.97	8.57	28.3
Kulai		54.45	1,052.72	4.29	19.3
Kota Tinggi		252.10	6,249.07	9.15	24.8
Pontian		690.40	5,818.66	16.75	8.4
Kluang		532.89	6,255.93	15.18	11.7
Batu Pahat		260.00	4,817.40	8.09	18.5
Muar		166.69	1,787.04	1.00	10.7
Tangkak		75.80	727.00	2.43	9.6
Segamat		50.91	1,002.80	1.34	19.7
Mersing		32.20	525.44	0.53	16.3
Jumlah		**2,305.84**	**33,625.03**	**67.35**	**14.6**

Jumlah Keseluruhan Agromakanan (Sayur-Sayuran)	
Keluasan Guna Tanah (ha)	**437.95**
Keluasan Bertanam (ha)	**18,027.25**
Jumlah Pengeluaran (tan)	**277,009.13**
Nilai Pengeluaran (RM'000)	**893.81**

1.4 Profil Tanaman Lain-Lain Tanaman

Berdasarkan Statistik Tanaman yang dikeluarkan oleh Jabatan Pertanian Negeri Johor pada tahun 2024, tanaman lain-lain ini dikategorikan kepada tanaman herba dan rempah ratus serta tanaman industri. Jenis tanaman bagi setiap kategori tersebut dapat dilihat dalam Jadual 2.126 berikut.

Jadual 2.124: Jenis Tanaman Lain mengikut Kategori

Sumber : Statistik Tanaman Herba, Rempah-Ratus dan Tanaman Industri, Jabatan Pertanian Negeri Johor (2024)

Jenis Herba-Herba		Jenis Rempah-Ratus		Jenis Tanaman Industri
1. Cekur	11. Kesum	1. Asam Gelugor	11. Limau Kasturi	1. Kelapa
2. Lidah Buaya	12. Mas Cotek	2. Asam Jawa	12. Limau Nipis	2. Kopi
3. Mengkudu/Noni	13. Melada Pahit	3. Bunga Kantan	13. Limau Purut	3. Nipah
4. Misai Kucing	14. Mulberi	4. Cengkih	14. Pala	4. Pinang
5. Pegaga	15. Pandan	5. Halia	15. Selom	5. Roselle
6. Serai Wangi	16. Pecah Beling	6. Kari	16. Serai	6. Rumbia/Sagu
7. Sirih	17. Petang	7. Kayu Manis	17. Vanila	7. Teh
8. Tongkat Ali	18. Pudina	8. Ketumbar		8. Cendawan
9. Halia Bara	19. Temu Lawak	9. Kunyit		9. Lebah Kelulut
10. Jering	20. Terung Pipit	10.Lengkuas		10.Lebah Madu
	21. Ulam Raja			11.Jagung Bijian
				12.Napier
				13.Kenaf

Statistik tanaman lain di Johor merekodkan keluasan bertanam sebanyak 15,570.67 hektar dengan jumlah pengeluaran 175,867.92 tan dan nilai jualan RM 348.28 juta. Tanaman industri mencatatkan pengeluaran paling tinggi dengan 150,340.31 tan diikuti oleh tanaman rempah-ratus dengan 24,342.66 tan dan tanaman herba dengan 1,184.72 tan. Secara purata, tanaman lain-lain menunjukkan kadar purata produktiviti 11.29 tan/hektar.

Jadual 2.125: Profil Tanaman Lain

Sumber : Statistik Tanaman Herba, Rempah-Ratus dan Tanaman Industri, Jabatan Pertanian Negeri Johor (2024)

Daerah	Tanaman Makanan (Herba dan Rempah-Ratus)				
	Keluasan Guna Tanah (ha)	Keluasan Bertanam (ha)	Jumlah Pengeluaran (tan metrik)	Nilai Jualan (RM Juta)	Purata Produktiviti (tan/ha)
Herba					
Johor Bahru	1,280.26	-	-	-	-
Kulai	818.08	47.02	1,091.80	0.06	23.22
Kota Tinggi	14,195.53	7.56	76.12	0.25	10.07
Pontian	24,296.88	1.00	12.80	0.00	12.80
Kluang	3,576.47	-	-	-	-
Batu Pahat	9,672.15	-	-	-	-
Muar	1,379.00	0.52	2.31	0.002	4.44
Tangkak	14,680.78	0.78	0.72	0.00	0.92
Segamat	10,243.89	-	-	-	-
Mersing	3,808.76	2.52	0.97	0.003	0.38
Jumlah	**83,951.80**	**59.40**	**1,184.72**	**0.32**	**19.94**
Rempah-Ratus					
Johor Bahru		154.32	2,967.87	9.68	19.23
Kulai		148.98	2,095.01	5.54	14.06
Kota Tinggi		305.18	7,015.10	23.69	22.99
Pontian		46.43	345.78	1.14	7.45
Kluang		202.83	2,982.23	9.30	14.70
Batu Pahat		127.8	3,664.39	13.03	28.67
Muar		12.98	113.37	0.42	8.73
Tangkak		15.7	203.21	0.69	12.94
Segamat		255.8	4,366.18	14.97	17.07
Mersing		63.95	589.75	1.99	9.22
Jumlah		**1,333.97**	**24,342.89**	**80.44**	**18.25**

Jadual 2.125: Profil Tanaman Lain (*sambungan*...)

Sumber : Statistik Tanaman Herba, Rempah-Ratus dan Tanaman Industri, Jabatan Pertanian Negeri Johor (2024)

Tanaman Industri					
Johor Bahru		133.39	1,308.83	2.94	9.81
Kulai		20.85	172.49	0.61	8.27
Kota Tinggi		1,233.06	14,902.26	26.15	12.09
Pontian		2,729.44	21,971.61	43.31	8.05
Kluang		1,068.14	15,254.15	27.88	14.28
Batu Pahat		4,668.26	54,815.08	95.64	11.74
Muar		345.22	3,331.51	7.23	9.65
Tangkak		2,092.90	24,391.58	42.35	11.65
Segamat		943.12	12,879.33	19.50	13.66
Mersing		942.92	1,313.47	1.92	1.39
Jumlah		**14,177.30**	**150,340.31**	**267.53**	**10.60**
Jumlah Keseluruhan Agromakanan (Tanaman Lain-Lain)					
Keluasan Guna Tanah (ha)					**83,951.80**
Keluasan Bertanam (ha)					**15,570.67**
Jumlah Pengeluaran (tan)					**175,867.92**
Nilai Pengeluaran (RM'000)					**348.28**

1.5 Jumlah Keseluruhan Tanaman Makanan

Secara keseluruhannya, tanaman makanan di Johor meliputi keluasan guna tanah sebanyak 105,816.18 hektar dan keluasan bertanam 79,491.43 hektar, dengan jumlah pengeluaran sebanyak 1,221,772.81 tan serta nilai jualan RM6.72 bilion. Buah-buahan merupakan penyumbang utama dengan pengeluaran sebanyak 759,890.96 tan dan nilai jualan RM5.47 bilion, diikuti sayur-sayuran sebanyak 277,009.13 tan dengan nilai jualan RM893.81 juta.

Jadual 2.126: Jadual Keseluruhan Tanaman Makanan

Sumber : PLANMalaysia Johor, Jabatan Pertanian Negeri Johor (2024)

Tanaman Makanan	Tanaman Makanan			
	Keluasan Guna Tanah (ha)	Keluasan Bertanam (ha)	Jumlah Pengeluaran (tan metrik)	Nilai Jualan (RM Juta)
Padi				
Jumlah	1,471.28	2,656.90	9,004.80	7.51
Buah-Buahan				
Jumlah	19,955.15	43,236.61	759,890.96	5,473.84
Sayur-Sayuran				
Jumlah	437.95	18,027.25	277,009.13	893.81
Tanaman Lain				
Jumlah	83,951.80	15,570.67	175,867.92	348.29
Jumlah Keseluruhan Agromakanan (Tanaman Makanan)				
Keluasan Guna Tanah (ha)				**105,816.18**
Keluasan Bertanam (ha)				**79,491.43**
Jumlah Pengeluaran (tan)				**1,221,772.81**
Nilai Pengeluaran (RM'000)				**6,723.46**

1.6 Pencapaian Pensijilan myGAP dan myORGANIC 2021-2025

Pensijilan myGAP dan myOrganic penting dalam meningkatkan kualiti, keselamatan dan daya saing hasil pertanian melalui pematuhan kepada amalan pengeluaran yang baik dan lestari. Pensijilan ini turut meningkatkan keyakinan pengguna terhadap produk tempatan, membuka peluang akses ke pasaran yang lebih luas serta menyokong pengeluaran makanan yang lebih berkualiti dan mampan. Data daripada Jabatan Pertanian menunjukkan peningkatan dalam pemilikan pensijilan myGAP dan myORGANIC untuk tiga (3) tahun kebelakangan ini.

Jadual 2.127: Pencapaian Pensijilan myGAP dan myORGANIC

Sumber : Jabatan Pertanian Negeri Johor (2026)

Daerah	Tahun								
	2023			2024			2025		
	myGAP	myORGANIC	Jumlah	myGAP	myORGANIC	Jumlah	myGAP	myORGANIC	Jumlah
Johor Bahru	30	1	31	33	0	33	32	0	32
Kulai	32	0	32	31	1	32	33	0	33
Kota Tinggi	44	4	48	51	0	51	48	1	49
Pontian	30	1	31	33	1	34	33	0	33
Kluang	45	1	46	41	1	42	40	0	40
Batu Pahat	72	0	72	72	0	72	74	0	74
Muar	61	1	62	57	0	57	57	0	57
Tangkak	32	0	32	35	0	35	36	0	36
Segamat	79	0	79	82	0	82	81	0	81
Mersing	31	0	31	33	0	33	40	0	40
	456	8	464	468	3	471	474	1	475

1.7 Profil Taman Kekal Pengeluaran Makanan (TKPM) Pertanian

Taman Kekal Pengeluaran Makanan (TKPM) adalah salah satu inisiatif utama melalui Dasar Agromakanan Negara 2.0 2021-2030 (DAN2.0) yang dilaksanakan oleh Kementerian Pertanian dan Keterjaminan Makanan. TKPM ini bertujuan untuk memastikan kestabilan bekalan makanan negara dengan mengalakkan pengeluaran makanan secara mampan dan berkualiti, terutamanya dalam sektor pertanian. Terdapat sembilan buah Projek TKPM yang dibangunkan dalam Negeri Johor berkeluasan 509.20 hektar dengan jumlah pengeluaran sebanyak 9,704.40 tan.



TKPM Sedili Kecil, Kota Tinggi (Julai 2026)

Jadual 2.128: Profil TKPM Pertanian Johor

Sumber : Jabatan Pertanian Negeri Johor (2026)

Daerah	Projek TKPM	Keluasan Fizikal (ha)	Keluasan Dibangunkan (ha)	Jenis Tanaman	Bilangan Petani	Nilai Pengeluaran (tan)	Nilai Pengeluaran (RM '000)
Muar	Pagoh	3.90	1.75	Buah-buahan	6	24.10	243.56
Batu Pahat	Sri Sembrong	14.17	9.51	Buah-buahan	14	291.62	1,301.07
Kota Tinggi	Kg Lepau	42.76	37.10	Buah-buahan	5	1,145.94	2,985.66
	Sedili Kechil	202.39	190.00	Sayur-sayuran	23	3,575.57	8,992.76
	Sungai Lebak	76.07	64.80	Buah-buahan	8	393.89	997.60
	Ulu Tiram	32.80	22.51	Buah-buahan	3	281.61	551.29
Segamat	Sekijang	71.17	60.66	Buah-buahan	9	505.87	2,306.61
	Jabi	40.28	30.00	Sayur-sayuran	8	3,264.93	7,630.52
Pontian	Seri Bunian	25.66	19.24	Buah-buahan	7	220.88	592.58
Jumlah		**509.20**	**435.57**	**-**	**83**	**9,704.40**	**25,601.64**

1.8 Profil Skim Pengairan Sawah Padi

Skim Pengairan Sawah merupakan kemudahan infrastruktur pertanian yang dibangunkan bagi memastikan bekalan air yang mencukupi dan berterusan kepada kawasan penanaman padi. Penyediaan skim ini berperanan meningkatkan kecekapan sistem pengairan, mengoptimumkan hasil pengeluaran padi serta menyokong keterjaminan bekalan makanan negara. Sehingga kini, terdapat sepuluh skim pengairan sawah di Negeri Johor yang meliputi keluasan keseluruhan hektar 1,594.38 hektar.



Sawah Air Papan, Mersing (Julai 2026)

Jadual 2.129: Profil Skim Pengairan Sawah Padi

Sumber : Jabatan Pertanian Negeri Johor (2026)

Daerah	Projek	Keluasan Fizikal (ha)	Bilangan Pesawah
Batu Pahat	Sawah Sagil	65.70	88
Mersing	Sawah Endau	399.00	218
	Sawah Air Papan	81.00	61
Kluang	Sawah Kahang	177.48	8
Tangkak	Sawah Kesang Gate	32.20	28
	Sawah Kesang Tasek	75.00	73
	Sawah Pulau Penarik	49.00	15
	Sawah Telok Rimba	154.00	120
	Sawah Sungai Ring	264.00	251
Muar	Sawah Sungai Balang	297.00	77
Jumlah		**1,594.38**	**939**

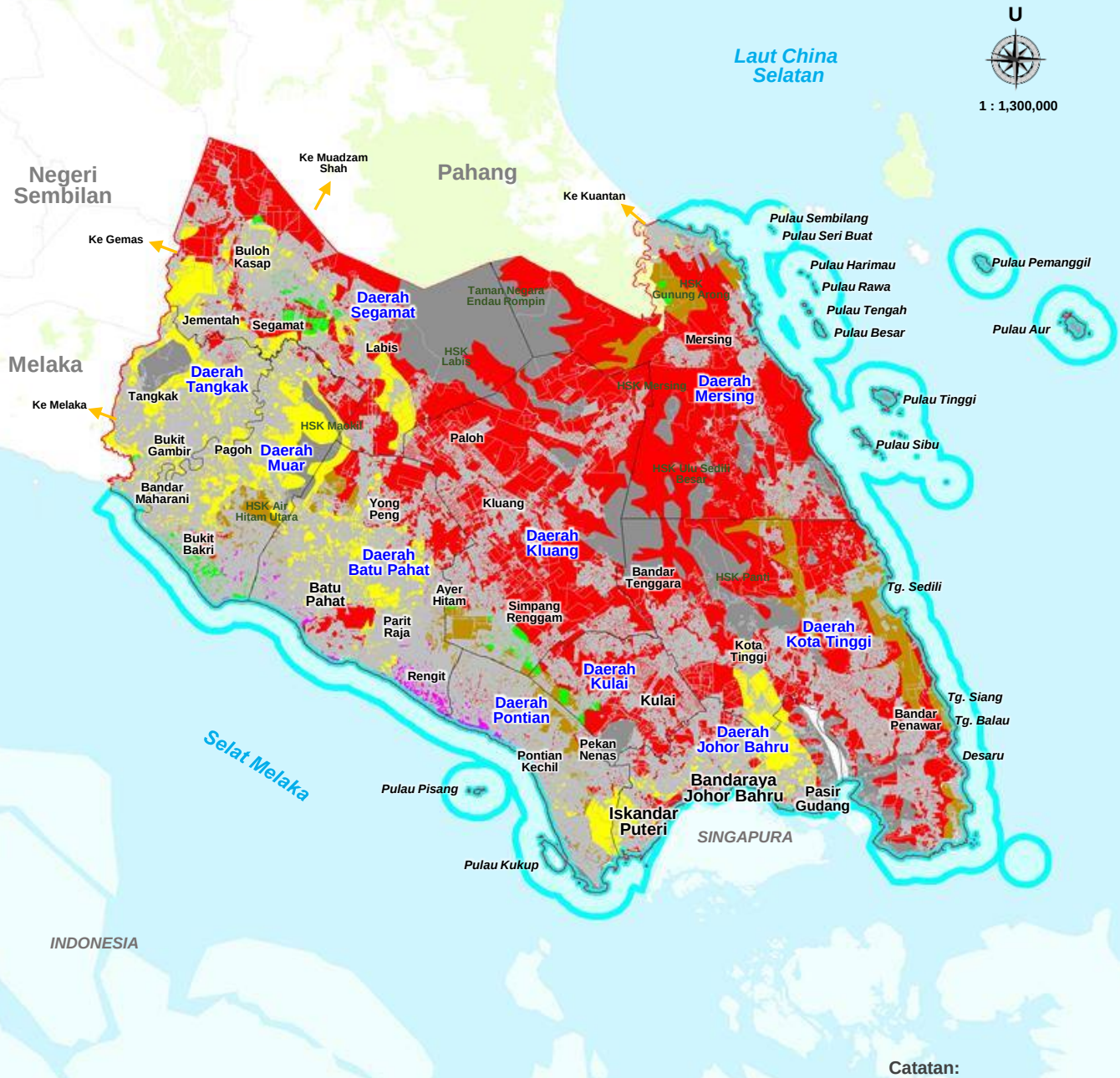
1.9 Peta Kesesuaian Jenis Tanaman

Antara kriteria penentuan kesesuaian jenis tanaman adalah berdasarkan sifat dan jenis tanah serta ciri agroekologi setempat. Selain itu, kelas kesesuaian tanah ditentukan berdasarkan sistem klasifikasi yang mengambil kira faktor seperti kecerunan, sistem saliran dan lapisan asid sulfat. Berdasarkan faktor-faktor tersebut, tanaman industri merupakan jenis tanaman yang mempunyai keluasan kesesuaian tertinggi di Negeri Johor dengan keluasan sebanyak 1,043.95 ribu hektar. Daerah Kluang mencatatkan keluasan kesesuaian tanaman industri terbesar iaitu 243.08 ribu hektar, diikuti oleh Daerah Kota Tinggi (224.51 ribu hektar), Daerah Mersing (207.69 ribu hektar) dan Daerah Segamat (155.22 ribu hektar) pada tahun 2023.

Jadual 2.130: Jadual Kesesuaian Jenis Agromakanan

Sumber : PLANMalaysia

Daerah	Kesesuaian Jenis Agromakanan ('000ha)							Jumlah ('000ha)	Peratus (%)
	Buah Bermusim	Padi	Kelapa	Tanaman Industri	Tanaman Ladang	Tanah Gambut	Tidak Sesuai		
Johor Bahru	45.69	0.00	0.00	46.94	1.24	0.00	24.01	**117.90**	**5.96**
Kulai	0.00	0.00	0.00	62.65	2.79	3.78	6.86	**76.09**	**3.85**
Kota Tinggi	12.67	0.00	0.00	224.51	0.00	50.92	65.80	**353.91**	**17.89**
Pontian	13.42	0.00	9.76	25.61	0.22	39.22	8.61	**96.86**	**4.90**
Kluang	0.51	0.00	0.00	243.08	8.49	13.68	24.56	**290.33**	**14.68**
Batu Pahat	87.59	0.00	28.36	61.54	1.89	20.56	2.14	**202.10**	**10.22**
Muar	79.93	0.00	6.18	12.67	14.06	19.00	11.62	**143.49**	**7.26**
Tangkak	85.67	0.00	0.00	4.00	0.70	0.00	10.77	**101.16**	**5.12**
Segamat	75.14	0.00	0.00	155.22	11.18	5.43	60.53	**307.52**	**15.55**
Mersing	3.38	5.54	0.00	207.69	6.31	17.23	48.15	**288.31**	**14.58**
Jumlah	**404.05**	**5.54**	**44.32**	**1,043.95**	**46.89**	**169.85**	**263.09**	**1,977.71**	**100.00**



Catatan:
Sempadan 3 batu nautika

Rajah 2.140:
Pelan Kesesuaian Jenis Agromakanan (Tanaman Makanan)
Sumber : PLANMalaysia

Petunjuk

- Buah-Buahan
- Kelapa
- Padi
- Tanaman Industri
- Tanaman Ladang
- Tidak Sesuai
- Tanah Gambut
- Badan Air

Lain - Lain

- Sempadan Negeri
- Sempadan Daerah
- Lebuh Raya
- Jalan Persekutuan
- Jalan Negeri
- Laluan Keretapi Sedia Ada

1.10 Kesesuaian Tanah Kawasan Pengeluaran Makanan-Tanaman Makanan

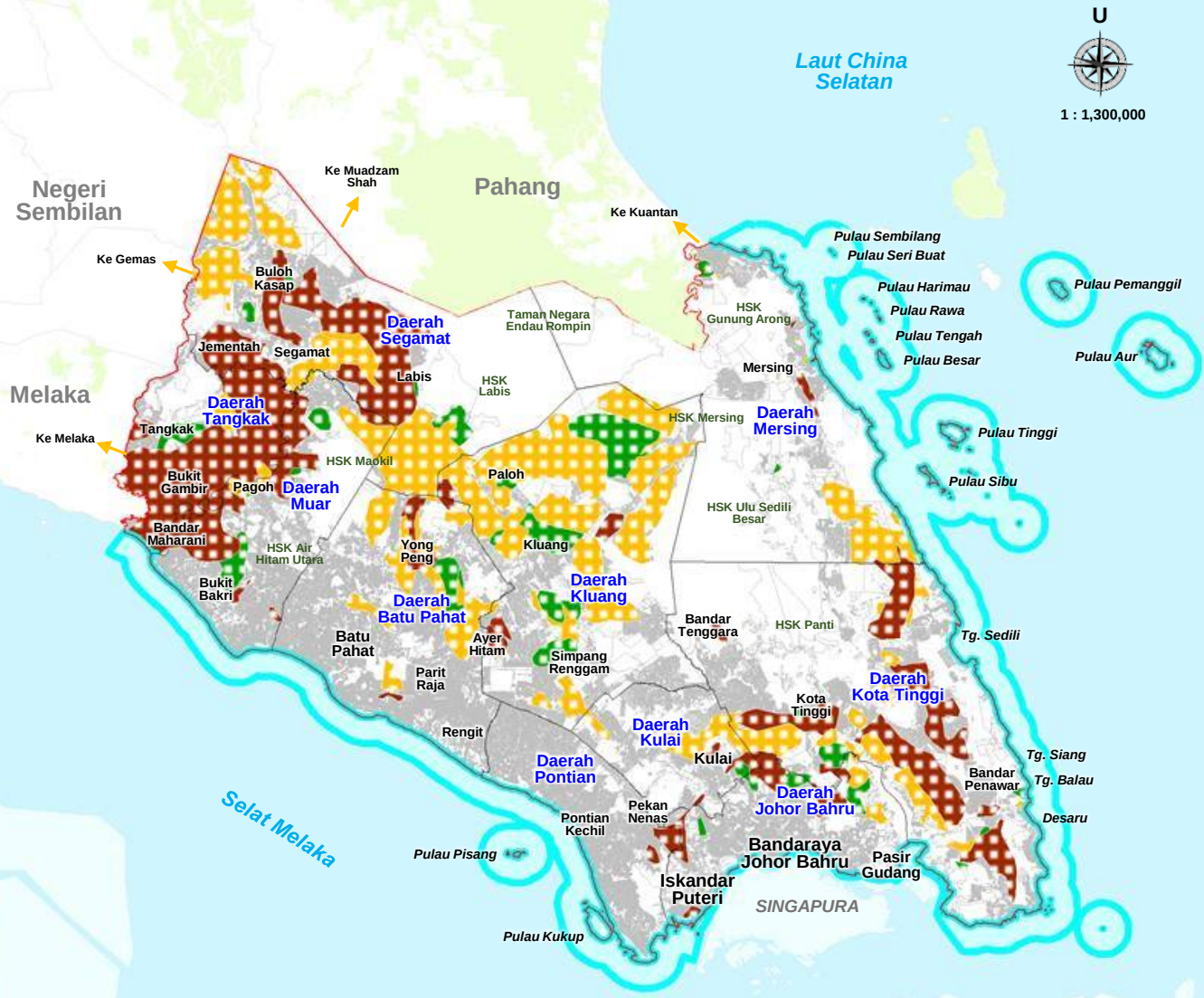
Tahap kesesuaian tanaman di Negeri Johor pada tahun 2024 meliputi keluasan sebanyak 595.67 ribu hektar. Daripada jumlah tersebut, 247.57 ribu hektar dikenal pasti sebagai kawasan berkesesuaian rendah, 290.73 ribu hektar berkesesuaian sederhana dan 57.36 ribu hektar berkesesuaian tinggi. Daerah Kluang merekodkan keluasan kesesuaian tanaman tertinggi dengan keluasan 152.14 ribu hektar, diikuti oleh Daerah Segamat seluas 135.61 ribu hektar dan Daerah Kota Tinggi seluas 90.73 ribu hektar.

Kriteria penentuan tahap kesesuaian tanaman makanan:

1. Guna tanah pertanian makanan sedia ada (termasuk projek yang diusahakan oleh agensi dan tanah terbiar)
2. Berhampiran dengan kawasan projek pertanian sedia ada
3. Mempunyai potensi untuk tanaman makanan berdasarkan peta kesesuaian pertanian yang dikeluarkan oleh Jabatan Pertanian (DOA)
4. Berada di luar Kawasan Sensitif Alam Sekitar (KSAS)
5. Mempunyai kelas kesesuaian tanah yang baik
6. Tidak terdedah kepada risiko bencana
7. Berhampiran dengan sumber air
8. Mempunyai tahap kemudahsampaian yang baik
9. Berdekatan dengan sumber bekalan air
10. Mempunyai jaringan telekomunikasi yang baik
11. Mempunyai potensi nilai ekonomi dan pasaran yang tinggi
12. Berdekatan dengan pusat bandar mengikut hierarki bandar
13. Mempunyai kadar pertumbuhan penduduk yang tinggi

Jadual 2.131: Jadual Tahap Kesesuaian Tanah Tanaman Makanan
Sumber : PLANMalaysia

Daerah	Tahap Kesesuaian Tanah ('000ha)			Jumlah ('000ha)	Peratus (%)
	Sesuai Rendah	Sesuai Sederhana	Sesuai Tinggi		
Johor Bahru	10.20	3.80	4.44	**18.45**	**3.1**
Kulai	2.75	9.25	1.41	**13.41**	**2.2**
Kota Tinggi	59.77	27.26	3.68	**90.73**	**15.2**
Pontian	3.27	0.00	0.00	**3.27**	**0.5**
Kluang	7.57	114.13	30.43	**152.14**	**25.5**
Batu Pahat	5.82	28.67	5.35	**39.85**	**6.7**
Muar	30.76	12.27	4.29	**47.33**	**7.9**
Tangkak	65.54	4.72	3.31	**73.58**	**12.3**
Segamat	59.36	72.78	3.46	**135.61**	**22.8**
Mersing	2.48	17.81	0.94	**21.24**	**3.6**
Jumlah	**247.57**	**290.73**	**57.36**	**595.67**	**100.00**



Catatan:

Sempadan 3 batu nautika

Rajah 2.141:
Pelan Tahap Kesesuaian Tanah Tanaman Makanan

Sumber : Bahagian Maklumat Gunatanah Negara PLANMalaysia, Sesi Jan-Jun 2025

Petunjuk

- Sesuai Rendah
- Sesuai Sederhana
- Sesuai Tinggi

Lain - Lain

- Sempadan Negeri
- Sempadan Daerah
- Lebuh Raya
- Jalan Persekutuan
- Jalan Negeri
- Laluan Keretapi Sedia Ada

C. Senario Semasa Agromakanan (Penternakan)

1. Profil Penternakan Semasa

Profil penternakan dibahagikan kepada (5) lima bahagian utama yang terdiri daripada profil ruminan (lembu, kambing dan biri-biri) dan unggas (ayam pedaging dan ayam penelur)

1.1 Profil Penternakan Ruminan

Sektor ternakan ruminan di Johor merekodkan keluasan guna tanah sebanyak 1,815.79 hektar dengan keluasan kawasan operasi sebanyak 38,477.01 hektar. Jumlah pengeluaran pula merekodkan sebanyak 6,112.26 tan dengan nilai pengeluaran RM135.49 juta. Ternakan lembu pedaging merupakan komponen utama dengan pengeluaran sebanyak 5,984.77 tan dan nilai pengeluaran RM131.66 juta, manakala kambing pedaging mencatatkan pengeluaran sebanyak 65.18 tan dengan nilai pengeluaran RM1.96 juta.

Jadual 2.132: Profil Penternakan Ruminan

Sumber : PLANMalaysia; Jabatan Perkhidmatan Veterinar Negeri Johor (2024)

Daerah	Jenis Agromakanan (Penternakan Ruminan)			
	Keluasan Guna Tanah (ha)	Keluasan Kawasan Operasi (ha)	Jumlah Pengeluaran (tan metrik)	Nilai Pengeluaran (RM Juta)
Lembu Pedaging				
Johor Bahru	51.14	25.00	194.74	4.28
Kulai	0.00	3,463.27	84.07	1.85
Kota Tinggi	5.41	2,100.52	559.05	12.30
Pontian	15.50	140.00	504.88	11.11
Kluang	570.40	1,702.29	1,566.45	34.46
Batu Pahat	51.72	3,947.00	691.43	15.21
Muar	194.71	554.93	518.51	11.41
Tangkak	10.63	3,621.37	395.41	8.70
Segamat	37.61	8,512.10	765.13	16.83
Mersing	0.00	13,388.74	705.10	15.51
Jumlah	**937.12**	**37,455.22**	**5,984.77**	**131.66**
Kambing Pedaging				
Johor Bahru	0.00	0.00	1.97	59.10
Kulai	0.00	49.76	11.36	340.80
Kota Tinggi	0.00	4.85	3.41	102.30
Pontian	0.00	80.50	8.55	256.50
Kluang	872.43	348.00	10.85	325.50
Batu Pahat	0.00	5.00	13.71	411.30
Muar	0.00	99.50	3.13	93.90
Tangkak	2.26	0.00	4.82	144.60
Segamat	3.48	0.00	5.64	169.20
Mersing	0.50	305.11	1.74	52.20
Jumlah	**878.67**	**892.72**	**65.18**	**1,955.40**
Bebiri				
Johor Bahru		0.00	1.09	32.70
Kulai		36.52	2.24	67.20
Kota Tinggi		0.00	3.15	94.50
Pontian		2.40	5.64	169.20
Kluang		71.55	3.10	93.00
Batu Pahat		0.00	13.70	411.00
Muar		18.60	7.77	233.10
Tangkak		0.00	12.83	384.90
Segamat		0.00	10.91	327.30
Mersing		0.00	1.88	56.40
Jumlah		**129.07**	**62.31**	**1,869.30**
Jumlah Keseluruhan Agromakanan (Penternakan Ruminan)				
Keluasan Guna Tanah (ha)				**1,815.79**
Keluasan Kawasan Operasi (ha)				**38,477.01**
Jumlah Pengeluaran (tan metrik)				**6,112.26**
Nilai Pengeluaran (RM Juta)				**3,956.36**

1.2 Profil Penternakan Unggas

Sektor penternakan unggas di Johor merekodkan keluasan guna tanah sebanyak 1,412.94 hektar dengan kawasan operasi seluas 3,406.32 hektar. Jumlah pengeluaran 507,882.59 tan dan nilai pengeluaran RM1.71 bilion. Ayam pedaging merupakan komponen utama dengan pengeluaran sebanyak 369,292.15 tan dan nilai pengeluaran RM1.66 bilion, manakala ayam penelur mencatatkan pengeluaran sebanyak 138,590.44 tan dengan nilai pengeluaran RM41.58 juta.

Jadual 2.133: Profil Penternakan Unggas

Sumber : PLANMalaysia; Jabatan Perkhidmatan Veterinar Negeri Johor (2024)

Daerah	Jenis Agromakanan (Penternakan Unggas)			
	Keluasan Guna Tanah (ha)	Keluasan Kawasan Operasi (ha)	Jumlah Pengeluaran (tan metrik)	Nilai Pengeluaran (RM Juta)
Ayam Pedaging				
Johor Bahru	19.54	91.69	7,983.53	35.93
Kulai	71.81	848.86	24,717.28	111.23
Kota Tinggi	166.25	351.39	10,598.69	47.69
Pontian	122.95	270.18	63,127.65	284.07
Kluang	379.58	475.37	69,769.09	313.96
Batu Pahat	62.05	614.35	111,269.17	500.71
Muar	312.04	116.62	15,333.58	69.00
Tangkak	231.22	349.95	46,054.02	207.24
Segamat	39.02	200.91	20,033.06	90.15
Mersing	8.48	87.00	406.08	1.83
Jumlah	**1,412.94**	**3,406.32**	**369,292.15**	**1,661.81**
Ayam Penelur				
Johor Bahru			4,348.38	1.30
Kulai			1,985.13	0.60
Kota Tinggi			14,463.09	4.34
Pontian			0.00	0.00
Kluang			19,804.04	5.94
Batu Pahat			74,262.77	22.28
Muar			0.00	0.00
Tangkak			20,323.95	6.10
Segamat			3,403.08	1.02
Mersing			0.00	0.00
Jumlah			**138,590.44**	**41.58**
Jumlah Keseluruhan Agromakanan (Penternakan Unggas)				
Keluasan Guna Tanah (ha)				**1,412.94**
Keluasan Kawasan Operasi (ha)				**3,406.32**
Jumlah Pengeluaran (tan metrik)				**507,882.59**
Nilai Pengeluaran (RM'000)				**1,703.39**

1.3 Jumlah Keseluruhan Penternakan

Secara keseluruhannya, aktiviti penternakan di Johor meliputi keluasan guna tanah sebanyak 3,228.73 hektar dan kawasan operasi pula sebanyak 41,883.33 hektar. Jumlah pengeluaran pula merekodkan sebanyak 513,994.85 tan metrik dan nilai jualan sebanyak RM5,689.75 bilion. Penternakan unggas merupakan penyumbang utama kepada jumlah pengeluaran dengan sebanyak 507,882.59 tan metrik dan nilai jualan sebanyak RM1.70 bilion, manakala penternakan ruminan merekodkan jumlah pengeluaran sebanyak 6,112.26 tan metrik dengan nilai jualan sebanyak RM135.49 juta.

Jadual 2.134: Jadual Keseluruhan Penternakan

Sumber : PLANMalaysia; Jabatan Veterinar Negeri Johor (2024)

Tanaman Makanan	Tanaman Makanan (Penternakan)			
	Keluasan Guna Tanah (ha)	Keluasan Kawasan Operasi (ha)	Jumlah Pengeluaran (tan metrik)	Nilai Jualan (RM Juta)
Penternakan Ruminan				
Jumlah	1,815.79	38,477.01	6,112.26	3,956,364.96
Penternakan Unggas				
Jumlah	1,412.94	3,406.32	507,882.59	1,703,391.83
Jumlah Keseluruhan Agromakanan (Tanaman Makanan)				
Keluasan Guna Tanah (ha)				**3,228.73**
Keluasan Kawasan Operasi (ha)				**41,883.33**
Jumlah Pengeluaran (tan)				**513,994.85**
Nilai Pengeluaran (RM Juta)				**5,659.76**



Penternakan Kambing Sri Medan (Media Digital Johor)

H. Profil Taman Kekal Pengeluaran Makanan (TKPM) Penternakan

Taman Kekal Pengeluaran Makanan (TKPM) Ternakan merupakan salah satu komponen penting dalam perancangan guan tanah pertanian yang memberi tumpuan kepada pengeluaran makanan ternakan secara sistematik dan mampan. Pelaksanaan kawasan ini berupaya meningkatkan tahap sara diri makanan ternakan, mengurangkan kos pengeluaran penternakan serta menyokong agenda sekuriti makanan negeri dan negara. Sebanyak 36 TKPM Ternakan telah dibangunkan di tujuh (7) daerah Negeri Johor. Daripada keluasan fizikal keseluruhan sebanyak 3,515.90 hektar, seluas 1,951.45 hektar telah dibangunkan dan mempunyai peserta aktif, menunjukkan sebahagian besar kawasan TKPM ini dimanfaatkan sepenuhnya untuk aktiviti pengeluaran makanan ternakan.

Jadual 2.135: Profil TKPM Penternakan

Sumber : Bahagian Perancang Ekonomi Negeri Johor; Jabatan Perkhidmatan Veterinar Negeri Johor (2026)

Daerah	Projek	Keluasan (ha)	Bilangan Peserta (Orang)
Segamat	TKPM Kg Pudu	28.68	2
	TKPM Kuing Patah	23.83	2
	TKPM Balai Badang	80.93	14
	TKPM Bangas	62.40	9
	TKPM Tungku Tiga	88.04	11
	TKPM Bukit Mentaus	55.02	4
	TKPM Pogoh 2	294.80	14
	TKPM Pogoh 3/5	40.00	0
	TKPM Redong	99.01	3
	TKPM Kepoh	278.90	1
	TKPM Peta Temalik	106.90	7
	TKPM Tebing Tinggi	56.40	4
	TKPM Batu 7/Jejah	53.18	1
	TKPM Awat 1	10.00	1
	TKPM Awat 2	34.00	2
Jumlah		**1,312.09**	**75**
Kota Tinggi	TKPM Bukit Kruing	101.17	5
	TKPM Lukut	116.40	1
	TKPM Ulu Sg. Johor	27.38	0
Jumlah		**244.95**	**6**
Muar	TKPM Kg Tui	137.26	3
	TKPM Lubuk Bakul	423.04	36
	TKPM Ulu Bakri	185.25	15
	TKPM Tulang Gajah	68.76	8
Jumlah		**814.32**	**62**
Batu Pahat	TKPM Bukit Geriba	69.45	9
Jumlah		**69.45**	**9**

Jadual 2.135: Profil TKPM Penternakan *(Sambungan...)*

Sumber : Bahagian Perancang Ekonomi Negeri Johor; Jabatan Perkhidmatan Veterinar Negeri Johor (2026)

Daerah	Projek	Keluasan (ha)	Bilangan Peserta (Orang)
Tangkak	TKPM Durian Chondong	217.90	12
	TKPM Teluk Rimba	233.90	7
	TKPM Kesang Tasek	24.60	3
Jumlah		**476.40**	**22**
Mersing	TKPM Belukar Juling	104.43	8
	TKPM Pengkalan Batu	81.13	6
	TKPM Sg. Mengkuang	148.74	13
	TKPM Tg. Lingka	25.87	3
	TKPM Kg Penyabong	37.70	4
Jumlah		**397.88**	**34**
Kluang	TKPM Yap Tau Sah	1.53	1
	TKPM Simpang Renggam	34.66	2
	TKPM Kahang Lama 8217	104.86	0
	TKPM Kahang Barat 1 (5157)	29.69	12
	TKPM Kahang Barat 2 (9750)	30.09	8
Jumlah		**200.82**	**23**
Jumlah		**3,515.90**	**231**



Lembah Tenusu Jemaluang, Mersing

I. Kesesuaian Tanah Kawasan Pengeluaran Makanan-Penternakan

Tahap kesesuaian penternakan di Negeri Johor pada tahun 2024 meliputi keluasan sebanyak 799.41 ribu hektar. Daripada jumlah tersebut, 138.46 ribu hektar dikenal pasti sebagai kawasan berkesesuaian rendah, 591.30 ribu hektar berkesesuaian sederhana dan 69.57 ribu hektar berkesesuaian tinggi. Daerah Kluang merekodkan keluasan kesesuaian penternakan tertinggi dengan keluasan 194.86 ribu hektar, diikuti oleh Daerah Kota Tinggi seluas 162.32 ribu hektar dan Daerah Segamat seluas 147.83 ribu hektar.

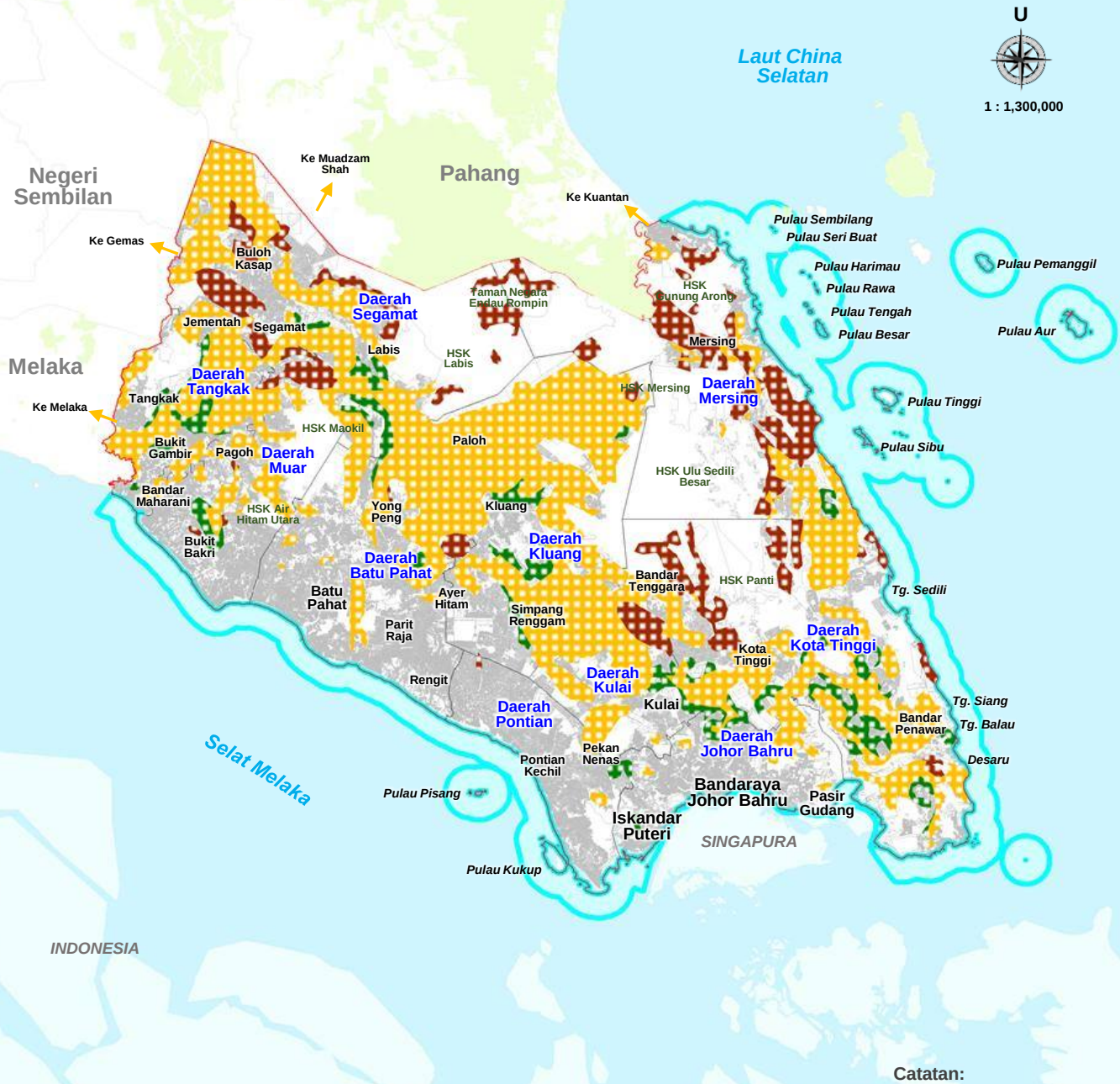
Kriteria Penentuan Tahap Kesesuaian Penternakan

1. Penggunaan tanah untuk penternakan sedia ada (termasuk projek-projek yang diusahakan oleh agensi dan tanah terbiar)
2. Mempunyai projek berhampiran kawasan penternakan sedia ada
3. Dalam kawasan tanah di bawah tanaman industri
4. Mempunyai potensi untuk penternakan berdasarkan berdasarkan peta kesesuaian pertanian yang dikeluarkan oleh Jabatan Pertanian (DOA)
5. Barada di luar Kawasan Sensitif Alam Sekitar (KSAS)
6. Mempunyai tahap kelas kesesuaian tanah yang baik
7. Tidak terdedah kepada risiko bencana
8. Berhampiran dengan sumber air
9. Mempunyai jaringan telekomunikasi yang baik
10. Mempunyai tahap kemudahsampaian yang baik dan berterusan
11. Mempunyai potensi nilai ekonomi dan pasaran yang tinggi
12. Mempunyai kadar pertumbuhan penduduk yang tinggi

Jadual 2.136: Jadual Tahap Kesesuaian Tanah Penternakan

Sumber : PLANMalaysia

Daerah	Tahap Kesesuaian Tanah ('000ha)			Jumlah ('000ha)	Peratus (%)
	Sesuai Rendah	Sesuai Sederhana	Sesuai Tinggi		
Johor Bahru	0.00	11.95	4.87	**16.83**	**5.2**
Kulai	1.37	32.26	4.01	**37.66**	**11.6**
Kota Tinggi	29.64	112.19	20.48	**162.32**	**49.9**
Pontian	0.35	2.67	1.27	**4.30**	**1.3**
Kluang	6.02	177.14	11.70	**194.86**	**59.8**
Batu Pahat	3.55	47.03	1.62	**52.21**	**16.0**
Muar	9.35	30.52	4.86	**44.74**	**13.7**
Tangkak	0.26	50.13	8.57	**58.96**	**18.1**
Segamat	33.98	103.51	10.34	**147.83**	**45.4**
Mersing	53.94	23.90	1.85	**79.70**	**24.5**
Jumlah	**138.46**	**591.30**	**69.57**	**799.41**	**245.50**



Catatan:

Sempadan 3 batu nautika

Rajah 2.142:
Pelan Tahap Kesesuaian Tanah Penternakan

Sumber : PLANMalaysia

Petunjuk

- Sesuai Rendah
- Sesuai Sederhana
- Sesuai Tinggi

Lain - Lain

- Sempadan Negeri
- Sempadan Daerah
- Lebuh Raya
- Jalan Persekutuan
- Jalan Negeri
- Laluan Keretapi Sedia Ada

C. Senario Semasa Agromakanan (Akuakultur)

1. Profil Akuakultur Semasa

Profil akuakultur semasa dibahagikan kepada dua (2) bahagian iaitu perikanan tangkapan dan akuakultur darat yang terdiri daripada akuakultur air tawar dan akuakultur air payau.

1.1 Profil Perikanan Tangkapan

Aktiviti perikanan tangkapan di Malaysia dibahagikan kepada beberapa zon berdasarkan jarak kawasan operasi vesel dari pantai. Menurut Jabatan Perikanan Malaysia dan Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM), Zon A meliputi kawasan 0 hingga 5 batu nautika dari pantai dan lazimnya melibatkan aktiviti perikanan berskala kecil atau tradisional, manakala Zon B meliputi kawasan 5 hingga 12 batu nautika dan melibatkan aktiviti perikanan komersial berskala kecil. Zon C pula meliputi kawasan 12 hingga 30 batu nautika, manakala Zon C2 merupakan kawasan perikanan laut dalam yang bermula dari 30 batu nautika sehingga sempadan Zon Ekonomi Eksklusif (ZEE), iaitu sehingga 200 batu nautika.

Secara keseluruhannya, perikanan tangkapan di Johor merekodkan jumlah pengeluaran sebanyak 59,088.54 tan dengan nilai pengeluaran berjumlah RM733.87 juta. Dari segi daerah, Mersing mencatatkan jumlah pengeluaran tertinggi sebanyak 15,784.85 tan, diikuti oleh Muar/Tangkak sebanyak 5,897.48 tan dan Endau sebanyak 7,665.64 tan. Aktiviti perikanan tangkapan ini melibatkan beberapa zon penangkapan, iaitu Zon A, B, C dan C2, dengan pengeluaran tertinggi direkodkan di Zon A sebanyak 21,463.87 tan, diikuti Zon C2 sebanyak 15,624.01 tan, Zon B sebanyak 12,159.75 tan dan Zon C sebanyak 9,840.91 tan.

Jadual 2.137: Profil Perikanan Tangkapan

Sumber : Jabatan Perikanan Negeri Johor (2024)

Daerah	Zon	Agromakanan (Perikanan Tangkapan)	
		Jumlah Pengeluaran (tan)	Nilai Pengeluaran (RM Juta)
Batu Pahat	A	5,723.04	151.54
	B	2,336.11	36.88
Johor Bahru	A	5,217.70	103.81
Kota Tinggi	A	904.40	40.53
	B	3,061.32	25.77
	C	2,399.76	18.73
Mersing	A	385.33	3.54
	B	0.00	0.00
	C	4,983.51	46.84
	C2	10,416.01	63.27
Muar/Tangkak	A	5,897.48	104.81
Pontian	A	3,335.92	50.67
	B	6,762.32	32.43
Endau	B	0.00	0.00
	C	2,457.64	23.42
	C2	5,208.00	31.64
Jumlah	**-**	**59,088.54**	**733.87**

1.2 Profil Akuakultur Darat

Akuakultur darat di Johor meliputi keluasan keseluruhan sebanyak 1,785.80 hektar dengan jumlah pengeluaran sebanyak 32,562.56 tan dan nilai pengeluaran RM506.38 juta. Akuakultur air payau merupakan penyumbang utama dengan pengeluaran sebanyak 26,107.96 tan dan nilai pengeluaran RM447.04 juta, manakala akuakultur air tawar merekodkan pengeluaran sebanyak 6,714.06 tan dengan nilai pengeluaran RM59.34 juta.

Jadual 2.138: Profil Akuakultur Darat

Sumber : PLANMalaysia ; Jabatan Perikanan Negeri Johor (2024)

Daerah	Jenis Agromakanan (Akuakultur Darat)			
	Keluasan Guna Tanah (ha)	Keluasan Bertanam (ha)	Jumlah Pengeluaran (tan)	Nilai Pengeluaran (RM Juta)
Akuakultur Air Tawar				
Johor Bahru	0.00	137.25	749.65	0.46
Kulai	0.00	345.72	144.47	4.19
Kota Tinggi	2.75	733.15	3,563.13	9.73
Pontian	28.73	301.56	844.25	17.50
Kluang	14.72	602.80	252.99	4.33
Batu Pahat	95.04	424.67	519.26	17.50
Muar	0.00	59.28	244.04	1.75
Tangkak	12.03	179.88	47.5	0.81
Segamat	12.98	289.42	122.2	1.56
Mersing	5.89	95.15	226.57	1.51
	172.14	**3,168.88**	**6,714.06**	**59.34**
Akuakultur Air Payau				
Johor Bahru		1,225.76	11,427.07	1.05
Kulai		0.00	0.00	0.00
Kota Tinggi		22,205.56	7,933.13	234.01
Pontian		1,592.98	4,406.08	140.70
Kluang		0.00	2.98	0.15
Batu Pahat		924.00	677.69	22.19
Muar		532.56	250.86	8.43
Tangkak		288.48	433.62	13.07
Segamat		0.00	0.00	0.00
Mersing		2,624.34	976.53	27.43
Jumlah		**29,393.68**	**26,107.96**	**447.04**
Jumlah Keseluruhan Agromakanan (Akuakultur)				
Keluasan Guna Tanah (ha)				**172.14**
Keluasan Kawasan Operasi (ha)				**32,562.56**
Jumlah Pengeluaran (tan)				**32,822.02**
Nilai Pengeluaran (RM'000)				**506.38**



Penternakan Air Tawar, Segamat (Media Digital Johor)

1.3 Jumlah Keseluruhan Akuakultur

Sektor perikanan dan akuakultur darat di Johor merekodkan keluasan operaso sebanyak 32,562.56 hektar dengan jumlah pengeluaran sebanyak 91,910.76 tan dan nilai pengeluaran RM1,240.25 juta. Perikanan tangkapan merupakan penyumbang utama dengan pengeluaran sebanyak 59,088.54 tan dan nilai pengeluaran RM733.87 juta diikuti akuakultur air payau dengan pengeluaran 26,107.96 tan metrik.

Jadual 2.139: Jadual Keseluruhan Akuakultur

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia; PLANMalaysia; Jabatan Perikanan Negeri Johor (2024)

Tanaman Makanan	Agromakanan (Akuakultur)			
	Keluasan Guna Tanah (ha)	Keluasan Kawasan Operasi (ha)	Jumlah Pengeluaran (tan)	Nilai Pengeluaran (RM'000)
Perikanan Tangkapan				
Jumlah	0.00	0.00	59,088.54	733,866.09
Akuakultur (Air Tawar)				
Jumlah	172.14	3,168.88	6,714.06	59,343,321.21
Akuakultur (Air Payau)				
Jumlah	0.00	29,393.68	26,107.96	447,041,291.81
Jumlah Keseluruhan Agromakanan (Tanaman Makanan)				
Keluasan Guna Tanah (ha)				**172.14**
Keluasan Bertanam (ha)				**32,562.56**
Jumlah Pengeluaran (tan)				**91,910.56**
Nilai Pengeluaran (RM'000)				**1,240.25**

4. Profil Zon Industri Akuakultur (ZIA)

Zon Industri Akuakultur (ZIA) merupakan kawasan yang dikenal pasti dan dibangunkan secara terancang bagi menggalakkan pembangunan industri akuakultur moden yang berdaya saing dan mampan serta dapat memenuhi keperluan subsektor agromakanan. ZIA menyediakan kawasan pengeluaran yang lebih sistematik dan berdaya saing melalui penyediaan infrastruktur, kemudahan sokongan serta pengurusan yang lebih cekap bagi meningkatkan produktiviti dan nilai ekonomi industri akuakultur. Berdasarkan data Jabatan Perikanan Negeri Johor, terdapat tiga projek ZIA yang beroperasi di daerah Gelang Patah dengan keluasan fizikal keseluruhan 32.50 hektar yang melibatkan 61 unit kolam pelbagai saiz. Projek-projek ini memberi tumpuan kepada penternakan udang putih, dengan dua projek merekodkan pengeluaran sebanyak 73.5 tan metrik setahun dan 10 tan metrik setahun, manakala satu projek masih belum mempunyai maklumat pengeluaran. Pembangunan ZIA ini dijangka terus memperkukuh kapasiti pengeluaran akuakultur Negeri Johor melalui penggunaan kemudahan yang lebih tersusun, pengurusan operasi yang cekap serta pengeluaran yang berkualiti bagi menyokong agenda keterjaminan makanan negeri.

Jadual 2.140: Zon Industri Akuakultur (ZIA) Negeri Johor

Sumber : Jabatan Perikanan Negeri Johor (2026)

Daerah	Lokasi Projek	Pengusaha	Projek	Keluasan Fizikal (ha)	Bilangan Kolam	Spesies Ternakan	Jumlah Pengeluaran (tan/tahun)
Johor Bahru	Gelang Patah	Pertubuhan Peladang Kawasan Johor Bahru Selatan	Ternakan Udang Putih Kolam Tanah	24.51	35 unit kolam pelbagai saiz	Udang Putih	73.5
		Perniagaan Hasil Laut Leong Kiong		5.39	14 unit kolam pelbagai saiz		10.0
		Projek Penternakan Udang Putih KPRJ		2.60	12 unit kolam pelbagai saiz		Tiada maklumat
Jumlah				**32.50**	**61**	**-**	**-**

5. Kesesuaian Tanah Kawasan Pengeluaran Makanan-Akuakultur

Berdasarkan analisis tahap kesesuaian keluasan agromakanan (akuakultur) Negeri Johor bagi tahun 2024, sebanyak 842.48 ribu hektar kawasan dikenal pasti berpotensi untuk pembangunan akuakultur, dengan sebahagian besar terdiri daripada kawasan kesesuaian sederhana seluas 630.15 ribu hektar (74.8%), diikuti kawasan kesesuaian tinggi seluas 211.51 ribu hektar (25.1%), manakala kawasan kesesuaian rendah hanya meliputi 0.80 ribu hektar. Dari segi taburan daerah, Kluang merekodkan keluasan potensi tertinggi iaitu 156.98 ribu hektar, diikuti Segamat (154.42 ribu hektar), Batu Pahat (138.03 ribu hektar) dan Kota Tinggi (115.28 ribu hektar). Dapatan ini menunjukkan bahawa Johor mempunyai potensi yang besar untuk memperkukuh subsektor akuakultur, khususnya di daerah-daerah yang mempunyai keluasan kawasan berkesesuaian sederhana dan tinggi, sekali gus menyokong usaha meningkatkan pengeluaran perikanan serta memperkukuh keterjaminan bekalan makanan negeri.

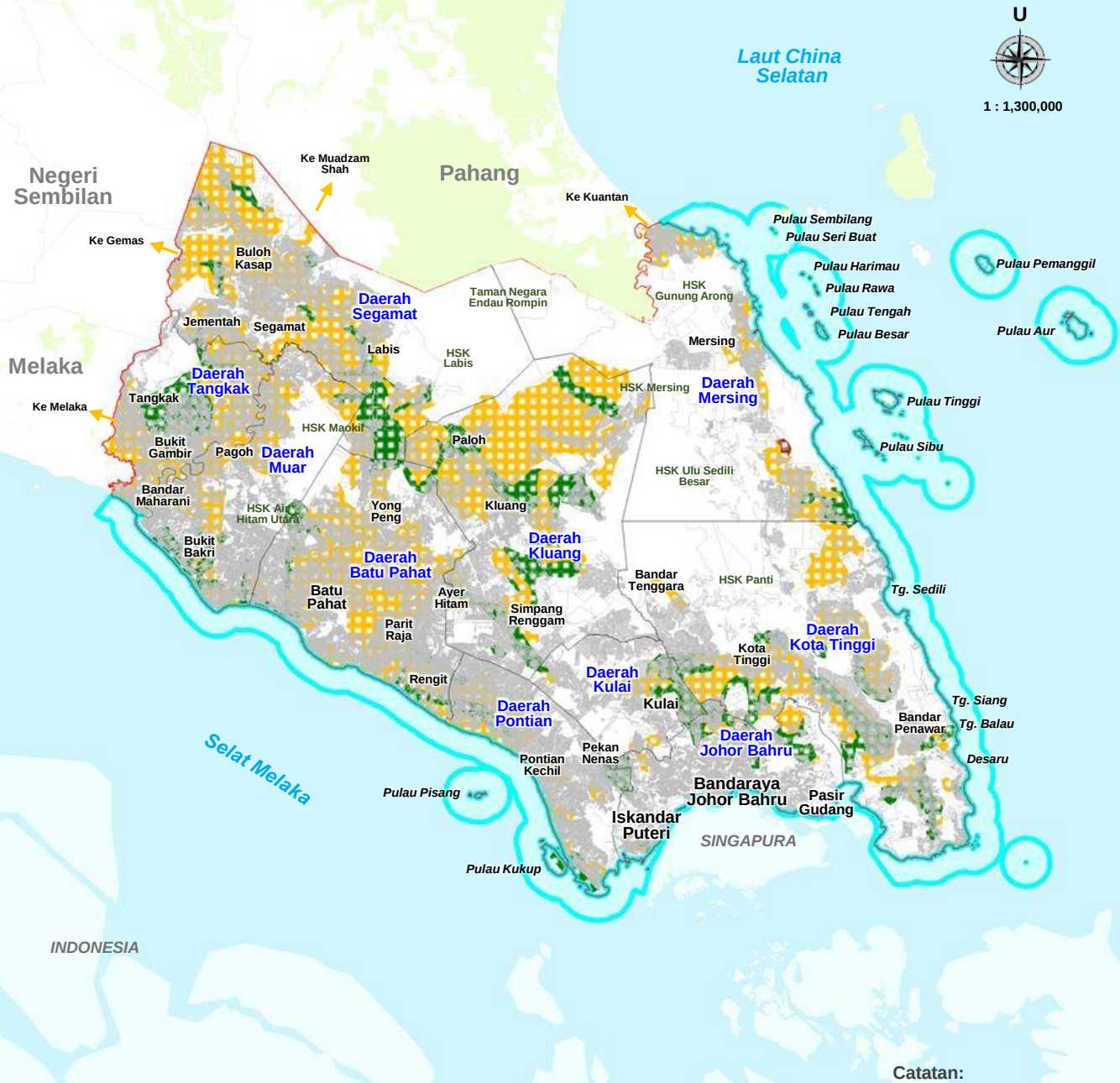
Kriteria Penentuan Tahap Kesesuaian Akuakultur

1. Tanah akuakultur sedia ada (*termasuk projek-projek yang diusahakan oleh agensi dan tanah terbiar).
2. Berhampiran dengan sumber air semula jadi
3. Berada di luar taburan KSAS
4. Mengutamakan kawasan yang mempunyai tekstur tanah yang sesuai
5. Tidak terdedah kepada risiko bencana
6. Mempunyai tahap kemudahsampaian yang baik dan berturap
7. Berdekatan dengan sumber bekalan elektrik (meter)
8. Berdekatan dengan sumber air paip (meter)
9. Berdekatan dengan pusat hatchery/pemprosesan/pasaran (km)
10. Mempunyai jaringan telekomunikasi yang baik
11. Mempunyai nilai ekonomi dan pasaran yang tinggi
12. Mempunyai kadar pertumbuhan penduduk yang tinggi

Jadual 2.141: Tahap Kesesuaian Tanah Akuakultur

Sumber : PLANMalaysia

Daerah	Tahap Kesesuaian Tanah ('000ha)			Jumlah ('000ha)	Peratus (%)
	Sesuai Rendah	Sesuai Sederhana	Sesuai Tinggi		
Johor Bahru	0.00	7.71	14.76	**22.47**	**15.0**
Kulai	0.00	8.86	9.47	**18.34**	**12.3**
Kota Tinggi	0.00	74.80	40.47	**115.28**	**77.1**
Pontian	0.00	28.37	13.09	**41.46**	**27.7**
Kluang	0.00	116.88	40.10	**156.98**	**104.9**
Batu Pahat	0.00	117.98	20.05	**138.03**	**92.3**
Muar	0.00	50.91	16.40	**67.31**	**44.9**
Tangkak	0.00	63.90	24.92	**88.83**	**59.4**
Segamat	0.00	127.47	26.95	**154.42**	**103.2**
Mersing	0.80	33.23	5.27	**39.31**	**26.3**
Jumlah	**0.80**	**630.15**	**211.51**	**842.48**	**563.16**



Catatan:
Sempadan 3 batu nautika

Rajah 2.143:
Pelan Tahap Kesesuaian Tanah Akuakultur

Sumber : PLANMalaysia

Petunjuk

- Sesuai Rendah
- Sesuai Sederhana
- Sesuai Tinggi

Lain - Lain

- Sempadan Negeri
- Sempadan Daerah
- Lebuh Raya
- Jalan Persekutuan
- Jalan Negeri
- Laluan Keretapi Sedia Ada

K. Profil Tanah Tidak Diusahakan/ Tanah Terbiar

Berdasarkan Jabatan Pertanian, tanah pertanian yang tidak diusahakan ditakrifkan sebagai tanah darat atau tanah sawah yang berkeluasan minimum 0.4 hektar dalam satu lot atau gabungan lot yang bersambung, namun tidak diusahakan secara berterusan sekurang-kurangnya tiga tahun. Tanah tersebut merangkumi tanah milik individu, syarikat atau agensi yang berpotensi untuk dibangunkan semula bagi aktiviti pertanian. Di Negeri Johor, kewujudan tanah pertanian yang tidak diusahakan dipengaruhi oleh beberapa faktor, antaranya isu pemilikan tanah, kekurangan modal dan tenaga kerja serta minat yang semakin berkurangan terhadap aktiviti pertanian. Keadaan ini menyebabkan sebahagian kawasan pertanian tidak dimanfaatkan secara optimum walaupun mempunyai potensi untuk digunakan bagi meningkatkan pengeluaran agromakanan negeri.

Jadual 2.142: Keluasan Tanah Tidak Diusahakan/Tanah Terbiar

*Sumber : PLANMalaysia; Jabatan Pertanian Malaysia**

Daerah	Keluasan (ha)	Peratus (%)
Johor Bahru	564.55	0.9
Kulai	196.41	0.3
Kota Tinggi	42,063.41	68.9
Pontian	209.22	0.3
Kluang	8,676.74	14.2
Batu Pahat	704.30	1.2
Muar	1,463.04	2.4
Tangkak	251.87	0.4
Segamat	4,831.75	7.9
Mersing	2,092.95	3.4
Jumlah Keluasan Guna Tanah	**61,054.24**	**100.00**
Bilangan Lot Tanah Terbiar (2019)*	**3,055 lot**	**-**
Jumlah Keluasan Tanah Terbiar (2019)*	**16,492.00**	**-**

2.13 PERLADANGAN DAN KOMODITI (AGRIKOMODITI) NEGERI JOHOR

A. Pengenalan

Subsektor agrikomoditi merupakan antara penyumbang penting kepada pembangunan ekonomi dan guna tanah pertanian di Negeri Johor. Negeri Johor mempunyai keluasan tanaman agrikomoditi yang signifikan, diterajui oleh tanaman kelapa sawit dan getah sebagai komoditi utama, di samping komoditi lain seperti koko, kenaf dan lada yang menyumbang kepada kepelbagaian aktiviti agrikomoditi serta penghasilan produk bernilai tambah. Pembangunan subsektor ini bukan sahaja menyokong rantaian bekalan industri hiliran dan eksport negara, malah turut menyediakan peluang pekerjaan, meningkatkan pendapatan pekebun serta memperkukuh daya saing sektor agrikomoditi negeri.

Jadual 2.143: Keluasan Guna Tanah (2024) dan Keluasan Bertanam (2024) Agrikomoditi

Sumber : Banci Pertanian, Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM); PLANMalaysia

Daerah	Keluasan Guna Tanah (ha)	Peratus (%)	Keluasan Bertanam (ha)	Peratus (%)
Johor Bahru	27,070.28	2.7	39,203.40	5.6
Kulai	51,393.30	5.1	10537.40	1.5
Kota Tinggi	161,579.05	16.1	149576.30	21.2
Pontian	47,260.87	4.7	17832.00	2.5
Kluang	216,669.38	21.5	173,703.40	24.6
Batu Pahat	154,422.41	15.3	5,6180.50	8.0
Muar	70,217.59	7.0	54221.90	7.7
Tangkak	71,368.31	7.1	17759.50	2.5
Segamat	151,649.03	15.1	121142.70	17.2
Mersing	54,832.56	5.4	65977.10	9.3
Jumlah	**1,006,463.78**	**100**	**706,134.20**	**100.0**



Ladang Johor Plantation Group (JPG) Ulu Tiram, Kota Tinggi



Catatan:
Sempadan 3 batu nautika

Rajah 2.144:
Pelan Guna Tanah Agrikomoditi
Sumber : Bahagian Maklumat Gunatanah Negara PLANMalaysia, Sesi Jan-Jun 2025

Petunjuk

Agrikomoditi
- Getah
- Kelapa Sawit
- Koko
- Komoditi Lain
- Tanah Gambut
- Badan Air

Lain - Lain
- Sempadan Negeri
- Sempadan Daerah
- Lebuh Raya
- Jalan Persekutuan
- Jalan Negeri
- Laluan Keretapi Sedia Ada

B. Senario Semasa Agrikomoditi (Kelapa Sawit)

Jumlah pengeluaran kelapa sawit di Negeri Johor pada tahun 2024 merekodkan sebanyak 12,984,213.90 tan metrik dengan nilai jualan berjumlah RM11,766.21 juta. Daerah Kluang mencatatkan pengeluaran kelapa sawit tertinggi iaitu sebanyak 3,200,587.80 tan metrik dengan nilai jualan RM2,901.86 juta, diikuti oleh Kota Tinggi dengan pengeluaran sebanyak 3,034,889.50 tan metrik bernilai RM2,769.21 juta. Dari segi keluasan bertanam, daerah Kluang turut merekodkan keluasan terbesar iaitu 172,418.90 hektar, manakala Batu Pahat mempunyai bilangan pengusaha tertinggi seramai 15,214 orang.

Jadual 2.144: Profil Agrikomoditi (Kelapa Sawit)

Sumber : Banci Pertanian, Jabatan Perangkaan Malaysia; PLANMalaysia; Lembaga Minyak Sawit Malaysia (MPOB) (2023)

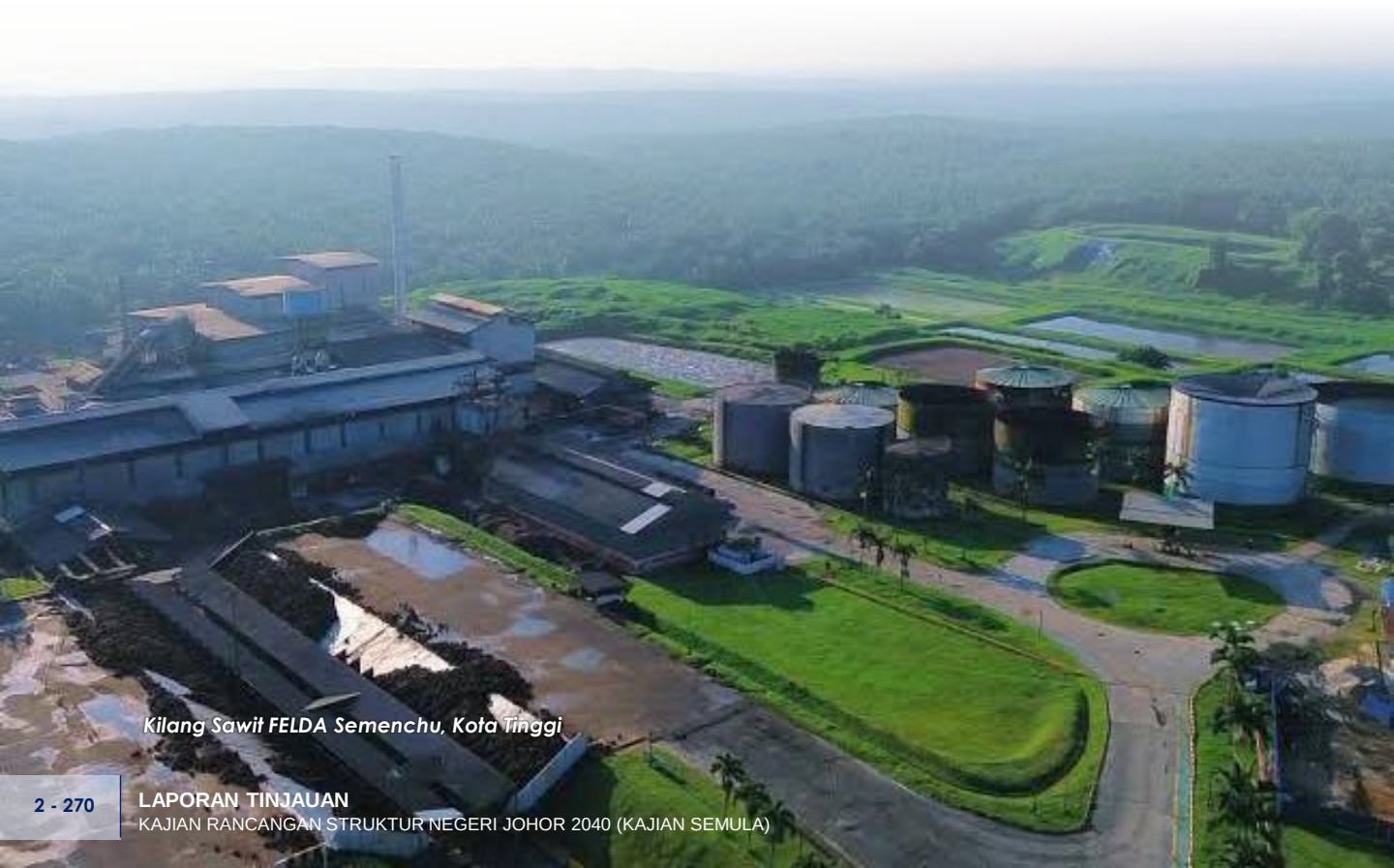
Daerah	Jenis Agrikomoditi				
	Keluasan Guna Tanah (ha)	Keluasan Bertanam (ha)	Jumlah Pengeluaran (tan)	Nilai Pengeluaran (RM Juta)	Bilangan Pengusaha
	Kelapa Sawit				
Johor Bahru	26,530.08	38,065.9	795,118.8	731.75	2,991
Kulai	51,116.17	10,337.2	193,169.8	172.37	2,389
Kota Tinggi	158,928.88	148,754.3	3,034,869.5	2,769.21	2,264
Pontian	371,177.82	17,676.5	317,629.8	281.54	5,114
Kluang	204,471.56	172,418.9	3,200,567.8	2,901.86	8,572
Batu Pahat	114,171.19	55,194.3	937,923.7	826.08	15,214
Muar	57,624.47	49,408.4	978,169.8	877.36	5,861
Tangkak	60,752.00	14,040.8	254,866.1	225.06	4,237
Segamat	91,892.96	104,277.5	2,129,254.0	1,937.24	4,179
Mersing	50,516.30	64,720.2	1,142,644.6	1043.74	1,569
Jumlah	**1,187,181.43**	**674,894.00**	**12,984,213.90**	**11,766.21**	**52,390**

C. Profil Kilang Pemprosesan Sawit

Sehingga tahun 2025, Negeri Johor mempunyai sebanyak 63 buah kilang pemprosesan kelapa sawit yang menyokong aktiviti pemprosesan hasil agrikomoditi negeri. Daerah Kluang merekodkan bilangan kilang pemprosesan tertinggi iaitu sebanyak 19 buah, diikuti oleh Kota Tinggi (14 buah) dan Segamat (9 buah). Dari aspek produktiviti, kadar Perahan Minyak (OER) purata Negeri Johor menunjukkan prestasi yang sederhana iaitu 19.63% berbanding purata OER nasional iaitu 10.67%. Empat (4) daerah merekodkan kadar OER melebihi purata nasional iaitu Mersing (20.91%) diikuti Segamat (20.09%), Kota Tinggi (19.80%) dan Kluang (19.77%).

Jadual 2.145: Jumlah Kilang Pemprosesan dan Kadar Produktiviti OER Kelapa Sawit; 2026
Sumber : Lembaga Minyak Sawit Malaysia (MPOB)

Daerah	Jumlah Kilang Pemprosesan	Kadar Produktiviti - OER (%)
Johor Bahru	4	19.10
Kulai	N/A	N/A
Kota Tinggi	14	19.80
Pontian	1	-
Kluang	19	19.77
Batu Pahat	5	17.20
Muar	5	19.07
Tangkak	1	-
Segamat	9	20.09
Mersing	5	20.91
Jumlah	**63**	**19.63**



Kilang Sawit FELDA Semenchu, Kota Tinggi

D. Senario Semasa Agrikomoditi (Getah)

Jumlah pengeluaran getah di Negeri Johor pada tahun 2024 merekodkan sebanyak 44.65 tan metrik dengan nilai jualan berjumlah RM174.05 juta. Daerah Segamat merupakan penyumbang utama pengeluaran getah negeri dengan pengeluaran sebanyak 12.00 tan metrik dan nilai jualan RM90.54 juta. Daerah Muar dan Tangkak masing-masing mencatatkan pengeluaran sebanyak 3.60 tan metrik dan 2.71 tan metrik, manakala daerah Segamat turut merekodkan keluasan bertanam getah terbesar iaitu 16,855.40 hektar serta bilangan pengusaha tertinggi seramai 9,545 orang.

Jadual 2.146: Profil Agrikomoditi (Getah)

Sumber : Banci Pertanian, Jabatan Perangkaan Malaysia; Lembaga Getah Malaysia (2023)

Daerah	Jenis Agrikomoditi				
	Keluasan Guna Tanah (ha)	Keluasan Bertanam (ha)	Jumlah Pengeluaran (tan)	Nilai Pengeluaran (RM Juta)	Bilangan Pengusaha
Getah					
Johor Bahru	540.20	1,130.2	0.85	8.58	711
Kulai	277.13	189.2	0.14	1.09	153
Kota Tinggi	2,110.45	785.3	0.53	4.78	416
Pontian	10,083.05	153.4	0.08	0.45	160
Kluang	12,197.82	1,282.2	0.90	7.91	440
Batu Pahat	40,251.22	958.1	0.65	4.59	518
Muar	12,593.12	4,797.8	3.60	31.08	2,287
Tangkak	10,616.31	3,718.3	2.71	19.91	2,328
Segamat	59,754.10	16,855.4	12.00	90.54	9,545
Mersing	4,316.26	1,256.9	0.86	5.12	696
Jumlah	**152,739.66**	**31,126.8**	**44.65**	**174.05**	**17,254**

E. Senario Semasa Agrikomoditi (Lain-lain)

Selain kelapa sawit dan getah sebagai agrikomoditi utama, Negeri Johor turut mengusahakan komoditi lain seperti lada, koko, kenaf dan kayu-kayan pada skala yang lebih kecil. Pada tahun 2024, tanaman lada mencatatkan keluasan bertanam seluas 47.10 hektar dengan pengeluaran sebanyak 121.67 tan metrik dan nilai jualan RM2.82 juta, menjadikannya komoditi kecil yang paling tinggi dari segi pengeluaran.

Sementara itu, tanaman koko merekodkan keluasan bertanam seluas 62.30 hektar dengan pengeluaran sebanyak 19.43 tan metrik dan nilai jualan RM0.18 juta, diikuti kenaf yang diusahakan di kawasan seluas 4.00 hektar dengan pengeluaran 40.50 tan metrik. Bagi komoditi kayu-kayan pula, jumlah pengeluaran direkodkan sebanyak 8.29 tan metrik dengan nilai jualan RM0.19 juta. Walaupun sumbangan komoditi-komoditi ini adalah lebih kecil berbanding kelapa sawit dan getah, ia berperanan dalam mempelbagaikan sektor agrikomoditi negeri serta berpotensi diperkembangkan melalui peningkatan produktiviti, pengembangan kawasan yang bersesuaian dan pembangunan industri hiliran bernilai tambah.

Jadual 2.147 : Profil Agrikomoditi (Lain-Lain)

Sumber : Banci Pertanian, Jabatan Perangkaan Malaysia; Lembaga Tembakau & Kenaf Negara; Lembaga Perindustrian Kayu Malaysia (2023)

Daerah	Jenis Agrikomoditi			
	Keluasan Bertanam (ha)	Jumlah Pengeluaran (tan)	Nilai Pengeluaran (RM Juta)	Bilangan Pengusaha
Lada				
Johor Bahru	7.3	17.97	0.48	40
Kulai	2.6	17.98	0.39	17
Kota Tinggi	32.7	66.78	1.56	10
Pontian	1.2	5.37	0.12	10
Kluang	2.3	10.17	0.21	4
Batu Pahat	0.2	0.83	0.02	5
Muar	0.5	1.70	0.04	5
Tangkak	0.2	0.37	0.01	1
Segamat	0.1	0.50	0.01	2
Mersing	N/A	N/A	N/A	N/A
Jumlah	**47.1**	**121.67**	**2.82**	**94**
Koko				
Johor Bahru	N/A	N/A	N/A	1
Kulai	8.4	2.81	15.16	5
Kota Tinggi	N/A	N/A	N/A	N/A
Pontian	0.9	0.05	0.51	1
Kluang	N/A	N/A	N/A	N/A
Batu Pahat	27.9	1.12	10.56	35
Muar	15.2	0.31	2.92	10
Tangkak	0.2	0.02	0.23	1
Segamat	9.7	15.12	152.30	1
Mersing	N/A	N/A	N/A	N/A
Jumlah	**62.3**	**19.43**	**181.68**	**54**

Jadual 2.147 : Profil Agrikomoditi (Lain-Lain) *(Sambungan...)*
Sumber : Banci Pertanian, Jabatan Perangkaan Malaysia; Lembaga Tembakau & Kenaf Negara; Lembaga Perindustrian Kayu Malaysia (2023)

Daerah	Jenis Agrikomoditi			
	Keluasan Bertanam (ha)	Jumlah Pengeluaran (tan)	Nilai Pengeluaran (RM Juta)	Bilangan Pengusaha
Kenaf				
Johor Bahru	-	-	-	2
Kulai	-	-	-	-
Kota Tinggi	4.0	40.5	12.41	1
Pontian	-	-	-	-
Kluang	-	-	-	-
Batu Pahat	-	-	-	-
Muar	-	-	-	-
Tangkak	-	-	-	-
Segamat	-	-	-	-
Mersing	-	-	-	-
Jumlah	**4.0**	**40.5**	**12.41**	**3**
Kayu-Kayan				
Johor Bahru	-	-	-	1
Kulai	-	-	-	-
Kota Tinggi	-	8.23	170.43	5
Pontian	-	-	-	-
Kluang	-	0.02	14.78	4
Batu Pahat	-	-	-	-
Muar	-	-	-	5
Tangkak	-	-	-	5
Segamat	-	0.04	0.66	21
Mersing	-	-	-	-
Jumlah	**-**	**8.29**	**185.87**	**41**

Jumlah Keseluruhan Agrikomoditi (Lain-Lain)	
Keluasan Bertanam (ha)	113.40
Jumlah Pengeluaran (tan)	189.89
Nilai Pengeluaran (RM'000)	3,200.33
Bilangan Pengusaha (Orang)	192

2.14 PELANCONGAN NEGERI JOHOR

TERAS 3
EKONOMI JOHOR
Pertumbuhan Ekonomi Johor Yang Berdaya Saing

A. Prestasi Johor Sebagai Destinasi Antarabangsa

Penilaian prestasi Johor bagi memahami kedudukan, daya saing dan potensi negeri dalam pasaran pelancongan global, khususnya berdasarkan kedudukan strategik yang bersempadan dengan Singapura serta mempunyai akses kepada rangkaian pengangkutan antarabangsa. Analisis ini menilai bukan sahaja jumlah kedatangan pelancong, tetapi turut merangkumi tren dan struktur pasaran antarabangsa, tempoh tinggal, corak perbelanjaan serta sumbangan ekonomi pelancongan sebagai penanda aras prestasi Johor. Penilaian ini juga penting untuk menentukan sejauh mana Johor berfungsi sebagai destinasi pelancongan bernilai tinggi berbanding sekadar destinasi persinggahan.

Secara keseluruhannya, ini menjadi asas untuk mengukuhkan daya saing Johor daripada pendekatan berasaskan jumlah pelancong kepada pelancongan bernilai tinggi yang memberi impak ekonomi lebih luas kepada Negeri Johor.

A1. Evolusi Fasa Pembangunan Pelancongan Negeri Johor

Pembangunan pelancongan Negeri Johor telah melalui satu evolusi pembangunan yang drastik yang dapat dirumuskan melalui 4 fasa iaitu fasa pertumbuhan, fasa krisis, fasa pemulihan dan fasa pengukuhan. Fasa ini mengambarkan evolusi pembangunan pelancongan dengan sokongan kerajaan Negeri Johor.

Pembangunan pelancongan Negeri Johor telah berevolusi daripada eksploitasi sumber semula jadi dan tarikan konvensional kepada pembangunan destinasi yang lebih bersepadu, pelbagai dan berorientasikan pengalaman.

Johor kini memperkukuh kesiapsiagaan untuk mengangkat semula imejnya sebagai destinasi pelancongan bertaraf antarabangsa yang mampan, inklusif dan berdaya saing sempena Tahun Melawat Johor (Visit Johor) 2026

Pengarah Tourism Johor, 2026

Tahun Melawat Johor 2026

VISIT JOHOR 2026

- Pertumbuhan pelancongan mampan ialah mengimbangi pembangunan dengan perlindungan alam sekitar.
- Kempen pemasaran dan promosi contohnya, aspirasi Johor iaitu dengan mensasarkan kira-kira 12 juta pelancong asing dan mencapai hasil sebanyak RM 42.48 bilion menjelang 2026.



Sumber : Tourism Johor

A2. Evolusi Perubahan Fasa Pelancongan Johor 2018 hingga kini

Pembangunan pelancongan Negeri Johor telah melalui satu evolusi pembangunan yang drastik yang dapat dirumuskan melalui 2 era iaitu era sebelum covid dan era selepas covid. Secara ringkasnya, evolusi ini menunjukkan peralihan daripada pertumbuhan konvensional krisis luar jangka, pemulihan adaptif, pembangunan lebih strategik dan berdaya tahan dalam landskap pelancongan Negeri Johor.

FASA PERTUMBUHAN 2018 -2019

SENARIO:

- Berada dalam trajektori pertumbuhan positif dipacu pelancong Singapura dan serantau
- Pembangunan berimpak tinggi seperti memperkukuh segmen pelancongan premium

JURANG STRUKTUR:

- Ketergantungan tinggi kepada pasaran Singapura
- Produk pelancongan kurang beridentiti unik dan berdaya saing
- Keterbatasan integrasi komuniti tempatan dalam nilai pelancongan

FASA KRISIS 2020-2021

SENARIO:

- Penutupan sempadan Malaysia-Singapura
- Penurunan drastik ketibaan pelancong antarabangsa
- Industri beralih kepada pelancongan domestik berskala kecil

JURANG STRUKTUR:

- Ketidakstabilan struktur ekonomi bagi pelancongan
- Kekangan aliran tunai dalam kalangan pengusaha tempatan
- Pelaburan baharu hampir terhenti (*investment freeze*)

FASA PEMULIHAN 2022-2023

SENARIO:

- Kemasukan semula pelancong Singapura memacu pemulihan
- Penstrukturan strategi promosi oleh Tourism Johor
- Digitalisasi, pemasaran dalam talian dan pendekatan pengalaman

TRANSFORMASI STRATEGIK:

- Mempelbagaikan produk termasuk kategori ekopelancongan, warisan, agro-pelancongan
- Pengukuhan kerjasama awam-swasta
- Fokus kepada pembangunan bercampur (*Mixed-use Development*)

FASA PENGUKUHAN 2024-kini

SENARIO:

- Perancangan intensif menjelang Tahun Melawat Johor 2026
- Penambahbaikan infrastruktur fizikal dan digital
- Pemasaran antarabangsa diperluas oleh Asia Timur & Timur Tengah

TRANFORMASI STRATEGIK:

- Pelancongan pintar diperkenalkan
- Integrasi pelaburan pelancongan dengan pembangunan wilayah
- Penekanan ESG (*Environmental, Social, Governance*)

A3. Zon Pelaburan Pelancongan Khas (STIZ) sebagai Pemangkin Zon Antabangsa Pelancongan

Melalui penyepaduan instrumen Zon Pelaburan Pelancongan Khas (STIZ) dengan ekosistem *Johor–Singapore Special Economic Zone* (JS-SEZ), Johor berpotensi memperkukuh daya tarikan pelaburan pelancongan melalui pembangunan zon pelancongan berimpak tinggi, peningkatan infrastruktur dan keterhubungan, kemudahan serta insentif pelaburan, dan tumpuan promosi yang lebih strategik

STIZ

STIZ berperanan untuk menggalakkan pelaburan pelancongan bernilai tinggi melalui kerjasama awam dan swasta dalam mewujudkan ekosistem pelancongan yang inklusif, lestari dan berdaya saing.

i. Pelaburan Bernilai Tinggi

ii. Menarik Pelabur Tempatan dan Antarabangsa

iii. Ekosistem Pelancongan Bersepadu

iv. Pelancongan Digital

JS-SEZ

JS-SEZ menyediakan ekosistem pelaburan yang kompetitif, insentif menarik, perhubungan antarabnagsa dan bagi menyokong pertumbuhan bersepadu Johor dan Singapura.

i. Pasaran dan Keterhubungan Antarabangsa

ii. One-Stop Centre (IMFC-J) bagi Fasiliti Pelaburan

iii. Infrastruktur Strategik Lapangan Terbang Antarabangsa Senai, Pelaburan, dan Lebuhraya

STIZ	FOKUS	JS-SEZ
Pelaburan pelancongan bernilai tinggi	Pelaburan dan produk pelancongan berkualiti	JS-SEZ menyokong projek berimpak tinggi
Menarik pelabur tempatan dan antarabangsa	STIZ mewujudkan dan menawarkan peluang pelaburan yang menarik	JS-SEZ sebagai platform antarabangsa yang menghubungkan Johor dengan pasaran Singapura
Pembangunan ekosistem pelancongan bersepadu	Merangkumi komersial, logistik, serta kemudahan sokongan	JS-SEZ menyediakan ekosistem ekonomi menyeluruh
Pelancongan digital & berasaskan teknologi	Menggalakkan pelaburan teknologi, pelancongan pintar, digitalisasi operasi	JS-SEZ memacu ekonomi digital dan inovasi yang menyokong pembangunan pelancongan pintar serta pemasaran antarabangsa

A4. Pengiktirafan Industri Pelancongan Negeri Johor

Pengiktirafan dan penyertaan Johor dalam rangkaian serta piawaian pelancongan di peringkat ASEAN dan antarabangsa menunjukkan asas yang semakin kukuh untuk memposisikan Negeri Johor sebagai destinasi pelancongan bertaraf antarabangsa.

Secara keseluruhannya, pengiktirafan ini boleh menjadi asas kepada peningkatan piawaian industri, pengukuhan penjenamaan destinasi serta pengantarabangsaan produk pelancongan Johor.

Rajah 2.145: Pengiktirafan Pelancongan di Negeri Johor

Sumber : Olahan bagi Kajian RSN Johor 2040 (Kajian Semula), 2026

ANTARABANGSA

ASEAN *Heritage Park* (AHP)

1. Taman Negara Johor Endau Rompin, 2022

Guinness World Records

1. *Largest Serving of Stir-fried Rice Noodles Sempena World Chefs Championship 2024*
2. *The Longest Line of Tarts Sempena World Chefs Championship 2025*

***International Network of Sustainable Tourism Observatories* (INSTO)**

1. Daerah Mersing : 2026

ASIA Rekod 2026

1. Jumlah Kemasukan Pelawat Antarabangsa Tertinggi di Malaysia : Johor

ASEAN TOURISM AWARDS

ASEAN Clean Tourists City Award

1. *ASEAN Clean Tourists City Standard Muar pada tahun 2018 – 2020*
2. *ASEAN Clean Tourists City Standard Muar pada tahun 2022 – 2025*
3. *ASEAN Clean Tourists City Standard Muar 2024 - 2026*

ASEAN MICE Venue

1. *Doubletree by Hilton Hotel Johor Bahru*
2. *Lotus Desaru Beach Resort & Spa*

ASEAN Homestay Award

1. *Homestay Kampung Parit Tengah 2017 - 2019*

ASEAN Community Based Tourism Award

1. *Homestay Smilian FELDA Tenang, Labis, Segamat 2026*

KEBANGSAAN

Malaysia Book of Records

1. Persembahan Zapin Meh Lah Johor Visit Johor 2026
2. Penyertaan Antarabangsa Tertinggi sempena Festival Layang-layang Sedunia Pasir Gudang 2025

Tourism Industry Award 2026

1. Best Tourism Product Initiative : Tourism Johor
2. Best Tourism Apps Initiative : Majestic Johor Tourism Sdn Bhd

MyTQA

1. **Green Hotel Certificate MOTAC 2026 – 2029**
   - The Westin Desaru
   - Four Points by Sheraton Desaru
2. **MyTQA 2025 – 2028 (Platinum)**
   - Sunway Big Box Retail Park
   - Stadium Sultan Ibrahim
3. **MyTQA 2025 – 2028 (Silver)**
   - Taman Negara Johor Gunung Ledang (Lagenda)

Tapak Warisan Kebangsaan

- Taman Negara Johor Gunung Ledang
- Taman Negara Johor Tanjung Piai
- Kota Johor Lama

A5. Statistik Pelancong Bermalam di Negeri Johor

Prestasi pelancongan Johor terus menunjukkan **perkembangan positif apabila jumlah pelancong meningkat daripada 7.77 juta orang pada tahun 2022 kepada 10.63 juta orang pada tahun 2025**. Pasaran domestik muncul sebagai pemacu utama pertumbuhan, dengan jumlah pelancong meningkat **lebih tiga kali ganda** dalam tempoh tersebut.

Bagi pasaran antarabangsa, peningkatan daripada 3.00 juta orang pada tahun 2024 kepada 3.25 juta orang pada tahun 2025 **menunjukkan tanda pemulihan, meskipun belum menyamai paras tahun 2022.**

Tren ini memperlihatkan daya tarikan Johor yang semakin kukuh serta peluang untuk memperluas capaian promosi di peringkat antarabangsa.

PELANCONG

"Seseorang atau sekumpulan orang yang melakukan perjalanan ke satu atau lebih negara di luar tempat tinggalnya. Seseorang yang tinggal sekurang-kurangnya 1 malam atau 24 jam di tempat yang dilawatinya"

PELAWAT HARIAN

"Orang yang melawat atau pengunjung / pelawat yang tidak bermalam atau lawatannya kurang dari 24 jam di destinasi pelancongan"

Sumber : Tourism Malaysia, 2026

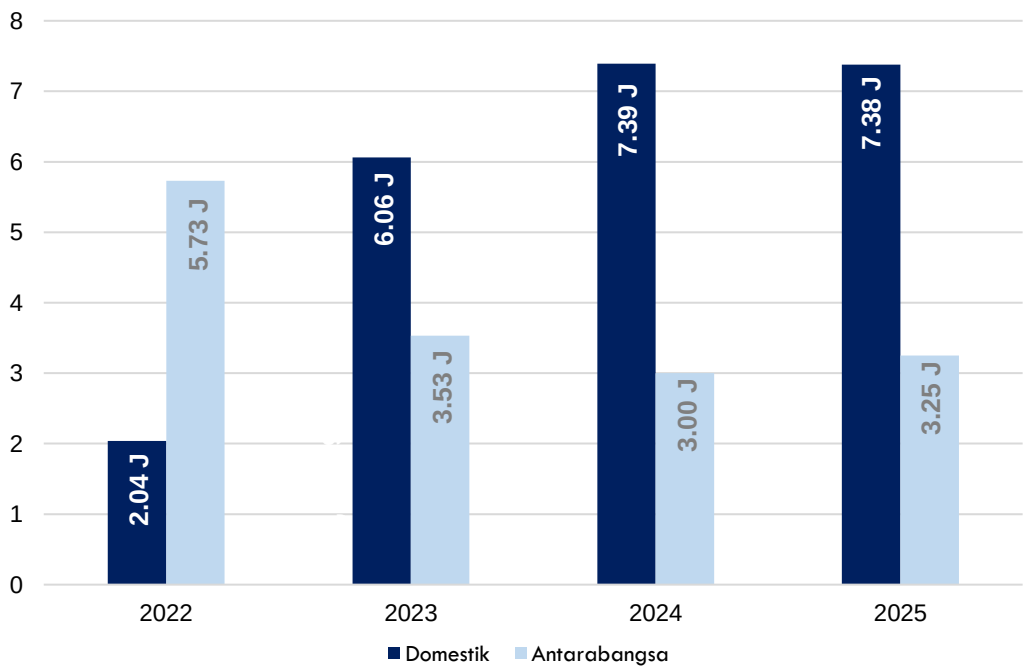
Jadual 2.148 : Statistik Pelancong Bermalam di Negeri Johor

Sumber : Tourism Malaysia Wilayah Selatan, 2026

Tahun	Domestik	Antarabangsa	Jumlah
2022	2.04 juta	5.73 juta	7.77 juta
2023	6.06 juta	3.53 juta	9.59 juta
2024	7.39 juta	3.00 juta	10.39 juta
2025	7.38 juta	3.25 juta	10.63 juta

Rajah 2.146: Statistik Kemasukan Pelancong Bermalam di Negeri Johor

Sumber : Tourism Malaysia Wilayah Selatan, 2026



A6. Kemasukan Pelawat Antarabangsa Melalui Pintu Masuk Utama Negeri Johor

Johor mempunyai kedudukan strategik sebagai Gerbang Pelancongan Selatan Malaysia dengan rangkaian 14 pintu masuk antarabangsa melalui darat, laut dan udara. Kelebihan ini meletakkan Johor sebagai hab mobiliti, perdagangan dan pelancongan rentas sempadan yang menghubungkan Malaysia dengan Singapura, Indonesia serta pasaran ASEAN dan antarabangsa.

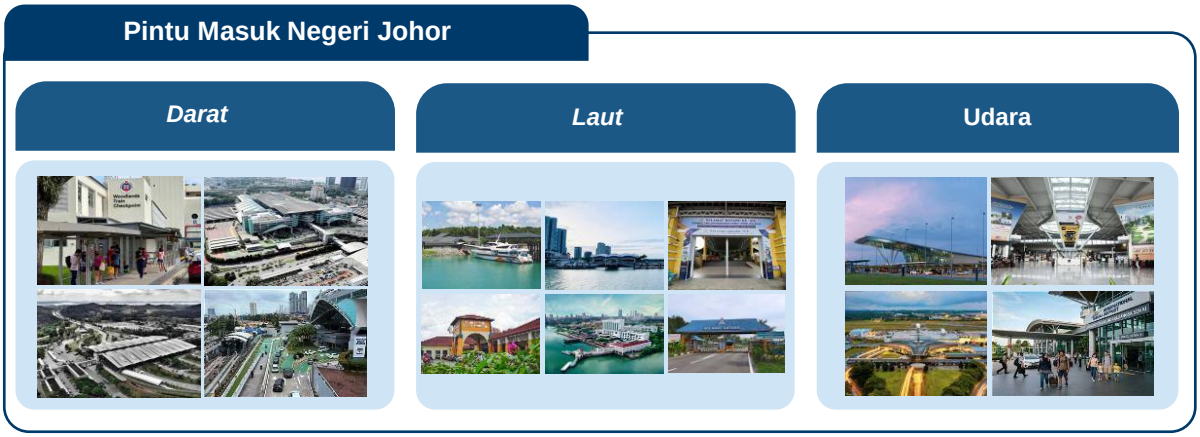
Potensi ini perlu dimanfaatkan bagi meningkatkan ketibaan pelancong, memperkukuh kesalinghubungan destinasi serta merangsang pembangunan produk pelancongan bertaraf antarabangsa.

Jadual 2.149 : Stastik Kemasukan Pelawat Ke Negeri Johor

Sumber : Jabatan Imigresen Negeri Johor, 2026

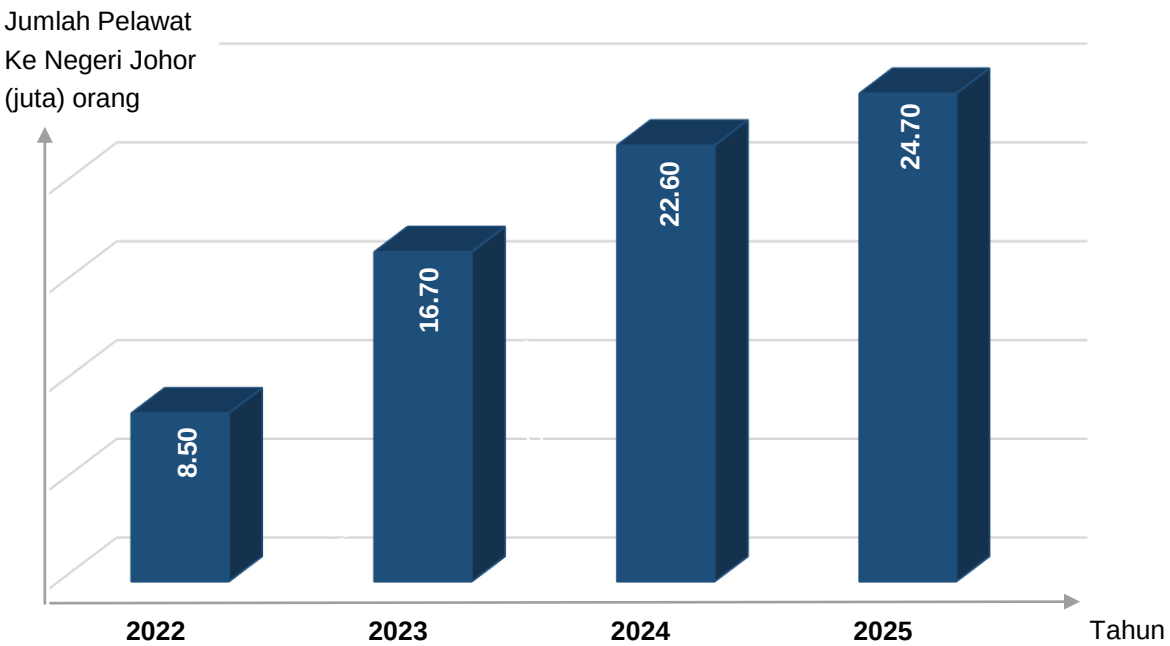
Tahun	Antarabangsa (Juta)
2025	**24.70**
2024	**22.60**
2023	**16.70**
2022	**8.50**

Pintu Masuk Negeri Johor



Rajah 2.147: Stastik Kemasukan Pelawat Antarabangsa Melalui Pintu Masuk Johor

Sumber : Jabatan Imigresen Negeri Johor, 2026



Rajah 2.148: Kemasukan Pelawat Antarabangsa

Sumber : Jabatan Imigresen Malaysia, 2026

14 PINTU-PINTU MASUK KE NEGERI JOHOR

DARAT

- Bangunan Sultan Iskandar (BSI)
- Kompleks Sultan Abu Bakar (KSAB)
- Woodlands Train Checkpoint (KTMB)

LAUT

- Terminal Feri Tanjung Pengelih
- Terminal Feri Tanjung Belungkor
- Terminal Feri Kukup
- Terminal Feri Muar
- Terminal Feri Berjaya Waterfront
- Terminal Feri Pasir Gudang
- Terminal Feri Tanjung Pelepas
- Terminal Feri Minyak Beku
- Terminal Feri Puteri Harbour
- Terminal Feri Desaru Coast

UDARA

- Lapangan Terbang Antarabangsa Senai

TABURAN PINTU MASUK ANTARABANGSA UTAMA NEGERI JOHOR



Negeri Johor merupakan pintu masuk utama Selatan Semenanjung Malaysia yang mempunyai jaringan perhubungan strategik di peringkat nasional dan antarabangsa. Sistem perhubungan antarabangsa Negeri Johor dapat dihubungkan melalui jaringan perhubungan multimodal yang terdiri daripada pengangkutan darat (Tambak Johor), udara (lapangan terbang), dan air (laluan maritim).

Sumber: Pelan Induk Pengangkutan Johor (2021-2045)

PINTU MASUK ANTARABANGSA UTAMA JOHOR

1 Lapangan Terbang

2 Kompleks Kastam/ Imigresen

11 Jeti Penumpang
- 9 Jeti Antarabangsa
- 2 Jeti Domestik

4 Pelabuhan
- 2 Pelabuhan (Mempunyai Pusat Kawalan Sempadan)
- 2 Pelabuhan (Tanpa Pusat Kawalan Sempadan)

Pintu Masuk Laluan Perhubungan Darat

Nota:
: Pelabuhan dan terminal jeti yang tidak melibatkan pusat kawalan sempadan (Imigresen)

A7. Kadar Purata Hari Menginap Tahunan (AAOR) & Kadar Purata Hari Menginap Tahunan (ALOS) Negeri Johor 2021 - 2025

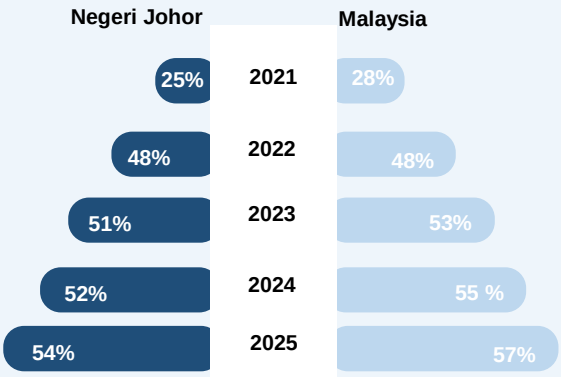
Kadar Purata Hari Menginap Tahunan (AAOR) di Negeri Johor

Rajah 2.150 menunjukkan kadar purata menginap tahunan (AAOR) di Negeri Johor bagi tahun 2021 sehingga tahun 2025.

Secara purata AAOR Negeri Johor dari tahun 2021 sehingga tahun 2025 belum dapat mengatasi AAOR di peringkat nasional.

Walaubagaimanapun, kadar AAOR Negeri Johor pada tahun 2025 hanya mencatatkan 54% lebih rendah daripada nasional iaitu 57%. Jurang ini menunjukkan potensi untuk meningkatkan tempoh menginap di Negeri Johor

Rajah 2.149: Kadar Purata Menginap Tahunan (AAOR) di Negeri Johor dan Malaysia bagi tahun 2021 hingga 2025
Sumber : Tourism Malaysia, 2025

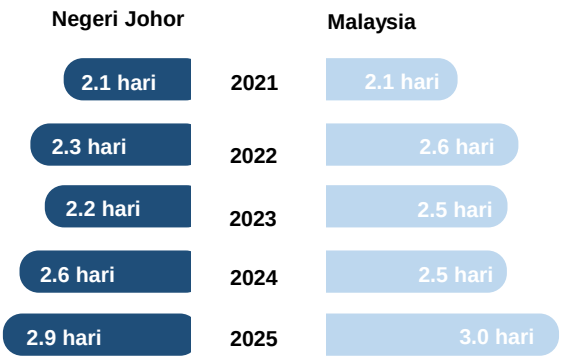


Kadar Purata Hari Menginap (ALOS) di Negeri Johor

Rajah 2.151 menunjukkan kadar purata hari menginap (ALOS) di Negeri Johor mencatatkan kenaikan yang memberangsangkan sebanyak 12% dalam masa dua (2) tahun daripada tahun 2024 dan tahun 2025 iaitu 2.6 hari ke 2.9 hari.

Hal ini menunjukkan Negeri Johor berpotensi dijadikan sebagai salah satu destinasi pelancongan antarabangsa.

Rajah 2.150 : Kadar Purata Hari Menginap (ALOS) di Negeri Johor dan Malaysia bagi tahun 2021 hingga 2025
Sumber : Tourism Malaysia, 2025



Rumusan

Kadar penginapan di Johor menunjukkan peningkatan kepada 54% pada tahun 2025, dengan purata tempoh menginap selama 2.9 hari. Ini menunjukkan potensi untuk meningkatkan bilangan pelancong yang menginap serta memanjangkan tempoh tinggal di Johor.

A8. Perbelanjaan Pelancong *(Tourist Receipts)* di Negeri Johor

Perbelanjaan pelancongan di Negeri johor disumbangkan oleh kedua-dua perbelanjaan pelancong domestik dan pelancong antarabangsa. Ini dapat dilihat, pada tahun 2025 pelancong antarabangsa menyumbang sebanyak 52.1% dan pelancong domestik 77.2%. Manakala pada tahun 2024 pelancong antarabangsa sebanyak 49.1% meningkat sebanyak 6.10%.

Komponen utama perbelanjaan pelancong adalah membeli-belah, makan & minum, penggunaan pengangkutan, dan penginapan.

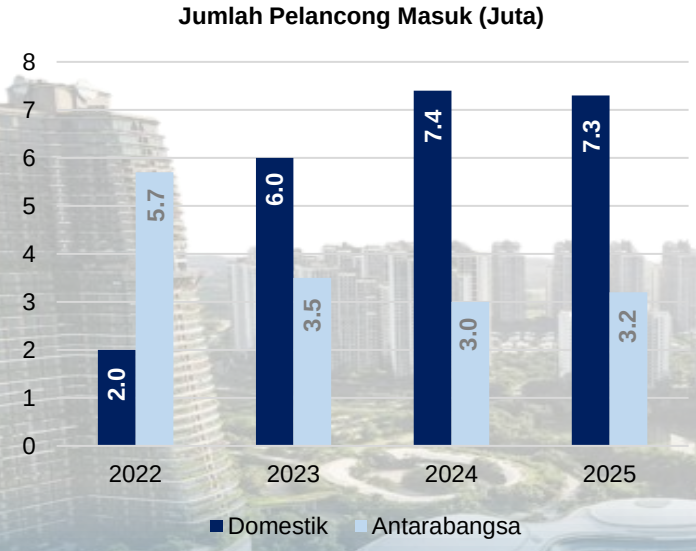
Jadual 2.150: Jumlah Peratusan Perbelanjaan Pelancong di Negeri Johor 2024 – 2025

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM), 2025

KATEGORI	Tahun			
	2024		2025	
	DOMESTIK	ANTARABANGSA	DOMESTIK	ANTARABANGSA
	77.5 %	**49.1 %**	**77.2 %**	**52.1 %**
Membeli-belah	37.4 %	33.5 %	36.9 %	36.1 %
Makan & Minum	16.2 %	-	16.1 %	-
Pengangkutan	12.7 %	21.5 %	13.5 %	19.1 %
Penginapan	11.2 %	18.9 %	10.7 %	18.5 %

Rajah 2.151: Jumlah Perbelanjaan Pelancong di Negeri Johor 2024 - 2025

Sumber : Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM), 2025



Senarai Mega Mall di Johor sebagai Destinasi Membeli Belah Premium Johor

i. Johor Premium Outlet (JPO)
ii. SOGO Mid Valley Southkey
iii. IKEA Terbau
iv. Paradigm Mall Johor Bahru
v. AEON Mall Tebrau
vi. Toppen Shopping Centre
vii. Angsana Mall Johor Bahru
viii. Sunway Big Box Retail Park

Rumusan

Johor sebagai Destinasi Pelancongan Membeli Belah

B. Produk Pelancongan Bertaraf Antabangsa

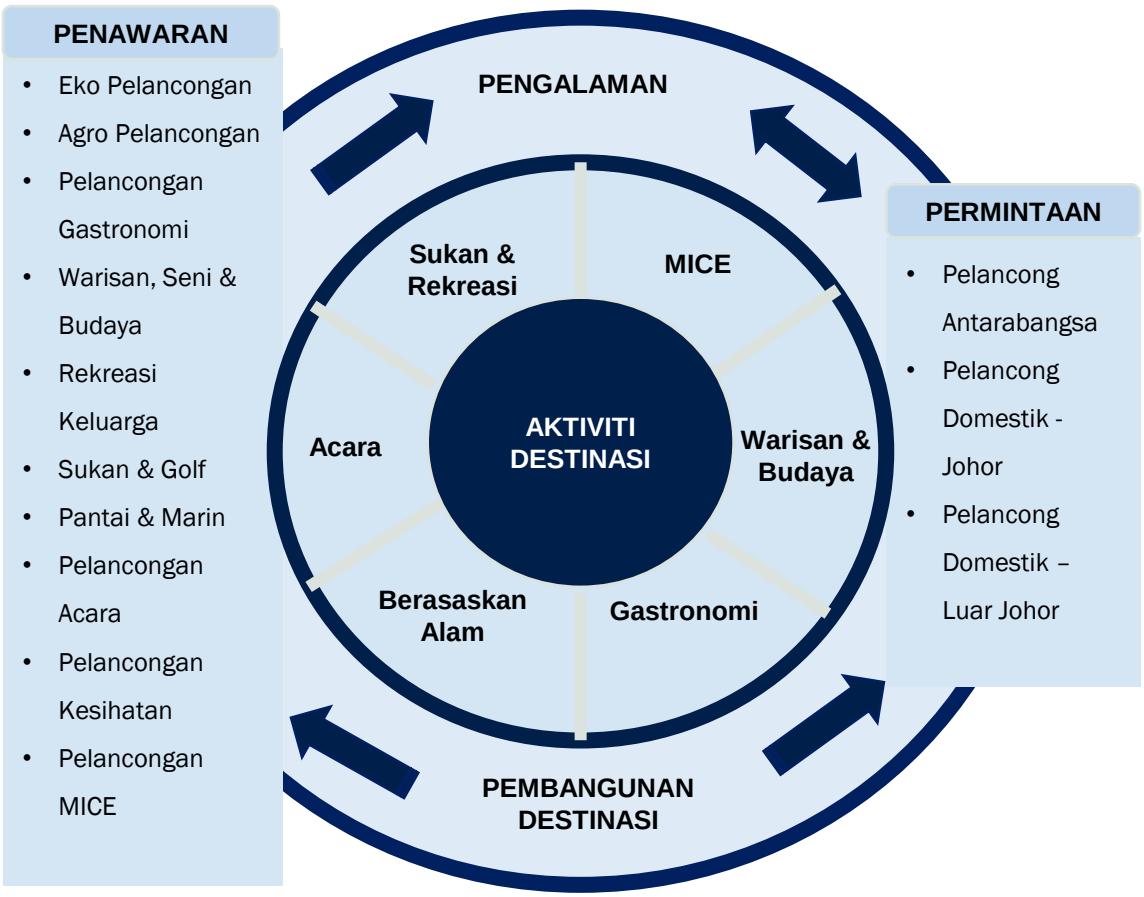
B1. Ekosistem Pelancongan Negeri Johor

Negeri Johor merupakan destinasi pelancongan bersepadu yang terletak di selatan semenanjung, Malaysia. Pembangunannya dirancang sebagai hab pelancongan serta kedudukannya yang strategik berhampiran Singapura. Ini menjadikannya antara pemacu utama kepelbagaian pada sektor pelancongan di Negeri Johor.

Ekosistem pelancongan Negeri Johor boleh difahami sebagai satu sistem yang saling berkait antara penawaran (*supply*) dan permintaan (*demand*). Kedua-dua komponen ini berfungsi secara dinamik bagi memastikan kelestarian ekonomi, peningkatan jumlah pelancong serta daya saing destinasi di peringkat antrabangsa.

Rajah merujuk kepada Model Pembangunan dan Pengalaman Destinasi Pelancongan Negeri Johor. Pembangunan destinasi yang berjaya bergantung kepada kepelbagaian produk pelancongan. Ini dimana kesesuaian penawaran dan pemahaman terhadap permintaan pelancong yang akhirnya membentuk pengalaman pelancong dan akan menyokong kelestarian destinasi.

Rajah 2.152: Ekosistem Penawaran – Permintaan Produk Pelancongan Negeri Johor
Sumber : Demand Supply Chain Framework



Penawaran Produk Pelancongan Negeri Johor

Penawaran produk pelancongan Negeri Johor merujuk kepada keseluruhan sumber, dan pengalaman pelancongan yang tersedia serta ditawarkan kepada pelancong domestik dan antarabangsa. Kepelbagaian produk pelancongan ini merupakan pemangkin untuk menjadikan Negeri Johor sebagai destinasi pelancongan antarabangsa.

Eko Pelancongan


Sumber : Tourism Johor


Sumber : Tourism Johor



Sumber : Laman Web UK Farm

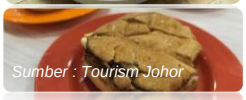

Sumber : Laman Web UK Farm

Agro Pelancongan

Pelancongan Gastronomi


Sumber : Tourism Johor


Sumber : Tourism Johor


Sumber : Tourism Johor


Sumber : Majlis Bandaraya Johor Bahru


Sumber : Kajian Lapangan RSN Negeri Johor 2040

Warisan Seni & Budaya

Rekreasi Keluarga


Sumber : Tourism Johor


Sumber : Laman web Zoo Johor


Sumber : Tourism Johor


Sumber : Tourism Johor

Sukan & Golf

Pelancongan Acara


Sumber : Tourism Johor


Sumber : Desaru Coast


Sumber : Tourism Johor


Sumber : Tourism Johor

Pantai & Marin

Pelancongan Kesihatan


Sumber : Laman web Recency Specilist





Sumber : Kajian Lapangan RSN Negeri Johor 2040

Pelancongan MICE

B2. Tren Pasaran dan Permintaan Pelancong ke Negeri Johor

Tren permintaan pelancong adalah melihat kepada ciri-ciri permintaan dan kehendak pelancongan terkini dan masa hadapan. Berikut merupakan sembilan (9) tren permintaan pelancong dan rumusan mengenainya.

Rajah 2.153: Sembilan (9) Tren Permintaan Pelancong ke Negeri Johor

Sumber : Survei Pelancong, 2026



Jadual 2.151: Teras Permintaan Pelancongan Global

Sumber : Tourism Review News in 2020

Teras Permintaan Global	Rumusan
Teknologi Maklumat & Informasi	• Pelancongan inginkan informasi lengkap, tepat dan relevan • Merujuk kepada proses tempahan & daftar masuk digital dengan pembayaran tanpa tunai • Kemudahan akses kepada internet di setiap kawasan tarikan
Mampan & Bertanggungjawab	• Merujuk kepada produk pelancongan yang mengutamakan alam semulajadi
Gaya Hidup Sihat	• Pelancongan yang memfokuskan unsur-unsur kesihatan
Keaslian dan Penyerapan	• Pelancong mecari keaslian dalam pengalaman percutian untuk merasai budaya tempatan
Atur Sendiri	• Pelancong akan mengatur sendiri perjalanan mereka tanpa bergantung kepada agensi pelancongan
Pelancongan Berasaskan Komuniti	• Matlamat utama untuk mewujudkan ruang dimana pelancong dapat pengalaman disamping sokongan kepada ekonomi penduduk
Pengalaman Tulen	• Pelancong masa depan inginkan pengalaman dan deria tulen
Inovasi dan Kerjasama	• Penglibatan bersama dalam penciptaan model pelancongan, perkhidmatan dan tarikan melalui teknologi
Keselamatan	• Pelancong akan meneliti polisi kerjaan dalam skop keselamatan

Pelancongan Mampan dan Bertanggungjawab (*Responsible Tourism*)

Secara keseluruhannya, pelancongan mampan dan bertanggungjawab sebagai teras transfromasi permintaan pelancongan global dimana kini semakin berubah daripada pelancongan yang hanya berorientasikan lawatan dan rekreasi kepada pengalaman yang lebih diperibadikan, bermakna, sihat, autentik, digital, selamat dan memberi manfaat kepda komuniti tempatan. Tren 2025 menunjukkan pelancongan semakin mencari pengalaman yang auntentik, destinasi kurang sesak, kesejahteraan, hubungan dengan komuniti dan penggunaan teknologi untuk membuat perancangan dan keputusan perjalanan.

Informasi Pintar



Sumber : Majestic Johor


Sumber : Tourism Johor


Sumber : Laman Web [illegible]



Sumber : JomStay

Teknologi Maklumat

Gaya Hidup





Sumber : Kajian Lapangan RSN Negeri Johor 2040


Sumber : Homestay Sarang Buaya



Keaslian & Penyerapan

Atur Sendiri






Sumber : Laman Web Taman Negara



Pelancongan Berasaskan Komuniti

Pengalaman Tulen


Sumber : Tourism Johor

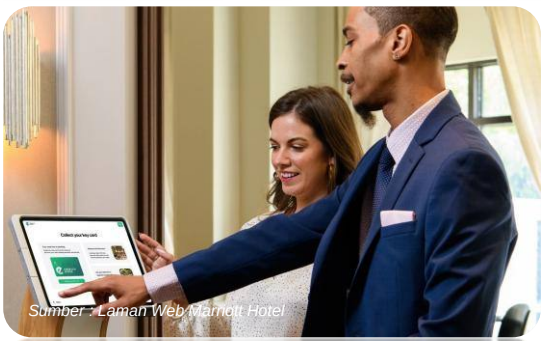

Sumber : Laman Web UK Farm


Sumber : Laman Web Skyscape Johor Bahru

Inovasi & Kerjasama

Keselamatan


Sumber : Laman Web Senai International Airport


Sumber : Laman Web Marriott Hotel

B3. Tren Permintaan Pelancong Domestik dan Antarabangsa di Negeri Johor

Analisis segmen pasaran pelancongan dijalankan berdasarkan survei pelancong (500 responden) bagi mendapatkan gambaran jelas tentang kepelbagaian kumpulan pelancong serta pemilihan pelancongan yang berbeza. Maklumat akan diguna pakai untuk mengkaji peluang daya saing dalam pasaran pelancongan. Segmen pasaran pelancong ke Negeri Johor boleh dibahagikan kepada dua kategori iaitu segmen pasaran domestik dan antarabangsa.

Jadual 2.152: Tren Permintaan Pelancong Domestik dan Antarabangsa 2026

Sumber : Kajian Lapangan Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula), 2026

SEGMEN PASARAN DOMESTIK NEGERI JOHOR (460 responden – 72 %)

Segmen	SANTAI (LEISURE)	PANTAI & MARIN	EKO PELANCONGAN	AGRO PELANCONGAN	PENDIDIKAN
Peratusan	52 %	25%	15 %	5 %	3 %
Sub-Segmen	• Keluarga • Kumpulan besar (Persatuan Komuniti, Kelab) • Kumpulan kecil (Youth Traveller) • Pasangan	• Kumpulan belia • Keluarga • Individu gemar aktiviti sukan air	• Kumpulan belia • Pelajar sekolah • Individu gemar cabaran dan aktiviti lasak	• Keluarga • Kumpulan dewasa • Individu gemar aktiviti peternakan dan perladangan	• Pelajar sekolah (Prasekolah, rendah, menengah) • Pelajar universiti • Kumpulan sukarelawan
Minat / aktiviti	• Menikmati makanan • Membeli-belah (SME, kraftangan) • Rekreasi taman dan pantai • *Family fun*	• Island hoping • Snorkeling • Sukan air • Aktiviti panta • Pakej Pelancongan	• *Jungle Trekking Taman Negara* • Hiking • Perkhemahan *(glamping, campsite)* • Pakej Pelancongan	• Lawatan ladang perternakan & tanaman • Pengalaman ladang • Pakej Pelancongan	• Lawatan Sambil Belajar • Penghayatan Sejarah dan Warisan

SEGMEN PASARAN ANTARABANGSA NEGERI JOHOR (40 orang – 28 %)

Segmen	PANTAI & MARIN	EKO PELANCONGAN	PENDIDIKAN	AGRO PELANCONGAN	SANTAI (LEISURE)
Peratusan	50%	25%	16%	7 %	2%
Sub-Segmen	• Kumpulan belia • Keluarga • Individu gemar aktiviti sukan air	• Kumpulan belia • Pelajar sekolah • Individu gemar cabaran dan aktivit lasak	• Pelajar sekolah (Prasekolah, rendah, menengah) • Pelajar universiti • Kumpulan sukarelawan	• Keluarga • Kumpulan dewasa • Individu gemar aktiviti peternakan dan perladangan	• Keluarga • Kumpulan besar) • Kumpulan kecil (Youth Traveller) • Pasangan
Minat / aktiviti	• Island hoping • Snorkeling • Sukan air • Aktiviti Pantai • Pakej Pelancongan	• *Jungle Trekking* • Hiking • Perkhemahan (glamping, campsite) • Pakej Pelancongan	• Lawatan Sambil Belajar • Penghayatan Sejarah dan Warisan	• Lawatan ladang perternakan & tanaman • Pengalaman ladang • Pakej Pelancongan	• Menikmati makanan • Rekreasi taman dan pantai • Family fun

B4. Pembangunan Produk Pelancongan Berkualiti dan Bertaraf Antarabangsa

Sejumlah 221 produk pelancongan antarabangsa tersedia di Negeri Johor dengan tarikan pelbagai kategori termasuk kategori ekopelancongan, agropelancongan, pelancongan gastronomi, rekreasi keluarga, warisan, seni dan budaya, pelancongan acara & MICE, pantai & marin, pelancongan Kesihatan, pelancongan pendidikan dan sukan & golf. Sementara itu, Negeri Johor merupakan salah satu lokasi utama penganjuran sukan di peringkat antarabangsa seperti *Ironman Desaru Coast Arong Man Challenge, dan Festival Layang–layang Sedunia Pasir Gudang.*

Penganjuran kedua-dua kejohanan tersebut telah menaikkan imej Negeri Johor diperingkat antarabangsa. Pengalaman tersebut merupakan suatu kekuatan untuk terus membangunkan aktiviti pelancongan sukan di Negeri Johor sekali gus mampu menjadikan Negeri Johor sebagai destinasi pelancongan antarabangsa.

Perincian berkaitan dengan produk pelancongan akan dianalisis secara mendalam untuk mengetahui tren pelancong pada masa kini.

10 KATEGORI PRODUK PELANCONGAN

- Ekopelancongan
- Agropelancongan
- Pelancongan Gastronomi
- Rekreasi Keluarga
- Warisan, Seni & Budaya
- Pelancongan Acara & MICE
- Pantai & Marin
- Pelancongan Kesihatan
- Pelancongan Pendidikan
- Sukan & Golf



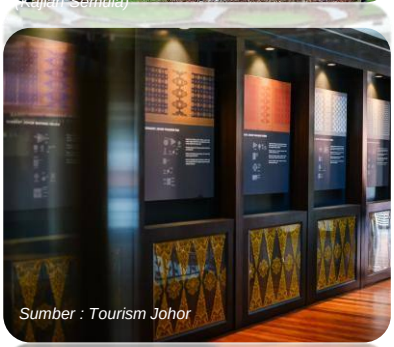
Sumber : Tourism Johor


Sumber : Tourism Johor


Sumber : Kajian Lapangan RSN Johor 2040 (Kajian Semula)


Sumber : Tourism Johor


Sumber : Tourism Johor


Sumber : Tourism Johor

B5. Senarai Produk Pelancongan Antarabangsa Mengikut Daerah

Taburan produk pelancongan berdaya tarikan antarabangsa di Negeri Johor mencerminkan kepelbagaian sumber, identiti dan keunikan destinasi di setiap daerah. Produk ini dikenal pasti berdasarkan daya tarikan, kualiti produk, aksesibiliti, kemudahan sokongan serta potensi untuk diperkasa dan dipasarkan ke pasaran antarabangsa.

Pengenalpastian produk antarabangsa adalah berdasarkan

1. Audit Kualiti Produk
2. Rekod Ketibaan Pelancong Antarabangsa
3. Pemasaran dan Promosi Utama
4. Potensi Produk untuk Diperkasa

Jadual 2.153: Senarai Produk Pelancongan Antarabangsa Mengikut Daerah

Sumber : Produk Audit Semasa, 2026

Daerah	Kategori Produk Pelancongan				
	Ekopelancongan	Agropelancongan	Gastronomi	Rekreasi Keluarga	Warisan, Seni & Budaya
Johor Bahru	• Ekopelancongan Sungai Melayu • Taman Buaya Tanjung Langsat	• Taman Pertanian Kong-Kong • Ladang X Sunway Iskandar	• Kacang Pool Haji • ZZ Sup Tulang • Botok-Botok Ibunda • Sri Pantai Asam Pedas Kg Sungai Melayu	• LEGOLAND Malaysia • Zoo Johor • Danga Park • Tunku Mahkota Ismail Youth Centre (TMIYC) Johor Bahru • Taman Merdeka • Bukit Layang-Layang	• Kompleks Kraf Johor • Bangunan Sultan Ibrahim • Muzium Diraja Abu Bakar • Muzium Tokoh Johor • Galeri Aura Islam
Kulai	• Taman Eko Rimba (TER) Gunung Pulai 1 & 2 • Trek pendakian Gunung Pulai	• Starfish Leisure Farm • Nanyang Fish Farm	• Nasi Lemak Wak Kentut • Qulai Pizza Kayu Api	• Johor Premium Outlets (JPO) • IOI Mall Kulai • Hutan Bandar MPKu	• Putuo Village
Kota Tinggi	• Taman Eko Rimba (TER) Panti • Trek Sukan Lasak Sumalayang	• KOREF Desaru Leisure Farm • Desaru Fruit Farm • Teluk Sengat Crocodile Farm • Pusat Ternakan Belangkas Sedili Kecil	• Belangkas Mahkota • Restoran Terapung Seafood Bujang Firefly • Warong Lobster	• Adventure Waterpark Desaru Coast • Desaru Mini Zoo	• Muzium Kota Tinggi • Muzium Nelayan Tanjung Balau • Muzium Kota Johor Lama • Makam Sultan Mahmud Mangkat Dijulang
Pontian	• Taman Negara Johor Tanjung Piai • Taman Negara Johor Pulau Kukup	• Taman Agroteknologi Nanas Alor Bukit • Nictar Pineapple Park • Uncle Tan Orchard & Stingless Bee Farm	• Kopi Tenggek Tanjung Piai • Selera Tradisi Burasak	• Laman Diraja • Taman Rekreasi Sungai Ramban	• Muzium Bugis • Rumah Bugis Seri Salewangen
Kluang	• Gunung Lambak • Taman Eko Rimba (TER) Gunung Belumut • Trek Sukan Lasak Sungai Yong	• UK Farm Agro Resort • Zenxin Organic Park	• Kluang Rail Coffee • Restoran Bawah Kolong	• Kluang Street Art • Gunung Lambak Water Park	• Kilang Kopi Kluang *(Kluang Coffee Powder Factory)* • Kampung Orang Asli Kahang
Batu Pahat	• Taman Eko Rimba Soga Perdana • Trek Pendakian Gunung Banang • Yok BP Cruise (Pelayaran Sungai Batu Pahat)	• Wilalong Agro B'Farm • House of Roselle, Rengit	• Nasi Beraini Mohd Shah • Kari Kambing 40 Hari	• Dream Garden Rengit • Dataran Penggaram • Arena Warna • Taman Rekreasi Tasik Y	• Galeri Dato' Onn • Mastor Craft • Fortune Dragoon
Muar	• Hutan Simpan Gunung Ma'okil • Trek Pendakian Gunong Ma'okil • Hutan Taman Negeri Ayer Hitam Utara • Muar River Cruise • Laman Bakau Parit Kassim	• Nasuha Herbs & Spice Farm • D Impian Agro Farm	• Mee Bandung Muar • Asam Pedas Parit Jawa • Kopi 434	• Taman Tanjung Emas • Tunku Mahkota Ismail Youth Centre (TMIYC) Muar • Laman Seri Muar	• Butik Songkok Masood Hussin • Muar Gallery Art • Muar Leather Craft
Tangkak	• Taman Negara Johor Gunung Ledang (LAGENDA) • Air Terjun Gunung Ledang • Trek Sukan Lasak Salur Gajah	• Tangkak Durian Agro Pelancongan Hab	• Patin Pais Nordan • Dapur Cipuk	• ATV Adventure Kampung Payamas • Sawah Ring • Taman Rekreasi Tanjung Agas	• Galeri Sejarah Tangkak • Makam Lagenda Puteri Gunung Ledang
Segamat	• Taman Negara Johor Endau-Rompin (Selai) • Taman Eko Rimba (TER) Sungai Bantang • Taman Eko Rimba (TER) Taka Melor • Trek Sukan Lasak Lemakoh	• Labis Sunrise Farm	• Restoran Jeti Nelayan Sg Tekam	• Taman Rekreasi Sungai Kapeh • Kolam Air Panas Labis	• Hakka Heritage Gallery Bekok • Kayu Warisan Labis • Jambatan Kereta Api Besi Segamat
Mersing	• Taman Negara Johor Endau-Rompin (Peta) • Hutan Taman Negeri Gunung Arong • Taman Eko Rimba (TER) Gunung Arong	Tiada	• Gerai Keropok Mersing	• Dataran Mersing • Laman Samudera	• Kampungstay@Teluk Buih
Jumlah	**29**	**19**	**22**	**29**	**26**

Jadual 2.153: Senarai Produk Pelancongan Antarabangsa Mengikut Daerah *(Sambungan...)*

Sumber : Produk Audit Semasa, 2026

Daerah	Kategori Produk Pelancongan					
	Acara & MICE	Pantai & Marin	Pelancongan Kesihatan	Pelancongan Pendidikan	Sukan & Golf	Jumlah Keseluruhan
Johor Bahru	**Acara** • Majestic Johor Festival • Festival Layang-Layang Sedunia Pasir Gudang • Pesta Perarakan Chingay Johor Bahru • Kota Jail Creative Festival • JB Muzika.	• Puteri Harbour • Pantai Stulang Laut • Danga Bay	• KPJ Bandar Dato Onn Specialist Hospital • KPJ Puteri Specialist Hospital • Hospital Columbia Asia • Hospital Gleneagles Medini • Newcastle University Medicine Malaysia • KPJ Pasir Gudang Specialist Hospital • Hospital Penawar Pasir Gudang • Regency Specialist Hospital	• Petrosains PlaySmart Johor Bahru • Educity Hub • Book Access, Sunway Big Box • University of Reading Malaysia • University of Southampton Malaysia	• Tanjong Puteri Golf Resort • Forest City Golf Resort • Stadium Sultan Ibrahim	**43**
Kulai	**Acara** • Majestic Johor Festival 2026 @ Xplore Kulai • Trans QJM Gunung Pulai Ultra 2026	Tidak berkenaan	Tidak berkenaan	Tidak berkenaan	• IOI Palm Villa Golf & Country Resort • Palm Resort Golf & Country Club, Senai • Cycling Park	**15**
Kota Tinggi	**MICE** • Desaru Coast Conference Centre **Acara** • IRONMAN 70.3 Desaru Coast • Oceanman Malaysia Desaru Coast • Desaru Coast Multisport Festival	• Pantai Desaru @ Pantai Kramsau • Pantai Tanjung Balau • Pantai Teluk Mahkota • Tanjung Sepang	• Anantara Spa, Anantara Desaru Coast Resort & Villas Anantara Desaru Coast • Rock Spa, Hard Rock Hotel Desaru Coast. • Kemudahan Spa dan Kesejahteraan Mandarin Oriental, Desaru Coast	Tidak berkenaan	• Kompleks Rakan Muda Sukan Air dan Udara Desaru The Els Club Desaru Coast	**27**
Pontian	**Acara** • Majestic Johor Festival × Festival D'Kukup • Pontian Culture Fest 2026 • Pesta Tanglung Pontian • Program Komuniti Meh Lah Pontian: Kelana Keringa	• Pantai Teluk Kerang • Pantai Rambah	Tidak berkenaan	Tidak berkenaan	Tidak berkenaan	**17**
Kluang	**Acara** • Majestic Johor Festival × Pesta Kopi Kluang • Renggam Fiesta • Kluang Car Free Day × Meh La Kluang	Tidak berkenaan	• KPJ Kluang Specialist	Tidak berkenaan	• Kluang Country Club • Xpark Driving Range, Bandar Sri Impian	**17**
Batu Pahat	**Acara** • Malaysia Motorcross Championship Ayer Hitam • Majestic Johor Festival × Gong Xi Fiesta • Meh Lah Batu Pahat • Tasek Biru Track Day CubCross Series • Isuzu D-Max Off Road	• Pantai Minyak Beku • Pantai Punggor • Pantai Perpat • Pantai Sungai Lurus. • Pantai Bukit Tanjung, Tanjung Labuh • Pantai Parit Hailam, Senggarang	• KPJ Batu Pahat Specialist Hospital • Pantai Hospital Batu Pahat • Putra Specialist Hospital Batu Pahat	• Program Edutourism, UTHM	• Bukit Banang Golf & Country Club • Batu Pahat Golf & Country Club	**31**
Muar	**Acara** • Muar International Dragon Boat Festival 2026 • Majestic Johor Festival × Karnival Jambatan Sultan Ismail • Festival Layang-Layang Sawah Muar • WOWMUO Fest	• Pantai Leka, Parit Jawa • Pantai Parit Kedondong, Parit Jawa • Pantai Sri Menanti	• KPJ Bandar Maharani	Tidak berkenaan		**25**
Tangkak	• Ledang Climbathon • Festival D Sawah • Amazing Tangkak Festival	Tidak berkenaan				**14**
Segamat	• Pesta Durian Segamat • Majestic Johor × Temasya Budaya Segamat • Festival Kota Selatan • Karnival Tekstil × Festival Segar Amat	Tidak berkenaan				**15**
Mersing	**Acara** • Mersing International Coastal Cleanup • Arong Man Challenge	• Pantai Air Papan • Pantai Tanjung Resang • Pantai Penyabong • Pantai Tanjung Leman • Pantai Bandar Mersing • Taman Laut Sultan Iskandar • Kepulauan Mersing (Pulau Rawa, Pulau Besar, Pulau Tengah, Pulau Hujung, Pulau Tinggi, Pulau Sibu, Pulau Pemanggil, Pulau Aur, Pulau Dayang, Pulau Mensirip) • Pulau Mawar	Tiada			**17**
Jumlah Keseluruhan	**36**	**26**	**16**	**6**	**11**	**221**

Analisis Kualiti Penawaran Produk Pelancongan Antarabangsa Negeri Johor

Penilaian Produk Pelancongan Negeri Johor Adalah berasaskan kepada Analisi 6A (***Attraction, Accessibility, Amenities, Available Package, Activities, Ancillary Services***)

Penilaian audit ini dilaksanakan melalui pemerhatian, pemantauan internet ke atas laman sesawang dan media sosial pemilik produk, serta analisis silang dengan kajian soal selidik pelancong serta penilaian maklum balas pengguna yang dikongsi oleh pelawat dan pelancong.

Hasil penilaian kualiti penawaran akan memberi gambaran kesediaan *(readiness)* produk pelancongan di Negeri Johor ke peringkat antarabangsa.

Tarikan Produk Pelancongan Antarabangsa

1. Dikenali oleh pelancongan domestik dan antarabangsa.
2. Memberi identiti pelancongan kepada Negeri Johor.
3. Menawarkan lebih daripada 5 aktiviti termasuk: aktiviti menarik, bersifat pendidikan, mudah diingati, & merangkumi pertukaran budaya.
4. Berdekatan dengan akses utama, lebuhraya & jalan besar.
5. Menyediakan pelbagai kemudahan asas pintar.

Rajah 2.154: Tema bagi Analisis 6A

Sumber : Tourism Review News in 2020



Jadual 2.154 : Tema dan Sub Topik bagi Analisis 6A

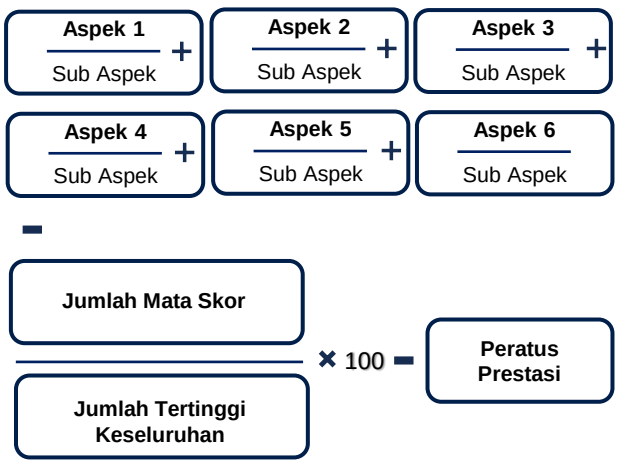
Sumber : Tourism Review News in 2020

Teras Permintaan Global	Rumusan	Deskripsi
Tarikan *(Attraction)*	Pengalaman / Persepsi	• Sesuai untuk semua segmen dan kumpulan pelancong
	Perkaitan dengan SDG	• Menyokong pembangunan komuniti, alam sekitar dan warisan
	Kreatif / Keunikan	• *Unique Selling Proposition*
Aktiviti *(Activity)*	Penganjuran Acara	• Kerajaan, swasta, komuniti, NGO dan lain-lain
	Pilihan Pelancong	• Hiburan, makanan, viral, warisan dan budaya, pendidikan dan penyelidikan dan lain-lain
	Inovasi Produk	• Mengikut tren terkini dan kreatif
Kemudahan Awam *(Amenities)*	Kualiti Kemudahan	• Tandas, pencahayaan, landskap, susun atur, ruang rehat, pengangkutan dan lain-lain
	Penyelenggaran	• Penyediaan, reka bentuk, mesra pengguna, kebersihan, keselamatan dan keceriaan
Penawaran Produk *(Available Packages)*	Kepelbagaian Pakej	• Sesuai bagi segmen pasaran, harga dan integrasi pakej antara produk (combo)
	Pemasaran dan Promosi	• Kaedah dan alat promosi, tempoh promosi dan kreativiti pemasaran
Kemudahsampaian *(Accessibility)*	Pengangkutan dan Pintu Masuk	• Mod pengangkutan, jenis laluan dan masa yang diambil
	Pemandu Pelancong	• Penceritaan, etika, pengetahuan
	Keperluan *"Wayfindings"*	• Mesra pengguna, etika dan lain-lain
	Trail	• Trail basikal, trail bertema, *check-points,* kemudahan di sepanjang trail
Perkhidmatan Sokongan *(Ancillary Services)*	Infomasi Pelancong	• TIC, kiosk infromasi dan kaunter tiket
	Penguatkuasaan	• Polis pelancong, pematuhan garis panduan dan kawalan perancangan
	Frontliners	• Layanan pekerja, mesra pelancong, etika, penyampaian maklumat dan lain-lain

Markah Penilaian

Skor	
3	Sangat Baik
2	Baik
1	Kurang Baik
0	Tidak Berkaitan

Nota	
65 – 100%	Tarikan Antarabangsa
0 – 64%	Tarikan Domestik



Jadual 2.156: Keadaan Semasa dan Analisis Produk Eko Pelancongan

EKO PELANCONGAN									
Produk Pelancongan	Taraf Tarikan		Kaedah Penilaian Analisis 6A						
	A	D	A1	A2	A3	A4	A5	A6	%
Daerah Johor Bahru									
1. Eko Tourism Kg Melayu	✓		2	2	3	3	2	2	**78**
Daerah Kulai									
1. Taman Eko Rimba Gunung Pulai	✓		3	2	2	3	2	2	**72**
Daerah Kota Tinggi									
1. Taman Eko Rimba Panti		✓	2	2	1	2	1	1	**50**
2. Gunung Muntahak		✓	2	1	2	2	1	2	**56**
Daerah Pontian									
1. Taman Negara Tanjung Piai	✓		2	3	2	2	3	1	**72**
2. Taman Negara Pulau Kukup	✓		3	2	1	2	2	2	**67**
Daerah Kluang									
1. Taman Negara Endau-Rompin (PETA)	✓		3	3	2	2	3	2	**89**
2. Hutan Rekreasi Gunung Lambak	✓		2	2	2	2	1	2	**67**
Daerah Batu Pahat									
1. Taman Eko Rimba Soga Perdana	✓		3	2	2	3	2	2	**72**
Daerah Muar									
1. Hutan Simpan Gunung Maokil		✓	2	1	1	1	1	2	**44**
2. Hutan Taman Negeri Ayer Hitam Utara	✓		2	3	2	2	3	1	**72**
Daerah Tangkak									
1. Taman Negara Gunung Ledang	✓		3	3	2	3	2	2	**89**
Daerah Segamat									
1. Taman Eko Rimba Sg Bantang	✓		3	2	1	2	2	2	**67**
Daerah Mersing									
1. Hutan Taman Negeri Gunung Arong	✓		2	3	2	3	3	1	**78**
2. Geopark Mersing - Pulau Mawar		✓	2	1	2	1	2	2	**56**

Eko Pelancongan Sungai Melayu — **78%** Tarikan Antarabangsa

Aktiviti Menarik
- River Cruise
- Penangkapan Ketam
- Demostrasi Produk Tempatan



Aktiviti menyusuri sungai


Gunung Arong


Puncak Gunung Ledang


Taman Negara Tanjung Piai

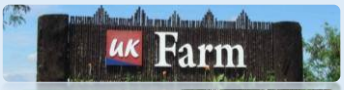
Jadual 2.156: Keadaan Semasa dan Analisis Produk Agro Pelancongan

AGRO PELANCONGAN									
Produk Pelancongan	Taraf Tarikan		Kaedah Penilaian Analisis 6A						
	A	D	A1	A2	A3	A4	A5	A6	%
Daerah Johor Bahru									
1. Taman Pertanian Kong-Kong		✓	2	1	2	2	1	1	**50**
Daerah Kulai									
1. Star Fish Leisure Farm	✓		3	2	1	2	2	2	**67**
2. Nanyang Fish Farm		✓	2	2	1	2	1	1	**50**
Daerah Kota Tinggi									
1. Desaru Fruit Farm	✓		3	3	2	2	3	2	**89**
2. Koref Desaru Leisure Farm	✓		2	2	3	3	2	2	**78**
Daerah Pontian									
1. Nictar Pineapple Park, Pekan Nanas	✓		2	3	2	2	3	1	**72**
Daerah Kluang									
1. UK Farm Agro Resort	✓		3	3	2	2	3	2	**89**
2. Ladang Nanas Golden Pine		✓	2	1	2	2	1	2	**56**
Daerah Batu Pahat									
1. Wilalong Agro B'Farm, Sri Merlong		✓	2	1	2	2	1	2	**56**
2. Dream Garden Rengit		✓	2	2	2	2	1	2	**67**
Daerah Muar									
1. Ladang Herba Nasuha		✓	1	1	2	2	2	2	**56**
Daerah Tangkak									
1. Tan Kok Leyong Nursery		✓	2	2	1	2	1	1	**50**
Daerah Segamat									
1. Labis Sunrise Farm	✓		3	3	2	3	2	2	**89**
Daerah Mersing									
1. Tiada									

UK Farm Agro Resort — **85%** Tarikan Antarabangsa

Aktiviti Menarik

- Aktiviti Pertanian
- Aktiviti Penternakan
- Aktiviti Pendidikan & Rekreasi









Star Fish Leisure Farm



Koref Desaru Leisure Farm

Kriteria Utama Pemilihan Audit Bagi Produk Pelancongan Gastronomi

- Keunikan & Identiti Gastronomi
- Warisan & Keaslian
- Tarikan Pelancongan
- Kebolehpasaran & Popularity
- Potensi Pensijilan/ Pengiktirafan



Restoran Kacang Pool Haji, Johor Bahru



Restoran Bawah Kolong, Kluang



Kluang RailCoffee



Restoran Kari Kambing 40 hari

Jadual 2.157: Keadaan Semasa dan Analisis Produk Pelancongan Gastronomi

PELANCONGAN GASTRONOMI									
Produk Pelancongan	Taraf Tarikan		Kaedah Penilaian Analisis 6A						
	A	D	A1	A2	A3	A4	A5	A6	%
Daerah Johor Bahru									
1. Restoran Kacang Pool Haji	✓		3	2	2	2	2	2	**72**
Daerah Kulai									
1. Nasi Lemak Wak Kentut	✓		3	2	2	3	2	2	**72**
Daerah Kota Tinggi									
1. Belangkas Mahkota		✓	2	1	2	2	1	2	**56**
2. Warung Lobster		✓	2	2	2	2	1	2	**67**
3. Restoran Bujang Firefly Seafood	✓		2	2	2	2	1	2	**67**
Daerah Pontian									
1. Kopi Tenggek Tanjung Piai	✓		3	2	2	3	3	2	**83**
2. Soto Sri Bunian			3	2	1	2	2	2	**67**
Daerah Kluang									
1. Restoran Bawah Kolong	✓		3	2	1	2	2	2	**67**
2. Kluang RailCoffee	✓		3	2	2	3	3	2	**83**
Daerah Batu Pahat									
1. Restoran Kari Kambing 40 Hari	✓		3	2	2	3	3	2	**83**
3. Nasi Beriani Mohd Shah		✓	3	2	1	2	2	2	**67**
Daerah Muar									
1. Gerai Asam Pedas Parit Jawa	✓		3	2	2	2	2	2	**72**
2. Medan Ikan Baka Sabak Awor	✓		3	2	1	2	2	2	**67**
3. Mee Bandung Abu Bakar Hanifah	✓		3	2	2	3	3	2	**83**
4. Satay Warisan	✓		2	2	2	3	2	2	**72**
5. Kopi 434	✓		2	3	2	3	2	2	**77**
Daerah Tangkak									
1. Tangkak Noodle		✓	2	3	2	1	2	1	**61**
2. Pitstop Tangkak Johor		✓	3	2	1	2	2	2	**67**
Daerah Segamat									
1. Salai Segamat	✓		3	2	1	2	2	2	**67**
Daerah Mersing									
1. Medan Ikan Bakar Endau	✓		3	2	2	2	2	2	**72**

Jadual 2.158 : Keadaan Semasa dan Analisis Produk Pelancongan Rekreasi Keluarga

PELANCONGAN REKREASI KELUARGA									
Produk Pelancongan	Taraf Tarikan		Kaedah Penilaian Analisis 6A						
	A	D	A1	A2	A3	A4	A5	A6	%
Daerah Johor Bahru									
1. Legoland Malaysia	✓		3	3	3	2	3	3	**94**
2. Danga Park	✓		3	3	2	2	3	2	**89**
Daerah Kulai									
1. Hutan Bandar MPKu	✓		✓	3	1	1	2	1	**56**
Daerah Kota Tinggi									
1. Adventure Waterpark Desaru Coast	✓		3	3	2	2	3	2	**89**
2. Kota Tinggi Firefly Park		✓	2	3	2	1	2	1	**61**
Daerah Pontian									
1. Taman Rekreasi Sungai Rambah		✓	3	2	1	2	2	2	**67**
Daerah Kluang									
1. Dataran Tasik dan Laman Tasik MPK Kluang		✓	3	2	1	2	2	2	**67**
Daerah Batu Pahat									
1. Dataran Penggaram		✓	2	3	2	1	2	1	**61**
2. Litar Motocross Sungai Batu Pahat		✓	2	3	2	1	2	1	**61**
Daerah Muar									
1. Muar Mural Trail		✓	2	2	2	1	2	1	**56**
2. Laman Maharani		✓	2	3	2	1	2	1	**61**
3. Muar Yi Tourist Information Centre	✓		3	1	2	1	2	3	**67**
Daerah Tangkak									
1. Tangkak Racing Track		✓	2	2	2	1	2	1	**56**
Daerah Segamat									
1. Dataran Segamat		✓	3	2	1	2	2	2	**67**
2. Kolam Air Panas Labis		✓	2	2	2	1	2	1	**56**
Daerah Mersing									
1. Dataran Mersing		✓	3	2	1	2	2	2	**67**

Danga Park

89% Tarikan Antarabangsa

Aktiviti / Tarikan Menarik

- Berbasikal
- Aktiviti keluarga
- Taman awam pintar pertama







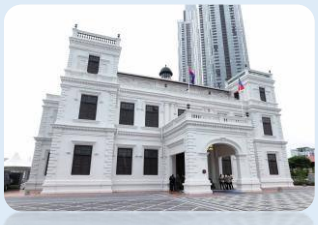
Legoland Malaysia



Adventure Waterpark Desaru Coast

Jadual 2.159: Keadaan Semasa dan Analisis Produk Pelancongan Seni Budaya dan Warisan

PELANCONGAN SENI BUDAYA DAN WARISAN										
Produk Pelancongan	Taraf Tarikan		Kaedah Penilaian Analisis 6A							
	A	D	A1	A2	A3	A4	A5	A6	%
Daerah Johor Bahru									
1. Muzium Tokoh		✓	2	3	2	1	2	1	**61**
2. Galeri Seni Johor @ Kompleks Warisan Sultan Abu Bakar YWJ		✓	2	2	2	1	2	2	**61**
3. Galeri Aura Islam		✓	2	2	2	1	2	1	**56**
Daerah Kulai									
1. Putuo Village	✓		3	3	2	2	3	2	**89**
Daerah Kota Tinggi									
1. Muzium Kota Johor Lama	✓		3	2	1	2	2	2	**67**
2. Muzium Nelayan Tanjung Balau	✓		3	3	2	3	2	2	**89**
3. Kampung Makam	✓		2	2	2	2	2	2	**67**
Daerah Pontian									
1. Muzium Bugis	✓		2	3	2	1	2	1	**61**
Daerah Kluang									
1. Stesen Keretapi Kluang &Kluang Rail Coffee	✓		3	3	2	2	3	2	**89**
2. Laman Kreatif Kluang		✓	2	3	2	1	2	1	**61**
Daerah Batu Pahat									
1. Galeri Dato Onn		✓	2	3	2	1	2	1	**61**
2. Perigi Batu Pahat		✓	2	2	2	1	2	1	**56**
Daerah Muar									
1. Menara Jam Muar	✓		3	3	2	2	3	2	**89**
2. Galeri Darurat Bukit Kepong	✓		3	2	1	2	2	2	**67**
Daerah Tangkak									
1. Laman Seni Tangkak / Lorong Seni		✓	2	2	2	1	2	1	**56**
Daerah Segamat									
1. Arca Jambatan Keretapi Lama		✓	2	3	2	1	2	1	**61**
2. Hakka Heritage Gallery		✓	2	2	2	1	2	1	**56**
Daerah Mersing									
1. Muzium Mersing	✓		3	2	1	2	2	2	**67**



Muzium Tokoh



Galeri Seni Johor @ Kompleks Warisan Sultan Abu Bakar YWJ



Galeri Aura Islam



Putuo Village



Muzium Kota Johor Lama

Jadual 2.160: Keadaan Semasa dan Analisis Produk Pelancongan Pantai & Marin

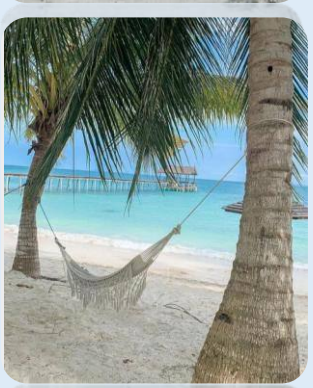
PELANCONGAN PANTAI & MARIN									
Produk Pelancongan	Taraf Tarikan		Kaedah Penilaian Analisis 6A						
	A	D	A1	A2	A3	A4	A5	A6	%
Daerah Johor Bahru									
1. Puteri Harbour	✓		2	3	2	2	3	1	**72**
2. Pantai Stulang Laut	✓		3	3	2	3	2	2	**89**
3. Danga Bay	✓		2	3	2	2	3	1	**72**
Daerah Kulai									
Tiada									
Daerah Kota Tinggi									
1. Pantai Desaru	✓		2	3	2	2	3	1	**72**
2. Pantai Tanjung Balau	✓		3	3	2	3	2	2	**89**
3. Pantai Teluk Mahkota	✓		2	3	2	2	3	1	**72**
Daerah Pontian									
1. Pantai Rekreasi Sg Rambah		✓	2	3	2	1	2	1	**61**
Daerah Kluang									
Tiada									
Daerah Batu Pahat									
1. Pantai Minyak Beku			2	3	2	2	3	1	**72**
Daerah Muar									
1. Pantai Leka			3	2	1	2	2	2	**67**
Daerah Tangkak									
Tiada									
Daerah Segamat									
Tiada									
Daerah Mersing									
1. Pantai Penyabong	✓		2	3	2	2	3	1	**72**
2. Pantai Air Papan	✓		3	3	2	3	2	2	**89**
3. Pulau Rawa	✓		2	3	2	2	3	1	**72**
4. Pulau Tengah	✓		3	3	2	3	2	2	**89**
5. Pulau Besar	✓		3	3	2	2	3	2	**89**
6. Pulau Pemanggil	✓		3	3	3	2	2	2	**89**

Pulau Besar, Mersing

85% Tarikan Antarabangsa

Aktiviti Menarik
- *Snorkeling*
- *Island Hopping*
- *Diving*
- *Trekking*











B6. Rumusan Produk Pelancongan Bertaraf Antarabangsa dan Berpotensi untuk Pembangunan Masa Hadapan Mengikut Daerah

Hasil daripada kajian lapangan (audit produk) dan pemantauan internet *(internet monitoring)* mendapati bahawa produk pelancongan di Negeri Johor mempunyai potensi yang tinggi untuk diperkasakan selaras dengan perancangan *Johor-Singapore Special Economic Zone (JS-SEZ)* pada masa hadapan.

Sehubungan itu, **tujuh (7) kriteria** telah dikenal pasti bagi tujuan penyelarasan dan pengelasan semula produk pelancongan kepada produk bertaraf antarabangsa serta produk dan kawasan yang berpotensi untuk dibangunkan pada masa hadapan.

Dalam kajian ini, pelancongan bertaraf antarabangsa ditakrifkan sebagai produk, destinasi atau aktiviti pelancongan yang mempunyai daya tarikan, kualiti, kemudahan, aksesibiliti dan *piawaian* perkhidmatan yang berdaya saing di peringkat antarabangsa.

Kriteria Pelancongan Bertaraf Antarabangsa

01 Mempunyai **daya tarikan unik** dan mempunyai nilai yang boleh dipasarkan kepada pelancong antarabangsa

02 Mempunyai **pengiktirafan antarabangsa** seperti UNESCO, ASEAN Tourism Standards atau anugerah pelancongan antarabangsa.

03 Mudah diakses melalui **rangkaian pengangkutan dan infrastruktur yang baik.**

04 **Kemudahan dan perkhidmatan berkualiti tinggi,** termasuk penginapan, makanan, pengangkutan dan kemudahan pelancong.

05 **Mempunyai reputasi dan pemasaran antarabangsa.**

06 Mampu menjana **perbelanjaan dan tempoh tinggal pelancong yang tinggi.**

07 **Mengamalkan kelestarian** dari aspek alam sekitar, ekonomi dan sosial.



Legoland Malaysia

Secara keseluruhannya, taburan produk pelancongan bertaraf antarabangsa di Negeri Johor menunjukkan pengkhususan yang berbeza mengikut kekuatan setiap daerah.

Johor Bahru menonjol dalam pelancongan rekreasi keluarga, seni budaya dan warisan, MICE, beli-belah, pendidikan serta kesihatan, manakala **Kota Tinggi dan Mersing** mempunyai kelebihan utama dalam ekopelancongan, rekreasi keluarga serta pelancongan pantai dan marin. **Muar** pula menyerlah melalui gastronomi dan warisan, **Kluang** dalam agropelancongan, manakala **Pontian dan Tangkak** mempunyai kekuatan dalam ekopelancongan.

Daerah lain seperti **Batu Pahat dan Segamat** masih mempunyai pelbagai produk yang berpotensi diperkasa melalui peningkatan kemudahan, kualiti perkhidmatan, aktiviti pelancongan dan promosi.

Oleh itu, pembangunan masa hadapan perlu memberi tumpuan kepada produk yang mempunyai keunikan setempat, daya tarikan pasaran dan potensi mencapai tahap kebangsaan serta antarabangsa.

Jadual 2.161: Matriks Produk Pelancongan Bertaraf Antarabangsa dan Produk Berpotensi Mengikut Daerah di Negeri Johor

Sumber : Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)

Daerah	Eko	Agro	Gastronomi	Rekreasi Keluarga	Pantai & Marin	Seni Budaya dan Warisan	MICE / Membeli Belah	Pendidikan	Kesihatan
Johor Bahru		BKU							
Kulai					BKU				BKU
Kota Tinggi								BKU	
Pontian							BKU	BKU	BKU
Kluang					BKU				
Batu Pahat									
Muar									BKU
Tangkak					BKU		BKU	BKU	BKU
Segamat					BKU		BKU	BKU	BKU
Mersing							BKU	BKU	BKU

PETUNJUK

- Produk bertaraf antarabangsa
- Produk berpotensi dibangunkan
- Bukan fokus utama (BKU)

Jadual 2.162: Rumusan Produk Pelancongan Bertaraf Antarabangsa dan Berpotensi untuk Pembangunan Masa Hadapan Mengikut Daerah

Sumber : Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)

Daerah	Produk Pelancongan	Kategori Produk Pelancongan	Status Pengiktirafan	Potensi Ke Arah Antarabangsa
Johor Bahru	Legoland Malaysia Resort	Rekreasi	Bertaraf Antarabangsa	Hab Pelancongan Keluarga Antarabangsa
Kulai	Johor Premium Outlet	Membeli Belah	Bertaraf Antarabangsa	Hab Pelancongan Keluarga Antarabangsa
Kota Tinggi	Desaru Coast	Ekopelancongan	Berpotensi Antarabangsa	• Hab ekopelancongan marin • Warisan
Pontian	Tanjung Piai	Ekopelancongan	Bertaraf Antarabangsa	Ikon ekopelancongan dan geotourism
Kluang	Gunung Lambak	Ekopelancongan	Berpotensi	Hiking, wellness dan nature tourism
Batu Pahat	Pantai Minyak Berku	Pantai & Rekreasi	Berpotensi	Pembangunan produk waterfront dan rekreasi
Muar	Bandar Maharani	Warisan dan Gastronomi	Berpotensi	Destinasi gastronomi dan warisan
Tangkak	Gunung Ledang	Ekopelancongan	Bertaraf Antarabangsa	Hiking, wellness dan nature tourism
Segamat	Labis Sunrise Farm	Agropelancongan	Berpotensi	Agro tourism dan experiential tourism
Mersing	Endau - Penyabong	Pantai, Sungai	Berpotensi	Endau Tourism Anchor



Sumber : Tourism Johor

C. Analisis Trail Pelancongan Utama Mengikut Daerah yang Dipromosikan

Analisis trail pelancongan utama mengikut daerah yang dipromosikan dilaksanakan bagi mengenal pasti, menilai dan memahami jaringan perjalanan pelancongan yang menghubungkan produk serta tarikan utama disetiap daerah dalam Negeri Johor.

Pendekatan trail digunakan bagi mengenal pasti bagaimana beberapa produk pelancongan yang berdekatan dari segi ruang, tema atau pengalaman boleh digabungkan sebagai satu laluan atau pakej pelancongan yang bersepadu.

Pendekatan ini selaras dengan kriteria dan konsep destinasi sebagai kawasan yang mempuanyai kelompok produk, perkhidmatan, aktiviti dan pengalaman yang saling berkaitan dengan menggunakan pendekatan Global Sustainable Tourism Council (GSTC)

Indikator Analisis Trail Pelancongan

L1. Daya Tarikan & Kepelbagaian Produk
L2. Keterhubungan & Aksesibiliti
L3 Kesediaan Kemudahan & Infrastruktur
L4. Integrasi Pengalaman Pelancongan
L5. Pasaran & Kebolehpasaran
L6. Potensi Tempoh Tinggal & Impak Ekonomi
L7. Kelestarian & Pengurusan Pelancong

Penilaian Trail Pelancongan

Skor

5 Sangat Tinggi
4 Tinggi
3 Sederhana
2 Rendah
1 Sangat Rendah

Jadual 2.163: Indikator Analisis Trail Pelancongan

Sumber : Global Sustainable Tourism Council (GSTC)

Bil.	Indikator	Aspek yang Dianalisis
1	Daya Tarikan & Kepelbagaian Produk	Tarikan ikonik, produk utama, pengiktirafan, kepelbagaian tema dan keunikan pengalaman
2	Keterhubungan & Aksesibiliti	Jarak antara destinasi, jaringan jalan, pengangkutan awam, jeti, terminal, hubungan perjalanan dari titik ketibaan hingga ke destinasi
3	Kesediaan Kemudahan & Infrastruktur	Penginapan, makan & minum, tandas, tempat letak kenderaan, pusat informasi, papan tanda arah dan kemudahan digital
4	Integrasi Pengalaman Pelancongan	Keupayaan menggabungkan eko, pantai & marin, budaya, agro, gastronomi, rekreasi, kesihatan dan kesejahteraan dan MICE
5	Pasaran & Kebolehpasaran	Tahap promosi, penjenamaan, kesesuain pasaran domestik/antarabangsa, sambungan digital
6	Potensi Tempoh Tinggal & Impak Ekonomi	Potensi lawatan sehari, 2H1M, 3H2M, tempoh tempat tinggal, perbelanjaan dan limpahan ekonomi tempatan
7	Kelestarian & Pengurusan Pelawat	Sensitiviti alam sekitar, aliran pelancong, kapasiti, keselamatan dan pengurusan impak pelancongan

Jadual 2.164: Pakej Sedia Ada Di Setiap Daerah Negeri Johor
Sumber : Audit Pakej Pelancongan Semasa, 2026

Daerah	Pakej Sedia Ada	Tempoh
Johor Bahru	Lawatan Sehari Johor Bahru	1 hari
	Deemples Johor Golf Package	3 hari 2 malam
Kulai	Lawatan Sehari Kulai	1 hari
	Pakej Menunggang Kuda Riders Lodge	3 hari 2 malam
Kota Tinggi	Pakej Lawatan Ladang Buah Desaru	Separuh hari
	Lawatan Buah-buahan Desaru	2 hari 1 malam
	Percutian Desaru: Matahari & Laut	3 hari 2 malam
	Pakej Alam Semula Jadi Desaru	4 hari 3 malam
Pontian	Pakej Kukup Water Resort	2 hari 1 malam
	Lawatan Memancing Kukup	2 hari 1 malam
	Lawatan Paya Bakau	3 hari 2 malam
Kluang	Jelajah Kluang	1 hari / 10 jam
	Jelajah Kopi Kluang	3 hari 2 malam
	Lawatan ladang UK Farm	Separuh hari
	Pakej Pelajar UK Farm	2 hari 1 malam
Batu Pahat	Pakej 1 hari	1 hari
	Pakej 2 hari 1 malam	2 hari 1 malam
	Pakej 3 hari 2 malam	3 hari 2 malam
Muar	Pakej Lawatan Makanan dan Warisan Muar	2 hari 1 malam
	Pakej Lawatan Makanan Muar dan Melaka	3 hari 2 malam
Tangkak	Pakej Pendakian Gunung Ledang	1 hari/ 2 hari 1 malam/ 3 hari 2 malam
Segamat	Pakej Endau-Rompin Selai	2 hari 1 maalm
Mersing	*Motorhome & Stargazing Mersing*	3 hari 2 malam
	Pakej Pulau Besar – Alun Alun	3 hari 2 malam
	Pakej Penginapan Penuh Pulau Rawa Resort	3 hari 2 malam
	Pulau Besar – Pakej Snorkeling Asenia	3 hari 2 malam
	Pakej Pulau Alang Rawa Resort	2 hari 1 malam

Jadual 2.165: Analisis Pakej Pelancongan Setiap Daerah Negeri Johor

Sumber : Audit Pakej Pelancongan Semasa, 2026

Daerah	Pakej Pelancongan	I1	I2	I3	I4	I5	I6	I7	Jumlah
Johor Bahru	Lawatan Sehari Johor Bahru	4	5	5	4	5	3	3	29
	Deempless Johor Golf Package	3	4	5	3	4	4	2	25
Kulai	Lawatan Sehari Kulai	3	4	3	3	3	2	3	21
	Pakej Menunggang Kuda Riders Lodge	4	3	4	3	4	3	3	24
Kota Tinggi	Pakej Lawatan Ladang Buah Desaru	4	4	4	4	4	3	4	27
	Lawatan Buah-buahan Desaru	4	4	4	3	4	3	4	26
	Percutian Desaru: Matahari & Laut	5	5	5	4	5	4	3	31
	Pakej Alam Semula Jadi Desaru	5	4	4	4	4	4	4	29
Pontian	Pakej C.S.R	4	4	4	4	4	4	3	27
	Lawatan Memancing Kukup	4	4	3	4	4	3	4	26
	Lawatan Paya Bakau	5	4	4	5	5	5	5	33
Kluang	Jelajah Kluang	4	4	4	4	4	3	3	26
	Jelajah Kopi Kluang	5	4	4	5	5	4	4	31
	Lawatan Ladang UK Farm	4	4	4	4	4	3	4	27
	Pakej Pelajar UK Farm	4	4	4	5	4	4	4	29
Batu Pahat	Pakej 1 Hari	1	3	3	1	1	2	1	12
	Pakej 2 Hari 1 Malam	1	3	3	1	1	3	1	13
	Pakej 3 Hari 2 Malam	1	3	3	1	1	4	1	14
Muar	Pakej Lawatan Makanan dan Warisan Muar	5	4	4	5	5	4	4	31
	Pakej Lawatan Makanan Muar dan Melaka	5	5	5	5	5	5	3	33

Jadual 2.165: Analisis Pakej Pelancongan Setiap Daerah Negeri Johor *(Sambungan...)*

Sumber : Audit Pakej Pelancongan Semasa, 2026

Daerah	Pakej Pelancongan	I1	I2	I3	I4	I5	I6	I7	Jumlah
Tangkak	Pakej Pendakian Gunung Ledang	5	4	4	5	5	5	5	33
Segamat	Pakej Endau-Rompin Selai	5	3	4	5	5	5	5	32
Mersing	Motorhome & Stargazing Mersing	5	3	3	4	5	5	4	29
	Pakej Pulau Besar – Alun Alun	5	3	4	4	5	5	3	29
	Pakej Penginapan Penuh Pulau Rawa Resort	4	3	5	3	4	5	3	27
	Pulau Besar – Pakej Snorkeling Asenia	5	3	4	4	5	4	3	28
	Pakej Pulau Alang Rawa Resort	4	3	4	3	4	4	3	25
								Jumlah Keseluruhan	684















Penilaian Trail Pelancongan

Skor

5 Sangat Tinggi
4 Tinggi
3 Sederhana
2 Rendah
1 Sangat Rendah

D. Program dan Acara Pelancongan Antarabangsa Negeri Johor

Program dan acara pelancongan di Negeri Johor dikelaskan mengikut skala penganjuran dan capaian kepada empat peringkat, iaitu antarabangsa, kebangsaan/negeri, daerah serta tempatan/komuniti. Pengelasan ini mengambil kira asal peserta dan pengunjung, pasaran sasaran, liputan promosi serta peranan acara dalam menarik kunjungan ke destinasi. Kriteria yang jelas membolehkan setiap acara diletakkan dalam kategori yang sesuai, mengelakkan pertindihan pengelasan dan membantu menentukan bentuk sokongan yang diperlukan.

Jadual 2.166: Kriteria Pengelasan Program/Acara Pelancongan

Sumber : Tourism Johor

Kriteria	Acara Pelancongan Antarabangsa / Kebangsaan	Acara Pelancongan Tempatan
Skala & capaian	Melibatkan peserta/pengunjung dari pelbagai negeri dan negara	Tertumpu kepada daerah dan komuniti setempat
Pasaran sasaran	Pelancong domestik luar Johor dan antarabangsa	Penduduk tempatan, pelawat Johor dan pelancong sekitar
Penyertaan	Penyertaan merentas negeri dan organisasi nasional	Komuniti, pengusaha dan organisasi setempat
Promosi	Saluran nasional dan media arus perdana	PBT, Tourism Johor, komuniti dan media tempatan
Kesinambungan	Lazimnya acara tahunan dan mempunyai jenama tersendiri	Berkala, bermusim atau berasaskan komuniti
Identiti acara	Mempunyai tarikan dan nilai pada peringkat Malaysia	Berasaskan identiti, budaya, makanan, IKS dan tradisi setempat
Liputan media	Negeri, nasional dan berpotensi antarabangsa	Tempatan, daerah dan media sosial
Peranan destinasi	Memperkukuh imej Johor sebagai destinasi pelancongan antarabangsa	Mengukuhkan identiti dan tarikan daerah
Pengurusan	Kerjasama agensi Persekutuan, negeri dan industri	PBT, daerah, komuniti, koperasi dan pengusaha tempatan

D1. Senarai Program dan Acara Pelancongan Antarabangsa Negeri Johor

Program dan acara pelancongan antarabangsa merupakan salah satu instrumen penting dalam memperkukuh daya tarikan Johor. Penganjuran acara berskala besar dapat meningkatkan keterlihatan destinasi, menarik pasaran antarabangsa, memanjangkan tempoh tinggal pelawat serta menjana limpahan ekonomi kepada sektor penginapan, makanan, pengangkutan, peruncitan dan komuniti tempatan. Bagi Tahun Melawat Johor 2026, Johor merancang lebih 60 acara berskala besar dan bertaraf antarabangsa serta lebih 100 program pelancongan sepanjang tahun.

38 Acara

Acara Pelancong

2025

60 Acara

Acara Pelancong

2026

Rajah 2.155: Rumusan acara pelancongan Negeri Johor pada 2026

Sumber : Tourism Johor, 2026

Senarai Acara Pelancongan

1. Festival Layang-layang Sedunia Pasir Gudang
2. Ledang Climbaton 2026
3. International Dragon Boat Regatta 2026
4. Pesta Durian Segamat Johor 2026
5. Ironman 2026
6. Jelajah Majestic Johor 2.0
7. Festival Zapin Jauhar
8. Johor Panti Bird Race
9. Johor Mountain Festival
10. Nusantara Music & Food Festival 2026
11. Majestic Johor Joran Tournament
12. Majestic Johor Festival
13. Sengat Festival
14. Gema Pusaka Warisan
15. Water Sports Carnival
16. Kota Jail Creative Festival
17. Johor Expedition Hike Day 2026
18. Tasek Biru Track Day Cub Cross
19. Tanjung Balau Festival 2026
20. Trans QJM Gunung Pulai Ultra 2026
21. Renggam Fiesta 2026
22. Mangrove Muar Culture Festival
23. Malaysia Motorcross Championship Ayer Hitam
24. Light Up the Night Tanglung Festival
25. Muar Kites Festival



Sumber : Tourism Johor

Acara Pelancongan Antarabangsa

1. *Johor International Cultural Heritage & Mixed Marital Arts*
2. *World Chef Championship 2026*
3. Liga Juara Bola Keranjang Asia Timur
4. HTS MYBHA
5. Johor International Marine Festival
6. Pop Up Crusies, Coffee & Chill
7. Mi Festival Extend 2026
8. *Johor E-Sport International Festival*
9. *RXZ Johor Attack*
10. *Let's Set Go Johor*
11. Majestic Johor Festival
12. International Sunrise Trifest @ Desaru 2026
13. Ombak Festival 2026

Rumusan

Johor mempunyai 60 acara pelancongan bertaraf nasional dan bertaraf antarabangsa yang merangkumi segmen budaya, warisan, sukan, gastronomi, marin, rekreasi dan e-sukan.

Kepelbagaian acara yang dianjurkan di pelbagai daerah menjadikan Johor sebagai destinasi pelancongan sepanjang tahun *(Year-Round Event Destination),* sekali gus meningkatkan ketibaan pelancong, tempoh tinggal, perbelanjaan pelawat serta mengukuhkan kedudukan Johor sebagai hab pelancongan acara bertaraf antarabangsa.

Rajah 2.156: Acara Pelancongan Sempena Tahun Melawat Johor 2026
Sumber : Tourism Johor, 2026

Senarai acara pelancongan sempena Tahun Melawat Johor 2026 di semua peringkat:

Antarabangsa	Daerah	Persendirian
1. 28th Pasir Gudang World Kites Festival 2. Tourism Johor Golf Tournament 3. World Chef Championship 2026 4. Johor International of Cultural Heritage and Mixed Martial Arts 2026 5. International Sunrise Trifest @ Desaru 113 International Triathlon Desaru 6. Muar International Dragon Boat Festival 2026 7. 3RD Malaaysia International Classic Bicycle Festival 2026 8. World Museum Day 2026 9. Ledang International Climbathon 2026 10. Malaysia Internation Marching Arts Championship (MIMAC) 2026 11. 2026 Ironman 70.3 & Desaru Coast Multisport Festival 2026 12. Johor Off-Road International Championship 2026 13. Johor International ASEAN Festival 2026 14. Festival Nusantara & Johor International ASEAN Festival 2026	1. Lune Light Wonderlands Johor 2026 2. Meh Lah Batu Pahat 3. Temasya Johor @ Kulai 4. Cub Cross Adventure 2026 Tasek Biru Track Day 2.0 5. Sengat Festival 6. Tasek Biru Track Day Cubcross Series Vol 1 7. Muar Paintball Tournament 2026 8. Majestic Johor Festival x Mersing Cultural Festival 9. JB Muzika 10. Karnival Jambatan Sultan Ismail 11. Festival Orkid Johor Bahru 2026 12. Rainforest to Reefs Mersing 13. Pesta Kopi Kluang 14. Temasya Budaya Segamat 15. Acara Oldskool Mega Gathering Jejak Warisan Segamat (Amazing Race) 16. Pesta Air Papan Mersing	1. UDA Night Run 2. Desa Sarong 2.0 Tourism and Arts Programme 3. The Bandar maharani Royal Town Classic Cycling Program 2026 4. Water Sports Carnival (KASUA) 5. Trans Mount Lambak Trails 2026 6. Festival Teater Malaysia Zon Selatan 7. Trans QJM Gunung Ultra (QJM) 2026 8. Johor Loop Rally 2026 9. Johor Merdeka Hike (JMH) 2026 10. Johor Panti Bird Race 11. Johor Mountain Festival 12. Mountain Bike – King of Desaru 13. Pementasan Teater “Daeng Parani” 14. KEJORA Surfing Cup Challenge 15. Dive Into Bando JB: Seni Bersiri 2026


Sumber : Tourism Johor

E. Kemudahan Sokongan Infrastruktur Pelancongan Antarabangsa

Penginapan Bertaraf Antarabangsa

Negeri Johor mempunyai **623 premis penginapan** pelancongan yang dikenal pasti, terdiri daripada 526 premis penginapan berdaftar, 17 homestay berdaftar dan 80 premis penginapan lain. Daripada 526 premis berdaftar tersebut, 56 hotel mempunyai pengelasan bintang atau orkid, manakala pengelasan bagi 470 tiada penarafan bintang mahupun orkid.

7 HOTEL BERTARAF 5 BINTANG

1. Amari Johor Bahru
2. Anantara Desaru Coast Resort & Villas
3. Country Garden Forest City Phoenix Hotel
4. Hard Rock Hotel Desaru Coast
5. Renaissance Johor Bahru Hotel
6. Sheraton Johor Bahru
7. The Westin Desaru Coast Resort

Secara keseluruhan, sebanyak **36,620 unit bilik** atau ruang penginapan dikenal pasti, dengan 35,799 bilik disediakan oleh premis penginapan berdaftar. Pilihan seperti rumah rakit atau kelong, *glamping*, tapak perkhemahan dan rumah tetamu turut memberi peluang kepada pelawat menikmati pengalaman penginapan yang lebih pelbagai, khususnya bagi aktiviti alam semula jadi dan lawatan berkumpulan.

Jadual 2.167 : Bilangan Premis Penginapan dan Bilangan Bilik yang Ditawarkan

Sumber : MOTAC Negeri Johor dan Olahan Kajian Lapangan, 2026

Kemudahan Penginapan	Jumlah Premis	Bilangan Bilik (unit)
Premis Penginapan	526	35,799
Homestay Berdaftar	17	513
Lain-lain Premis Penginapan		
• Rumah Rakit / Kelong	22	44 *(anggaran 1 kabin mempunyai 2 bilik)*
• *Glamping / Campsite*	39	195 *(anggaran 1 kabin mempunyai 5 bilik)*
• Rumah Tetamu / Homestay	19	69 *(anggaran 1 kabin mempunyai 3 bilik)*
Jumlah	**623**	**36,620 unit**

Rajah 2.157: Ringkasan Maklumat Penginapan Negeri Johor

Sumber : MOTAC Negeri Johor dan Olahan Kajian Lapangan, 2026

623 PREMIS PENGINAPAN DI NEGERI JOHOR

526 PREMIS PENGINAPAN BERDAFTAR

Taraf Hotel

56 hotel berdaftar taraf bintang / orkid

- 5 ★ (7 hotel)
- 4 ★ (12 hotel)
- 3 ★ (10 hotel)
- 2 ★ (5 hotel)
- 1 ★ (0 hotel)
- 3 ✿ (14 hotel)
- 2 ✿ (5 hotel)
- 1 ✿ (3 hotel)

470 hotel berdaftar yang tidak dapat dikenal taraf bintang / orkid

17 HOMESTAY BERDAFTAR

1. Homestay Sinaran Baru
2. Homestay Kg Sri Paya
3. Homestay Kg Sri Gunung Pulai
4. Homestay Kg Lukut
5. Homestay Kg Teminin Baru
6. Homestay Kg Johor Lama
7. Homestay Kg Tanjung Piai
8. Homestay Kampung Puteri Menangis
9. Homestay Kg Permatang Bestari
10. Homestay Berayan
11. Homestay Felda Ayer Hitam
12. Homestay Ulu Dengar
13. Homestay Parit Bugis
14. Homestay Kg Sarang Buaya
15. Homestay Kg Parit Bakar
16. Homestay Kg Sagil
17. Homestay Smilian Felda Tenang

80 LAIN-LAIN PREMIS PENGINAPAN

22 Rumah Rakit / Kelong

39 *Glamping / Campsite*

19 *Rumah Tetamu / Homestay*

Catatan : Senarai bilangan premis penginapan ini disediakan berdasarkan data sedia ada serta hasil kajian lapangan. Rujuk rajah 1.159

Selain hotel, resort, chalet dan homestay berdaftar, Negeri Johor turut menawarkan tiga (3) kategori penginapan lain, iaitu rumah rakit / kelong, rumah tamu / homestay serta penginapan berkonsepkan glamping dan perkhemahan *(campsite).*

Status pendaftaran premis ini berbeza mengikut kategori dan agensi yang berkaitan. Rumah tamu yang belum berdaftar pula turut dipromosikan oleh pengusaha atau pemilik rumah sebagai pilihan penginapan untuk kumpulan yang ramai.

Rajah 2.158: Senarai Premis Penginapan Pelancongan Lain di Negeri Johor.
Sumber : Pihak Berkuasa Tempatan dan Kajian Lapangan, 2026

Rumah Rakit / Kelong

Johor Bahru
1. Ah Kaw Rakit
2. Rakit Pak Abu
3. Chalet Terapung Selat Mendana

Kota Tinggi
1. Jojo Rakit
2. Rumah Rakit Ayahtok
3. Rakit Hijau
4. Rakit Kota Johor Lama
5. Rakit Traffic Light
6. Jking Raft @ pink
7. Rumah Rakit Kota Johor Lama
8. Rakit Muhibah Teluk Sengat
9. Johor Poseidon Oysterbay Resort
10. Rakit Zan Teluk Sengat
11. Rakit Family Wak Rojak
12. Rakit Merah
13. Rakit Nizam

Pontian
1. Rumah Rakit Tanjung Piai
2. Kukup Floating Chalet

Mersing
1. Kelong Acheh Resort
2. Ah Fatt Kelong Fishing Resort
3. Hua Kee Kelong
4. Kelong Ah Fatt


Sumber : Laman Sesawang Jojo Rakit

Catatan : Senarai premis penginapan ini disediakan berdasarkan data sedia ada serta hasil kajian lapangan

Glamping / Campsite

Johor Bahru
1. Canopy Villa Sireh Park
2. Tapak Pekhemahan Hutan Bandar MBJB

Kulai
1. Sekawan Campsite Gunung Pulai
2. D'Bemban Camp & Eco Resort
3. El-Dhuha Campsite
4. D'Cabin Chalet Gunung Pulai
5. Star Fish Leisure Glamping
6. Otternest Camp

Kota Tinggi
1. Canopy Tribes Glamping
2. Rustika Glamping Village
3. RAF Point Adventure
4. Logok Campsite
5. Birdhill Beach
6. Gunung Panti Campsite
7. Chekgu Mary Campsite
8. Tiger Base Camp
9. Setajam Campsite The Wave
10. Sunrise Campsite
11. Tok Isa Campsite
12. The Rhu Campsite
13. Bayu Impian Campsite
14. HN Santai Campsite
15. Pantai Rhu Campsite
16. Aliyya Beachfront Campsite
17. Amerald Campsite
18. Sri Mekar Campsite
19. D'Breeze Campsite
20. Lubuk Sepang Campsite

Batu Pahat
1. Senta Adventure Camp & Resort

Segamat
1. Cabin Hillls Eco Resort
2. Kebun Haus Glamping
3. Labis Sunrise Farm

Mersing
1. Mentigi Bay Glamping
2. Back to Nature Camp
3. KZ FANI Campsite
4. Camper Site Bukit Selantai
5. PHYSIS Beach Campsite
6. Tanjung Genting Campsite
7. Telok Gorek Campsite

Rumah Tetamu / Homestay

Johor Bahru
1. Homestay Melayu Majidee

Kulai
1. Entire Home at Indahpura

Kota Tinggi
1. Homestay Sedili kecil
2. Homestay Kampung Belukar

Pontian
1. Laman Sri Aman Pontian

Kluang
1. Casa Blanca Villa
2. RR Homestay & Event Café
3. Casa Staysz Kluang
4. Novus Spring Homestay
5. Impiana Lakeview

Batu Pahat
1. Villa Kemboja Homestay
2. Desastay Santai D'Sawah
3. D'Cahaya Homestay
4. Pesona Suri Homestay

Tangkak
1. Homestay Anjung Sawah
2. Rumah Dusun Ramlee Sarip
3. Teratak Mak Kampung
4. Kampung Malaya Homestay

Mersing
1. Kampungstay @ Teluk Buih


Sumber : Laman Sesawang KampungStay


Sumber : Laman Sesawang Villa Kemboja

F. Pemasaran dan Promosi Pelancongan Negeri Johor

Bagi konteks Johor sebagai destinasi pelancongan antarabangsa, pemasaran dan promosi merupakan instrumen penting untuk mengubah persepsi Johor daripada sekadar destinasi persinggahan kepada destinasi yang mempunyai produk pengalaman dan identiti tersendiri.

Berdasarkan inisiatif Tourism Johor semasa, pendekatan pemasaran Johor boleh dihuraikan kepada beberapa komponen utama:

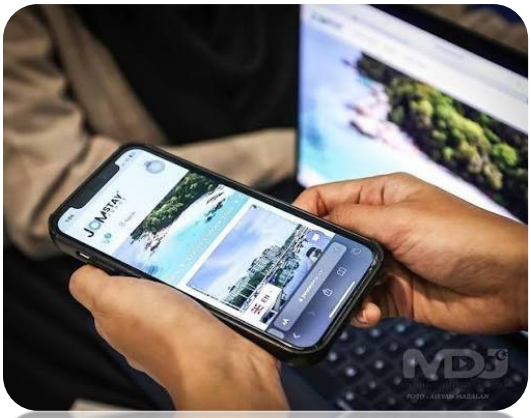
Jadual 2.168: Pendekatan Pemasaran Negeri Johor
Sumber : Tourism Johor

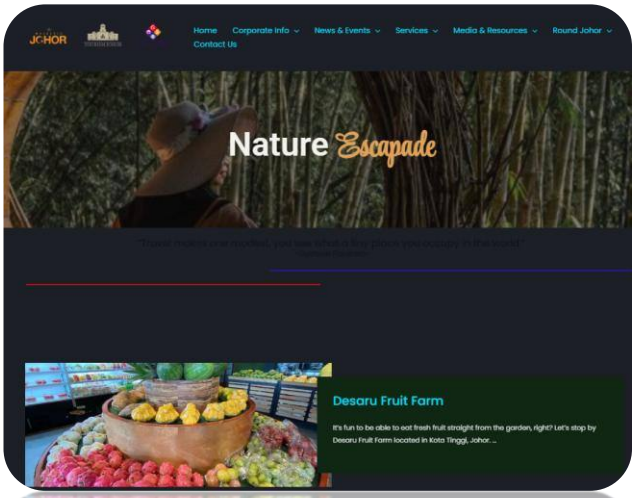
KOMPONEN	PENDEKATAN PEMASARAN/PROMOSI JOHOR	PELAKSANAAN SEMASA
Penjenamaan destinasi	Membina identiti Johor yang konsisten di pasaran antarabangsa	Tagline “Meh Lah Johor!”, maskot Cuping & Jucy
Promosi digital	Menggunakan media sosial, video, kandungan visual untuk meningkatkan capaian pasaran	Media sosial rasmi dan penggunaan kandungan visual untuk mengetengahkan produk
Pengiklanan	Penggunaan media luar dan digital bagi meningkatkan keterlihatan destinasi	Melaksanakan perolehan media pengiklanan luaran statik dan digital
Promosi di pasaran sasaran	Penyertaan dalam pameran dan siri promosi pelancongan dalam dan luar negara	Penyertaan dalam pameran pelancongan sebagai sebahagian daripada promosi
Influencer & selebriti	Menggunakan personaliti dan pencipta kandungan untuk meningkatkan capaian serta daya tarikan destinasi	Penggunaan influencer dan selebriti tempatan dalam promosi
Pemasaran berasaskan acara	Menjadikan acara berskala besar sebagai pemangkin promosi destinasi	Melaksanakan acara pelancongan antarabangsa
FAM Trip	Membawa penggiat industri & media mengalami sendiri produk pelancongan Johor	Tourism Johor menyatakan pelaksanaan Familiarization Trip (FAM Trip)
Promosi melalui titik masuk	Memasarkan Johor melalui pintu masuk utama	Lapangan terbang, terminal feri, sempadan darat,
Kerjasama industri	Menggabungkan agensi kerajaan, pemain industri	Kerjasama Tourism Johor & Majestic Johor Tourism
Promosi produk mengikut daerah	Menonjolkan keunikan setiap daerah	Pesona Johor mengetengahkan 10 daerah

F1. Kaedah Pemasaran dan Promosi Pelancongan Negeri Johor

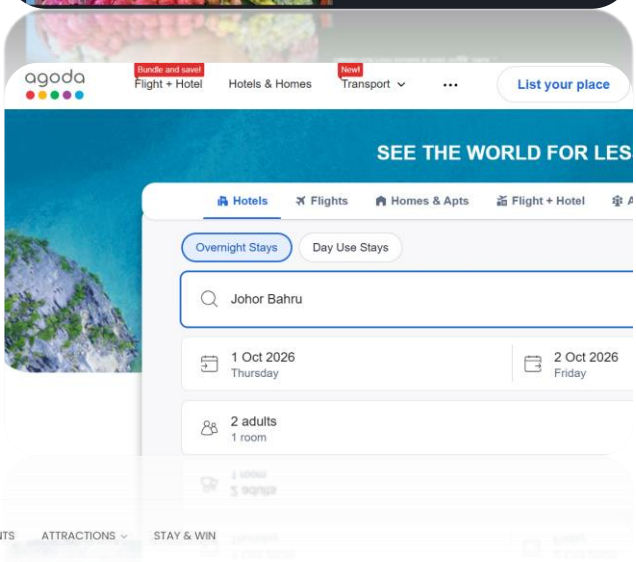
Kaedah pemasaran digital adalah cara yang terbaik untuk mempromosi produk pelancongan secara meluas dan pantas. Terdapat banyak platform yang telah digunakan oleh agensi-agensi yang terlibat bagi mempromosi produk pelancongan di Negeri Johor.

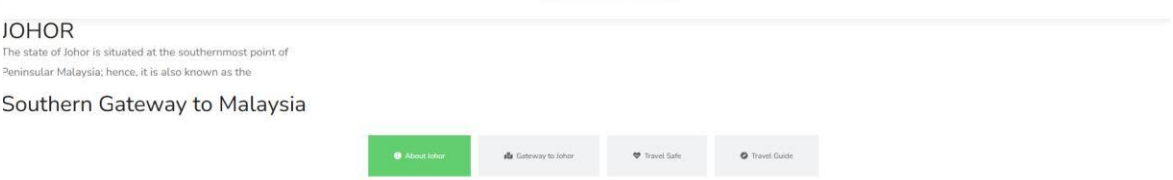
LAMAN SESAWANG/APPS







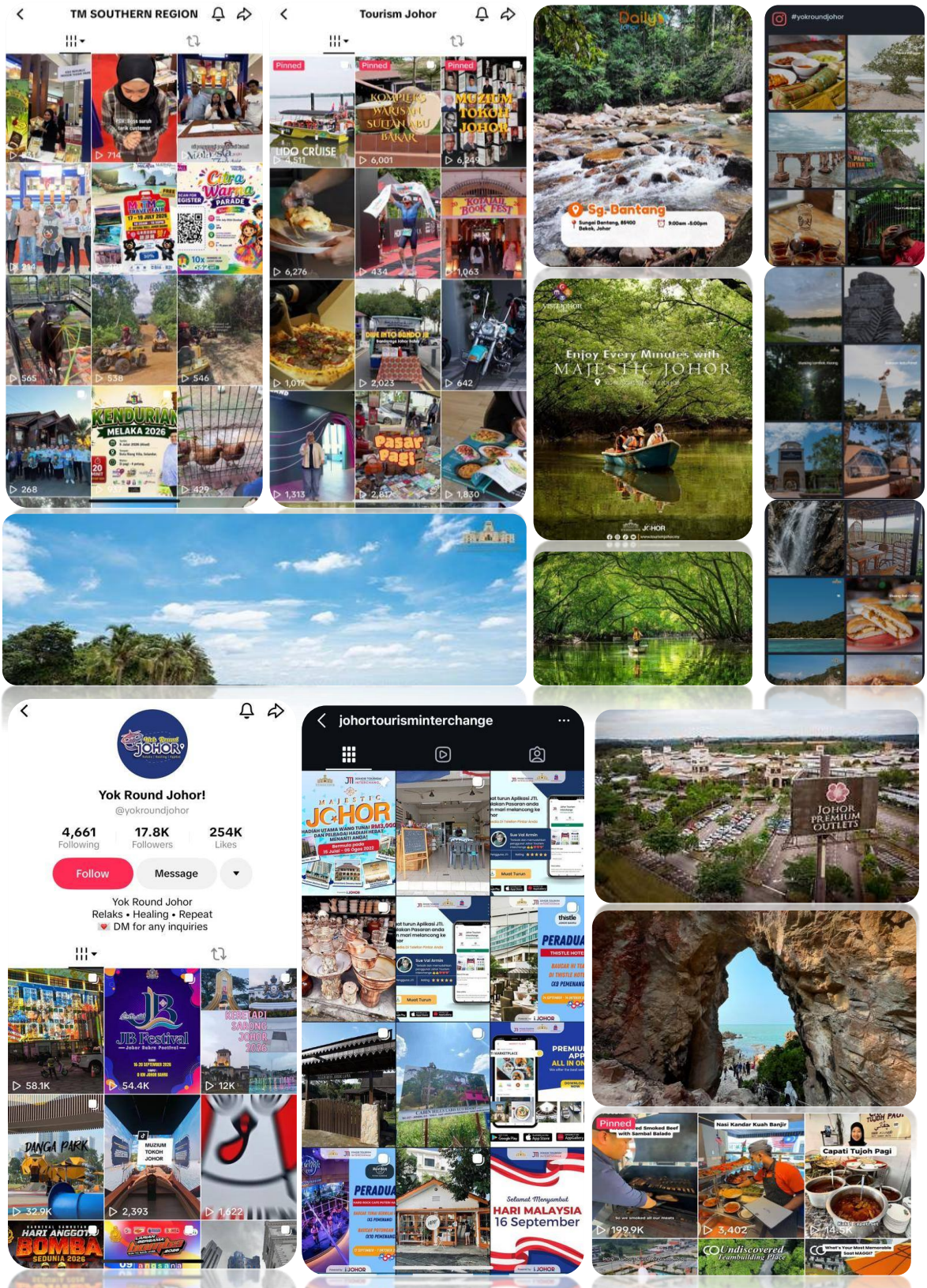






Laman sesawang seperti JomStay & Tourism Johor mempromosikan dan menawarkan Pelancongan Pintar

MEDIA SOSIAL



Antara kaedah pemasaran dan promosi Negeri Johor ke peringkat destinasi antarabangsa

G. Rumusan Pelancongan Masa Kini

Pelancongan Negeri Johor kini berada pada titik transformasi daripada destinasi yang berorientasikan jumlah ketibaan kepada destinasi antarabangsa yang berorientasikan nilai, pengalaman dan kelestarian. Dengan peningkatan ketibaan pelancong antarabangsa, 14 pintu masuk antarabangsa, kepelbagaian 167 produk pelancongan serta kekuatan unik setiap daerah, Johor mempunyai asas kukuh untuk bersaing di pasaran global.

Justeru, agenda pelancongan masa kini perlu memberi tumpuan kepada pengantarabangsaan produk, peningkatan tempoh tinggal dan perbelanjaan, integrasi trail dan pakej, digitalisasi, pengukuhan komuniti serta pembangunan pelancongan yang mampan dan berkualiti tinggi bagi memartabatkan Johor sebagai destinasi pelancongan antarabangsa yang beridentiti, berdaya saing dan bernilai tinggi

Berdasarkan dapatan tersebut, agenda pelancongan Johor perlu beralih kepada “Pelancongan Bernilai Tinggi, Beridentiti dan Berdaya Saing Antarabangsa” melalui lima keutamaan:

1. Memperkukuh produk beridentiti Johor

Memfokuskan keunikan produk setiap daerah dan mengangkatnya sebagai produk ikonik yang mempunyai *Unique Selling Proposition (USP)* serta berpotensi dipasarkan.

2. Meningkatkan nilai perbelanjaan dan tempoh tinggal

Menghubungkan produk dalam bentuk trail, pakej dan pengalaman bersepadu supaya pelancong bermalam lebih lama dan berbelanja lebih tinggi.

3. Memperkasa pengalaman pelancongan bertaraf antarabangsa

Meningkatkan kualiti produk berdasarkan pendekatan 6A – *Attraction, Accessibility, Amenities, Available Packages, Activities dan Ancillary Services*, termasuk kemudahan, wayfinding dan perkhidmatan sokongan.

4. Mempercepat pelancongan pintar, digital dan mampan

Mengintegrasikan teknologi digital, pemasaran pintar, maklumat masa nyata dan perkhidmatan tanpa tunai, di samping memperkukuh prinsip ESG serta pemeliharaan alam sekitar dan warisan.

5. Pengantarabangsakan Johor melalui pelaburan dan jaringan strategik

Memanfaatkan STIZ dan JS-SEZ untuk menarik pelaburan berkualiti tinggi di MICE dan pelancongan kesihatan serta memperluas jaringan pasaran antarabangsa.



Sumber : Tourism Johor

2.15 SENI BUDAYA DAN WARISAN NEGERI JOHOR

A. Trend Seni Budaya dan Sumber Warisan

Negeri Johor merupakan antara negeri yang kaya dengan sumber budaya dan warisan yang mempunyai nilai sejarah, identiti, dan keunikan tersendiri. Kewujudan sumber budaya dan warisan ini dipengaruhi oleh tinggalan sejarah serta kepelbagaian masyarakat yang membentuk identiti negeri.

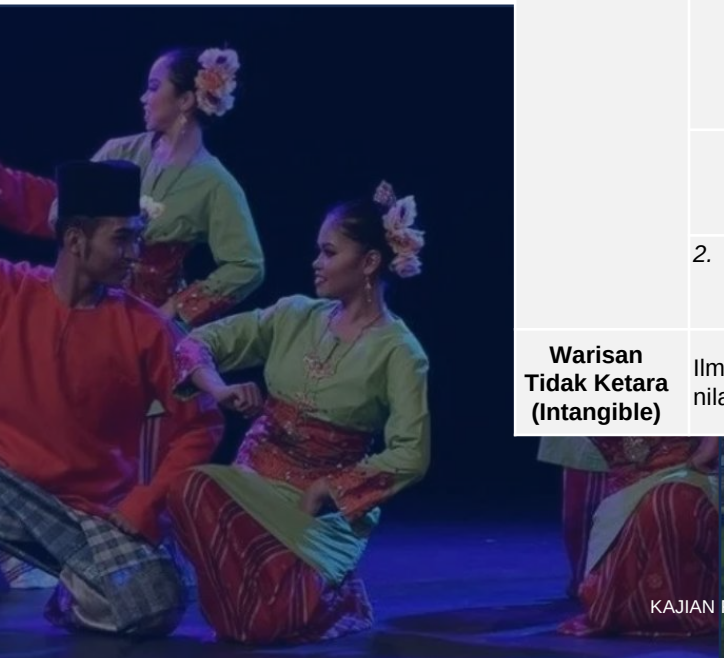
Sektor seni budaya dan warisan memfokus kepada aspek yang perlu dipelihara sebagai pengekalan aset warisan negeri kerana Negeri Johor merupakan negeri yang kaya dengan sumber warisan dan budaya yang berpotensi tinggi.

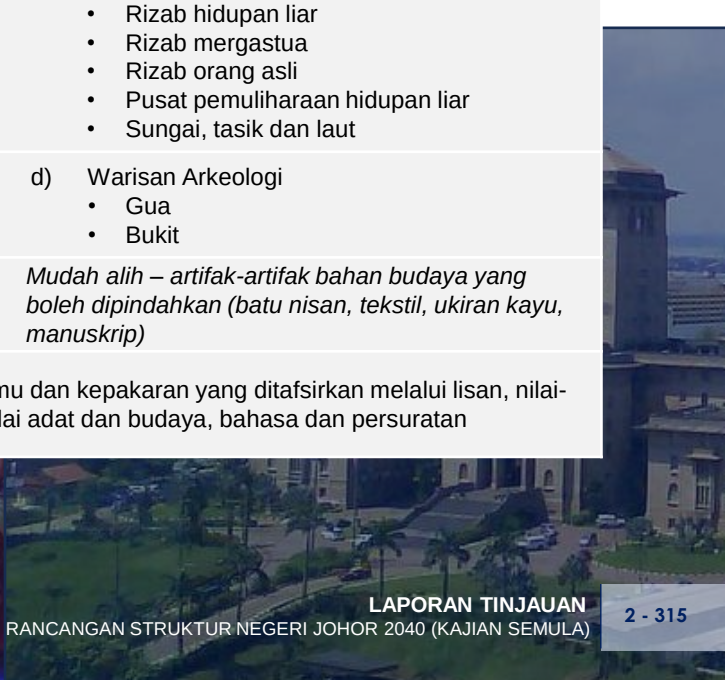
Perincian kategori warisan adalah seperti di Jadual 2.176

Jadual 2.169: Kategori Warisan

Sumber : Jabatan Warisan Negara Zon Selatan, 2026

Kategori	Keterangan
Warisan Ketara *(Tangible)*	1. Statik – merupakan tapak / tanah bersejarah monumen, bangunan atau sesuatu yang tidak boleh dipindahkan
	a) Warisan Budaya Ketara • Tapak warisan budaya • Bandar / kota bersejarah • Landskap budaya • Tapak suci semula jadi / tapak upacara keagamaan semula jadi • Warisan budaya mudah alih • Muzium • Warisan budaya dalam air • Kraftangan • Warisan dokumentari dan digital
	b) Warisan Seni Bina Bangunan / Monumen • Tugu • Bangunan bersejarah • Rumah ibadat • Kota dan Istana • Makam
	c) Warisan Semula Jadi • Taman negara / negeri • Taman laut • Kawasan tanah lembap • Hutan paya laut • Hutan simpanan kekal • Hutan paya gambut • Tapak ramsar • Rizab hidupan liar • Rizab mergastua • Rizab orang asli • Pusat pemuliharaan hidupan liar • Sungai, tasik dan laut
	d) Warisan Arkeologi • Gua • Bukit
	2. Mudah alih – artifak-artifak bahan budaya yang boleh dipindahkan (batu nisan, tekstil, ukiran kayu, manuskrip)
Warisan Tidak Ketara (Intangible)	Ilmu dan kepakaran yang ditafsirkan melalui lisan, nilai-nilai adat dan budaya, bahasa dan persuratan





B. Taburan Tapak Warisan Ketara *(Tangible),* Tidak Ketara *(Intangible)* dan Tokoh Warisan di Negeri Johor

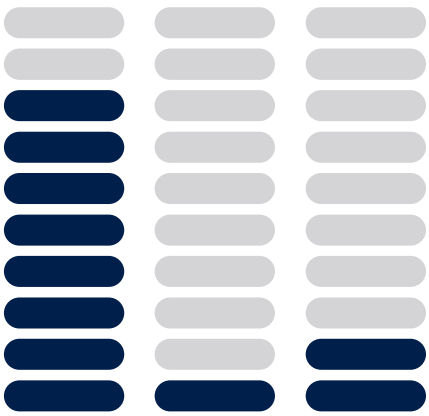
Seni budaya dan warisan Negeri Johor mencatatkan sebanyak **183 aset** yang terdiri daripada warisan ketara *(tangible),* tidak ketara *(Intangible)* dan tokoh warisan di Negeri Johor.

Taburan ini memperlihatkan dominasi aspek warisan ketara *(tangible)* mencatatkan sebanyak 144 aset dengan peratusan 78.69%, diikuti oleh warisan tidak ketara *(intangible)* iaitu 16 produk peratusan 8.74% dan 23 orang tokoh warisan.

Keadaan ini menunjukkan bahawa seni budaya dan warisan di Negeri Johor masih banyak tertumpu kepada aset fizikal dan spatial, manakala elemen tidak ketara serta pengiktirafan tokoh berada pada tahap yang lebih kecil tetapi tetap signifikan.

Rajah 2.159: Taburan Entiti Warisan di Negeri Johor

Sumber : Jabatan Warisan Negara Zon Selatan, 2026



78.69% Warisan Ketara

8.74% Warisan Tidak Ketara

12.57% Tokoh Warisan

Jadual 2.170: Perincian Taburan Tapak Warisan Ketara *(Tangible),* Tidak Ketara *(Intangible)* dan Tokoh Warisan di Negeri Johor

Sumber : Jabatan Warisan Negara Zon Selatan, 2026

Kategori	Jenis	Jumlah
Warisan Ketara *(Tangible)*	**Tapak Warisan Antarabangsa** • **Warisan Alam Semula Jadi** : Taman Negara Johor Endau-Rompin	1
	Tapak Warisan Kebangsaan • **Warisan Arkeologi :** Kota Johor Lama, Kota Tinggi • **Warisan Semula Jadi :** Taman Negara Gunung Ledang, Tangkak dan Taman Negara Tanjung Piai, Pontian	3
	Tapak Warisan	15
	Proses Pewartaan	6
	Inventori Tapak Warisan	119
	Jumlah	**144**
Warisan Tidak Ketara *(Intangible)*	**Objek Warisan Kebangsaan**	8
	Objek Warisan Tidak Ketara	8
	Jumlah	**16**
Tokoh Warisan	**Tokoh Warisan Hidup** Allahyarham Cikgu Ali Badron	1
	Tokoh Sejarah dan Warisan Ketokohan Johor	22
	Jumlah	**23**
	Jumlah Keseluruhan	**183**

Secara keseluruhan, pola ini menunjukkan kepelbagaian aset warisan Negeri Johor dengan kekuatan utama pada tapak, namun terdapat keperluan untuk memperluas pemeliharaan terhadap objek dan tokoh warisan.

Langkah ini penting bagi memastikan kesinambungan identiti budaya, pengukuhan modal insan berasaskan warisan, serta penyepaduan dalam pembangunan pelancongan warisan dan ekonomi kreatif negeri.

C. Warisan Ketara *(Tangible)*

- Analisis ke atas sumber-sumber warisan di kawasan bandar Negeri Johor telah mendapati tahap kepentingan bagi setiap sumber warisan adalah berbeza dan bergantung kepada beberapa penilaian seperti nilai artistik, nilai sejarah, nilai sosiobudaya, nilai seni bandar dan nilai saintifik.

- Dalam konteks kawasan kajian RSN Johor, tahap kepentingan sumber warisan dibahagikan kepada tiga :
  i. Warisan Kebangsaan
  ii. Warisan (Negeri)
  iii. Inventori Jabatan Warisan Negara

WARISAN KEBANGSAAN

Sumber warisan tersebut kaya dengan nilai-nilai sejarah, ekologi, budaya atau seni bina yang unik serta amat berpotensi untuk mendapat pengiktirafan pada peringkat kebangsaan dan antarabangsa.

Warisan Kebangsaan terdiri daripada monumen, bangunan, arkeologi dan warisan alam semula jadi yang diiktiraf berdasarkan kepada Seksyen 67, Akta Warisan Kebangsaan, 2005 (Akta 645). Akta ini memberi status terhadap tapak dan objek warisan yang ketara dan menyerlah dari segi nilai-nilai sejarah dan warisan negara

WARISAN NEGERI

Sumber warisan tersebut kaya dengan nilai-nilai sejarah, ekologi, budaya atau seni bina unik yang perlu dipulihara dan berpotensi untuk mendapat pengiktirafan sekurang-kurangnya pada peringkat Negeri Johor oleh Jabatan Warisan Negara.

Warisan kategori ini bermaksud sumber tersebut mestilah mempunyai nilai-nilai sejarah, ekologi, budaya atau seni bina yang berpotensi untuk ditingkatkan pengiktirafannya pada peringkat negeri. Ia menggambarkan kekayaan nilai sejarah yang meliputi aspek sosiobudaya dan sosioekonomi.

INVENTORI JABATAN WARISAN NEGARA

Sumber warisan tersebut sekurang-kurangnya mempunyai nilai warisan yang asas untuk disenaraikan di dalam inventori Jabatan Warisan Negara.

Inventori bermaksud sumber warisan yang masih mengekalkan bentuk seni bina asal dan mempunyai nilai estetika tersendiri.

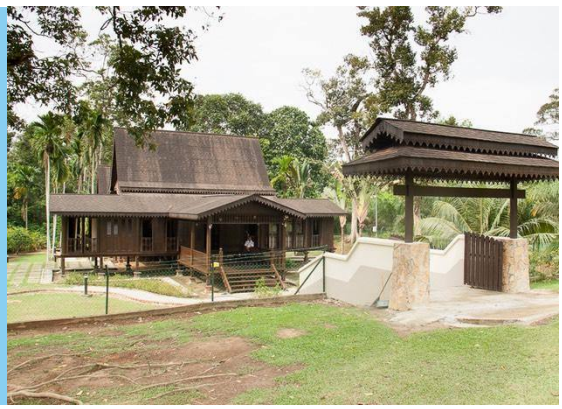
Warisan Kebangsaan dan Warisan Negeri mempunyai kepentingan dari segi kualiti seni bina dan nilai budaya atau sejarah. Ia diwartakan di bawah Akta Benda Purba 1976 dan kini di bawah Akta 645, Akta Warisan Kebangsaan 2005 dan terletak di bawah bidang kuasa Pesuruhjaya Warisan.

Tapak Warisan Kebangsaan

- Tapak Warisan Kebangsaan merujuk kepada tempat, bangunan, struktur, tapak arkeologi, landskap atau objek yang telah diiktiraf oleh Kerajaan Malaysia sebagai mempunyai nilai sejarah, budaya, seni bina, atau semula jadi yang tinggi dan wajar dipelihara untuk generasi akan datang.
- Ia diwartakan di bawah Akta Warisan Kebangsaan 2005 (Akta 645) dan diselia oleh Jabatan Warisan Negara (JWN). Secara keseluruhan, Jabatan Warisan Negara (JWN) telah mengiktiraf 3 warisan kebangsaan di Negeri Johor.

01 Kota Johor Lama, Kota Tinggi

Diwartakan sebagai Tapak Warisan Kebangsaan pada tahun 2009 di bawah Akta Warisan Kebangsaan 2005 (Akta 645) kerana **nilai sejarah dan arkeologi sebagai bekas pusat pemerintahan Kesultanan Johor.**



02 Taman Negara Gunung Ledang, Tangkak

Diwartakan sebagai Tapak Warisan Kebangsaan di bawah Akta Warisan Kebangsaan 2005 (Akta 645) **berdasarkan kepentingan warisan semula jadi, biodiversiti, geologi serta nilai sejarah dan legenda Gunung Ledang.**



03 Taman Negara Tanjung Piai, Pontian

Diwartakan sebagai Tapak Warisan Kebangsaan di bawah Akta Warisan Kebangsaan 2005 (Akta 645) kerana mempunyai **nilai warisan semula jadi yang tinggi, khususnya ekosistem hutan paya bakau dan biodiversiti.**



Tapak Warisan

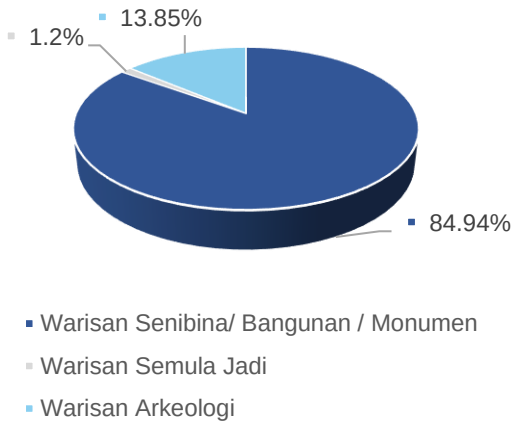
- Merujuk kepada inventori Jabatan Warisan Negara Zon Selatan sehingga tahun 2026, terdapat **143 aset warisan** di keseluruhan kawasan Negeri Johor.

- Jabatan Warisan Negara Zon Selatan secara umumnya mengklasifikasikan status pewartaan kepada tiga (3) iaitu:
  i. Telah diwartakan :
  19 aset warisan

  ii. Proses Pewartaan :
  6 aset warisan

  iii. Inventori Warisan Jabatan Warisan Negara :
  119 aset warisan

Rajah 2.160 : Peratusan Tapak Warisan Negeri Johor



Jadual 2.171 : Taburan Tapak Warisan di Negeri Johor, 2026

Sumber : Jabatan Warisan Negara Zon Selatan, 2026

Daerah	Tapak Warisan			
	Warisan seni bina Bangunan / Monumen	Warisan Semula Jadi	Warisan Arkeologi	Jumlah
Johor Bahru	39	-	-	39
Kulai	2	-	-	2
Kota Tinggi	12	-	1	13
Pontian	3	1	-	4
Kluang	19	-	-	19
Batu Pahat	21	-	-	21
Muar	22	-	-	22
Tangkak	1	1	-	2
Segamat	17	-	-	17
Mersing	5	-	22	27
Jumlah Keseluruhan	141	2	23	166



Rajah 2.161:
Pelan Tapak Warisan di Negeri Johor
Sumber : Jabatan Warisan Negara Zon Selatan, 2026

Petunjuk
- Warisan Antarabangsa
- Warisan Kebangsaan
- Tapak Warisan

Lain - Lain
- Sempadan Negeri
- Sempadan Daerah
- Lebuh Raya
- Jalan Persekutuan
- Jalan Negeri
- Laluan Keretapi Sedia Ada

- Sehingga tahun 2026, sebanyak 15 tapak warisan telah diwartakan di Negeri Johor berdasarkan rekod Jabatan Warisan Negara. Daripada jumlah tersebut, 11 tapak warisan terletak di Daerah Johor Bahru, diikuti oleh dua tapak di Daerah Muar serta masing-masing satu tapak di Daerah Batu Pahat dan Daerah Segamat.



Jadual 2.172 : Senarai Tapak Warisan Ketara Yang Telah Diwartakan Di Negeri Johor

Sumber : Jabatan Warisan Negara Zon Selatan, 2026

Bil.	Nama Tempat	Daerah	No & Tarikh Warta
Bangunan Kerajaan / Perkhidmatan			
1	Bangunan Dato' Jaafar (Galeri Seni Johor), JKR 514, Jalan Yahya Al-Datar	Johor Bahru	P.U. (B) 499 / 28.12.2015
2	Bangunan Sultan Ibrahim (Pejabat Kerajaan Johor), Johor Bahru	Johor Bahru	P. U. (B) 24 / 23.01.2015
3	Bangunan Mahkamah Johor Bahru	Johor Bahru	P.U. (B) 499 / 21.09.2012
4	Bangunan MAWAR, Jalan Sungai Chat, Johor Bahru	Johor Bahru	P. U. (B) 24 / 23.01.2015
5	Bangunan Penasihat Undang-Undang Kerajaan, Jalan Bukit Timbalan, Johor Bahru	Johor Bahru	P. U. (B) 24 / 23.01.2015
6	Bangunan Pejabat Kerajaan Muar, Jalan Petri, 84000 Muar (Bangunan Sultan Abu Bakar)	Muar	P.U. (B) 299 / 21.09.2012
Institusi Pendidikan			
7	Sekolah Tinggi Batu Pahat, Jalan Zaharah, Batu Pahat	Batu Pahat	P.U. (B) 299 / 21.09.2012
8	Sekolah Tinggi Muar, Jalan Tanjung Emas, Muar	Muar	P.U. (B) 299 / 21.09.2012
9	Sekolah Tinggi Segamat, Jalan Pawang, 85000 Segamat	Segamat	P.U. (B) 299 / 21.09.2012
Stesen Keretapi			
10	Stesen Keretapi Johor Bahru	Johor Bahru	P.U. (B) 499 / 28.12.2015
Masjid			
11	Masjid Sultan Abu Bakar	Johor Bahru	P.U. (A) 456 / 03.11.1983
Kediaman			
12	Kediaman Dato' Abdullah Jaafar, JKR 144, Jalan Petrie	Johor Bahru	P.U. (A) 24 / 23.01.2015
Istana			
13	Istana Besar Johor Baharu	Johor Bahru	P.U. (A) 456 / 03.11.1983
14	Istana Bukit Zahrah, Johor Bahru	Johor Bahru	P.U. (B) 24 / 23.01.2015
15	Istana Marbal (Pejabat Kebun Bunga)	Johor Bahru	P.U. (B) 24 / 23.01.2015

Bangunan Warisan Yang Telah Diwartakan

Sebanyak 15 bangunan warisan yang telah diwartakan di bawah Akta Warisan Kebangsaan (645) sejak tahun 1983. Bangunan yang telah diwartakan terdiri daripada bangunan institusi kerajaan, istana, kediaman dan stesen keretapi.



Bangunan Dato' Jaafar

Bangunan ini siap dibina pada tahun 1896 di Bukit Senyum, Johor Bahru. Pernah dijadikan Maktab Perguruan Bahasa yang pertama, markas tentera Jepun dan Inggeris, Pejabat JKR dan KEMAS. Akhirnya diserahkan kepada Yayasan Warisan Johor sebagai Muzium Tokoh.



Bangunan Sultan Ibrahim

Merupakan bekas bangunan pentadbiran negeri Johor terletak di Bukit Timbalan di Johor Bahru. Mula dibina antara tahun 1936 hingga tahun 1939 dan siap pada tahun 1940 telah dirasmikan oleh almarhum Sultan Ibrahim Ibni Sultan Abu Bakar.



Bangunan Mahkamah Johor Bahru

Merupakan bangunan bersejarah yang penting kepada Johor Bahru terletak di Jalan Air Molek. Ia menempatkan Mahkamah Tinggi, Mahkamah Majistret dan Mahkamah Sesyen siap dibina pada tahun 1900 semasa pemerintahan British. Keunikan gaya seni binanya menyerlahkan keistimewaan bangunan mahkamah ini



Bangunan Mawar

Bangunan ini dibina di Jalan Sungai Chat, Johor Bahru. Menjadi sebahagian dari Kompleks Warisan Sultan Abu Bakar (KWSAB) pada 18 November 2018. Selain menjadi pusat pentadbiran utama Yayasan Warisan Johor



Bangunan Penasihat Undang-Undang

Bangunan ini dibina di Jalan Bukit Timbalan Johor Bahru berfungsi bagi memberi perundangan berkaitan peruntukan Perlembagaan Persekutuan dan Undang-Undang Tubuh Negeri Johor.



Stesen Keretapi Johor Bahru

Bangunan ini dibina pada tahun 1928 dan mula beroperasi pada tahun 1932 yang menghubungkan Malaysia dan Singapura. Stesen ini ditutup pada tahun 2010, setelah hampir 87 tahun beroperasi



Masjid Sultan Abu Bakar

Masjid ini dibina pada tahun 1892 semasa pemerintahan Almarhum Sultan Abu Bakar Daeng Ibrahim dan dirasmikan pada tahun 1900 oleh Sultan Ibrahim Ibni Sultan Abu Bakar.



Istana Bukit Zahrah

Bangunan ini dibina pada tahun 1858 dalam kawasan Kompleks Istana Besar dan pernah berfungsi sebagai balai Istiadat Diraja sebelum Istana Abu Bakar siap dibina.



Kediaman Dato Abdullah Jaafar

Bangunan Kediaman ini dibina pada tahun 1910 merupakan kediaman rasmi Menteri Besar Johor yang ketiga. Bangunan ini telah dijadikan Galeri Seni Johor pada tahun 1994.



Istana Marbal (Pejabat Kebun Bunga)

Bangunan ini dibina pada tahun 1894 di kawasan Istana Besar. Reka bentuk istana diilhamkan dari Marlborough House di London.



Istana Besar Johor Bahru

Bangunan ini dibina pada tahun 1858 di atas sebuah bukit sebagai simbol kekuasaan dan kedaulatan mercu tanda baru semasa pemerintahan Almarhum Maharaja Abu Bakar.



Sekolah Tinggi Muar

Sekolah Tinggi Muar merupakan antara institusi pendidikan bersejarah di Bandar Maharani, Muar. Ditubuhkan pada 1902, sekolah ini memainkan peranan penting dalam perkembangan pendidikan di daerah Muar dan Johor.



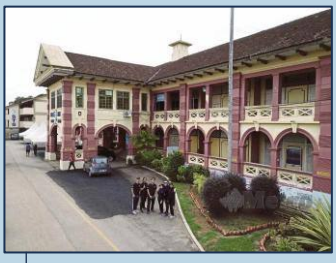
Bangunan Pejabat Kerajaan Muar

Bangunan Pejabat Kerajaan Muar merupakan salah satu bangunan bersejarah yang penting dalam landskap Bandar Maharani, Muar. Bangunan ini mencerminkan perkembangan fungsi pentadbiran kerajaan serta pertumbuhan Muar sebagai pusat pentadbiran daerah.



Sekolah Tinggi Batu Pahat

Institusi pendidikan bersejarah yang mencerminkan perkembangan pendidikan dan pertumbuhan Bandar Penggaram sebagai pusat pentadbiran dan penempatan.



Sekolah Tinggi Segamat

Institusi pendidikan bersejarah yang memainkan peranan penting dalam perkembangan pendidikan serta pembentukan masyarakat di Daerah Segamat.

Kepentingan Bangunan Warisan Diwartakan

01 Pemeliharaan Identiti & Sejarah

Mengekalkan bukti fizikal perkembangan sejarah, pemerintahan, pendidikan, sosial dan pembentukan bandar di Negeri Johor.

02 Perlindungan Aset Warisan

Pewartaan memberikan asas perlindungan dan pengurusan yang lebih sistematik bagi mengurangkan risiko

03 Pengekalan Karakter Bandar

Bangunan warisan membentuk *sense of place*, identiti seni bina dan karakter visual yang membezakan bandar-bandar bersejarah di Johor.

04 Penceritaan Warisan

Menjadi sumber rujukan fizikal untuk memahami perkembangan sejarah, seni bina dan budaya serta meningkatkan penghayatan masyarakat terhadap warisan negeri.

05 Pemuliharaan Kawasan Lama

Pemeliharaan dan penggunaan semula bangunan warisan secara bersesuaian dapat menyokong usaha revitalisasi kawasan lama tanpa menghilangkan identiti asalnya.







Bandar Warisan Negeri Johor

Bandar warisan merupakan kawasan bandar yang mempunyai nilai sejarah, budaya dan seni bina yang tinggi hasil daripada perkembangan pemerintahan, perdagangan serta penempatan masyarakat sejak dahulu. Bandar-bandar ini mengandungi bangunan bersejarah, rumah kedai lama, monumen, tempat ibadat dan ruang awam yang membentuk identiti serta karakter unik Negeri Johor.

Elemen Reka Bentuk Bandar Warisan

Seni Bina *Electic*
Rumah kedai lama yang banyak dipengaruhi oleh kontraktor luar dari Negara China dan India pada masa dahulu telah membentuk imej bandar warisan

Seni Bina *Sino-Palladian*
Seni bina yang menggabungkan seni klasikal barat (Yunani atau Rom) dengan Timur berdasarkan konsep reka bentuk simetri yang dihiasi dengan dekorasi lepaan yang banyak di fasad bangunan.

Seni Bina *Art-Deco*
Art - Deco berkembang pesat pada 1930-an di Eropah dan seterusnya di Tanah Melayu pada 1940an. Rumah kedai "*Art - Deco*" mempunyai elemen fasad bangunan yang ketara, berbentuk geometri dan warna yang terang dengan hiasan kraf tradisional yang mewah.

Bandar Warisan Utama Negeri Johor

Bandar warisan merupakan kawasan bandar yang mempunyai nilai sejarah, seni bina, budaya dan identiti tempatan yang terbentuk melalui perkembangan pemerintahan, perdagangan serta kehidupan masyarakat.

Di Negeri Johor, Johor Bahru, Bandar Maharani (Muar), Bandar Penggaram (Batu Pahat) dan Kota Tinggi antara bandar yang mempunyai nilai dan kepentingan warisan tersendiri berdasarkan latar belakang sejarah, kewujudan bangunan bersejarah serta karakter bandar yang unik.

Johor Bahru

Johor Bahru merupakan ibu negeri Johor yang mempunyai kepekatan aset warisan yang tinggi, khususnya di kawasan pusat bandar lama. Sebanyak enam (6) blok warisan telah dikenal pasti, masing-masing mempunyai nilai sejarah, seni bina dan identiti yang tersendiri.

Bandar Maharani, Muar

Bandar Maharani merupakan antara bandar warisan terpenting di Johor yang terkenal dengan susun atur bandar bersejarah, bangunan kolonial dan deretan rumah kedai pra-perang. Kerajaan Negeri Johor turut memperkenalkan Zon Warisan Muar yang merangkumi kawasan teras warisan dan zon penampan bagi memastikan pemeliharaan identiti sejarah bandar ini.

Bandar Penggaram, Batu Pahat

Bandar Penggaram mempunyai nilai warisan yang tinggi melalui kewujudan bangunan kolonial, rumah kedai lama dan tinggalan sejarah era Jepun. Majlis Perbandaran Batu Pahat telah mengenal pasti kira-kira 400 bangunan bersejarah dalam Zon Warisan Bandar Penggaram untuk tujuan pemuliharaan dan pemeliharaan

Kota Tinggi

Kota Tinggi mempunyai kepentingan sejarah sebagai kawasan yang berkait rapat dengan pemerintahan awal Kesultanan Johor selepas kejatuhan Kesultanan Melayu Melaka. Kawasan Johor Lama mengandungi tapak sejarah dan arkeologi yang menjadi bukti perkembangan kerajaan Johor pada abad ke-16 dan ke-17 serta merupakan antara destinasi utama pelancongan warisan di negeri ini.

Bandar warisan berperanan sebagai pusat pemeliharaan identiti dan sejarah setempat, di samping berpotensi menjadi destinasi pelancongan warisan melalui penggunaan semula bangunan lama, pembangunan jejak warisan, aktiviti kebudayaan dan penglibatan komuniti tempatan. Pendekatan ini dapat memastikan aset warisan terus dipelihara dan dimanfaatkan bagi menyokong pembangunan ekonomi serta pelancongan negeri secara mampan.

Johor Bahru

Rajah 2.162: Pecahan Blok Bandar Warisan Johor Bahru

Sumber: Kajian Rancangan Tempatan MBJB, Johor 2035 (Penggantian)

Blok Warisan 1

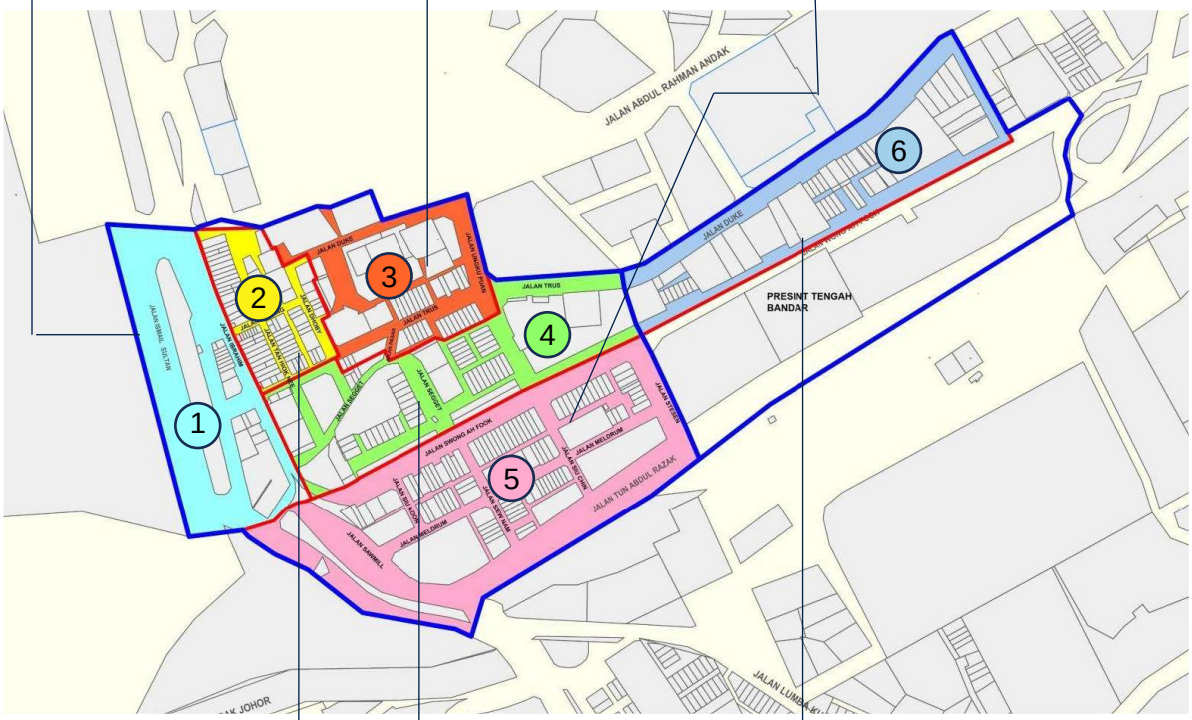
Menempatkan deretan bangunan warisan, bangunan-bangunan kosong dan tempat letak kereta berpusat.

Blok Warisan 3

Merupakan sebahagian kawasan teras pemuliharaan utama di Pusat Bandaraya Johor Bahru di mana sebahagian bangunan warisan terletak dalam blok ini.

Blok Warisan 5

Zon ini melibatkan aktiviti harian pada sebelah siang dan waktu malam. Kawasan tumpuan yang melibatkan zon pemuliharaan, peralihan dan transformasi.



Blok Warisan 2

Kawasan teras pemuliharaan utama di pusat bandaraya Johor Bahru. Majoriti bangunan warisan dalam Presint Bandar Lama terletak di dalam blok warisan ini.

Blok Warisan 4

Merupakan kawasan tumpuan pengunjung dan institusi perbankan, pejabat dan perniagaan runcit. Selain itu, zon ini merupakan Kawasan tumpuan aktiviti malam dan bazar terbuka

Blok Warisan 6

Terletak di Kawasan Tengah pusat bandaraya Johor Bahru. Zon ini menempatkan nodus utama dengan tarikan aktiviti seperti pusat beli-belah dan kompleks pejabat dan juga merupakan transit pengangkutan bas awam.

Bilangan Bangunan Warisan Di Setiap Blok Warisan

Gred Bangunan	BW 1	BW 2	BW 3	BW 4	BW 5	BW 6	Jumlah
Gred 1	-	41	9	7	7	17	**81**
Gred 2	10	70	28	42	13	9	**172**
Gred 3	7	9	18	24	77	54	**189**
Lain-Lain	2	9	12	12	2	8	**45**
Jumlah	**19**	**129**	**67**	**85**	**99**	**88**	**487**

Gred 1

Mempunyai ciri-ciri yang sangat Istimewa dan mempunyai kepentingan Sejarah dan seni bina yang tinggi

Gred 2

Mempunyai ciri-ciri yang Istimewa dan mempunyai kepentingan sejarah dan seni bina.

Gred 3

Keistimewaan yang sederhana dan mempunyai sedikit kepentingan sejarah

Lain-Lain

Merujuk kepada pembangunan infil

Blok Warisan 01 – Ibrahim

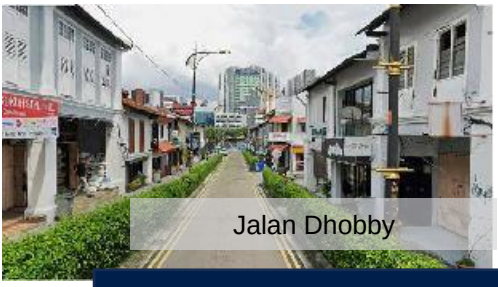

Jalan Ibrahim


Jalan Ibrahim

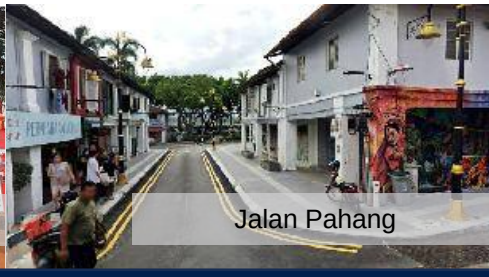

Jalan Ibrahim

Sempena nama Sultan Ibrahim Ibni Sultan Abu Bakar yang banyak menyumbang kepada pembangunan Johor Moden. Jalan Ibrahim merupakan jalan masuk utama ke Pusat Bandaraya Johor Bahru. Antara lokasi menarik di Kawasan ini seperti Muzium Tiong Hwa, deretan *Cafe* dan Laman Tun Sri Lanang yang menjadi lokasi acara kebudayaan dan warisan.

Blok Warisan 02 – Tan Hiok Nee

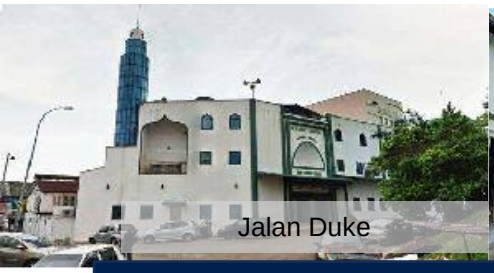

Jalan Dhobby


Jalan Tan Hiok Nee


Jalan Pahang

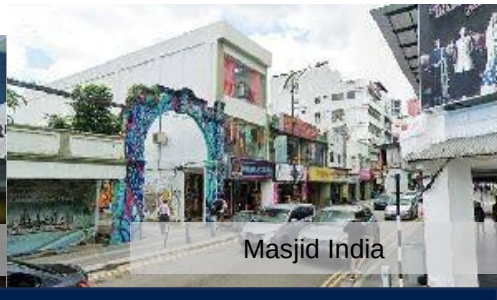
Nama Jalan Tan Hiok Nee bersempena nama seorang pedagang Cina yang terlibat dalam Pembangunan ekonomi negeri Johor. Blok warisan ini menjadi nadi aktiviti Johor Bahru dan menjadi Lokasi persembahan kebudayaan secara berkala. Jalan Dhobby bertindak sebagai penghubung ke Jalan Duke dan Bukit Timbalan,

Blok Warisan 03 – Trus / Duke


Jalan Duke



Jalan Trus


Masjid India

Masjid India merupakan bangunan warisan yang terdapat di Blok Warisan 3 dan menjadi tumpuan masyarakat Islam. Jalan Trus merupakan jalan pertama yang diukur bagi pembukaan pusat bandar Johor Bahru. Duke merupakan nama tokoh yang menyumbang dalam sejarah Kawasan ini terdiri daripada perniagaan warisan seperti rempah ratus, barangan kemas, makanan dan lain-lain.

Blok Warisan 04 – Segget


Jalan Ibrahim


Jalan Segget


Jalan Ungku Puan

Kawasan ini dinamakan bersempena dengan Sungai Segget yang pernah menjadi nadi utama perhubungan dan perdagangan serta memainkan peranan penting dalam perkembangan awal Johor Bahru sebagai salah satu pusat perdagangan di selatan Tanah Melayu.

Blok Warisan 05 – Meldrum


Balai Polis Sentral


Jalan Siew Nam


Jalan Meldrum

Kawasan ini bersempena nama seorang berbangsa Scotland (1821-1904) yang membuka kilang papan di muara Sungai Segget di mana pembalakan merupakan industri pertama Johor Bahru pada waktu itu. Kawasan ini menjadi tumpuan perniagaan perhotelan dan tumpuan pelancong dengan adanya aktiviti sidewalk café dan persembahan artis jalanan.

Blok Warisan 06 – Trus - Suleiman


Jalan Trus


Jalan Wong Ah Fook


Jalan Trus

Bersempena nama Wong Ah Fook yang merupakan usahawan pada zaman pentadbiran Sultan Abu Bakar dan memajukan ekonomi Negeri Johor. Beliau telah membina Istana Besar Johor pada tahun 1885 dan seterusnya dianugerahkan tanah oleh Sultan Abu Bakar yang kini dikenali sebagai Kampung Wong Ah Fook

BANDAR MAHARANI, MUAR

- Bandar Maharani mempunyai asas sejarah yang kuat untuk diketengahkan sebagai bandar warisan.
- Muar dibuka pada 1884 dan diisytiharkan sebagai Bandar Maharani pada 12 Ogos 1887 oleh Sultan Abu Bakar, mengambil nama sempena Maharani Fatimah. Pada 24 November 2012 pula, Bandar Maharani diisytiharkan sebagai Bandar Diraja Johor.

Warisan	Proses Pewartaan	Inventori JWN
2	2	18



Jadual 2.173: Status Pewartaan Aset Warisan di Bandar Maharani dan sekitar Daerah Muar
Sumber : Jabatan Warisan Negara Zon Selatan, 2026

Bil.	Nama Tempat	Mukim	No & Tarikh Warta	Status
1	Pejabat Pos Muar	Bandar Maharani		Inventori JWN
2	Bangunan Jabatan Kastam Muar, Jalan Petri, Muar	Bandar Maharani		Inventori JWN
3	Bangunan Telekom Muar, Jalan Majidi, Muar	Bandar Maharani		Inventori JWN
4	Bangunan Hospital Daerah Muar, Jalan Salleh, Muar	Bandar Maharani		Inventori JWN
5	Bangunan Penjara Muar, Jalan Salleh, Muar	Bandar Maharani		Inventori JWN
6	Hospital Pakar Sultanah Fatimah, Jalan Salleh	Muar		Inventori JWN
7	Bangunan Pejabat Kerajaan Muar, Jalan Petri, 84000 Muar (Bangunan Sultan Abu Bakar	Bandar Maharani	P.U. (B) 299 / 21.09.2012	Warisan
8	Bangunan Mahkamah Tinggi Muar, Jalan Petrie	Bandar Maharani		Proses Pewartaan
9	Muzium Bukit Kepong	Bukit Kepong		Inventori JWN
10	Dewan Jubli Intan Sultan Ibrahim, Muar	Bandar Maharani		Inventori JWN
11	Pejabat Pendidikan Muar, JKR 242, Jalan Arab, Muar	Muar		Inventori JWN
12	Sekolah Tinggi Muar, Jalan Tanjung Emas, Muar	Bandar Maharani	P.U. (B) 299 / 21.09.2012	Warisan
13	Bangunan Ibu Pejabat Polis Daerah Muar (Sekarang Balai Polis Trafik)	Bandar Maharani		Inventori JWN
14	Bangunan Balai Polis Pagoh	Pagoh		Inventori JWN
15	Pondok Polis Bukit Kepong, JKR 845 Bukit Kepong, Muar	Bukit Kepong		Inventori JWN
16	Masjid Lama Kampung Olak Sepam, Pagoh, Muar	Pagoh		Inventori JWN
17	Masjid Jamek Muar (Masjid Sultan Ibrahim), Jalan Tanjung Emas	Bandar Maharani		Proses Pewartaan
18	Rumah Berhala Cheww Bee Keng Chon Ser	Parit Jawa		Inventori JWN
19	Rumah Bugis Muar, KM 19, Parit Pecah, Muar	Seri Menanti		Inventori JWN
20	Rumah Daeng Mat Diew, Kg. Parit Pecah, Muar	Parit Jawa		Inventori JWN
21	Makam Sultan Alauddin Riayat Shah	Pagoh		Inventori JWN
22	Jambatan Sultan Ismail, Muar	Bandar Maharani		Inventori JWN

Masjid Jamek Muar

Mercu tanda warisan utama Bandar Maharani yang siap dan dirasmikan pada tahun 1930. Seni binanya menggabungkan pengaruh Inggeris klasik dengan elemen Islam dan tempatan, termasuk kubah, menara, tiang klasik serta bumbung perabung lima. Kedudukannya di tebing Sungai Muar turut menghasilkan nilai landskap yang tinggi.


Sumber: Tourism Johor

Bangunan Sultan Abu Bakar


Sumber: JKR Muar

Bangunan Sultan Abu Bakar merupakan antara aset penting yang menggambarkan sejarah pentadbiran dan perkembangan Bandar Maharani. Statusnya sebagai aset warisan yang telah diwartakan meningkatkan nilai interpretasi dan kepentingan sejarahnya.

Sekolah Tinggi Muar

Sekolah Tinggi Muar atau Muar High School merupakan antara institusi pendidikan bersejarah yang penting di Muar. Sejarahnya bermula pada 1902, menjadikannya antara sekolah yang telah lama memainkan dan pendidikan pada awal abad ke-20. Perkembangan sekolah tersebut berkait dengan pertumbuhan Bandar Maharani sebagai pusat pentadbiran


Sumber: Harian Metro

Mahkamah Tinggi Muar



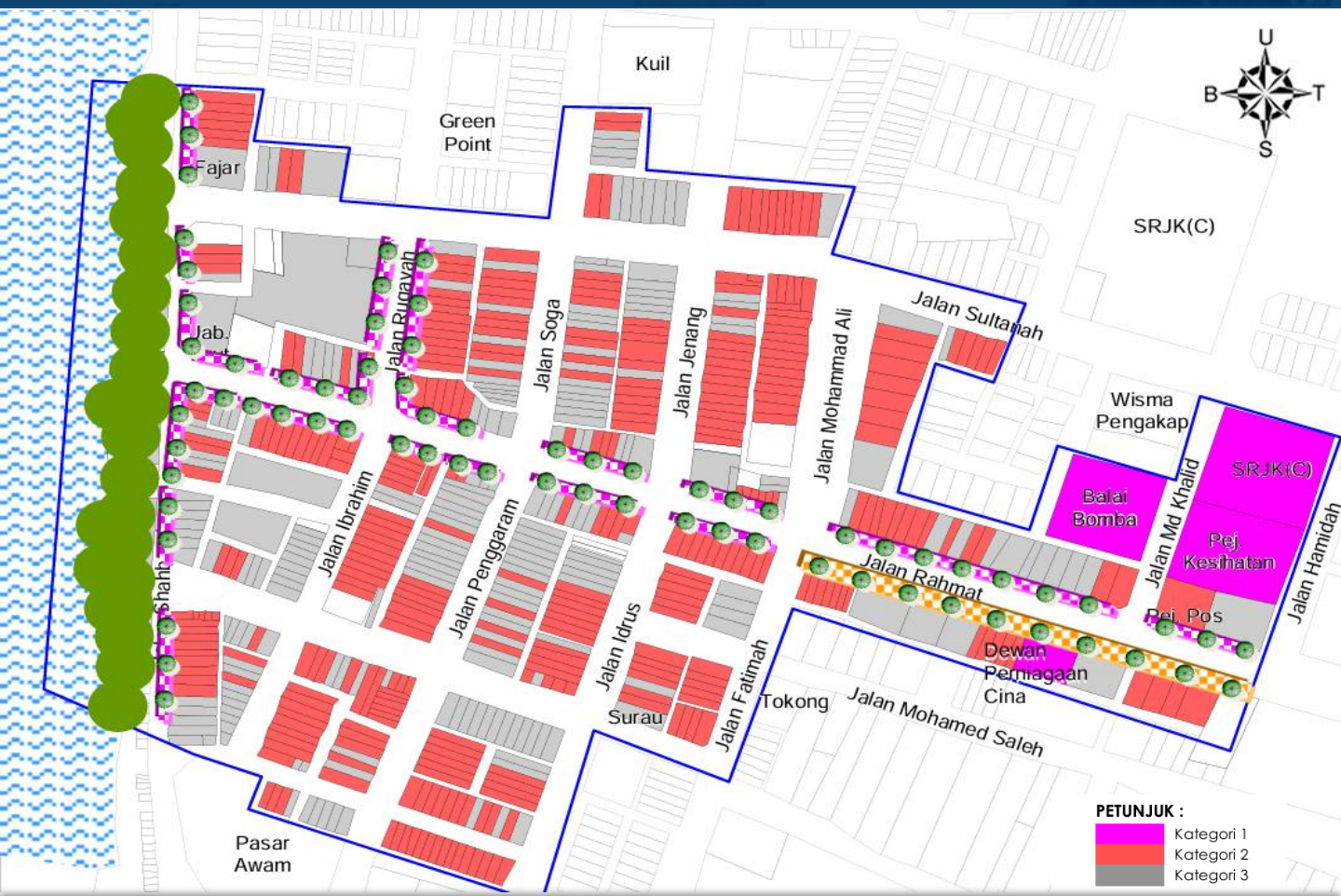
Bangunan Mahkamah Tinggi Muar turut menjadi sebahagian daripada landskap institusi bersejarah Bandar Maharani. Kehadiran institusi kehakiman mencerminkan perkembangan fungsi bandar sebagai pusat pentadbiran yang menyediakan bukan sahaja perkhidmatan kerajaan, tetapi juga institusi perundangan.

Bandar Penggaram, Batu Pahat

Bandar Penggaram merupakan bandar bersejarah yang berkembang sejak penghujung abad ke-19 dan masih mengekalkan kelompok bangunan serta landskap bandar lama. Kewujudan sekitar 400 bangunan bernilai sejarah dalam Zon Warisan Bandar Penggaram memperkukuh identitinya sebagai salah satu kawasan warisan penting di Negeri Johor.

Rajah 2.163: Kategori Bangunan Warisan Di Bandar Penggaram

Sumber: Kajian Rancangan Tempatan Daerab Batu Pahat, 2030 (Penggantian)



Semua bangunan yang dikenal pasti untuk pemeliharaan oleh Bandar Warisan Malaysia dalam kawasan pemeliharaan.

Bangunan-bangunan pemeliharaan gred 2 dan 3 dalam kawasan pusat bandar.

Bangunan-bangunan tanpa gred dalam kawasan pusat bandar.

Identiti dan imej Pusat Bandar Penggaram lebih menonjolkan kepentingan sejarah permulaan Batu Pahat dengan tersedianya replika "batu sedang di pahat" yang menjadi mercu tanda utama yang terletak di tengah - tengah padang di Jalan Rahmat. Replika ini telah memberi pengenalan kepada Bandar Penggaram. Jeti feri penambang pengangkutan asal Penggaram yang terletak di tapak jeti Jabatan Kastam merupakan titik perkembangan awal pusat bandar. Di samping itu, adanya bangunan-bangunan rumah kedai awal yang mempunyai variasi corak seni bina menarik yang berada di sepanjang Jalan.



Rumah-rumah kedai lama di Pusat Bandar Penggaram

Sumber : Rancangan Tempatan Daerah Batu Pahat 2030 (Penggantian)

10 Bangunan Warisan Di Bandar Penggaram

Jalan Rahmat

1. Dewan Perniagaan Cina
2. Bangunan Pejabat

Jalan Mohd. Khalid

1. Balai Bomba
2. Pejabat Kesihatan
3. SRJK (C) Ai Chun

Jalan Pejabat

1. Balai Polis Daerah
2. Mahkamah Daerah

Jalan Ampuan

1. Kelab Batu Pahat
2. Jabatan Pendaftaran Negara

Jalan Kenangan

1. Sek. Men. Temenggung

Sumber :
Rancangan Tempatan Daerah Batu Pahat 2030 (Penggantian)

Jadual 2.174: Taburan dan Gaya Seni Bina Bangunan Warisan Di Bandar Penggaram

Sumber : Rancangan Tempatan Daerah Batu Pahat 2030 (Penggantian)

Nama Jalan	Gaya Awal Moden	Awal Kolonial	Awal Rumah Kedai	Gaya *Electic*	Gaya *Art Deco*	Gaya *Neo* Klasik	Jumlah
J. Shahbandar		45		6		3	**54**
J. Engan		14	8	7			**29**
J. Ibrahim		10		21			**31**
J. Md. Salleh	4	11			5		**15**
J. Rahmat		21		49			**75**
J. Penggaram			8	50			**58**
J. Soga	4			38			**42**
J. Rugayah				13	2		**15**
J. Pasar			5				**5**
J. Idrus				18			**18**
J. Jenang				32			**32**
J. Sultanah				23	12	2	**37**
J. Ismail				5	14		**19**
Jumlah	**8**	**101**	**21**	**262**	**33**	**5**	**430**

Kota Tinggi

Kota Tinggi merupakan antara kawasan yang mempunyai nilai sejarah penting dalam pembentukan dan perkembangan Negeri Johor. Kepentingannya berkait rapat dengan sejarah Kesultanan Johor selepas kejatuhan Kesultanan Melayu Melaka, khususnya melalui perkembangan pusat-pusat pemerintahan di sepanjang Sungai Johor.

Aset Warisan Utama Kota Tinggi

- Kota Johor Lama
- Kota Makam Tauhid
- Makam Sultan Mahmud Mangkat Dijulang
- Makam Bendahara Tun Habib Abdul Majid
- Makam Laksamana Bentan

Tapak Sejarah Lain:
Sayong Pinang, Kampung Panchor, Kubu Budak, Bukit Seluyut, Pasir Putih

05 Komponen Utama Identiti Bandar Warisan Kota Tinggi

- **Kesultanan Johor**
  Pusat pemerintahan dan perkembangan awal kerajaan Johor.
- **Sungai Johor**
  Paksi utama kepada penempatan, pergerakan, perdagangan dan pertahanan.
- **Kota & Arkeologi**
  Tinggalan kota pertahanan dan tapak pemerintahan bersejarah.
- **Makam Bersejarah**
  Merekodkan tokoh dan peristiwa penting Kesultanan Johor.
- **Muzium & Interpretasi**
  Medium pendidikan dan penceritaan sejarah kepada masyarakat dan pelawat

Kesemua komponen ini membentuk satu rangkaian warisan bersepadu yang mencerminkan sejarah pemerintahan, landskap budaya dan perkembangan Kesultanan Johor serta memperkukuh identiti Kota Tinggi sebagai bandar warisan.

Nilai dan Kepentingan Warisan

01 | NILAI SEJARAH

Kota Tinggi merupakan sebahagian penting daripada landskap perkembangan Kesultanan Johor.

- Bekas pusat pemerintahan dan pertahanan
- Kesinambungan sejarah politik dan pentadbiran Johor
- Merekodkan peristiwa penting Kesultanan Johor

02 | NILAI ARKEOLOGI

Tapak warisan seperti Kota Johor Lama menjadi sumber penting dalam memahami perkembangan awal Kesultanan Johor.

- Tinggalan kota dan struktur pertahanan
- Bukti perkembangan penempatan terdahulu
- Sumber penyelidikan dan dokumentasi sejarah
- Nilai pendidikan dan akademik

03 | NILAI BUDAYA

Warisan Kesultanan, tokoh sejarah dan Sungai Johor membentuk identiti tersendiri Kota Tinggi.

- Kisah Sultan, Bendahara dan Laksamana
- Hubungan masyarakat dengan Sungai Johor
- Memperkukuh identiti dan jati diri tempatan
- Medium pendidikan sejarah kepada generasi muda

04 | NILAI PELANCONGAN

Kepelbagaian aset sejarah membuka potensi Kota Tinggi sebagai **destinasi pelancongan warisan**.

- Sejarah & Kesultanan
- Tapak arkeologi
- Muzium & interpretasi
- Makam bersejarah
- Landskap Sungai Johor
- Penglibatan komuniti



Mercu Tanda Mahkota Diraja Johor

Mahkota Diraja Johor merupakan salah satu elemen visual yang mencerminkan identiti Kesultanan dan kedaulatan Negeri Johor dan menambah keunikan bandar warisan.

Nilai dan Kepentingan

01 Identiti Diraja
Menonjolkan simbol Kesultanan Johor sebagai sebahagian daripada identiti warisan dan imej negeri.

02 Mercu Tanda Bandar
Berfungsi sebagai titik orientasi yang memperkukuh karakter dan imej bandar.

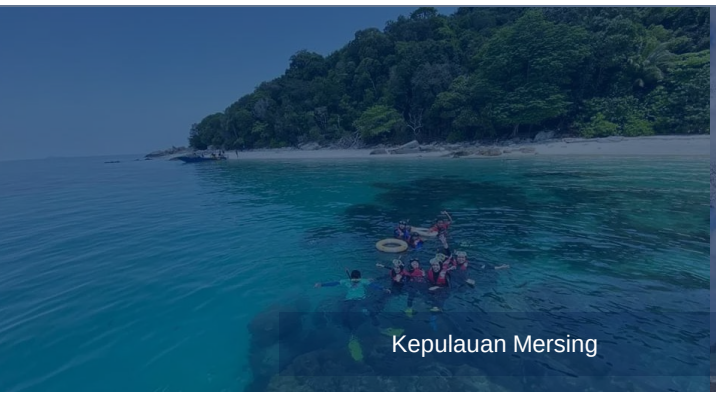
03 Nilai Seni & Reka Bentuk
Penggunaan motif mahkota dan elemen berciri Johor membentuk reka bentuk yang tersendiri

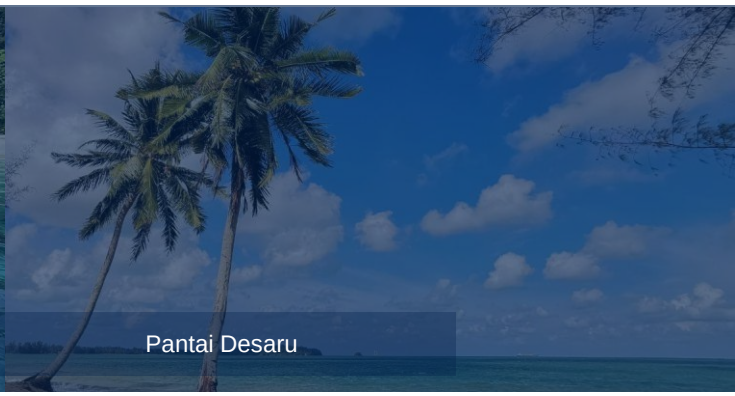
04 Tarikan Pelancongan
Potensi sebagai *photo point* mercu tanda ikonik yang menyokong pelancongan warisan

Lokasi Mercu Tanda Mahkota Diraja

- Laman Mahkota, Istana Bukit Serene
- Laman Diraja Pontian
- Pintu Gerbang Mahkota Daerah Kota Tinggi
- Gerbang Mahkota Daerah Mersing
- Bulatan Mahkota Kluang
- Gerbang Mahkota Daerah Batu Pahat
- Gerbang & Bulatan Mahkota Daerah Muar
- Laman Mahkota Daerah Tangkak
- Monumen Kemahkotaan Daerah Segamat
- Dataran Mahkota Pasir Gudang

Mercu Tanda Mahkota Diraja bukan sekadar elemen visual dalam landskap bandar, malah berperanan sebagai simbol identiti, kedaulatan dan kesinambungan warisan Kesultanan Johor. Penerapan elemen Mahkota Diraja membentuk karakter visual yang tersendiri, mewujudkan *sense of place* serta memperkukuh imej bandar yang berteraskan sejarah dan identiti negeri.

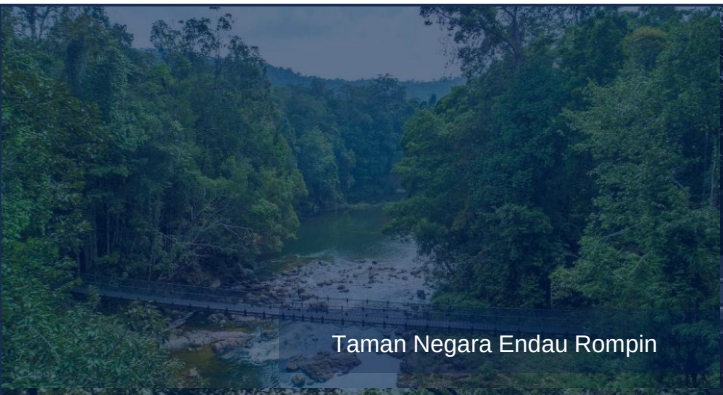

Kepulauan Mersing


Pantai Desaru

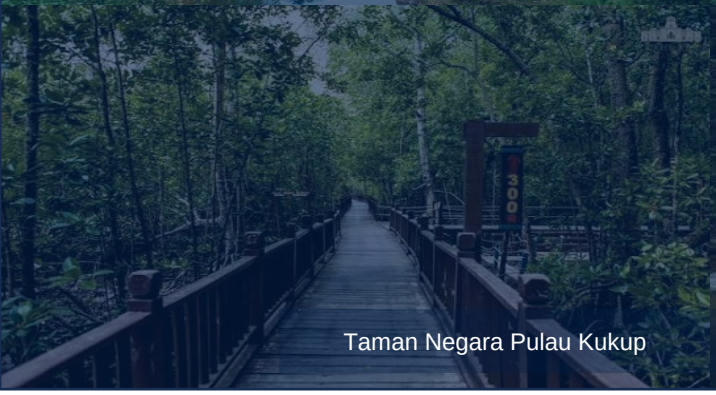
Warisan Semula Jadi Yang Mempunyai Nilai Sumber Alam Berpotensi

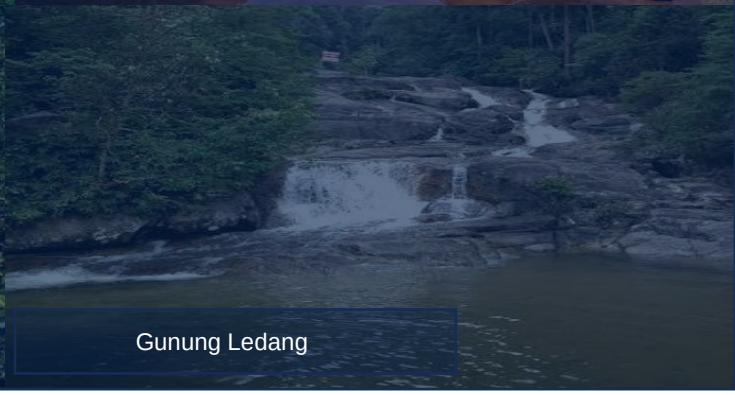
Warisan semula jadi merangkumi kawasan, landskap dan elemen alam yang mempunyai nilai ekologi, geologi, saintifik, estetik serta kepentingan kepada sejarah dan identiti sesebuah kawasan. Warisan ini meliputi hutan, gunung, sungai, pulau, kawasan pesisir pantai, habitat hidupan liar dan ekosistem yang mempunyai keunikan serta nilai pemuliharaan yang tinggi.

Kawasan seperti hutan hujan tropika, tanah lembap, taman negara, pulau dan pantai bukan sahaja berfungsi sebagai habitat kepada pelbagai spesies flora dan fauna, malah menyumbang kepada keseimbangan ekosistem serta kesejahteraan masyarakat.


Taman Negara Endau Rompin


Taman Negara Tanjung Piai


Taman Negara Pulau Kukup


Gunung Ledang

Warisan Hutan & Ekosistem Semula Jadi

- Taman Negara Johor Endau-Rompin
  Ekosistem hutan hujan tropika dan habitat hidupan liar.
- Taman Negara Johor Gunung Ledang
  Landskap pergunungan, hutan dan biodiversiti.
- Taman Negara Johor Tanjung Piai
  Ekosistem hutan paya bakau dan pesisir.
- Taman Negara Johor Pulau Kukup
  Ekosistem pulau bakau dan tanah lembap.
- Taman Laut Sultan Iskandar
  Ekosistem pulau, terumbu karang dan habitat marin

Komuniti Orang Asli & Kearifan Tempatan

- Antara komuniti Orang Asli yang terdapat di Johor termasuk:
  - *Jakun*
  - *Orang Seletar*
  - *Orang Kuala*
  - *Temuan*
  - *Kanaq*
- Hubungan masyarakat Orang Asli dengan alam dapat dilihat melalui pengetahuan dan amalan

Orang Asli Kanaq

Komuniti Kanaq merupakan sebahagian daripada khazanah warisan masyarakat Johor yang mempunyai nilai penting dalam memperkayakan kepelbagaian budaya negeri. Kelangsungan komuniti ini penting dalam memastikan identiti, pengetahuan tradisional dan kearifan tempatan terus dipelihara serta diwariskan kepada generasi akan datang.

04 Fakta

Lokasi Petempatan
Kampung Sungai Selangi / Kampung Selangi, Mawai, Kota Tinggi, Johor.

Populasi
Mempunyai bilangan populasi yang lebih kecil berbanding kumpulan etnik Orang Asli yang lain.

Bahasa Kanaq
Bahasa warisan komuniti yang menjadi salah satu elemen identiti Orang Kanaq.

Budaya Kanaq
Budaya Kanaq merangkumi adat dan amalan berkaitan kelahiran, perkahwinan, kematian serta sistem kepercayaan.

Sumber : Jabatan Kemajuan Orang Asli (JAKOA)

Flora

Kepelbagaian flora Johor merangkumi spesies hutan tanah pamah, pergunungan, herba dan tumbuhan unik yang menjadi sebahagian penting daripada ekosistem semula jadi negeri.

Keluarga Dipterokarp:
Pokok-pokok besar di hutan tanah pamah seperti:
- Meranti
- Merawan.

Tumbuhan Pergunungan:
- Chuchor atap *(Baeckea Frutescens)*
- Cina Maki *(Leptospermum Flavescens)*
- Podo Kebal Musang di kawasan tinggi.

Periuk Kera:
Spesies seperti:
- *Nepenthes Rafflesiana*
- *Nepenthes Gracilis*.

Herba & Orkid:
- *Scaphochlamys Johorensis*
- Orkid Liar seperti *Bulbophyllum Macranthum.*

Fauna

Hutan dan kawasan perlindungan Johor menjadi habitat kepada pelbagai mamalia, burung dan hidupan akuatik, termasuk spesies yang mempunyai kepentingan pemuliharaan.

Burung:
Lebih 253 spesies direkodkan, termasuk
- Enggang Badak
- Belatuk Hijau-Paruh Kuning (*Picus puniceus*).

Mamalia Besar:
- Harimau Malaya
- Gajah Asia,
- Tapir
- Beruang Matahari

Ikan Air Tawar:
- Lebih 100 spesies ikan air tawar didominasi oleh kumpulan *Cyprinids, Loaches, Catfishes*
- Spesies Ikonik seperti Toman Bunga, Kelah dan Sebarau

Spesies Endemik, Jarang & Unik Johor

Johor mempunyai kepelbagaian biodiversiti bernilai tinggi, termasuk spesies yang mempunyai taburan terhad, jarang ditemui dan berstatus terancam. Sebahagian spesies turut mempunyai habitat penting di Endau-Rompin serta kawasan perlindungan lain di negeri ini.

Kepelbagaian Biologi Yang Bernilai Tinggi:

Flora:
- *Nepenthes × Sultan-Ibrahimii*
- *Livistona Endauensis*
- *Ardisia Suffruticosa*
- *Begonia yenyeniae*
- *Labisia acuta*

Fauna:
- *Echinopla Tunku-Abduljalilii*
- *Liphistius Endau*
- *Raffles' Banded Langur*
- Babi Berjanggut *(Sus barbatus)*
- *Ingerophrynus gollum*
- *Dugong (Dugong dugon)*

Sumber : Perbadanan Taman Negara Johor (PTNJ)



Nepenthes x Sultan-Ibrahimii

Periuk Kera spesis 'cross hibrid' antara Nepenthes Mirabilis dan Nepenthes Rafflesian

Sumber : Media Digital Johor



Burung Enggang Badak

Salah satu spesies burung enggang terbesar di dunia

Sumber : Media Digital Johor

Warisan Geologi Negeri Johor

Warisan geologi merupakan khazanah semula jadi yang merangkumi formasi batuan, struktur geologi, mineral, fosil, bentuk muka bumi dan landskap yang mempunyai nilai saintifik, pendidikan, estetik, sejarah dan budaya. Aset ini menjadi bukti kepada proses pembentukan dan evolusi bumi serta penting untuk memahami perubahan landskap yang berlaku dalam tempoh jutaan tahun.

Jadual 2.175 : Senarai Geotapak Di Mersing

Bil.	Evolusi Geologi	Nama Geotapak
1	Evolusi Geologi Sedimen	Konglomerat Tanjung Leman
2		Konglomerat Tanjung Murau
3		Konglomerat Berklas Mega Batu Chawang
4		Batu Pasir Gunung Janing
5	Evolusi Geologi Volkanik	Volkano Tanjung Penyabong
6		Volkano Pulau Sibu
7		Tuf Terkimpal Tanjung Arong
8		Breksia Gunung Berapi Pantai Air Papan
9		Riolit Pulau Tinggi
10	Evolusi Geologi Pluton	Granit Pulau Besar
11		Granit Jemaluang
12		Dolerit Pulau Hujong
13		Granit Pulau Aur
14		Diorit Pulau Pemanggil
15	Evolusi Tektonik	Canggaan Berganda Teluk Bangka
16		Formasi Mersing Tanjung Kempit
17		Permatang Kuarza Gunung Arong
18	Evolusi Landskap	Pulau Baki Batu Gajah
19		Pulau Baki Harimau
20		Pulau Baki Gual
21		Dataran Pasang Surut Pulau Mawar
22		Air Terjun Upeh Guling

22 GEOTAPAK MERSING GEOPARK
4 Sedimen | **5** Volkanik | **5** Pluton | **3** Tektonik | **5** Landskap

Dalam konteks Negeri Johor, warisan geologi mempunyai kepentingan yang tersendiri berdasarkan kepelbagaian landskap yang merangkumi **kawasan pergunungan, singkapan batuan, sungai, air terjun, pesisir pantai, pulau dan landskap marin**. Daerah Mersing merupakan tumpuan utama warisan geologi negeri melalui pembangunan **Mersing Geopark**, yang menghimpunkan geotapak bernilai tinggi bersama warisan biologi, budaya dan kearifan tempatan.

Mersing Sebagai Tumpuan Utama Warisan Geologi Johor

Mersing merupakan kawasan paling signifikan dalam konteks warisan geologi Negeri Johor. Daerah ini mempunyai warisan geologi bernilai kebangsaan dan antarabangsa dengan rekod geologi yang mencapai sekitar 350 juta tahun



Pantai Tanjung Leman, Mersing
Terdapat pelbagai jenis batuan yang berada disekitar pantai ini dipercayai berusia melebihi ratusan juta tahun.

Sumber : Tourism Johor

D. Warisan Tidak Ketara *(Intangible)*

Makanan Warisan Yang Telah Diwartakan

Makanan tradisional merupakan salah satu komponen Warisan Tidak Ketara yang mencerminkan identiti budaya serta kepelbagaian gastronomi Negeri Johor. Oleh hal yang demikian, beberapa makanan tradisional Johor telah diiktiraf sebagai Warisan Kebangsaan oleh Jabatan Warisan Negara berdasarkan nilai sejarah, keaslian, amalan tradisi serta kepentingannya kepada masyarakat.

Pengiktirafan ini membuktikan bahawa makanan warisan Johor berperanan penting dalam memelihara identiti masyarakat dan memperkukuh kesinambungan tradisi.


Nasi Ambeng


Air Katira


Laksa Johor


Botok-Botok Ikan


Telur Pindang


Otak-Otak


Lempuk Durian


Wajik


Halwa


Tapai


Kuih Lapis


Wajik Sirat


Bubur Sum Sum


Burasak

Sumber : Jabatan Warisan Negara Zon Selatan, 2026

Adat, Tradisi dan Amalan Budaya

Berikut merupakan senarai warisan budaya tidak ketara Negeri Johor, termasuk beberapa warisan yang telah mendapat pengiktirafan rasmi sebagai Warisan Kebangsaan oleh Jabatan Warisan Negara (JWN)

Seni Persembahan (Kesenian)	Bahasa & Persuratan	Busana, Tekstil, Seni Hias Diri & Kraf
• Zapin Johor • Ghazal Johor • Kuda Kepang • Hamdolok • Kemplingan • Hadrah • Gambus	• Bahasa Melayu Johor-Riau • Tulisan Jawi • Pantun, Syair, Gurindam • Cerita rakyat Johor • Legenda Puteri Gunung Ledang	• Baju Teluk Belanga • Tenun Johor / Kain Benang Johor • Ukiran Melayu • Anyaman • Pembuatan gambus • Kraftangan tradisional

Permainan Tradisi	Seni Pertahanan Diri	Makanan
• Gasing • Congkak • Galah Panjang • Batu Seremban • Sepak Raga • Sepak Yem	• Buah Pukul Mersing • Silat Gayang Lima • Lian Padukan	• Laksa Johor • Botok-botok • Mee Bandung Muar • Otak-otak Muar • Kacang Pool • Telur Pindang



Buah Pukul Mersing



Baju Melayu Teluk Belanga

Seni Persembahan dan Muzik Tradisional

Bagi Negeri Johor, seni tradisional dan perayaan merupakan elemen budaya yang mempunyai hubungan erat dengan sejarah serta identiti masyarakat tempatan. Sebanyak tujuh aset warisan kebangsaan yang diiktiraf membuktikan bahawa Johor mempunyai warisan tidak ketara yang bernilai tinggi dari aspek sejarah, kesenian dan budaya.

Pengiktirafan ini memperlihatkan peranan warisan Johor dalam memperkukuh identiti negeri, memelihara tradisi masyarakat serta menyokong pembangunan pelancongan budaya dan industri kreatif.

07 Aset

Seni Persembahan dan Muzik Tradisional

Zapin Johor	Seni tari tradisional Melayu Johor yang menjadi identiti utama negeri. Menggabungkan unsur muzik, tari dan nilai Islam serta berkembang melalui masyarakat Arab-Melayu di Johor.	• Muar • Batu Pahat • Pontian • Johor Bahru • Kluang
Ghazal Johor	Seni muzik tradisional Johor yang menggunakan alat muzik seperti gambus, biola, harmonium dan tabla. Menjadi simbol warisan muzik Melayu Johor.	• Johor Bahru • Batu Pahat • Seluruh Johor
Kuda Kepang Johor	Seni persembahan masyarakat Jawa Johor yang menggabungkan tarian, muzik tradisional dan elemen ritual budaya.	• Batu Pahat
Kemplingan Johor	Seni muzik tradisional masyarakat Jawa Johor yang dimainkan menggunakan gendang dan nyanyian berunsur keagamaan serta budaya.	• Muar • Batu Pahat
Hadrah Johor	Persembahan muzik tradisional berunsurkan Islam yang menggunakan pukulan rebana dan selawat.	• Pelbagai Daerah
Hamdolok	Seni persembahan tradisional Johor yang berkembang dalam komuniti Melayu dan mempunyai unsur muzik serta teater rakyat.	• Batu Pahat
Gambus Johor	Seni muzik tradisional yang mempunyai pengaruh Arab dan menjadi sebahagian daripada identiti muzik Johor.	• Johor Bahru • Batu Pahat • Seluruh Johor















E. Tokoh Warisan Hidup dan Tokoh Sejarah

Tokoh penting sejarah Negeri Johor terdiri daripada pemerintah, pembesar, pentadbir, pejuang, cendekiawan dan budayawan yang memainkan peranan dalam pembentukan Kesultanan Johor, pemodenan pentadbiran, perkembangan bahasa dan persuratan serta pembentukan identiti budaya negeri.

Warisan Kebangsaan Orang Hidup (WAKOH)



Allahyarham Tuan Haji Ali Badron bin Haji Sabor (Cikgu Ali Badron)

Tokoh penglipur lara Johor yang terkenal dalam sastera lisan dan penceritaan tradisional Melayu. Beliau dikenali dengan kemahiran berpantun, bersyair, bergurindam, berseloka dan bernazam serta dikaitkan dengan tradisi Surat Kapal.

Sumbangan tokoh-tokoh ini merupakan sebahagian daripada warisan sejarah yang perlu didokumentasikan dan diinterpretasikan kepada generasi akan datang.

Jadual 2.176: Senarai 22 Tokoh Sejarah Penting Negeri Johor

Sumber : Yayasan Warisan Johor, 2026,

Bidang	Tokoh Sejarah Penting
Kesultanan & Pemerintahan	1. Sultan Alauddin Riayat Shah II 2. Sultan Ismail ibni Sultan Ibrahim 3. Tun Habib Abdul Majid
Pentadbiran & Kepimpinan	1. Dato' Syed Muhammad Alsagoff 2. Dato' Abdullah Abdul Rahman 3. Tun Sulaiman Ninam Shah
Agama & Pendidikan	1. Kiyai Haji Ahmad Shah 2. Haji Abdul Ghani Yahya 3. Zainal Abidin Haji Alias (ZABHA)
Bahasa, Persuratan & Kesenian	1. Khalid Munsyi Abdullah 2. Munsyi Sulaiman Mohd. Nor 3. Jaafar Haji Muhammad (Jymy Asmara) 4. Salleh Ghani
Tokoh Masyarakat & Perjuangan	1. Wak Dakam 2. Bajuri Haji Siraj 3. Fatimah Yaakub 4. Dato' Hisham Haji Nawawi 5. Salleh Mohd. Don 6. Mat Indera 7. Salleh Mohammad 8. Abdullah Haji Sudin 9. Lajman Haji Siraj

Bapa Pendidikan Melayu Johor
Dato' Muhammad Ibrahim Munsyi

Tokoh penting dalam perkembangan pendidikan dan persuratan Melayu di Johor. Beliau merupakan anak kepada Abdullah Munsyi dan pernah berkhidmat sebagai guru serta pengajar bahasa Melayu.

F. Pemeliharaan dan Konservasi Aset Warisan Negeri Johor

Negeri Johor mempunyai khazanah warisan yang pelbagai merangkumi aset sejarah, budaya dan semula jadi yang menjadi bukti kepada perkembangan Kesultanan Johor, pembentukan penempatan, perkembangan masyarakat serta perubahan landskap negeri. Kepelbagaian aset ini memerlukan pendekatan pemeliharaan dan konservasi yang sistematik bagi memastikan nilai sejarah, keaslian, integriti serta kepentingannya terus dipertahankan untuk generasi akan datang.

Pemeliharaan dan konservasi warisan di Negeri Johor tidak hanya tertumpu kepada bangunan atau monumen bersejarah, malah merangkumi **makam dan tapak bersejarah, aset warisan semula jadi serta koleksi dan sumber warisan yang dipelihara dan diinterpretasikan melalui muzium dan galeri**. Pendekatan ini membolehkan warisan negeri dilindungi sama ada di lokasi asal (*in-situ*) mahupun melalui proses dokumentasi, penyelidikan, interpretasi dan pendidikan.

Dalam konteks pembangunan negeri, pemeliharaan aset warisan turut mempunyai kepentingan kepada sektor pelancongan. Aset yang dipelihara dan diinterpretasikan dengan baik berpotensi membentuk pengalaman pelancongan budaya yang lebih berkualiti, meningkatkan kesedaran masyarakat terhadap sejarah negeri serta menyokong pembangunan industri kreatif berasaskan identiti dan warisan Johor.

Pemeliharaan Aset Warisan Semula Jadi di Tapak

Johor mempunyai kepelbagaian ekosistem semula jadi yang tinggi, termasuk hutan hujan tropika, hutan paya bakau, kawasan ramsar, ekosistem marin serta landskap gunung dan pulau. Sebahagian kawasan tersebut bukan sahaja penting kepada pemuliharaan biodiversiti, tetapi turut berfungsi sebagai kawasan tadahan air, perlindungan pesisir, penyimpanan karbon dan habitat kepada spesies flora serta fauna.

Berbeza dengan koleksi warisan yang boleh ditempatkan di muzium, aset warisan semula jadi memerlukan pendekatan **pemeliharaan secara *in-situ***, iaitu perlindungan aset dalam persekitaran dan lokasi asalnya. Pendekatan ini penting kerana nilai sesuatu aset semula jadi berkait secara langsung dengan ekosistem, proses semula jadi dan landskap yang mengelilinginya.

Komponen Utama Warisan Semula Jadi Johor

- Hutan Hujan Tropika
- Tanah Lembap dan Hutan Paya Bakau
- Gunung dan Landskap Tanah Tinggi
- Pulau dan Ekosistem Marin
- Sungai dan Landskap Air

Nilai Pemeliharaan Warisan Semula Jadi

Ekologi dan Biodiversiti	Geologi dan Landskap	Perkhidmatan Ekosistem	Pendidikan	Ekopelancongan

Warisan semula jadi merupakan salah satu asas penting kepada pembangunan pelancongan Negeri Johor. Namun begitu, peningkatan aktiviti pelancongan perlu diurus supaya tidak menjejaskan aset yang menjadi tarikan itu sendiri.

Pendekatan pelancongan berimpak rendah perlu diberi keutamaan khususnya di kawasan sensitif. Kemudahan seperti boardwalk, observation deck, laluan interpretasi, pusat informasi, papan interpretasi dan *guided nature trail* boleh disediakan tanpa melakukan perubahan besar kepada keadaan semula jadi kawasan.

Konservasi Makam dan Tapak Bersejarah

Makam dan tapak perkuburan bersejarah merupakan antara komponen penting dalam landskap warisan Negeri Johor. Aset ini mempunyai hubungan dengan sejarah Kesultanan Johor, tokoh pemerintah, pembesar, ulama serta individu yang memainkan peranan dalam perkembangan politik, sosial dan budaya negeri. Nilainya bukan hanya terletak pada struktur makam, tetapi turut merangkumi konteks lokasi, landskap, seni bina, inskripsi dan naratif sejarah yang berkaitan dengannya.



Makam Sultan Mahmud Mangkat Di Julang

Johor, khususnya kawasan sepanjang lembangan Sungai Johor dan Kota Tinggi, mempunyai hubungan yang signifikan dengan perkembangan Kesultanan Johor selepas kejatuhan Kesultanan Melayu Melaka.

Justeru, kewujudan makam diraja dan tapak sejarah di kawasan tersebut menjadi bukti fizikal kepada perkembangan pusat pemerintahan dan penempatan masyarakat terdahulu.



Makam Laksamana Bentan (Megat Seri Rama)



Makam Bendahara Tun Habib Abdul Majid

Sumber : Tourism Johor

Makam Sultan Mahmud Shah II, antara tokoh penting dalam sejarah Kesultanan Johor. Baginda mangkat pada 1699 selepas ditikam oleh Megat Seri Rama atau Laksamana Bentan. Peristiwa ini dikenali sebagai “Sultan Mahmud Mangkat Dijulang” dan menjadi antara episod sejarah Johor yang paling terkenal.

Dipercayai menjadi tempat persemadian Megat Seri Rama (Laksamana Bentan) dan isterinya, Dang Anum. Megat Seri Rama merupakan laksamana Sultan Mahmud Shah II dan dikaitkan secara langsung dengan peristiwa pembunuhan Sultan Mahmud pada 1699.

Tun Habib Abdul Majid merupakan Bendahara Johor bergelar Paduka Bendahara Seri Maharaja Padang Saujana dan mangkat pada 1697. Keturunannya memainkan peranan penting dalam kesinambungan pemerintahan Johor selepas kemangkatan Sultan Mahmud Shah II.

Muzium dan Galeri sebagai Medium Interpretasi dan Pendidikan

Galeri dan muzium merupakan institusi penting dalam usaha pemeliharaan, pemuliharaan, pendokumentasian serta penyebaran ilmu berkaitan warisan budaya dan sejarah Negeri Johor. Institusi ini berfungsi sebagai pusat penyimpanan koleksi artifak, manuskrip, dokumen sejarah, karya seni, bahan etnografi dan objek warisan yang mempunyai nilai sejarah, kebudayaan dan pendidikan. Selain memelihara aset warisan untuk generasi akan datang, galeri dan muzium turut memainkan peranan sebagai medium pembelajaran, penyelidikan, pelancongan budaya dan pembangunan industri kreatif.

Selaras dengan perkembangan teknologi digital serta agenda pembangunan pelancongan budaya negeri, fungsi galeri dan muzium kini turut berkembang sebagai platform interaktif yang menggabungkan kaedah pameran konvensional dengan teknologi digital bagi meningkatkan pengalaman pelawat serta memperluaskan akses masyarakat terhadap khazanah warisan Negeri Johor.

Peranan Galeri dan Muzium dalam Pemeliharaan Warisan

Galeri dan muzium merupakan institusi yang memainkan peranan strategik dalam usaha memelihara, memulihara dan mempromosikan aset budaya serta warisan Negeri Johor. Selain itu, menjadi pusat penyimpanan koleksi warisan yang bernilai tinggi, institusi ini turut berfungsi sebagai platform dokumentasi, penyelidikan, pendidikan dan penyebaran maklumat kepada masyarakat. Peranan tersebut bukan sahaja memastikan kelestarian warisan budaya negeri, malah menyumbang kepada pembangunan pelancongan budaya, memperkukuh identiti Negeri Johor serta merangsang pertumbuhan industri kreatif berasaskan warisan.



Jadual 2.177: Senarai Muzium & Galeri Utama

MUZIUM / GALERI	DAERAH	KHAZANAH / PENCERITAAN UTAMA	PERANAN
MUZIUM KOTA TINGGI	Kota Tinggi	Kesultanan Johor-Riau, sejarah Kota Tinggi, artifak arkeologi, senjata, manuskrip dan tinggalan sejarah	Sejarah Kesultanan & Arkeologi
MUZIUM MERSING	Mersing	Sejarah perkembangan Mersing serta kisah Battle of Endau semasa Perang Dunia Kedua	Sejarah Daerah & Peperangan
MUZIUM TOKOH JOHOR	Johor Bahru	Sejarah dan sumbangan tokoh-tokoh penting Negeri Johor	Tokoh & Kepimpinan Johor
GALERI DATO' ONN	Batu Pahat	Kehidupan dan perjuangan Dato' Onn Jaafar serta sejarah kediamannya ketika menjadi Pegawai Daerah Batu Pahat	Tokoh & Sejarah Politik
GALERI SENI JOHOR @ KOMPLEKS WARISAN SULTAN ABU BAKAR YWJ	Johor Bahru	Lebih 200 karya termasuk catan, lukisan, arca seramik dan fotografi	Seni Visual & Kreativiti
GALERI TENUN JOHOR	Johor Bahru	Tenunan, tekstil dan tradisi Kain Benang Johor	Warisan Tekstil & Kemahiran Tradisional
JOHOR BAHRU CHINESE HERITAGE MUSEUM	Johor Bahru	Sejarah dan perkembangan komuniti Cina serta sumbangannya kepada pembentukan Johor Bahru	Warisan Komuniti & Sejarah Bandar
KWONG SIEW HERITAGE GALLERY JOHOR BAHRU	Johor Bahru	Sejarah komuniti Kantonis dan perkembangan masyarakat Cina di Johor Bahru	Warisan Komuniti
PUSAT REPOSITORI ARTIFAK YWJ	Johor Bahru	Ribuan koleksi termasuk tekstil, senjata, tembikar, alat muzik, manuskrip, mata wang dan hasil pertukangan	Penyimpanan & Konservasi Khazanah



Penggunaan teknologi pintar di galeri dan muzium dapat meningkatkan pengalaman pelancong dalam memahami maklumat serta interpretasi berkaitan koleksi, artifak dan produk warisan yang dipamerkan.

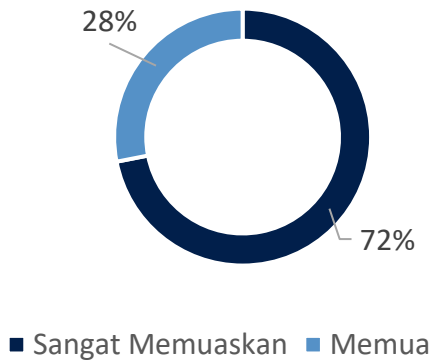
Selain itu, teknologi pintar turut menyediakan ciri sokongan seperti pilihan pelbagai bahasa, sekali gus memudahkan pelawat tempatan dan antarabangsa mengakses maklumat. Penggunaan teknologi seperti kod QR, audio panduan, kiosk interaktif, Realiti Terimbuh (AR) dan Realiti Maya (VR) juga mampu mewujudkan pengalaman lawatan yang lebih interaktif, menarik dan imersif.

Kemampuan

Teknologi Pintar

- Meningkatkan pengalaman pelancong.
- Memudahkan interaksi antara pelancong dan pameran.
- Meningkatkan kebolehcapaian maklumat melalui teknologi digital.
- Menggalakkan pembelajaran kendiri dan pengalaman imersif.
- Memperkukuh daya saing pelancongan budaya Negeri Johor

Rajah 2.164: Peratusan Pengalaman Pelawat Di Muzium Negeri Johor



Sumber: Kajian Penggunaan Teknologi di Muzium Johor


Muzium Tokoh Johor



Muzium Mersing



Muzium Kota Tinggi

G. Acara Seni, Budaya dan Warisan dalam Memperkasa Budaya Negeri Johor

Penganjuran acara seni, budaya dan warisan merupakan medium penting untuk memperkasa identiti budaya Negeri Johor. Acara kebudayaan bukan sahaja menyediakan ruang kepada penggiat seni untuk mempersembahkan dan mewariskan kesenian tradisional, malah menjadi platform yang menghimpunkan kepelbagaian budaya masyarakat Melayu, Cina dan India sebagai sebahagian daripada identiti Bangsa Johor.

Pendekatan ini selari dengan pelaksanaan program Kerajaan Negeri Johor yang menggabungkan seni budaya pelbagai kaum dalam festival, persembahan dan aktiviti kebudayaan.



Acara Kebudayaan Utama Negeri Johor



Acara seni dan budaya menjadi medium untuk menghidupkan warisan serta mengetengahkan kepelbagaian identiti Melayu, Cina dan India. Penganjurannya memperkukuh identiti Bangsa Johor, penglibatan komuniti dan tarikan pelancongan budaya.







