TERAS 6
TADBIR URUS JOHOR
Kecekapan Tadbir Urus Johor Yang Pintar

Teras 6

Kecekapan Tadbir Urus Johor yang Pintar

Teras ini memberi penekanan kepada pengukuhan sistem tadbir urus yang cekap, responsif dan berteraskan teknologi tinggi serta penggunaan kecerdasan buatan (AI) melalui peningkatan keupayaan institusi, penyampaian perkhidmatan dan kerjasama pelbagai pihak.



Sektor Terlibat:

1. Pengurusan, Pelaksanaan dan Pemantauan
2. *Environmental, Social and Gorvenance* (ESG)
3. Perancangan Bandar Pintar
4. Sistem Maklumat Geografi (GIS) dan Analitik Data

Johor Urban Observatory (JUO)

HALAMAN INI SENGAJA DI KOSONGKAN

2.27
PENGURUSAN, PELAKSANAAN DAN PEMANTAUAN NEGERI JOHOR

A. Carta Organisasi Pentadbiran Negeri Johor

Sistem pentadbiran Negeri Johor merangkumi struktur kepimpinan, jabatan dan agensi yang saling berkaitan dalam memastikan urusan pentadbiran serta pembangunan negeri dapat dilaksanakan secara teratur dan berkesan. Carta organisasi ini menggambarkan hierarki pentadbiran serta hubungan fungsi antara Kerajaan Negeri, Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri, jabatan dan agensi berkaitan. Dalam konteks Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor, pemahaman terhadap struktur pentadbiran ini penting bagi mengenal pasti peranan, bidang kuasa dan mekanisme penyelarasan antara agensi yang terlibat dalam perancangan, pelaksanaan serta pemantauan dasar dan projek pembangunan negeri.



DYMM SU
Ketu

MENTERI B
Ketua Ker

EXCO NE
Majlis Mesyuara

J. Hasil Bumi, Pentadbiran, Kewangan, Perancangan, Pembangunan Ekonomi dan Pelancongan	J. Perumahan & Kerajaan Tempatan	J. Belia dan Sukan, Pembangunan Usahawan dan Koperasi	J. Hal Ehwal Agama Islam	J. Kesihatan & Alam Sekitar	J. Pelab Perdagangan, Pengguna da Manu
69 Jabatan/ Agensi/ Syarikat GLC/ Badan Berkanun	**19** Jabatan/ Agensi/ Syarikat GLC/ Badan Berkanun	**42** Jabatan/ Agensi/ Syarikat GLC/ Badan Berkanun	**22** Jabatan/ Agensi/ Syarikat GLC/ Badan Berkanun	**14** Jabatan/ Agensi/ Syarikat GLC/ Badan Berkanun	**31** Jabatan/ A Syarikat Badan Ber

Sumber : Laman web rasmi Dewan Negeri Johor

PEJABAT SETIAUSAHA
Ketua Penta

UNIT
1. Audit Dalam
2. Unit Integriti
3. Unit Pengurusan SSI
4. Unit Korporat dan Kualiti
5. Unit Undang-undang

PEMBANGUNAN
1. Bahagian Perancang Ekonomi Negeri (BPEN)
2. Badan Kawal Selia Air Johor (BAKAJ)
3. Bahagian Kerajaan Tempatan (BKT)

Sumber : Portal rasmi Kerajaan Negeri Johor Darul Ta'zim

PERANAN PENYELARASA

PENYELARASAN DASAR
Menyelaras keputusan dan keutamaan Kerajaan Negeri

KOORDINASI ANTARA AGENSI
Menghubungkan jabatan, badan berkanun, GLC dan Pihak Berkuasa Tempatan (PBT)

PENYELARASAN N PERSEKUTUAN
Menyelaras kepentingan

BAGAIMANA EKOSISTEM PENTADBIRAN NEGERI JOHOR BERFUNGSI

POLISI & HALA TUJU
MB & EXCO menetapkan keutamaan negeri (contoh: Ekonomi, Infrastruktur, Perumahan, Digital)

PERANCANGAN & PENYEDIAAN
SUK & Unit Ekonomi menyediakan pelan, KPI, bajet, blueprint (RMK, Rancangan Negeri, Belanjawan)

SEMAKAN TEKNIKAL
Jabatan Teknikal menilai kelayakan teknikal, perundangan, persesuaian & kesesuaian tanah

Dilal Perb mela

I JOHOR
geri

PERANAN
- Ketua Negeri
- Meluluskan hal-hal tertentu mengikut Perlembagaan Negeri
- Melantik Menteri Besar & EXCO

R JOHOR
Negeri

PERANAN
- Ketua Kerajaan Negeri
- Menentukan dasar & hala tuju negeri
- Pengerusi Mesyuarat EXCO & Majlis-Majlis Utama

I JOHOR ★★
ajaan Negeri

Ehwal mber	J. Kerja Raya, Pengangkutan, Infrastruktur dan Komunikasi	J. Pembangunan Wanita, Keluarga dan Masyarakat	J. Pertanian, Industri Asas Tani dan Kemuajuan Luar Bandar	J. Pendidikan dan Penerangan	J. Perpaduan, Warisan dan Budaya
si/ an	**33** Jabatan/ Agensi/ Syarikat GLC/ Badan Berkanun	**6** Jabatan/ Agensi/ Syarikat GLC/ Badan Berkanun	**28** Jabatan/ Agensi/ Syarikat GLC/ Badan Berkanun	**22** Jabatan/ Agensi/ Syarikat GLC/ Badan Berkanun	**8** Jabatan/ Agensi/ Syarikat GLC/ Badan Berkanun

AJAAN JOHOR (SUK)
n Negeri

PERANAN SUK
- Menerajui pentadbiran & penyelarasan
- Menyediakan kertas & cadangan kepada EXCO
- Memantau pelaksanaan dasar & projek

PENGURUSAN
1. Bahagian Pengurusan Sumber Manusia
2. Bahagian Khidmat Pengurusan
3. Pejabat Jurutulis Dewan Negeri Johor
4. Pejabat Menteri Besar
5. ICT@Johor
6. Jabatan Landskap

PEMANTAUAN
1. Pemantauan Projek Dan Kesejahteraan Rakyat

TRATEGIK SUK JOHOR

RI-
am dan
eri Johor

PEMANTAUAN PELAKSANAAN
Memantau kemajuan projek, program dan KPI

PELAPORAN DAN TINDAKAN SUSULAN
Mengemukakakan prestasi, isu dan tindakan pembetulan

LAKSANAAN / LIVERY
akan oleh PBT, an, GLC & kontraktor rojek & program

PEMANTAUAN & PENILAIAN
Prestasi dipantau melalui KPI dashboard, lawatan tapak, laporan & audit

HASIL & IMPAK
1. Pertumbuhan Ekonomi Negeri
2. Peluang Pekerjaan & Pendapatan
3. Kualiti Hidup Rakyat
4. Persekitaran Mampan & Sejahtera
5. Daya Saing Global Johor

B. Struktur Portfolio Exco dan Agensi Berkaitan

Setiap portfolio EXCO disokong oleh jabatan, agensi, badan berkanun, syarikat berkaitan kerajaan (GLC) dan organisasi berkaitan yang berperanan dalam melaksanakan dasar, menyelaras program serta menyampaikan perkhidmatan mengikut bidang dan tanggungjawab masing-masing.

I. Jawatankuasa Hasil Bumi, Pentadbiran, Kewangan, Perancangan, Pembangunan Ekonomi dan Pelancongan Negeri

69 Agensi Syarikat GLC Badan Berkanun

Jawatankuasa ini bertanggungjawab menerajui pentadbiran negeri, pengurusan kewangan, hasil bumi, perancangan pembangunan, ekonomi dan pelancongan. Portfolio ini menyokong pembangunan Negeri Johor yang cekap, berdaya saing dan mampan.

Rajah 2.241 : Senarai agensi/ syarikat GLC/ Jabatan di bawah Jawatankuasa Hasil Bumi, Pentadbiran, Kewangan, Perancangan, Pembangunan Ekonomi dan Pelancongan Negeri

Sumber: Laman Web Rasmi Dewan Negeri Johor

1 Pejabat Menteri Besar
- Menyokong YAB Menteri Besar dalam urusan pentadbiran, kewangan, pembangunan, penyediaan ucapan dan komunikasi kerajaan

2 Pejabat Setiausaha Kerajaan
- Menjadi pusat pentadbiran utama kerajaan negeri, menyelaras dasar, jabatan dan agensi negeri

3 Pejabat Nasihat Undang-undang Negeri
- Memberi nasihat undang-undang kepada kerajaan negeri, menggubal dan menyemak undang-undang negeri

4 Pejabat Perbendaharaan Negeri
- Merancang dan mengurus kewangan negeri, belanjawan, perakaunan, pembayaran, hasil serta kawalan pelaporan kewangan agensi negeri

5 Askar Timbalan Setia Negeri Johor (JMF)
- Menjadi pasukan istiadat negeri, menjaga keselamatan dan keselesaan DYMM Sultan Johor, DYAM Tunku Mahkota Johor, Kerabat dan tetamu diraja.

6 Pejabat Tanah dan Galian Negeri
- Menyelaras pentadbiran tanah negeri, pendaftaran hak milik, cukai tanah, pelupusan dan pembangunan tanah.

7 Pejabat-Pejabat Daerah
- Menyelaras pentadbiran dan pembangunan daerah, pelaksanaan dasar kerajaan, pengurusan bencana, kesejahteraan rakyat dan kerjasama antara agensi di peringkat daerah.

8 Pejabat-Pejabat Tanah Daerah
- Mengurus pendaftaran dan urus niaga tanah, kutipan cukai tanah, permohonan tanah, penguatkuasaan serta perkhidmatan tanah di peringkat daerah.

9 Pejabat Setiausaha Kerajaan (Pembangunan)
- Menyelaras perancangan dan pelaksanaan pembangunan negeri termasuk ekonomi, kerajaan tempatan, air dan projek pembangunan merentas agensi.

10 Pejabat Setiausaha Kerajaan (Pengurusan)
- Mengurus sumber manusia, khidmat pengurusan, ICT, urusan korporat dan sokongan pentadbiran bagi memastikan operasi kerajaan negeri berjalan cekap.

11 Pejabat Setiausaha Kerajaan (Pemantauan Projek dan Kesejahteraan Rakyat)
- Menyelaras, memantau dan menilai dasar, projek pembangunan serta program khas dan kesejahteraan rakyat negeri.

12 Pejabat Setiausaha Kerajaan (Sukan, Belia dan Sukarelawan)
- Menyelaras dasar, program dan pembangunan sukan, belia serta kesukarelawanan di peringkat negeri.

Sambungan...

13 Bahagian Perancang Ekonomi Negeri

- Merancang dasar dan strategi pembangunan ekonomi negeri, menyediakan analisis dan data ekonomi, menyelaras belanjawan pembangunan

14 Bahagian Pengurusan Sumber Manusia

- Merancang, membangun dan mengurus sumber manusia perkhidmatan awam negeri termasuk perjawatan, kerjaya, latihan, prestasi dan kebajikan.

15 Bahagian ICT@Johor

- Menerajui tadbir urus dan pemodenan ICT kerajaan negeri, membangun sistem digital, mengurus infrastruktur serta keselamatan ICT dan memberi sokongan teknikal kepada jabatan.

16 Pejabat Pembangunan Persekutuan Negeri Johor

- Menyelaras dan memantau pelaksanaan projek serta program pembangunan Persekutuan di Johor dan menyokong penyampaian agenda kesejahteraan rakyat.

17 Mahkamah Negeri Johor

- Melaksanakan pentadbiran kehakiman, mengurus pendaftaran dan perjalanan kes sivil serta jenayah dan memastikan penyelesaian kes yang adil mengikut undang-undang.

18 Polis Diraja Malaysia Kontinjen Johor

- Memelihara undang-undang dan ketenteraman, mencegah serta mengesan jenayah, menjalankan siasatan dan pendakwaan serta mengumpul risikan keselamatan.

19 Jabatan Audit Negara Negeri Johor

- Mengaudit akaun, aktiviti dan pengurusan kewangan kerajaan serta mengeluarkan sijil dan laporan Ketua Audit Negara bagi memperkukuh akauntabiliti awam.

20 Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) Johor

- Menerima aduan, menyiasat kesalahan rasuah dan salah guna kuasa, menjalankan pencegahan.

21 Kastam Diraja Malaysia Johor

- Mentadbir cukai tidak langsung dan duti kastam, mengawal import dan eksport, menjalankan penguatkuasaan serta memudah cara perdagangan.

22 Jabatan Imigresen Negeri Johor

- Mengeluarkan pasport, visa, pas dan permit; mengawal pergerakan keluar masuk orang serta menguatkuasakan undang-undang imigresen dan pasport.

23 Jabatan Penjara Negeri Johor

- Mengurus tahanan dan banduan dengan selamat, melaksanakan pemulihan, latihan, parol dan reintegrasi penghuni ke dalam masyarakat.

24 Jabatan Pendaftaran Negara Negeri Johor

- Mendaftarkan kelahiran, kematian, pengangkatan, perkahwinan dan perceraian serta mengurus kad pengenalan, rekod penduduk dan kewarganegaraan.

25 Jabatan Insolvensi Malaysia Cawangan Johor Bahru

- Mentadbir kes kebankrapan individu dan penggulungan syarikat, mengurus harta insolven

26 Jabatan Bantuan Guaman Negeri Johor

- Memberi nasihat dan bantuan guaman kepada golongan yang layak, mewakili pihak dalam prosiding tertentu serta menyediakan perkhidmatan pengantaraan.

27 Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM) Negeri Johor

- Mengumpul, memproses menganalisis dan menerbitkan statistik rasmi berkaitan penduduk, sosial, ekonomi dan alam sekitar

28 Jabatan Mineral dan Geosains

- Menjalankan pemetaan geologi, penyiasatan mineral dan geobencana, pengurusan maklumat geosains serta khidmat teknikal berkaitan sumber bumi.

29 Jabatan Pembahagian Pusaka Negeri Johor

- Mengurus permohonan pembahagian pusaka kecil, menjalankan perbicaraan dan mengeluarkan perintah pembahagian/ pentadbiran harta pusaka.

30 Jabatan Penilaian dan Perkhidmatan Harta Negeri Johor

- Memberi perkhidmatan penilaian dan perundingan harta kepada kerajaan, mengurus maklumat pasaran harta dan menyokong dasar berkaitan hartanah.

Sambungan...

31 Jabatan Ukur dan Pemetaan Negeri Johor (JUPEM)

- Melaksanakan ukur kadaster, pemetaan topografi, geodetik dan penyediaan data geospatial rasmi negara.

32 Jabatan Akauntan Negara Malaysia Negeri Johor

- Mengurus perakaunan dan laporan kewangan kerajaan Persekutuan, pembayaran, terimaan, sistem perakaunan.

33 Jabatan Pendaftaran Pertubuhan Malaysia Negeri Johor (ROS)

- Mendaftar dan mengawal selia pertubuhan serta parti politik, memastikan pematuhan undang-undang.

34 Majlis Keselamatan Negara Negeri Johor

- Menyelaras dasar dan tindakan keselamatan negara di peringkat negeri termasuk pengurusan krisis, bencana, ancaman keselamatan.

35 Angkatan Tentera Malaysia (ATM)

- Mempertahankan kedaulatan dan kepentingan negara, melindungi wilayah serta membantu pihak berkuasa awam dalam keselamatan dan bencana (Jika ada)

36 Hal Ehwal Veteran ATM Cawangan Negeri Johor

- Mengurus kebajikan, faedah, pengiktirafan, bantuan dan pemerkasaan sosioekonomi veteran ATM serta tanggungan mereka.

37 Angkatan Pertahanan Awam Malaysia (APM)

- Melaksanakan kesiapsiagaan dan tindak balas bencana, operasi menyelamat, perlindungan awam, latihan serta pendidikan keselamatan komuniti.

38 Agensi Penguatkuasaan Maritim Malaysia Wilayah Selatan (APMM)

- Menguatkuasa undang-undang maritim, menjalankan carilamat, mencegah jenayah di laut serta melindungi keselamatan dan kepentingan perairan.

39 RELA Negeri Johor

- Membantu agensi keselamatan dalam kawalan komuniti, ketenteraman awam, operasi bantuan bencana dan khidmat sukarelawan.

40 Pejabat Ketua Pegawai Keselamatan Kerajaan Malaysia Negeri Johor

- Menyelaras & memantau keselamatan perlindungan kerajaan meliputi dokumen, fizikal, personel dan ICT

41 Biro Pengaduan Awam Negeri Johor

- Menerima, menyiasat dan menyelaras penyelesaian aduan orang awam berkaitan perkhidmatan kerajaan serta mencadangkan penambahbaikan.

42 Bank Negara Malaysia (Wilayah Johor Bahru)

- Menyokong pelaksanaan dasar monetari dan kestabilan kewangan, mengawal selia institusi kewangan serta perlindungan pengguna

43 Lembaga Hasil Dalam Negeri (LHDN)

- Mentadbir dan memungut cukai langsung negara, menguatkuasakan undang-undang cukai serta menyediakan perkhidmatan percukaian.

44 Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP)

- Mengurus simpanan persaraan pekerja, kutipan caruman, pengeluaran dan pelaburan dana bagi menjamin perlindungan kewangan hari tua ahli.

45 Kumpulan Prasarana Rakyat Johor Sdn. Bhd.

- Melaksanakan dan mengurus projek atau aset prasarana strategik negeri serta menyokong pembangunan infrastruktur untuk manfaat rakyat.

46 Kumpulan Permodalan Darul Ta'zim

- Mengurus pelaburan strategik dan pegangan aset bagi menjana nilai ekonomi serta pulangan kepada Kerajaan Negeri Johor.

47 Perbadanan Johor (JCorp)

- Menerajui pembangunan ekonomi negeri melalui pelaburan dan perniagaan strategik dalam sektor perladangan, kesihatan, makanan, hartanah dan pembangunan industri.

48 Perbadanan Islam Johor (PIJ)

- Membangunkan sosioekonomi umat Islam melalui pengurusan aset, pelaburan, pembangunan hartanah dan program kemasyarakatan.

Sambungan...

49 PIJ Holdings Sdn. Bhd.

- Menjalankan aktiviti komersial dan pelaburan kumpulan PIJ termasuk pembangunan hartanah dan perniagaan bagi menjana pendapatan mampan.

50 Yayasan Pelajaran Johor (YPJ)

- Menyediakan pinjaman, biasiswa, bantuan pendidikan dan program pembangunan modal insan bagi anak Johor.

51 YPJ Holdings Sdn. Bhd.

- Menjalankan aktiviti komersial, pelaburan dan perkhidmatan berkaitan pendidikan bagi menyokong kelestarian kewangan serta objektif YPJ.

52 Pihak Berkuasa Wilayah Pembangunan Iskandar (IRDA)

- Merancang, menyelaras dan mempromosi pembangunan Iskandar Malaysia termasuk pelaburan, perancangan fizikal dan projek strategik.

53 Wilayah Ekonomi Pantai Timur (ECERDC)

- Merancang dan memacu pembangunan sosioekonomi ECER melalui pelaburan, projek pemangkin, pembangunan & modal insan

54 Johor Petroleum Development Corporation Berhad (JPDC)

- Menyelaras pembangunan kompleks petroleum bersepadu Pengerang serta ekosistem industri minyak, gas dan petrokimia.

55 Suruhanjaya Pilihan Raya Negeri Johor

- Mengurus pendaftaran pemilih, penyempadanan bahagian pilihan raya serta pelaksanaan pilihan raya secara bebas dan teratur.

56 Amanah Raya Berhad

- Menyediakan perkhidmatan pentadbiran pusaka, wasiat, amanah, hibah dan pengurusan harta bagi individu serta institusi.

57 Johor Centre for Construction Development

- Membangunkan kapasiti kontraktor melalui latihan, pensijilan, pemadanan peluang dan sokongan pembangunan industri pembinaan Johor.

58 Badan Kawal Selia Air Johor (BAKAJ)

- Mengawal selia sumber air mentah negeri, perlesenan dan pemantauan aktiviti berkaitan air serta menyokong jaminan bekalan air Johor.

59 Pengurusan Aset Air Berhad (PAAB)

- Memiliki, membangun dan mengurus aset bekalan air negara serta membiayai pembangunan infrastruktur air melalui model penstrukturan industri air.

60 Suruhanjaya Perkhidmatan Air Negara (SPAN)

- Mengawal selia perkhidmatan bekalan air dan pembetungan, melesenkan operator & menetapkan *standard*

61 Indah Water Konsortium

- Mengendalikan dan menyelenggara sistem pembetungan awam, loji rawatan kumbahan serta perkhidmatan pembetungan demi kesihatan awam dan alam sekitar.

62 Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia (SKMM)

- Mengawal selia industri komunikasi dan multimedia, spektrum, pos serta perlindungan pengguna.

63 Akademi Perkhidmatan Tadbir Negeri Johor (APTNJ)

- Merancang dan melaksanakan latihan, pembangunan kompetensi dan kepimpinan bagi penjawat awam Negeri.

64 Pejabat Ekonomi, Pelancongan dan Kebudayaan Negeri

- Menyelaras agenda ekonomi, pelancongan dan kebudayaan negeri termasuk promosi, hubungan strategi & program pembangunan

65 Tourism Johor

- Mempromosikan Johor sebagai destinasi pelancongan, membangunkan produk dan acara pelancongan serta bekerjasama dengan industri dan PBT.

66 Tourism Malaysia

- Mempromosikan Malaysia di pasaran domestik & antarabangsa, melaksanakan kempen pemasaran serta menyokong pembangunan industri pelancongan.

Sambungan...

67 Kementerian Pelancongan, Seni dan Budaya Malaysia Johor

- Melaksanakan dasar dan program Persekutuan berkaitan pelancongan, seni, budaya, warisan dan pelesenan industri di peringkat negeri.

68 Perbadanan Kemajuan Kraftangan Malaysia

- Membangun industri kraf melalui latihan, reka bentuk, pengeluaran, pemasaran, promosi, penyelidikan dan pembangunan usahawan kraf.

69 Persatuan-Persatuan Agensi Pelancongan

- Mewakili kepentingan pengusaha pelancongan, menyelaras kerjasama industri, mempromosi produk dan memberi maklum balas kepada kerajaan.

II. Jawatankuasa Perumahan dan Kerajaan Tempatan Negeri

19 Agensi Syarikat GLC Badan Berkanun

Jawatankuasa ini menyelaras pembangunan perumahan serta pengurusan kerajaan tempatan. Portfolio ini berperanan mewujudkan kawasan penempatan dan perbandaran yang terancang serta berkualiti.

Rajah 2.242 : Senarai agensi/ syarikat GLC/ Jabatan di bawah Jawatankuasa Perumahan dan Kerajaan Tempatan Negeri

Sumber: Laman Web Rasmi Dewan Negeri Johor

1 Bahagian Perancang Ekonomi Negeri

- Merancang dasar dan strategi pembangunan ekonomi negeri, menyediakan analisis dan data ekonomi, menyelaras belanjawan pembangunan

2 Pejabat Setiausaha Kerajaan (Bhg Kerajaan Tempatan)

- Menyelaras dasar, pentadbiran dan pembangunan PBT serta menjadi penghubung antara Kerajaan Negeri, Persekutuan dan PBT.

3 Perbadanan Kemajuan Perumahan Negeri Johor (PKPJ)

- Merancang & melaksanakan pembangunan perumahan negeri, menyediakan rumah mampu milik serta menyokong pelaksanaan dasar perumahan Negeri

4 Syarikat Perumahan Negara Berhad (SPNB)

- Membangunkan projek perumahan mampu milik, melaksanakan program perumahan kerajaan dan memperluaskan peluang pemilikan rumah kepada rakyat.

5 Perbadanan PR1MA Malaysia

- Menyediakan pembangunan perumahan mampu milik kepada kumpulan berpendapatan sederhana serta membangunkan komuniti kediaman

6 REHDA Johor

- Mewakili industri pemaju hartanah, memperkukuh kerjasama dengan kerajaan serta mengemukakan cadangan pembangunan perumahan.

7 Persatuan Kebangsaan Pembeli-Pembeli Rumah

- Melindungi kepentingan pembeli rumah melalui advokasi, khidmat nasihat dan cadangan penambahbaikan dasar serta amalan industri perumahan.

8 Jabatan Perumahan Negara Wilayah Selatan

- Melaksanakan dasar perumahan negara, menyelaras program perumahan awam serta memantau pembangunan perumahan di peringkat wilayah.

9 Jabatan Penilaian dan Perkhidmatan Harta

- Menyediakan perkhidmatan penilaian harta, maklumat pasaran hartanah dan khidmat perundingan kepada kerajaan bagi menyokong keputusan berkaitan aset

10 Jabatan Landskap Johor

- Merancang, membangun dan memelihara landskap negeri serta melaksanakan program penghijauan dan pengindahan kawasan awam.

11 Zoo Negeri Johor

- Memulihara hidupan liar, menyediakan kemudahan pendidikan konservasi serta menyokong pembangunan pelancongan dan rekreasi negeri.

12 PLANMalaysia@Johor

- Menyediakan rancangan pemajuan seperti RSN dan RT, memberi khidmat nasihat perancangan fizikal serta menyelaras pembangunan guna tanah negeri.

13 Pihak Berkuasa Tempatan Negeri Johor

- Mengurus perancangan bandar, kawalan pembangunan, pelesenan, kebersihan, landskap, kesihatan awam dan penguatkuasaan bagi meningkatkan kesejahteraan penduduk.

14 Jabatan Bomba dan Penyelamat Malaysia Negeri

- Melaksanakan pencegahan dan pemadaman kebakaran, operasi menyelamat, penguatkuasaan dan keselamatan kebakaran

15 Yayasan Pihak Berkuasa Tempatan

- Mengurus program kebajikan, bantuan dan pembangunan sosial bagi menyokong kesejahteraan komuniti serta warga PBT.

16 SWCorp

- Mengawal selia pengurusan sisa pepejal dan pembersihan awam, menggalakkan amalan 3R serta memantau prestasi perkhidmatan konsesi.

17 SWM Environment Sdn. Bhd.

- Menyediakan perkhidmatan kutipan sisa pepejal, pembersihan awam dan program kitar semula di kawasan seliaan.

18 Tribunal Tuntutan Pembeli Rumah

- Menyelesaikan pertikaian antara pembeli rumah dan pemaju secara cepat, mudah dan kos rendah mengikut peruntukan undang-undang.

19 Pejabat Kebun Bunga

- Mengurus, menyelenggara dan memperindah landskap serta kawasan taman milik Kerajaan Negeri bagi memastikan persekitaran yang teratur, hijau dan berkualiti.

III. Jawatankuasa Belia dan Sukan, Pembangunan Usahawan dan Koperasi Negeri

42 Agensi Syarikat GLC Badan Berkanun

Jawatankuasa ini memfokuskan kepada pembangunan belia, sukan, keusahawanan dan koperasi. Portfolio ini menyokong pembangunan modal insan dan pertumbuhan ekonomi negeri.

Rajah 2.243 : Senarai agensi/ syarikat GLC/ Jabatan di bawah Jawatankuasa Belia dan Sukan, Pembangunan Usahawan dan Koperasi Negeri

Sumber: Laman Web Rasmi Dewan Negeri Johor

1 Bahagian Perancang Ekonomi Negeri

- Merancang dasar dan strategi pembangunan ekonomi negeri, menyediakan analisis dan data ekonomi, menyelaras belanjawan pembangunan

2 Pejabat Setiausaha Kerajaan (Sukan, Belia dan Sukarelawan)

- Menyelaras dasar, program dan pembangunan sukan, belia serta kesukarelawanan di peringkat negeri.

3 Institut Dato' Onn (IDO)

- Menjalankan penyelidikan dasar, pembangunan kepimpinan dan program latihan bagi memperkukuh pembangunan modal insan.

4 Jabatan Belia dan Sukan Negeri Johor

- Merancang dan melaksanakan dasar pembangunan belia dan sukan serta memperkukuh penyertaan masyarakat dalam aktiviti sukan dan kepimpinan belia.

5 Majlis Sukan Negeri Johor

- Merancang pembangunan atlet, menyelaras program latihan dan meningkatkan prestasi sukan Johor di peringkat kebangsaan dan antarabangsa.

6 Perbadanan Stadium Johor

- Mengurus, menyelenggara dan membangunkan kemudahan stadium serta kompleks sukan milik Kerajaan Negeri.

7 Majlis Belia Negeri Johor

- Menyelaras pertubuhan belia, membangunkan kepimpinan belia dan menjadi platform penyertaan belia dalam pembangunan negeri.

8 Majlis Perundingan Belia

- Menjadi platform perundingan dan penyampaian pandangan belia kepada kerajaan dalam isu serta pembangunan belia.

9 Persatuan-persatuan Belia Negeri Johor

- Menggerakkan pembangunan dan penglibatan belia melalui program kepimpinan, kesukarelawanan, keusahawanan, sukan dan aktiviti kemasyarakatan.

10 Persatuan-persatuan Sukan Negeri Johor

- Menyelaras pembangunan sukan, pencarian bakat dan penglibatan masyarakat dalam aktiviti sukan.

11 IKBN Negeri Johor

- Menyediakan latihan TVET, pembangunan kemahiran dan pensijilan bagi melahirkan tenaga kerja mahir.

12 Unit Orang Muda Johor (OMJ)

- Menyelaras pembangunan, kepimpinan dan penglibatan orang muda dalam program serta agenda pembangunan Negeri Johor.

13 Southern Volunteers

- Menyelaras gerakan sukarelawan negeri dalam aktiviti kebajikan, bantuan bencana dan khidmat masyarakat.

14 Pusat Pembangunan Belia Johor (JOYDEC)

- Menyelaras dan melaksanakan pembangunan belia Negeri Johor melalui program pembangunan modal insan, kepimpinan, kesukarelawanan, kreativiti dan penglibatan anak muda dalam pembangunan sosial serta ekonomi negeri.

15 Perbadanan Usahawan Johor Berhad (EDC)

- Membangunkan ekosistem keusahawanan melalui pembiayaan, latihan, khidmat nasihat dan pembangunan usahawan Johor.

16 Pengusaha Industri Kecil dan Sederhana (IKS)

- Memacu pembangunan ekonomi tempatan melalui aktiviti keusahawanan, pengeluaran dan perkhidmatan, pewujudan peluang pekerjaan serta pengukuhan rantaian bekalan dan daya saing perusahaan tempatan

17 Majlis Amanah Rakyat (MARA)

- Memperkasa usahawan Bumiputera melalui pembiayaan, latihan, pendidikan dan pembangunan perniagaan.

18 Bank Negara Malaysia (Wilayah Johor Bahru)

- Menyokong pelaksanaan dasar monetari dan kestabilan kewangan, mengawal selia institusi kewangan serta perlindungan pengguna

19 Credit Guarantee Corporation

- Menyediakan jaminan kredit kepada perusahaan mikro, kecil dan sederhana bagi meningkatkan akses kepada pembiayaan.

20 CTOS Data Systems

- Menyediakan perkhidmatan laporan kredit dan penyelesaian pengurusan risiko kredit.

21 Bank Pembangunan Malaysia

- Menyediakan pembiayaan pembangunan bagi sektor strategik negara.

22 Bank Rakyat

- Menyediakan perkhidmatan perbankan Islam serta pembiayaan kepada individu dan perusahaan.

23 SME Bank

- Menyediakan pembiayaan, khidmat nasihat dan pembangunan kapasiti perusahaan kecil dan sederhana.

24 Unit Pembangunan SME & Micro Credit

- Menyelaras pembangunan SME dan perusahaan mikro melalui pembiayaan, bimbingan serta sokongan pembangunan perniagaan.

25 SME Corp. Malaysia

- Menyelaras pembangunan PKS melalui dasar, program pembangunan dan sokongan perniagaan.

26 Bank Simpanan Nasional

- Menyediakan perkhidmatan perbankan, simpanan dan pembiayaan kepada masyarakat.

27 Agrobank Wilayah Johor

- Menyediakan pembiayaan dan sokongan pembangunan sektor agromakanan.

Sambungan...

28 Perbadanan Usahawan Nasional Berhad (PUNB)

- Membangunkan usahawan Bumiputera melalui pembiayaan, bimbingan dan pembangunan perniagaan.

29 Perbadanan Harta Intelek Malaysia (MyIPO)

- Mengurus pendaftaran dan perlindungan hak harta intelek di Malaysia.

30 Perbadanan Nasional Berhad (PERNAS)

- Membangunkan industri francais dan memperkukuh pembangunan usahawan tempatan.

31 Perbadanan Produktiviti Malaysia MPC Wilayah Selatan

- Meningkatkan produktiviti dan daya saing organisasi melalui program transformasi dan penambahbaikan.

32 Malaysia Industrial Development Finance Bhd. (MIDF)

- Menyediakan pembiayaan pembangunan industri dan khidmat nasihat kewangan.

33 UDA Holdings Berhad

- Membangunkan hartanah strategik serta memperkasa usahawan Bumiputera melalui pembangunan komersial.

34 TEKUN Nasional

- Menyediakan pembiayaan mikro dan program pembangunan usahawan.

35 Pusat Khidmat Kontraktor (PKK) Johor

- Membantu membangunkan serta memperkasa kontraktor Bumiputera, termasuk penyelarasan pendaftaran, khidmat nasihat, latihan dan peningkatan keupayaan kontraktor

36 Pusat Teknousahawan Pelajar (PTP) UTHM

- Membangunkan budaya keusahawanan dan teknousahawan dalam kalangan pelajar, melalui latihan, bimbingan, program pembangunan perniagaan

37 Pusat Inovasi Mahasiswa & Keusahawanan Tekonlogi

- Memupuk inovasi, kreativiti dan keusahawanan teknologi dalam kalangan mahasiswa melalui latihan, bimbingan, pembangunan idea, pengkomersialan inovasi

38 Suruhanjaya Koperasi Negeri Johor (SKMM)

- Mengawal selia, membangun dan memperkukuh gerakan koperasi di Negeri Johor melalui pendaftaran, pemantauan, khidmat nasihat, latihan

39 Badan-badan Koperasi Negeri Johor

- Menjalankan aktiviti ekonomi dan perniagaan secara bersama bagi meningkatkan pendapatan, kebajikan dan kesejahteraan anggota serta menyokong pembangunan ekonomi komuniti setempat.

40 Angkatan Koperasi Kebangsaan Malaysia Berhad

- Menjadi badan induk gerakan koperasi Malaysia yang menyelaras, mewakili dan memperkasa koperasi melalui khidmat sokongan, latihan, advokasi.

41 Institut Koperasi Malaysia (IKMa) Wilayah Selatan

- Menyediakan latihan, penyelidikan dan pembangunan kompetensi sektor koperasi.

42 Pusat Giat MARA

- Menyediakan latihan kemahiran teknikal dan TVET bagi meningkatkan kebolehpasaran tenaga kerja.

IV. Jawatankuasa Hal Ehwal Agama Islam Negeri

22 Agensi Syarikat GLC Badan Berkanun

Jawatankuasa ini bertanggungjawab terhadap pengurusan dan pembangunan hal ehwal Islam di Negeri Johor merangkumi pentadbiran agama, Pendidikan Islam, institusi keagamaan dan pembangunan syiar Islam. Portfolio ini berperanan memperkukuh kesejahteraan masyarakat melalui tadbir urus agama yang sistematik dan berkesan.

Rajah 2.244 : Senarai agensi/ syarikat GLC/ Jabatan di bawah Jawatankuasa Hal Ehwal Agama Islam Negeri

Sumber: Laman Web Rasmi Dewan Negeri Johor

1 Bahagian Perancang Ekonomi Negeri

- Merancang dasar dan strategi pembangunan ekonomi negeri, menyediakan analisis dan data ekonomi, menyelaras belanjawan pembangunan

2 Jabatan Agama Islam Negeri

- Mengurus pentadbiran hal ehwal Islam, pendidikan agama, pengurusan masjid serta pelaksanaan dasar dan program pembangunan Islam di Negeri

3 Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM)

- Menyelaras hal ehwal Islam di peringkat Persekutuan termasuk dasar, pensijilan halal, dakwah dan pembangunan ummah.

4 Jabatan Mufti Negeri Johor

- Mengeluarkan fatwa, memberi pandangan hukum syarak, menjalankan penyelidikan hukum serta menyebarkan kefahaman Islam.

5 Jabatan Kehakiman Syariah Negeri Johor

- Mentadbir sistem kehakiman syariah, mendengar dan memutuskan kes mengikut bidang kuasa Mahkamah Syariah.

6 Majlis Agama Islam Negeri Johor (MAINJ)

- Mengurus zakat, wakaf, baitulmal dan pembangunan ekonomi umat Islam serta menasihati DYMM Sultan dalam hal ehwal agama Islam.

7 Sekolah-Sekolah Agama di bawah JAINJ

- Melaksanakan pendidikan agama Islam, pembangunan sahsiah serta pengajaran berteraskan kurikulum agama Negeri Johor.

8 Kolej Universiti Islam Johor Sultan Ibrahim (KUIJSI)

- Menyediakan pendidikan tinggi berteraskan Islam, penyelidikan serta pembangunan modal insan.

9 Masrah Sdn Bhd

- Mengurus dan menyokong pembangunan serta pengurusan institusi pendidikan Islam di Negeri Johor, termasuk aspek pentadbiran, pembangunan pendidikan dan pengoperasian institusi berkaitan

10 Tadika Agama Johor (TAJ)

- Menyediakan pendidikan awal kanak-kanak berasaskan pendidikan Islam dan pembentukan akhlak.

11 Perbadanan Islam Johor (PIJ)

- Membangunkan sosioekonomi umat Islam melalui pelaburan, pembangunan hartanah, perniagaan dan pengurusan aset Islam.

12 YADIM Zon Selatan

- Melaksanakan program dakwah, pendidikan dan pembangunan ummah bagi memperkukuh kefahaman Islam dalam masyarakat.

13 Kawalan Penerbitan dan Teks Al-Quran Negeri Johor

- Memantau dan mengawal penerbitan, percetakan, pengedaran serta ketepatan teks Al-Quran bagi memastikan pematuhan kepada peraturan dan kesahihan kandungan.

14 Lembaga Tabung Haji

- Mengurus simpanan, urusan haji dan pelaburan bagi umat Islam.

15 Jabatan Pendakwaan Syariah Negeri Johor

- Mengendalikan pendakwaan kesalahan syariah serta memberi khidmat nasihat berkaitan pendakwaan syariah.

16 Majlis Halal Negeri Johor

- Menyelaras pembangunan industri halal dan dasar halal di peringkat negeri.

17 Johor Toyyiban Laboratories (JT Lab)

- Menyediakan perkhidmatan analisis dan ujian makmal berkaitan halal dan keselamatan makanan.

18 MAINJ Urus Sdn. Bhd.

- Mengurus serta melaksanakan aktiviti korporat, pengurusan aset dan perkhidmatan sokongan berkaitan Majlis Agama Islam Negeri Johor (MAINJ)

19 Insist Amilat Sdn Bhd

- Menyediakan perkhidmatan patuh Syariah termasuk takaful, kutipan zakat sebagai amil korporat, pengurusan harta/hibah serta perkhidmatan pusat hemodialisis

20 Halbiz Sdn Bhd

- Membangunkan dan mempromosikan industri serta ekosistem halal, termasuk latihan dan konsultansi halal, sokongan pelaburan, perdagangan serta pemasaran produk halal

21 MAINJ Toyyiban Sdn. Bhd.

- Mengurus aktiviti berkaitan pembangunan industri halal dan perniagaan berteraskan konsep Toyyiban.

22 Lembaga Kumpulan Wang Amanah Orang Islam Negeri Johor

- Mengurus, melabur dan mentadbir kumpulan wang amanah orang Islam bagi memastikan dana diurus secara teratur serta dimanfaatkan

V. Jawatankuasa Kesihatan dan Alam Sekitar

14 Agensi Syarikat GLC Badan Berkanun

Jawatankuasa ini menyelaras aspek kesihatan awam, perlindungan alam sekitar serta pengurusan sumber semula jadi bagi meningkatkan kesejahteraan rakyat. Portfolio ini menyokong pembangunan negeri yang mampan melalui pemeliharaan alam sekitar dan peningkatan kualiti hidup masyarakat.

Rajah 2.245 : Senarai agensi/ syarikat GLC/ Jabatan di bawah Jawatankuasa Kesihatan dan Alam Sekitar

Sumber: Laman Web Rasmi Dewan Negeri Johor

1 Bahagian Perancang Ekonomi Negeri

- Merancang dasar dan strategi pembangunan ekonomi negeri, menyediakan analisis dan data ekonomi, menyelaras belanjawan pembangunan

2 Jabatan Kesihatan Negeri Johor

- Merancang, menyelaras dan memantau penyampaian perkhidmatan kesihatan awam, perubatan, pergigian dan kesihatan komuniti di Negeri Johor.

3 Pejabat-Pejabat Kesihatan Daerah

- Melaksanakan program kesihatan awam, kawalan penyakit, keselamatan makanan, kesihatan persekitaran dan penguatkuasaan kesihatan di peringkat daerah.

4 Agensi Antidadah Kebangsaan (AADK)

- Melaksanakan program pencegahan, rawatan, pemulihan dan penguatkuasaan berkaitan penyalahgunaan dadah.

5 Persatuan Mencegah Dadah Malaysia (PEMADAM)

- Melaksanakan program pendidikan, kesedaran dan pencegahan penyalahgunaan dadah melalui kerjasama komuniti.

6 Jabatan Perhutanan Negeri Johor

- Mengurus hutan simpan kekal, memulihara sumber hutan serta mengawal aktiviti perhutanan secara mampan.

7 Jabatan Alam Sekitar Negeri Johor

- Mengawal pencemaran alam sekitar, memantau kualiti udara dan air serta menguatkuasakan Akta Kualiti Alam Sekeliling.

8 Jabatan Meteorologi Johor

- Menyediakan ramalan cuaca, amaran cuaca buruk, perkhidmatan iklim dan pemantauan seismologi.

9 Jabatan Taman Laut

- Mengurus dan memulihara kawasan taman laut serta biodiversiti marin.

10 Jabatan Perlindungan Hidupan Liar dan Taman Negara (PERHILITAN)

- Melindungi hidupan liar dan kawasan perlindungan serta menguatkuasakan undang-undang berkaitan hidupan liar.

11 Jabatan Kimia Malaysia Cawangan Negeri Johor

- Menyediakan perkhidmatan analisis saintifik, forensik, alam sekitar dan kimia bagi menyokong agensi kerajaan.

12 Hospital-Hospital Kerajaan dan Swasta Negeri Johor

- Menyediakan perkhidmatan rawatan, diagnostik, rehabilitasi dan penjagaan kesihatan kepada masyarakat.

13 Perbadanan Taman Negara Johor

- Mengurus taman negara negeri, memulihara biodiversiti dan membangunkan ekopelancongan secara lestari.

14 Bahagian Kampung Baru

- Menyelaras perancangan, pembangunan dan pengurusan Kampung Baru, termasuk penyediaan kemudahan asas, penyelarasan pembangunan fizikal serta peningkatan kesejahteraan komuniti setempat.

VI. Jawatankuasa Pelaburan, Perdagangan, Hal Ehwal Pengguna dan Sumber Manusia Negeri

31 Agensi Syarikat GLC Badan Berkanun

Jawatankuasa ini menerajui pembangunan pelaburan, perdagangan, perlindungan pengguna dan pembangunan sumber manusia sebagai pemacu pertumbuhan ekonomi. Portfolio ini berperanan memperkukuh daya saing ekonomi Johor melalui peningkatan pelaburan berkualiti, pembangunan tenaga kerja dan pengukuhan ekosistem perniagaan.

Rajah 2.246 : Senarai agensi/ syarikat GLC/ Jabatan di bawah Jawatankuasa Pelaburan, Perdagangan, Hal Ehwal Pengguna dan Sumber Manusia Negeri

Sumber: Laman Web Rasmi Dewan Negeri Johor

1 Bahagian Perancang Ekonomi Negeri

- Merancang dasar dan strategi pembangunan ekonomi negeri, menyediakan analisis dan data ekonomi, menyelaras belanjawan pembangunan

2 Bahagian Pengurusan Sumber Manusia

- Merancang, membangun dan mengurus sumber manusia perkhidmatan awam negeri termasuk perjawatan, kerjaya, latihan, prestasi dan kebajikan.

3 Pejabat Ekonomi, Pelancongan dan Kebudayaan Negeri

JETCO JOHOR ECONOMIC, TOURISM AND CULTURAL OFFICE

- Menyelaras agenda ekonomi, pelaburan, pelancongan dan kebudayaan negeri serta memudah cara kerjasama strategik.

4 Invest Johor

Invest JOHOR ADVANCED ECONOMY STATE

- Mempromosikan Johor sebagai destinasi pelaburan, memudah cara pelabur dan menyelaras projek pelaburan strategik.

5 Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri Wilayah Selatan (MITI)

- Melaksanakan dasar perdagangan dan industri serta menyokong pembangunan sektor pembuatan dan pelaburan.

6 Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA)

MIDA MALAYSIAN INVESTMENT DEVELOPMENT AUTHORITY

- Menggalakkan pelaburan domestik dan asing serta memudah cara pelaksanaan projek pelaburan.

7 Perbadanan Pembangunan Perdagangan Luar Malaysia (MATRADE)

MATRADE

- Menggalakkan pembangunan eksport dan membantu syarikat Malaysia menembusi pasaran antarabangsa.

8 Perbadanan Produktiviti Malaysia (MPC) Pejabat Wilayah Selatan

MPC PERBADANAN PRODUKTIVITI MALAYSIA

- Meningkatkan produktiviti dan daya saing organisasi melalui program transformasi dan penambahbaikan.

9 Institut Piawaian dan Penyelidikan Perindustrian Malaysia (SIRIM)

SIRIM

- Menyediakan perkhidmatan piawaian, penyelidikan, inovasi, pensijilan dan ujian industri.

10 Jabatan Standard Malaysia

STANDARDS MALAYSIA ACCREDITED

- Membangunkan dan mentadbir standard kebangsaan serta akreditasi bagi meningkatkan kualiti dan daya saing.

11 Jabatan Perdagangan Dalam Negeri dan Hal Ehwal Pengguna

- Menguatkuasakan undang-undang perdagangan, melindungi kepentingan pengguna dan memantau harga barangan.

12 Suruhanjaya Persaingan Malaysia

MyCC SURUHANJAYA PERSAINGAN MALAYSIA MALAYSIA COMPETITION COMMISSION

- Menguatkuasakan Akta Persaingan dan menggalakkan amalan persaingan yang sihat.

13 Talent Corporation Malaysia Berhad

TalentCorp MALAYSIA

- Membangunkan strategi bakat negara, meningkatkan kebolehpasaran tenaga kerja dan menarik bakat berkemahiran tinggi.

Sambungan...

14 Suruhanjaya Persaingan Malaysia (SSM)

SURUHANJAYA SYARIKAT MALAYSIA
COMPANIES COMMISSION OF MALAYSIA

- Mentadbir pendaftaran syarikat dan perniagaan serta mengawal selia pematuhan korporat.

15 Tribunal Tuntutan Pengguna Malaysia

TRIBUNAL TUNTUTAN PENGGUNA MALAYSIA
TRIBUNAL FOR CONSUMER CLAIMS MALAYSIA

- Menyelesaikan pertikaian tuntutan pengguna secara mudah, cepat dan kos rendah.

16 Persatuan-persatuan Pengguna Negeri Johor

- Melindungi hak dan kepentingan pengguna melalui advokasi, pendidikan kepenggunaan, khidmat nasihat serta membantu menyalurkan aduan dan isu pengguna kepada pihak berkaitan.

17 Suruhanjaya Perkhidmatan Awam Johor (SPAJ)

SURUHANJAYA PERKHIDMATAN AWAM JOHOR

- Mengurus pelantikan, kenaikan pangkat, pengesahan dan tatatertib anggota perkhidmatan awam negeri.

18 Jabatan Tenaga Kerja Negeri Johor

JABATAN TENAGA KERJA NEGERI JOHOR

- Menguatkuasakan undang-undang buruh, melindungi hak pekerja dan majikan serta memantau standard pekerjaan.

19 Jabatan Pembangunan Kemahiran Selatan

JPK

- Menyelaras, mengawal selia dan memperakui latihan serta pensijilan kemahiran bagi melahirkan tenaga kerja mahir yang memenuhi keperluan industri.

20 Jabatan Keselamatan dan Kesihatan Pekerja Johor (DOSH)

- Mengawal selia dan menguatkuasakan keselamatan, kesihatan serta kebajikan di tempat kerja, termasuk pemeriksaan, pemantauan pematuhan undang-undang dan pencegahan kemalangan

21 Jabatan Hal Ehwal Kesatuan Sekerja

JABATAN HAL EHWAL KESATUAN SEKERJA
JHEKS JOHOR

- Mentadbir pendaftaran serta hal ehwal kesatuan sekerja.

22 Jabatan Perhubungan Perusahaan Negeri Johor

JABATAN PERHUBUNGAN PERUSAHAAN MALAYSIA

- Menyelaras hubungan perusahaan dan penyelesaian pertikaian majikan-pekerja.

23 Unit Strategik Modal Insan Negeri Johor (SMI)

- Menyelaras perancangan dan pembangunan modal insan Negeri Johor, termasuk peningkatan kemahiran, kebolehpasaran tenaga kerja serta pemadanan keperluan bakat

24 Pertubuhan Keselamatan Sosial (PERKESO)

- Menyediakan perlindungan keselamatan sosial kepada pekerja melalui skim insurans sosial.

25 Persekutuan Pekilang-Pekilang Malaysia (FMM)

- Mewakili kepentingan sektor pembuatan dan memperkukuh pembangunan industri.

26 Jabatan Tenaga Manusia (JTM)

JTM
Jabatan Tenaga Manusia

- Membangunkan tenaga mahir melalui institusi latihan kemahiran dan TVET.

27 Human Resource Development Corporation Johor (HRDCorp)

HRD CORP
HUMAN RESOURCE DEVELOPMENT CORPORATION

- Membangunkan modal insan melalui dana latihan dan pembangunan kemahiran tenaga kerja.

28 Perbadanan Tabung Pembangunan Kemahiran (PTPK)

TABUNG PEMBANGUNAN KEMAHIRAN

- Menyediakan pembiayaan pinjaman latihan kemahiran bagi meningkatkan akses kepada pendidikan dan latihan TVET

29 Mahkamah Perusahaan Malaysia Cawangan Johor

KEMENTERIAN SUMBER MANUSIA
MAHKAMAH PERUSAHAAN MALAYSIA

- Mendengar dan memutuskan pertikaian perusahaan mengikut Akta Perhubungan Perusahaan.

30 Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia (CIDB)

CIDB MALAYSIA

- Membangunkan industri pembinaan melalui pendaftaran kontraktor, latihan dan peningkatan kualiti.

31 Johor Skills Development Centre (JSDC)

JSkills
Johor Skills Development Centre

- Menyediakan latihan kemahiran industri dan pembangunan tenaga kerja berasaskan keperluan industri.

VII. Jawatankuasa Kerja Raya, Pengangkutan, Infrastruktur dan Komunikasi Negeri

33 Agensi Syarikat GLC Badan Berkanun

Jawatankuasa ini bertanggungjawab terhadap pembangunan dan penyelenggaraan infrastruktur fizikal, sistem pengangkutan serta kemudahan komunikasi di Negeri Johor. Portfolio ini memainkan peranan penting dalam meningkatkan kesalinghubungan, mobiliti dan penyediaan infrastruktur yang menyokong pembangunan wilayah secara menyeluruh.

Rajah 2.247 : Senarai agensi/ syarikat GLC/ Jabatan di bawah Jawatankuasa Kerja Raya, Pengangkutan, Infrastruktur dan Komunikasi Negeri

Sumber: Laman Web Rasmi Dewan Negeri Johor

1 Bahagian Perancang Ekonomi Negeri

- Merancang dasar dan strategi pembangunan ekonomi negeri, menyediakan analisis dan data ekonomi, menyelaras belanjawan pembangunan

2 Bahagian ICT@Johor

- Menerajui tadbir urus dan pemodenan ICT kerajaan negeri, membangun sistem digital, mengurus infrastruktur serta keselamatan ICT dan memberi sokongan teknikal kepada jabatan.

3 Jabatan Kerja Raya Negeri Johor

- Merancang, membina dan menyelenggara jalan, jambatan, bangunan serta infrastruktur kerajaan.

4 Lembaga Lebuhraya Malaysia

- Mengawal selia pembangunan, operasi dan penyelenggaraan lebuh raya bertol di Malaysia.

5 Lembanga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia (CIDB)

- Membangunkan industri pembinaan melalui pendaftaran kontraktor, latihan dan akreditasi.

6 Pusat Pembangunan Kontraktor Johor (JCCD)

- Membangunkan kapasiti kontraktor Johor melalui latihan dan bimbingan.

7 Pembangunan Kontraktor dan Usahawan Negeri Johor (BPKU)

- Menyelaras pembangunan, pemerkasaan dan peningkatan daya saing kontraktor serta usahawan Johor melalui latihan, bimbingan, program keusahawanan

8 Pusat Khidmat Kontraktor (PKK) Cawangan Negeri Johor

- Menyokong pembangunan dan peningkatan keupayaan kontraktor, khususnya kontraktor Bumiputera, melalui khidmat nasihat, pendaftaran, latihan serta penyelarasan pembangunan

9 Infra Desa Johor

- Melaksanakan projek infrastruktur luar bandar.

10 Jabatan Pengangkutan Jalan Negeri Johor (JPJ)

- Mengurus pelesenan pemandu, pendaftaran kenderaan dan penguatkuasaan undang-undang jalan raya.

11 Jabatan Keselamatan Jalan Raya

- Menyelaras program advokasi dan pendidikan keselamatan jalan raya bagi meningkatkan kesedaran serta mengurangkan kemalangan jalan raya.

12 Jabatan Pengairan dan Saliran Negeri Johor (JPS)

- Mengurus sistem saliran, sungai, tebatan banjir dan sumber air. Turut menyediakan khidmat teknikal bagi pengurusan air yang mampan.

13 Perbadanan Pengangkutan Awam Johor (PAJ)

- Merancang dan menyelaras pembangunan sistem pengangkutan awam negeri selain meningkatkan aksesibiliti dan integrasi rangkaian pengangkutan.

14 Suruhanjaya Pengangkutan Awam Darat (SPAD)

- Mengawal selia perkhidmatan pengangkutan awam darat dan pelesenan operator.

15 Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB)

- Menyediakan perkhidmatan rel penumpang dan kargo di Malaysia. Turut menyokong sistem mobiliti dan logistik negara.

16 Jabatan Penerbangan Awam Malaysia Negeri Johor (CAAM)

- Bertanggungjawab terhadap keselamatan, kelayakan udara, dan kawalan trafik udara

17 Sistem Penerbangan Malaysia Johor (MAS)

- Menyediakan perkhidmatan penerbangan domestik dan antarabangsa.

18 Senai Airport Terminal Services Sdn Bhd

- Mengurus operasi Lapangan Terbang Antarabangsa Senai serta kemudahan penumpang dan kargo.

19 Jabatan Laut Malaysia Wilayah Selatan

- Mengawal selia keselamatan pelayaran, perkapalan dan operasi maritim serta memastikan pematuhan undang-undang maritim.

20 Lembaga Pelabuhan Johor

- Menyelaras pembangunan dan pengoperasian pelabuhan di Johor serta memantau keselamatan dan kecekapan pelabuhan.

21 Pelabuhan Johor Sdn Bhd (Johor Port)

- Mengendalikan operasi pelabuhan, logistik dan pengendalian kargo.

22 Pelabuhan Tanjung Pelepas Sdn Bhd (PTP)

- Mengendalikan terminal kontena bertaraf antarabangsa dan perkhidmatan logistik.

23 Pelabuhan Tanjung Langsat Sdn Bhd

- Menyediakan kemudahan pelabuhan industri dan logistik.

24 Koridor Utiliti Johor (KUJ)

- Menyelaras pembangunan koridor utiliti dan pemasangan utiliti bawah tanah serta mengurangkan konflik utiliti semasa pembangunan.

25 Suruhanjaya Tenaga

- Mengawal selia industri bekalan elektrik dan gas berpaip serta memastikan keselamatan serta kebolehpercayaan sistem bekalan.

26 Tenaga Nasional Berhad (TNB)

- Menjana, menghantar dan mengagihkan bekalan elektrik kepada pengguna serta membangunkan infrastruktur tenaga

27 Gas Malaysia Berhad

- Membekalkan gas asli melalui sistem saluran paip kepada sektor industri dan komersial serta menyediakan penyelesaian tenaga.

28 Ranhill SAJ Sdn Bhd

- Membangunkan kapasiti kontraktor melalui latihan, pensijilan, pemadanan peluang dan sokongan pembangunan industri pembinaan Johor.

29 Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia (SKMM)

- Mengawal selia sektor komunikasi dan multimedia, termasuk telekomunikasi, internet, penyiaran serta pembangunan infrastruktur digital

30 Telekom Malaysia Berhad

- Menyediakan perkhidmatan telekomunikasi, jalur lebar dan infrastruktur digital serta menyokong transformasi digital negara.

Sambungan...

31 POS Malaysia Johor

- Menyediakan perkhidmatan pos, kurier dan logistik kepada pengguna serta perniagaan.

32 Penyedia perkhidmatan Telekomunikasi

- Menyediakan dan mengendalikan perkhidmatan rangkaian telekomunikasi dan internet, termasuk pembangunan infrastruktur, liputan rangkaian

33 Jabatan Perlindungan dan Data Peribadi

- Menguatkuasakan Akta Perlindungan Data Peribadi dan memantau pematuhan pemprosesan data.

VIII. Jawatankuasa Pembangunan Wanita, Keluarga dan Masyarakat Negeri

6 Agensi Syarikat GLC Badan Berkanun

Jawatankuasa ini memfokuskan kepada pembangunan sosial melalui pemerkasaan wanita, institusi keluarga serta kesejahteraan masyarakat. Portfolio ini berperanan memperkukuh pembangunan komuniti yang inklusif, sejahtera dan berdaya tahan selaras dengan aspirasi pembangunan negeri.

Rajah 2.247 : Senarai agensi/ syarikat GLC/ Jabatan di bawah Jawatankuasa Pembangunan Wanita, Keluarga dan Masyarakat Negeri

Sumber: Laman Web Rasmi Dewan Negeri Johor

1 Bahagian Perancang Ekonomi Negeri

- Merancang dasar dan strategi pembangunan ekonomi negeri, menyediakan analisis dan data ekonomi, menyelaras belanjawan pembangunan

2 Jabatan Kebajikan Masyarakat Negeri Johor (JKM)

- Merancang dan melaksanakan perkhidmatan kebajikan, bantuan sosial, perlindungan golongan rentan serta pembangunan komuniti

3 Jabatan Pembangunan wanita Negeri Johor

- Memperkasa pembangunan wanita melalui dasar, latihan dan program peningkatan kapasiti ke arah kesaksamaan peluang

4 Yayasan Pembangunan Keluarga Darul Ta'zim (YPKDT)

- Melaksanakan program pembangunan institusi keluarga, keibubapaan, kesejahteraan sosial

5 Lembaga Penduduk dan Pembangunan Keluarga Negara

- Menyediakan perkhidmatan kesihatan reproduktif, perancangan keluarga, pembangunan keluarga serta penyelidikan

6 Pertubuhan-pertubuhan Kebajikan Bukan Kerajaan (NGO)

- Melaksanakan program kebajikan, bantuan kemanusiaan, sokongan komuniti dan kerjasama strategik

IX. Jawatankuasa Pertanian, Industri Asas Tani dan Kemajuan Luar Bandar Negeri

28 Agensi Syarikat GLC Badan Berkanun

Jawatankuasa ini menerajui pembangunan sektor pertanian, industri asas tani dan pembangunan luar bandar bagi meningkatkan produktiviti luar bandar. Portfolio ini menyokong keterjaminan makanan, pembangunan ekonomi desa dan pengurusan sumber pertanian secara mampan.

Rajah 2.248 : Senarai agensi/ syarikat GLC/ Jabatan di bawah Jawatankuasa Pertanian, Industri Asas Tani dan Kemajuan Luar Bandar Negeri
Sumber: Laman Web Rasmi Dewan Negeri Johor

1 Bahagian Perancang Ekonomi Negeri
- Merancang dasar dan strategi pembangunan ekonomi negeri, menyediakan analisis dan data ekonomi, menyelaras belanjawan pembangunan

2 Jabatan Pertanian Negeri Johor
- Membangunkan industri tanaman makanan dan florikultur, sokongan teknikal serta perlindungan industri pertanian

3 Jabatan Perkhidmatan Veterinar Negeri Johor
- Memajukan industri ternakan melalui kawalan kesihatan haiwan, pencegahan penyakit, pembangunan ternakan.

4 Jabatan Perikanan Negeri Johor
- Memajukan industri ternakan melalui kawalan kesihatan haiwan, pencegahan penyakit, pembangunan ternakan.

5 Jabatan Perkhidmatan Kuarantin dan Pemeriksaan Malaysia (MAQIS)
- Menguatkuasa pemeriksaan di pintu masuk negara bagi memastikan produk agromakanan mematuhi syarat import export

6 Institut Penyelidikan dan Kemajuan Pertanian Malaysia (MARDI)
- Menjalankan penyelidikan, pembangunan dan pengkomersialan teknologi pertanian

7 Lembaga Perindustrian Nanas Malaysia Negeri Johor
- Membangunkan industri nanas melalui penyelidikan, pembangunan tanaman, khidmat teknikal

8 Lembaga Pemasaran Pertanian Persekutuan (FAMA)
- Memperkasa pemasaran hasil pertanian melalui jaminan pasaran, rantaian bekalan, promosi produk agromakanan

9 Lembaga Pertubuhan Peladang Negeri Johor
- Meningkatkan daya saing peladang serta menyediakan input, latihan dan sokongan kepada komuniti peladang.

10 Lembaga Getah Malaysia Wilayah Selatan
- Melaksanakan program kebajikan, bantuan kemanusiaan, sokongan komuniti dan kerjasama strategik

11 Lembaga Minyak Sawit Malaysia (MPOB)
- Melaksanakan program kebajikan, bantuan kemanusiaan, sokongan komuniti dan kerjasama strategik

12 Pejabat Kawal selia Padi dan Beras Cawangan Johor Baru & Kluang
- Mengawal selia pelesenan dan pengedaran padi serta beras bagi memastikan bekalan yang mencukupi dan teratur.

13 Lembaga Lada Malaysia Negeri Johor
- Membangunkan industri lada melalui penyelidikan, pembangunan tanaman, pemindahan teknologi.

14 Lembaga Perindustrian Kayu Malaysia (MTIB) Wilayah Selatan
- Menerajui pembangunan industri perkayuan melalui pengawalseliaan perdagangan kayu, pembangunan industri, khidmat teknikal

Sambungan...

15 Lembaga Kemajuan Ikan Malaysia (LKIM)

LKIM

- Meningkatkan taraf sosioekonomi nelayan melalui pembangunan komuniti nelayan, kemudahan pendaratan ikan

16 Lembaga Koko Malaysia-Pejabat Makmal Fasilitasi Hab Perdagangan Koko

- Menyokong pembangunan industri koko dan perdagangan produk berasaskan koko melalui khidmat makmal, kawalan kualiti, fasilitasi perdagangan

17 Perbadanan Bioteknologi dan Biodiversiti Negeri Johor (J.Biotech)

Johor Biotech

- Memacu pembangunan bioteknologi dan biodiversiti melalui penyelidikan, inovasi, pemuliharaan sumber biologi

18 AgroBank Johor

AGRO BANK

- Menyediakan pembiayaan, khidmat kewangan dan sokongan pembangunan kepada sektor pertanian

19 Jabatan Kemajuan Orang Asli (JAKOA) Negeri Johor

JAKOA
JABATAN KEMAJUAN ORANG ASLI

- Merancang dan melaksanakan program pembangunan sosioekonomi, pendidikan dan kebajikan Orang Asli.

20 Pejabat Kementerian Kemajuan Desa dan Wilayah (KKDW)

- Menyelaras pelaksanaan dasar serta program pembangunan luar bandar

21 Jabatan Kemajuan Masyarakat (KEMAS)

KEMAS

- Melaksanakan pendidikan awal kanak-kanak, latihan kemahiran, pendidikan komuniti

22 Lembaga Kemajuan Johor Tenggara (KEJORA)

KEJORA

- Merancang dan melaksanakan pembangunan wilayah Johor Tenggara

23 Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan (FELDA Wilayah Johor Bahru & Segamat)

FELDA

- Membangunkan kawasan FELDA serta meningkatkan kesejahteraan ekonomi dan sosial peneroka

24 Jawatankuasa Pembangunan dan Keselamatan Kampung (JPKK)

JPKK

- Menyelaras pembangunan, keselamatan dan kebajikan masyarakat di peringkat kampung

25 Pihak Berkuasa Kemajuan Pekebun Kecil Perusahaan Getah (RISDA)

RISDA

- Membangunkan pekebun kecil getah melalui bantuan tanam semula, pembangunan ladang, latihan

26 Persatuan Ketua Kampung Negeri Johor

JOHOR

- Mewakili kepentingan Ketua Kampung, memperkukuh kerjasama antara pemimpin masyarakat dengan agensi kerajaan

27 Lembaga Penyatuan dan Pemulihan Tanah Persekutuan (FELCRA)

FELCRA Berhad

- Memulih dan membangunkan tanah terbiar serta meningkatkan pendapatan peserta

28 Persatuan Nelayan Negeri Johor

- Menjaga kebajikan dan kepentingan komuniti nelayan serta menyokong peningkatan pendapatan, pembangunan ekonomi, pemasaran hasil perikanan dan penyertaan nelayan.

X. Jawatankuasa Pendidikan dan Penerangan Negeri

22 Agensi Syarikat GLC Badan Berkanun

Jawatankuasa ini bertanggungjawab terhadap pembangunan pendidikan serta penyampaian maklumat dan komunikasi dasar kerajaan kepada masyarakat. Portfolio ini berperanan memperkukuh pembangunan modal insan dan memastikan penyebaran maklumat yang berkesan bagi menyokong agenda pembangunan Negeri Johor.

Rajah 2.249 : Senarai agensi/ syarikat GLC/ Jabatan di bawah Jawatankuasa Pendidikan dan Penerangan Negeri
Sumber: Laman Web Rasmi Dewan Negeri Johor

1 Bahagian Perancang Ekonomi Negeri
- Merancang dasar dan strategi pembangunan ekonomi negeri, menyediakan analisis dan data ekonomi, menyelaras belanjawan pembangunan

2 ICT@Johor
- Menerajui transformasi digital Kerajaan Negeri Johor serta pembangunan infrastruktur dan perkhidmatan ICT.

3 Perbadanan Perpustakaan Awam Negeri Johor (PPAJ)
- Menyediakan perkhidmatan perpustakaan, pembudayaan ilmu dan literasi maklumat.

3 Yayasan Pelajaran Johor (YPJ)
- Menyediakan bantuan pendidikan, biasiswa dan pembangunan modal insan Johor.

4 Kumpulan Pendidikan YPJ
- Mengurus institusi pendidikan di bawah YPJ serta memperkukuh akses pendidikan berkualiti.

5 Kolej-kolej komuniti
- Menyediakan pendidikan TVET, pembelajaran sepanjang hayat dan latihan kemahiran.

6 Jabatan Pendidikan Negeri Johor
- Menyelaras pentadbiran pendidikan sekolah dan pelaksanaan dasar KPM di Johor.

7 Sekolah-Sekolah Di Bawah Kementerian Pendidikan
- Melaksanakan pendidikan formal dan pembangunan sahsiah murid.

8 Dewan Bahasa dan Pustaka (Wilayah Selatan)
- Memartabatkan bahasa Melayu, kesusasteraan dan penerbitan ilmiah.

9 Perbadanan Tabung Pendidikan Tinggi Nasional (PTPTN) Negeri Johor
- Mengurus pembiayaan pendidikan tinggi dan tabung pendidikan.

10 Institusi Pengajian Tinggi Awam Dan Swasta Negeri Johor
- Menyediakan pendidikan tinggi, penyelidikan, inovasi dan pembangunan modal insan.

11 Politeknik-Politeknik
- Melahirkan tenaga kerja teknikal dan profesional melalui pendidikan TVET.

12 Institut Tadbiran Awam Negara (INTAN) Kampus Wilayah Selatan, Kluang
- Melatih dan membangunkan kompetensi penjawat awam.

13 Institut Latihan Perindustrian (ILP) Pasir Gudang, Mersing, Tangkak
- Menyediakan latihan kemahiran teknikal dan vokasional.

14 Institut Pendidikan Guru Kampus Temenggong Ibrahim/ Tun Hussein Onn
- Melatih bakal guru dan meningkatkan profesionalisme pendidikan.

Sambungan...

15 Pusat Latihan Teknologi Tinggi (ADTEC) Batu Pahat

- Menyediakan latihan teknologi tinggi dan pembangunan tenaga mahir.

16 Johor Innovation Valley (JIVe)

- Menggalakkan inovasi, penyelidikan dan pembangunan ekosistem teknologi Johor.

17 Jabatan Penyiaran Malaysia Negeri Johor

- Menyampaikan maklumat kerajaan melalui penyiaran radio dan media.

18 Jabatan Penerangan Malaysia Negeri Johor

- Menyebarkan dasar kerajaan dan maklumat rasmi kepada masyarakat.

19 Pertubuhan Berita Nasional Malaysia (BERNAMA)

- Menyediakan perkhidmatan berita nasional dan maklumat semasa.

20 Jabatan Perlindungan dan Data Peribadi

- Menguatkuasakan Akta Perlindungan Data Peribadi dan memantau pematuhan pemprosesan data.

21 Perbadanan Kemajuan Filem Nasional Malaysia (FINAS) Zon Selatan

- Membangunkan industri kreatif dan perfileman serta menyokong pembangunan bakat.

22 Media Digital Johor

- Menyokong penyebaran maklumat digital dan komunikasi strategik Kerajaan Negeri.

XI. Jawatankuasa Perpaduan, Warisan dan Budaya Negeri

8 Agensi Syarikat GLC Badan Berkanun

Jawatankuasa ini memfokuskan kepada usaha memperkukuh perpaduan masyarakat serta memelihara warisan dan budaya Negeri Johor. Portfolio ini memainkan peranan dalam memupuk keharmonian sosial, memperkukuh identiti negeri dan memastikan khazanah warisan terus dipelihara untuk generasi akan datang.

Rajah 2.250 : Senarai agensi/ syarikat GLC/ Jabatan di bawah Jawatankuasa Perpaduan, Warisan dan Budaya Negeri

Sumber: Laman Web Rasmi Dewan Negeri Johor

1 Bahagian Perancang Ekonomi Negeri

- Merancang dasar dan strategi pembangunan ekonomi negeri, menyediakan analisis dan data ekonomi, menyelaras belanjawan pembangunan

2 Kementerian Pelancongan dan Kebudayaan Malaysia (MOTAC)

KEMENTERIAN PELANCONGAN, SENI DAN BUDAYA

- Menyelaras pembangunan, promosi dan pengawalseliaan sektor pelancongan, seni dan budaya di Negeri Johor

3 Yayasan Warisan Johor

Yayasan Warisan Johor
Memelihara Warisan Budaya

- Memelihara, mendokumentasi dan mempromosikan sejarah, warisan, seni serta budaya Johor

4 Majlis Kebudayaan Negeri Johor

MAJLIS KEBUDAYAAN NEGERI JOHOR

- Menyelaras dan memperkukuh pelaksanaan program kebudayaan negeri melalui kerjasama agensi

5 Jabatan Kebudayaan dan Kesenian Negara (JKKN)

JKKN
JABATAN KEBUDAYAAN & KESENIAN NEGARA

- Merancang dan melaksanakan program pembangunan seni budaya, menyediakan latihan serta khidmat nasihat

6 Jabatan Arkib Malaysia Negeri Johor

ARKIB NEGARA MALAYSIA

- Mengurus, memelihara dan menyediakan akses kepada rekod awam serta bahan arkib bernilai sejarah.

7 Jabatan Muzium

- Menyelidik, mengumpul, memulihara dan mempamerkan koleksi sejarah, kebudayaan serta alam semula jadi.

8 Jabatan Perpaduan Negara dan Integrasi Nasional

KEMENTERIAN PERPADUAN NEGARA
JABATAN PERPADUAN NEGARA DAN INTEGRASI NASIONAL

- Merancang dan melaksanakan program perpaduan, integrasi nasional dan keharmonian komuniti melalui penglibatan masyarakat.

C. Projek Strategik dan Utama Dalam Rancangan Malaysia Ke-13

RMK13 menggariskan projek strategik dan utama sebagai pemacu pertumbuhan ekonomi, pembangunan infrastruktur dan kesejahteraan rakyat. Pelaksanaannya di Negeri Johor perlu diberi perhatian bagi memastikan hala tuju pembangunan negeri selaras dengan keutamaan pembangunan negara.



Projek Startegik berdasarkan RMK-13

Bagi memastikan Rancangan Struktur Negeri Johor (RSNJ) disediakan selaras dengan agenda pembangunan nasional, strategi, program dan projek yang digariskan dalam Rancangan Malaysia Ketiga Belas (RMK13) telah dikenal pasti dan dijajarkan mengikut keutamaan pembangunan. Penjajaran ini berperanan sebagai asas dalam mengenal pasti inisiatif nasional yang mempunyai implikasi kepada pembangunan Negeri Johor, seterusnya menyokong penyelarasan dasar, pelaksanaan dan pemantauan pembangunan secara lebih bersepadu di peringkat negeri.

Jadual 2.314: Senarai strategi Rancangan Malaysia Ke-13 dan Hubungkait RSN Johor 2040
Sumber: Rancangan Malaysia Ke-13, 2026-2030

BIL.	STRATEGI RMK13	HURAIAN RINGKAS	PROGRAM / INISIATIF UTAMA	HUBUNGKAIT RSN JOHOR 2040
TONGGAK A : MENINGKATKAN KERENCAMAN EKONOMI				
A1: PELONJAKAN PERTUMBUHAN INDUSTRI HGHV DAN SEKTOR STRATEGIK BERIMPAK TINGGI				
1	Strategi A1.1: Mereformasi Industri Semikonduktor Tempatan	Memperkukuh industri semikonduktor tempatan melalui pembangunan rantaian nilai, bakat, R&D dan kerjasama industri bagi meningkatkan daya saing global.	NSS; pembangunan bakat; ekosistem semikonduktor; JS-SEZ	Menyokong pembangunan kluster JS-SEZ melalui perancangan zon industri berteknologi tinggi dan penyediaan tanah strategik.
2	Strategi A1.2: Memperkukuh Industri Bekalan Gas Asli	Memastikan bekalan gas asli yang stabil dan mencukupi bagi menyokong industri serta meningkatkan keselamatan tenaga negara.	Hab Tuju Gas Asli; peluasan rangkaian gas; terminal LNG	Menyokong pembangunan hab tenaga dan industri berat di Pengerang serta rangkaian utiliti strategik negeri.
3	Strategi A1.3: Memantapkan Pembekalan Tenaga Elektrik	Memperkukuh sistem bekalan elektrik yang stabil, cekap dan berdaya harap untuk menyokong pertumbuhan ekonomi.	Peluasan grid; sistem penghantaran; tenaga hijau	RSN perlu memastikan kapasiti bekalan elektrik mencukupi bagi menyokong kawasan industri, pusat data dan pembangunan baharu.
4	Strategi A1.4: Meningkatkan Akses Bekalan Elektrik Hijau	Memperluas akses kepada bekalan elektrik hijau melalui tenaga boleh baharu dan mekanisme bekalan hijau.	CRESS; RE; grid hijau	Menyokong perancangan tenaga boleh baharu dan pembangunan rendah karbon di Johor
5	Strategi A1.5: Memperkenalkan Tenaga Nuklear sebagai Sumber Tenaga Elektrik Bersih	Menilai pembangunan tenaga nuklear sebagai sumber tenaga bersih jangka panjang.	Program nuklear; MPower; pembangunan kapasiti	Perancangan ini merupakan dasar dan keputusan di peringkat Persekutuan.
6	Strategi A1.6: Membangunkan Keseluruhan Rantaian Nilai REE	Membangunkan rantaian nilai unsur nadir bumi (REE) daripada penerokaan hingga produk bernilai tinggi.	Perlombongan; pemprosesan; R&D; hiliran REE	RSN boleh mengenal pasti kawasan yang sesuai bagi aktiviti hiliran mineral kritikal tertakluk kepada dasar negeri dan EIA.
7	Strategi A1.7: Melonjakkan Subsektor Agromakanan dan Agrikomoditi	Meningkatkan produktiviti dan nilai tambah sektor agromakanan dan agrikomoditi bagi memperkukuh keterjaminan makanan.	Pertanian pintar; mekanisasi; biojisim; biogas	Menyokong pemeliharaan kawasan pertanian strategik serta pengukuhan rantaian nilai agromakanan Johor.
8	Strategi A1.8: Memperkukuh Pembangunan Ekonomi Digital	Mempercepat transformasi digital melalui infrastruktur, inovasi dan pembangunan bakat digital.	AI; pendigitalan; MyDIGITAL; pusat data	Menyokong pembangunan pusat data, infrastruktur digital dan bandar pintar di Johor.

Jadual 2.314: Senarai strategi Rancangan Malaysia Ke-13 dan Hubungkait RSN Johor 2040

(Sambungan...)

***Sumber: Rancangan** Malaysia Ke-13, 2026-2030*

BIL.	STRATEGI RMK13	HURAIAN RINGKAS	PROGRAM / INISIATIF UTAMA	HUBUNGKAIT RSN JOHOR 2040
9	Strategi A1.9: Mengembangkan Industri Pengangkutan Udara	Memperkukuh industri penerbangan sebagai pemacu ekonomi dan perdagangan.	Hab udara; penyelenggaraan pesawat (MRO); logistik udara	Menyokong pemerkasaan Lapangan Terbang Senai sebagai hab aeroangkasa dan logistik.
10	Strategi A1.10: Memantapkan Pelancongan Berpendapatan Tinggi dan Lestari	Memperkasa pelancongan berkualiti tinggi berteraskan kelestarian dan pengalaman premium.	Ekopelancongan; pelancongan premium; pelancongan berasaskan komuniti	Johor disenaraikan sebagai negeri berpotensi untuk produk pelancongan.
11	Strategi A1.11: Memperkukuh Ekosistem Halal	Memperkukuh tadbir urus dan ekosistem halal bagi meningkatkan produktiviti, eksport dan kedudukan Malaysia sebagai hab halal global.	Suruhanjaya Halal; Taman Perindustrian Halal ; Penyeragaman pensijilan halal	Menyokong pembangunan hab halal serta industri pemprosesan makanan di Johor.
12	Strategi A1.12: Mencergaskan Industri Perkhidmatan Global Bernilai Tinggi	Memperluas industri perkhidmatan global melalui pelaburan berkualiti tinggi, pusat teknologi dan aktiviti R&D bagi meningkatkan daya saing negara.	Pusat Teknologi Global; Single Family Office; Insentif pelaburan	Menyokong pembangunan sektor perkhidmatan moden di JS-SEZ dan pusat bandar utama.
13	Strategi A1.13: Memperkukuh Ekosistem Ekonomi Jingga	Memperkasa industri kreatif melalui pembangunan bakat, pembiayaan dan kerjasama industri bagi meningkatkan nilai komersial kandungan kreatif tempatan.	TVET Kreatif; Pembiayaan Industri Kreatif; Kandungan "Made by Malaysia"	Disokong melalui pembangunan industri kreatif dan pelancongan budaya.
14	Strategi A1.14: Memantapkan Industri Perkhidmatan Kewangan	Memodenkan industri kewangan melalui pendigitalan, inovasi kewangan dan pengukuhan pasaran modal serta kewangan Islam.	Blockchain; Aset Digital; Pelan Induk Pasaran Modal; Kewangan Islam	RSN hanya menyokong melalui pembangunan pusat komersial dan kewangan.
15	Strategi A1.15: Mempertingkatkan Kecekapan Industri Peruncitan	Meningkatkan daya saing sektor peruncitan melalui pendigitalan, pengukuhan francais dan peluasan pasaran antarabangsa.	Pendigitalan Peruncitan; Francais ; Misi Perdagangan ; Perlindungan Pengguna	Menyokong pembangunan pusat perdagangan dan transformasi ekonomi bandar.
16	Strategi A1.16: Meningkatkan Kecekapan Industri Logistik	Memodenkan sistem logistik melalui pendigitalan rantaian bekalan, penggunaan rel dan pembangunan kemudahan logistik bersepadu.	Rel Kargo; Fulfillment Centre ; Gudang Pintar; Rantaian Bekalan Digital	Menyokong pembangunan Pelabuhan Tanjung Pelepas, Pelabuhan Pasir Gudang, Pengerang dan rangkaian logistik negeri.
17	Strategi A1.17: Membangunkan Industri Sukan Negara	Menjadikan industri sukan sebagai sumber pertumbuhan ekonomi melalui pembangunan produk, inovasi dan ekosistem industri sukan.	Produk Sukan ;R&D Sukan	RSN menyokong melalui penyediaan kemudahan sukan dan pembangunan bandar sihat.
18	Strategi A1.18: Mengarusperdanakan Sains, Teknologi dan Inovasi	Memperkasa STI dan AI dalam pembangunan ekonomi melalui pemindahan teknologi, inovasi dan pembangunan bakat STEM.	Pemindahan Teknologi; AI	Menyokong pembangunan ekosistem inovasi, universiti, R&D dan taman teknologi di Johor.

Jadual 2.314: Senarai strategi Rancangan Malaysia Ke-13 dan Hubungkait RSN Johor 2040
(Sambungan...)

***Sumber: Rancangan** Malaysia Ke-13, 2026-2030*

BIL.	STRATEGI RMK13	HURAIAN RINGKAS	PROGRAM / INISIATIF UTAMA	HUBUNGKAIT RSN JOHOR 2040
A2: PENGUKUHAN EKONOMI HIJAU				
19	Strategi A2.1: Memudah Cara Perdagangan Karbon	Perdagangan karbon akan diperkasa melalui dasar pasaran karbon kebangsaan, perundangan perubahan iklim dan skim perdagangan pelepasan bagi merangsang pelaburan rendah karbon.	Skim perdagangan pelepasan karbon; insentif projek kredit karbon; pemantauan pelepasan GHG.	Menyokong inventori dan pemetaan kawasan berpotensi kredit karbon, serta menyelaras keperluan kawal selia karbon pada peringkat PBT.
20	Strategi A2.2: Melonjakkan Industri CCUS	Industri pemerangkapan, penggunaan dan penyimpanan karbon akan diperkukuh melalui tadbir urus, pembiayaan hijau, R&D&C&I dan kerjasama rentas sempadan.	Rangka kawal selia CCUS; R&D&C&I; pengangkutan CO_2 rentas sempadan; pemindahan teknologi	Mengenal pasti keperluan spatial bagi rantaian CCUS, jajaran pengangkutan CO_2 dan zon penyimpanan yang sesuai.
21	Strategi A2.3: Mempertingkatkan Akses Pembiayaan Hijau	Akses pembiayaan hijau akan diperluas melalui peningkatan daya maju projek, pembiayaan campuran dan program baharu	Low Carbon Transition Facility; Sustainable Green Biz Financing; NETF	Menyediakan senarai projek hijau negeri yang berdaya maju, seperti tenaga boleh baharu, kecekapan tenaga, pengurusan sisa dan teknologi rendah karbon
22	Strategi A2.4: Melonjakkan Permintaan dan Penawaran Produk Hijau	Permintaan dan penawaran produk hijau akan dipertingkat melalui perolehan hijau kerajaan, bandar hijau, pensijilan kemampanan dan penghijauan rantaian bekalan.	GGP Kerja; bandar hijau; pensijilan hijau; mobiliti hijau; kebolehjejakan produk agrikomoditi	Menyokong pelaksanaan bandar rendah karbon, perolehan hijau PBT, infrastruktur mobiliti hijau serta piawaian pembangunan mampan.
A3: PEMERKASAAN EKONOMI BIRU				
23	Strategi A3.1: Memperkukuh Ekosistem Ekonomi Biru	Ekosistem ekonomi biru diperkukuh melalui dasar lautan, perancangan spatial marin, karbon biru dan biodiversiti marin	Diperkukuh melalui dasar lautan, perancangan spatial marin, tadbir urus pelabuhan, karbon biru dan pengurusan biodiversiti marin.	Menyelaras zon guna tanah marin dan pesisir, pelabuhan, perikanan, pelancongan, pemuliharaan serta kawasan karbon biru.
24	Strategi A3.2: Mempertingkatkan Pertumbuhan Industri Strategik Ekonomi Biru	Pertumbuhan ekonomi biru akan dipacu melalui industri perkapalan, logistik marin, perikanan, akuakultur, pelancongan pantai dan tenaga boleh baharu biru.	SBSR; pelabuhan hijau; hab perikanan; akuakultur moden; pelancongan pantai dan pulau; TBB biru.	Memperkukuh rangkaian pelabuhan Johor, industri pembinaan dan pembaikan kapal, hab perikanan dan akuakultur, pelancongan Mersing
25	Strategi A3.3: Memelihara Khazanah dan Mengekalkan Kelestarian Biodiversiti	Kelestarian biodiversiti marin dan perikanan akan diperkukuh melalui penguatkuasaan, pengurusan sumber, kerjasama komuniti dan pengurusan sisa pulau serta pesisir.	Penguatkuasaan Akta Perikanan 1985; pengurusan sisa pulau; teknologi pengurusan air, tenaga dan sisa.	Memperkukuh perlindungan taman laut, pulau dan kawasan pesisir Johor, termasuk kawalan aktiviti perikanan, pelancongan lestari, pengurusan sisa dan pemuliharaan habitat sensitif.

Jadual 2.314: Senarai strategi Rancangan Malaysia Ke-13 dan Hubungkait RSN Johor 2040

(Sambungan...)

***Sumber: Rancangan** Malaysia Ke-13, 2026-2030*

BIL	STRATEGI RMK13	HURAIAN RINGKAS	PROGRAM / INISIATIF UTAMA	HUBUNGKAIT RSN JOHOR 2040
A4: PENGUKUHAN KETERJAMINAN MAKANAN				
26	Strategi A4.1: Mempertingkatkan Pengeluaran Makanan	Pengeluaran makanan akan dipertingkat melalui pertanian berskala besar, pertanian pintar, R&D&C&I, penggunaan tanah terbiar dan pembangunan agropreneur.	Hab pengeluaran makanan; pertanian pintar; Program Pemerkasaan Agromakanan Negara; Agropreneur Nextgen;	Melindungi kawasan sumber makanan, mengenal pasti zon pengeluaran berskala besar dan memudah cara pertanian pintar, agropark, penggunaan tanah terbiar.
27	Strategi A4.2: Memantapkan Keterjaminan Bekalan Makanan	Keterjaminan bekalan akan diperkukuh melalui kepelbagaian import, kawalan keselamatan makanan, pendigitalan, pengurangan kehilangan pascatuai dan perlindungan bencana pertanian.	Kepelbagaian sumber import; kawalan pintu masuk; teknologi dan pendigitalan;	Menyokong pintu masuk agromakanan, pusat kuarantin, gudang dan rantaian sejuk serta perancangan kawasan pertanian yang tahan bencana dan perubahan iklim.
28	Strategi A4.3: Memperkukuh Rantaian Bekalan Makanan	Rantaian bekalan makanan akan diperkukuh melalui infrastruktur pemasaran, logistik, hab agromakanan, sistem maklumat harga dan penguatkuasaan pasaran.	Pusat pengumpulan dan pemprosesan; hab pemasaran agromakanan; logistik; repositori harga dan bekalan.	Merancang rangkaian pusat pemprosesan, pengedaran dan logistik agromakanan yang menghubungkan kawasan pengeluaran dengan bandar serta pintu eksport Johor.
A5: PEMANTAPAN EKOSISTEM R&D&C&I				
29	Strategi A5.1: Menambah Baik Model Pelaburan R&D&C&I	Pelaburan R&D&C&I akan dipertingkat melalui kemudahan penyelidikan, insentif bersasar, perkongsian kos dan pembangunan pusat penyelidikan serta sandbox AI.	Fasiliti penyelidikan; pusat penyelidikan antarabangsa; pusat inkubasi; hab penyelidikan; sandbox AI.	Menyokong pewujudan hab R&D yang menghubungkan IPT, institusi penyelidikan, kawasan industri berteknologi tinggi dan ekosistem digital Johor.
30	Strategi A5.2: Meningkatkan Penciptaan Nilai Harta Intelek	Nilai harta intelek akan dipertingkat melalui pengkomersialan, penggunaan IP sebagai aset, pembiayaan berasaskan IP	Pengkomersialan IP; IP sebagai cagaran; platform bidaan dan jual beli IP; kolaborasi pendaftaran paten.	Menyokong ekosistem pengkomersialan inovasi melalui pusat pemindahan teknologi, inkubator, ruang syarikat pemula dan jaringan IPT-industri dalam kluster ekonomi utama negeri.
31	Strategi A5.3: Memastikan Ketersediaan Bakat R&D&C&I	Bakat R&D&C&I akan diserap seawal peringkat sekolah melalui STEM, AI, pembelajaran berasaskan masalah dan latihan industri bersama IPT.	Program STEM berasaskan AI dan AR; pembelajaran berasaskan masalah; latihan R&D IPT-industri; penempatan penyelidik di industri.	Menyelaras perancangan institusi pendidikan, TVET, IPT dan pusat latihan dengan lokasi kluster industri yang sepadan dengan keperluan Johor.
32	Strategi A5.4: Memantapkan Tadbir Urus R&D&C&I	Tadbir urus R&D&C&I akan diperkukuh melalui pemantauan berasaskan bukti, penyelidikan berasaskan misi, program moonshot dan rasionalisasi institusi penyelidikan.	Akaun satelit R&D&C&I; foresight; penyelidikan berasaskan misi; R&D moonshot; pelan infrastruktur R&D&C&I.	Menggalakkan pangkalan data dan pemetaan aset R&D negeri, penetapan bidang penyelidikan keutamaan serta penyelarasan penggunaan kemudahan penyelidikan
A6: PENINGKATAN PRODUKTIVITI DAN DAYA SAING NEGARA				
33	Strategi A6.1: Melonjakkan Pertumbuhan Produktiviti Negara	Produktiviti akan dipertingkat melalui reformasi dasar dan institusi, saringan produktiviti firma, program lokaliti, AI, automasi dan pembangunan bakat.	Kerangka produktiviti; saringan firma; nexus produktiviti; AI dan automasi; Dasar Gaji Progresif.	Menyokong kluster produktiviti berasaskan lokaliti, peningkatan kawasan industri sedia ada, automasi dan kemudahan digital.

Jadual 2.314: Senarai strategi Rancangan Malaysia Ke-13 dan Hubungkait RSN Johor 2040

(Sambungan...)

***Sumber: Rancangan** Malaysia Ke-13, 2026-2030*

BIL.	STRATEGI RMK13	HURAIAN RINGKAS	PROGRAM / INISIATIF UTAMA	HUBUNGKAIT RSN JOHOR 2040
34	Strategi A6.2: Memperkukuh Ekosistem Persaingan	Ekosistem persaingan akan diperkukuh melalui perundangan yang lebih menyeluruh, kawal selia seragam dan pembanterasan penyalahgunaan kedudukan dominan.	Pindaan Akta Persaingan 2010; perundangan anti rent-seeking; pengukuhan kawal selia persaingan.	Menyokong persaingan sihat melalui penyediaan tanah dan premis perniagaan yang mencukupi, proses kelulusan yang telus.
A7: MENYEGERAKAN MITIGASI BANJIR				
35	Strategi A7.1: Menyegerakan Mitigasi Banjir	Mitigasi banjir akan dipercepat melalui penambahbaikan RTB, sistem maklumat saliran berasaskan GIS, projek TBBT, amaran awal AI dan infrastruktur pelbagai fungsi.	RTB Lembangan Sungai Johor; RTB Lembangan Sungai Muar; GIS saliran; amaran awal AI; kolam takungan pelbagai fungsi.	Mengintegrasikan projek RTB Sungai Johor dan Sungai Muar, rizab sungai, kolam takungan, jaringan saliran dan kawasan limpahan banjir.
36	Strategi A7.2: Menerima Pakai Pendekatan Inovatif dalam Adaptasi Banjir	Adaptasi banjir akan diperluas melalui bangunan kalis banjir, penyelesaian berasaskan alam semula jadi, bandar kalis bencana dan konsep sponge city.	Bangunan adaptif banjir; penyelesaian berasaskan alam; bandar kalis bencana; garis panduan sponge city;	Menetapkan piawaian pembangunan adaptif banjir, infrastruktur biru-hijau, zon penampan dan konsep sponge city
37	Strategi A7.3: Memantapkan Mekanisme Tadbir Urus	Tadbir urus banjir akan diperkukuh melalui penyelarasan guna tanah, piawaian pembangunan, pengambilan tanah, pemulihan infrastruktur dan pengurusan risiko berasaskan komuniti.	Kawalan guna tanah; piawaian daya tahan banjir; pelan pemulihan infrastruktur; pengurusan risiko bencana berasaskan komuniti.	Memperkukuh penyelarasan antara PBT dan agensi teknikal dalam kawalan pembangunan kawasan tadahan, dataran banjir, laluan sungai.
A8: PENAMBAHBAIKAN KETERSEDIAAN INFRASTRUKTUR PENGANGKUTAN AWAM				
38	Strategi A8.1: Meningkatkan Kemampanan Kewangan Operator Pengangkutan Awam	Kemampanan operator pengangkutan awam akan ditingkat melalui mekanisme tambang yang sesuai dan penerokaan tarif elektrik khas bagi mengurangkan kos operasi.	Mekanisme semakan tambang; tarif elektrik khas pengangkutan awam.	Menyokong kemampanan operator melalui perancangan pembangunan berkepadatan sesuai di koridor transit, integrasi guna tanah dan peningkatan jumlah penumpang di pusat bandar
39	Strategi A8.2: Menggalakkan Pembangunan Berorientasikan Transit	Pembangunan berorientasikan transit akan dipercepat melalui integrasi kediaman, komersial dan rekreasi dengan rangkaian pengangkutan awam.	TOD; kerjasama operator-swasta; pembangunan bercampur di kawasan transit.	Mengenal pasti dan menetapkan nod TOD di sekitar stesen RTS Link, KTMB dan terminal pengangkutan utama, dengan kawalan kepadatan, guna tanah campuran dan mobiliti aktif.
40	Strategi A8.3: Mempertingkatkan Infrastruktur dan Fasiliti Sokongan Pengangkutan Awam	Jaringan pengangkutan awam diperluas melalui projek rel, penambahan tren, bas bandar	RTS Link; pengoperasian ECRL; penambahan tren; bas bandar; fasiliti pejalan kaki dan pandu-rantau.	Mengintegrasikan RTS Link, Landasan Berkembar Elektrik Gemas–Johor Bahru, rangkaian bas, terminal, park-and-ride serta sambungan pejalan kaki dan bas pengantara.

Jadual 2.314: Senarai strategi Rancangan Malaysia Ke-13 dan Hubungkait RSN Johor 2040
(Sambungan...)
***Sumber: Rancangan** Malaysia Ke-13, 2026-2030*

BIL	STRATEGI RMK13	HURAIAN RINGKAS	PROGRAM / INISIATIF UTAMA	HUBUNGKAIT RSN JOHOR 2040
41	Strategi A8.4: Menstruktur Semula Tadbir Urus dan Operasi Pengangkutan Rel	Tadbir urus rel distruktur semula melalui pemisahan fungsi pemilik aset dan operator serta penerokaan penggunaan landasan oleh pelbagai operator.	Pemisahan fungsi aset-operasi; pelbagai operator rel; caj trek; peningkatan rel penumpang dan kargo..	Menyokong integrasi perkhidmatan rel penumpang dan kargo serta melindungi koridor, depot dan terminal rel yang diperlukan untuk mobiliti dan logistik Johor.
A9: PENSKALAN PERUSAHAN MIKRO, KECIL DAN SEDERHANA				
42	Strategi A9.1: Memperkukuh Model Perniagaan PMKS	Model perniagaan PMKS akan diperkukuh melalui kerjasama GLC, model disruptif, transformasi digital, AI dan penerapan ESG.	Rantaian bekalan GLC-PMKS; sandbox; platform digital dan AI; program ESG; khidmat nasihat perniagaan.	Menyediakan ruang niaga, hab PMKS, inkubator dan kawasan perindustrian berskala sesuai serta menghubungkan PMKS Johor dengan rantaian bekalan GLC dan industri utama negeri.
43	Strategi A9.2: Menambah Baik Ekosistem PMKS	Ekosistem PMKS akan diperkemas melalui perundangan, pembiayaan mampan dan sokongan kepada aktiviti inovatif serta bernilai tinggi.	Perundangan PMKS; pembiayaan berperingkat; pembiayaan bersasar; skim jaminan; sokongan ESG.	Menyokong ekosistem PMKS melalui perancangan pusat keusahawanan, kemudahan bersama, premis mampu sewa dan akses kepada infrastruktur digital
A10: PEMERKASAAN SEKTOR KETIGA				
44	Strategi A10.1: Memperkukuh Daya Tahan Pemain Sektor Ketiga	Daya tahan sektor ketiga akan diperkukuh melalui latihan, tadbir urus organisasi, ESG dan sumber pembiayaan alternatif bagi meningkatkan kemampanan kewangan.	Latihan dan bimbingan; ESG; sukuk sosial; pendanaan awam; zakat dan wakaf; pembiayaan campuran.	Menyokong koperasi, perusahaan sosial dan NGO melalui penyediaan ruang komuniti, pusat ekonomi sosial dan kemudahan bersama
45	Strategi A10.2: Meningkatkan Keterlihatan Sektor Ketiga	Keterlihatan sektor ketiga akan ditingkat melalui promosi, akses perolehan, kempen Buy Social, padanan perniagaan dan platform e-dagang.	Buy Social; perolehan kerajaan dan GLC; e-dagang; padanan perniagaan; pengiktirafan sosial.	Menggalakkan penggunaan ruang niaga, pasar komuniti, hab digital dan platform pemasaran tempatan
46	Strategi A10.3: Melipatgandakan Penyertaan Syarikat dalam Perniagaan Inklusif	Perniagaan inklusif akan diperluas melalui rangka tindakan, kerjasama rentas sektor dan insentif bagi membuka peluang ekonomi kepada kumpulan sasar.	Rangka tindakan perniagaan inklusif; kerjasama kerajaan-GLC-MNC-NGO-koperasi; geran dan pembiayaan bersasar.	Menyokong model pembangunan inklusif dalam projek perbandaran, luar bandar dan kawasan industri melalui penglibatan koperasi, perusahaan sosial dan komuniti dalam rantaian nilai tempatan.

Jadual 2.314: Senarai strategi Rancangan Malaysia Ke-13 dan Hubungkait RSN Johor 2040

(Sambungan...)

***Sumber: Rancangan** Malaysia Ke-13, 2026-2030*

BIL	STRATEGI RMK13	HURAIAN RINGKAS	PROGRAM / INISIATIF UTAMA	HUBUNGKAIT RSN JOHOR 2040
TONGGAK B : MENINGKATKAN MOBILITI SOSIAL				
B1: REFORMASI PENDIDIKAN				
1	Strategi B1.1: Memperkukuh Tadbir Urus	Memperkukuh tadbir urus sistem pendidikan melalui penyelarasan semula pendidikan prasekolah hingga pendidikan tinggi, penggubalan akta baharu, penubuhan Majlis Pendidikan Negara serta peningkatan autonomi institusi pendidikan tinggi	Pengukuhan kawal selia pendidikan alternatif; Projek rintis autonomi universiti; Pengantarabangsaan IPTA.	Menyokong pembangunan modal insan berkualiti tinggi bagi memenuhi keperluan sektor strategik Johor termasuk JS-SEZ, hab teknologi dan industri berintensif pengetahuan.
2	Strategi B1.2: Merasionalisasikan Fungsi dan Peranan Institusi Pendidikan	Mengoptimumkan fungsi institusi pendidikan melalui penyusunan semula peranan institusi, pengukuhan latihan profesionalisme pendidik serta kerjasama penyelidikan dan inovasi	Latihan profesionalisme berterusan; Kerjasama penyelidikan dan inovasi antara institusi.	Memperkukuh jaringan institusi pendidikan Johor dengan industri serta meningkatkan penyediaan tenaga kerja berkemahiran tinggi.
3	Strategi B1.3: Mempertingkatkan Keberhasilan Pendidikan	Meningkatkan keberhasilan pendidikan melalui reformasi kurikulum, peluasan pendidikan inklusif, penguasaan Bahasa Inggeris, kemahiran digital, literasi serta pengukuhan pembelajaran berasaskan keperluan industri	Penambahbaikan kurikulum sekolah; Pengukuhan Bahasa Inggeris; Skim praktikal wajib berbayar; Pembelajaran berasaskan industri.	Menyokong pembangunan bakat masa hadapan Johor khususnya dalam sektor pembuatan maju, digital, logistik dan perkhidmatan bernilai tinggi.
4	Strategi B1.4: Menambah Baik Penilaian dan Pentaksiran Pembelajaran	Menambah baik sistem penilaian bagi meningkatkan kualiti pendidikan setanding piawaian antarabangsa serta memperkenalkan kaedah baharu mengukur keberhasilan graduan bagi menangani isu ketidakpadanan kemahiran.	Kajian sistem pentaksiran sekolah; Pengukuran baharu keberhasilan graduan.	Membantu menghasilkan graduan yang memenuhi keperluan industri serta mengurangkan isu ketidakpadanan kemahiran.
5	Strategi B1.5: Memantapkan Kompetensi dan Kecekapan Warga Pendidik	Memperkukuh kompetensi tenaga pendidik melalui penambahbaikan sistem pengambilan guru, latihan berterusan, mobiliti profesional dan laluan kerjaya yang lebih kompetitif bagi meningkatkan kualiti pendidikan negara.	Pengambilan guru secara terbuka; Latihan profesional berterusan; Kajian mobiliti silang profesion.	Menyokong peningkatan kualiti pendidikan dan pembangunan modal insan secara menyeluruh.
6	Strategi B1.6: Menambah Baik Pelaburan Pendidikan	Mengoptimumkan pelaburan pendidikan melalui penyediaan fasiliti mengikut keperluan, pembinaan sekolah baharu termasuk sekolah vertikal serta peluasan akses pendidikan kepada komuniti luar bandar dan kumpulan sasaran.	Sekolah sebagai syarat KM pembangunan berskala besar; Pembinaan sekolah vertical; Sekolah berasaskan komuniti;	Sangat relevan bagi kawasan pertumbuhan pesat Johor seperti Iskandar Malaysia, JS-SEZ dan bandar baharu yang memerlukan perancangan kemudahan pendidikan lebih sistematik.
7	Strategi B1.7: Memperkasakan Pembelajaran Sepanjang Hayat	Memperkukuh budaya pembelajaran sepanjang hayat melalui penyediaan program kepada semua peringkat umur, penggunaan fasiliti awam serta pengarusperdanaan pembelajaran sepanjang hayat	Universiti Era Ketiga; Penggunaan perpustakaan dan pusat sukan	Menyokong agenda peningkatan kemahiran tenaga kerja Johor dan pembelajaran semula bagi memenuhi perubahan teknologi industri.

Jadual 2.314: Senarai strategi Rancangan Malaysia Ke-13 dan Hubungkait RSN Johor 2040

(Sambungan...)

***Sumber: Rancangan** Malaysia Ke-13, 2026-2030*

BIL	STRATEGI RMK13	HURAIAN RINGKAS	PROGRAM / INISIATIF UTAMA	HUBUNGKAIT RSN JOHOR 2040
8	Strategi B1.8: Memperkukuh Ekosistem TVET	Memperkukuh tadbir urus TVET melalui penubuhan Suruhanjaya TVET, penambahbaikan sistem pensijilan, pembangunan sistem penarafan institusi serta penyelarasan program TVET mengikut keperluan industri dan teknologi termaju.	Sistem penarafan institusi TVET; Kerjasama industri-TVET; AI dan teknologi termaju; Sokongan kepada kawasan strategik seperti **JS-SEZ**.	Strategi ini secara jelas menyebut **Zon Ekonomi Khas Johor-Singapura (JS-SEZ)** sebagai kawasan tumpuan pembangunan bakat TVET, sekali gus memberi impak langsung kepada pembangunan ekonomi dan tenaga kerja Johor.
B2: REFORMASI PASARAN BURUH				
9	Strategi B2.1: Mengurangkan Kebergantungan kepada Pekerja Asing	Mengurangkan kebergantungan terhadap pekerja asing secara berperingkat melalui automasi, mekanisasi serta pengukuhan peluang pekerjaan kepada tenaga kerja tempatan, di samping memperketat pengurusan pekerja asing dan meningkatkan kebajikan pekerja tempatan.	Kajian akta dan peraturan penginapan pekerja.	Johor merupakan negeri perindustrian utama yang bergantung kepada tenaga kerja asing. Strategi ini menyokong automasi industri, peningkatan produktiviti serta penyediaan pekerjaan kepada tenaga kerja tempatan khususnya di kawasan JS-SEZ.
10	Strategi B2.2: Mempercepat Penyelarasan Gaji secara Menyeluruh	Mempercepat penyelarasan gaji melalui pengukuhan tadbir urus sistem penggajian, semakan gaji minimum secara berkala serta pelaksanaan Dasar Gaji Progresif bagi meningkatkan pampasan pekerja dan kesejahteraan tenaga kerja.	Pemerkasaan Majlis Perundingan Gaji Negara; Pelaksanaan Dasar Gaji Progresif (DGP)	Menyokong peningkatan taraf hidup pekerja Johor serta memperkukuh daya tarikan negeri kepada tenaga kerja berkemahiran tinggi.
11	Strategi B2.3: Menyelaras Penawaran dan Permintaan Tenaga Kerja	Memastikan penawaran tenaga kerja selaras dengan keperluan industri melalui perkongsian data pasaran buruh serta pemadanan pekerjaan yang lebih cekap	Pengukuhan sistem maklumat pasaran buruh; Pemadanan pekerjaan berasaskan permintaan industri; Kerjasama industri–institusi pendidikan.	Memastikan bekalan bakat memenuhi keperluan sektor pembuatan, logistik, digital dan perkhidmatan bernilai tinggi.
12	Strategi B2.4: Meningkatkan Kesejahteraan Pekerja	Memperkukuh perlindungan dan kebajikan pekerja melalui penambahbaikan persekitaran pekerjaan, keselamatan dan kesihatan pekerjaan serta peluasan manfaat perlindungan sosial.	Penambahbaikan perlindungan sosial; Pengukuhan keselamatan dan kesihatan pekerjaan; Peningkatan kebajikan pekerja.	Relevan kepada kawasan perindustrian dan pelabuhan Johor yang mempunyai jumlah pekerja yang tinggi serta memerlukan persekitaran kerja yang kondusif.
13	Strategi B2.5: Meningkatkan Penyertaan Pekerja Berusia, Wanita dan Orang Kurang Upaya	Meningkatkan penyertaan kumpulan sasar dalam pasaran buruh melalui penyediaan peluang pekerjaan yang lebih inklusif, fleksibel dan mesra keluarga.	Peluang pekerjaan fleksibel; Kemudahan sokongan kepada wanita bekerja; Program peningkatan penyertaan OKU dan warga emas.	Menyokong agenda bandar inklusif dan peningkatan kadar penyertaan tenaga kerja di Johor sejajar dengan pembangunan ekonomi negeri.
14	Strategi B2.6: Menambah Baik Pengurusan Perburuhan	Memodenkan sistem pengurusan perburuhan melalui pendigitalan, penguatkuasaan undang-undang serta penambahbaikan tadbir urus	Pendigitalan pengurusan perburuhan; Pengukuhan penguatkuasaan undang-undang buruh; Penambahbaikan tadbir urus perburuhan.	Membantu meningkatkan kecekapan pengurusan tenaga kerja di Johor yang mempunyai aktiviti perindustrian dan pelaburan yang pesat.

Jadual 2.314: Senarai strategi Rancangan Malaysia Ke-13 dan Hubungkait RSN Johor 2040

(Sambungan...)

***Sumber: Rancangan** Malaysia Ke-13, 2026-2030*

BIL	STRATEGI RMK13	HURAIAN RINGKAS	PROGRAM / INISIATIF UTAMA	HUBUNGKAIT RSN JOHOR 2040
B3: PENGUKUHAN PEMBANGUNAN TERANGKUM DARI PERSPEKTIF PELBAGAI DIMENSI				
15	Strategi B3.1: Memperkukuh Pengurusan Kos Sara Hidup	Memperkukuh pengurusan kos sara hidup melalui pendekatan menyeluruh yang memberi tumpuan kepada keterjangkauan harga barangan dan perkhidmatan asas serta peningkatan pendapatan.	Pemantauan harga barangan keperluan.	Relevan kepada Johor yang berhadapan peningkatan kos sara hidup terutama di kawasan metropolitan Johor Bahru dan Iskandar Malaysia.
16	Strategi B3.2: Menangani Kemiskinan	Menangani kemiskinan secara menyeluruh melalui peningkatan pendapatan isi rumah, peluasan peluang ekonomi, pembangunan kapasiti serta penyelarasan program pembasmian kemiskinan secara bersepadu.	Program pembasmian kemiskinan;.	Menyokong usaha mengurangkan kemiskinan bandar dan luar bandar termasuk daerah yang masih mempunyai kadar kemiskinan relatif lebih tinggi.
17	Strategi B3.3: Merapatkan Kesenjangan	Mengurangkan jurang pembangunan dan ketidaksamarataan sosioekonomi antara kumpulan masyarakat, wilayah serta kawasan bandar dan luar bandar melalui pembangunan yang lebih seimbang dan inklusif.	Peningkatan akses kepada kemudahan asas; Intervensi kumpulan rentan.	Selaras dengan objektif RSN Johor untuk mengurangkan jurang pembangunan antara bandar dan luar bandar.
18	Strategi B3.4: Menambah Baik Perlindungan Sosial	Memperkukuh sistem perlindungan sosial yang lebih menyeluruh, mampan dan responsif melalui penyelarasan dasar, peluasan liputan perlindungan serta pengukuhan jaringan keselamatan sosial negara.	Penyelarasan pangkalan data penerima bantuan; Pengukuhan jaringan keselamatan sosial.	Menyokong pembangunan komuniti berdaya tahan dan kesejahteraan sosial yang menjadi sebahagian daripada agenda pembangunan mampan Johor.
B4: PENINGKATAN TAHAP SOSIOEKONOMI GOLONGAN SASAR				
19	Strategi B4.1: Meningkatkan Keberhasilan Bumiputera yang Lebih Bermakna	Memperkukuh pembangunan sosioekonomi Bumiputera melalui peningkatan penyertaan dalam sektor ekonomi bernilai tinggi, pemerkasaan keusahawanan, pemilikan aset serta pembangunan modal insan yang mampan.	Pengukuhan penyertaan dalam sektor bernilai tinggi.	Memperkukuh penyertaan usahawan dan perusahaan Bumiputera di Johor khususnya dalam industri halal
20	Strategi B4.2: Meningkatkan Kualiti Hidup Masyarakat Orang Asli	Meningkatkan kesejahteraan masyarakat Orang Asli melalui penyediaan kemudahan asas, akses kepada pendidikan, kesihatan, peluang ekonomi serta pembangunan penempatan yang lebih berkualiti dan mampan.	Peningkatan akses pendidikan dan kesihatan; Program pembangunan ekonomi komuniti Orang Asli.	Johor mempunyai penempatan Orang Asli di beberapa daerah seperti Kluang, Kota Tinggi, Segamat dan Muar yang memerlukan pembangunan lebih inklusif.
21	Strategi B4.3: Membangunkan Sosioekonomi Anak Negeri Sabah dan Bumiputera Sarawak	Mempertingkatkan pembangunan sosioekonomi masyarakat sasaran melalui peluasan peluang pendidikan, pekerjaan, keusahawanan dan pembangunan kapasiti.	Program pembangunan modal insan; Program keusahawanan.	Strategi ini memberi tumpuan khusus kepada Sabah dan Sarawak serta tidak berkait dengan perancangan spatial Johor.
22	Strategi B4.4: Meningkatkan Kualiti Hidup Masyarakat Cina	Meningkatkan kesejahteraan masyarakat Cina melalui pembangunan sosioekonomi, peningkatan akses kepada kemudahan serta pengukuhan penyertaan dalam pembangunan negara.	Program pembangunan komuniti; Peningkatan kesejahteraan masyarakat.	Menyokong pembangunan komuniti yang inklusif dan keseimbangan sosial yang mempunyai komposisi masyarakat berbilang kaum.

Jadual 2.314: Senarai strategi Rancangan Malaysia Ke-13 dan Hubungkait RSN Johor 2040

(Sambungan...)

***Sumber: Rancangan** Malaysia Ke-13, 2026-2030*

BIL	STRATEGI RMK13	HURAIAN RINGKAS	PROGRAM / INISIATIF UTAMA	HUBUNGKAIT RSN JOHOR 2040
23	Strategi B4.5: Menambah Baik Kualiti Hidup Masyarakat India	Memperkukuh pembangunan sosioekonomi masyarakat India melalui peningkatan akses pendidikan, pekerjaan, keusahawanan dan kesejahteraan komuniti.	Program pembangunan komuniti India; Pemerkasaan ekonomi;	Menyokong pembangunan komuniti India melalui peningkatan peluang ekonomi dan sosial.
24	Strategi B4.6: Meningkatkan Kesejahteraan Kanak-Kanak	Memastikan kanak-kanak membesar dalam persekitaran yang selamat, sihat dan kondusif melalui pengukuhan perlindungan, pendidikan awal serta akses kepada kemudahan sosial yang berkualiti.	Pendidikan awal; Penyediaan kemudahan sosial.	Relevan kepada perancangan bandar mesra kanak-kanak serta penyediaan kemudahan pendidikan dan rekreasi dalam pembangunan spatial
25	Strategi B4.7: Membangunkan Belia yang Berkebolehan, Berdaya Saing dan Sejahtera	Memperkasa belia melalui pembangunan bakat, peningkatan kemahiran, keusahawanan, kepimpinan serta penyediaan peluang pekerjaan berkualiti bagi meningkatkan daya saing negara.	Program pembangunan belia; Latihan kemahiran; Keusahawanan belia.	Menyokong penyediaan tenaga kerja muda berkemahiran tinggi bagi memenuhi keperluan sektor strategik
26	Strategi B4.8: Memperkukuh Peranan dan Tanggungjawab Lelaki dan Wanita dalam Pembangunan Sosioekonomi Negara	Memperkukuh penyertaan lelaki dan wanita secara seimbang dalam pembangunan sosioekonomi melalui peningkatan peluang ekonomi, keseimbangan tanggungjawab keluarga dan penyertaan dalam tenaga kerja.	Sokongan keseimbangan kerja–keluarga; Program kesaksamaan peluang.	Menyokong peningkatan penyertaan tenaga kerja wanita di Johor selaras dengan pembangunan ekonomi negeri.
27	Strategi B4.9: Meningkatkan Kesejahteraan Orang Kurang Upaya (OKU)	Memastikan golongan OKU menikmati akses yang lebih baik kepada pendidikan, pekerjaan, kemudahan awam dan perlindungan sosial bagi mewujudkan masyarakat yang lebih inklusif.	Peningkatan akses kemudahan OKU; Peluang pekerjaan; Pengukuhan perlindungan sosial.	Selaras dengan konsep bandar inklusif dan penyediaan kemudahan mesra OKU dalam pembangunan spatial.
28	Strategi B4.10: Memperkukuh Institusi Kekeluargaan	Memperkukuh institusi kekeluargaan melalui program pembangunan keluarga, kesejahteraan komuniti dan sokongan sosial bagi membentuk masyarakat yang lebih berdaya tahan.	Program pembangunan keluarga; Sokongan institusi kekeluargaan;	Menyokong pembangunan komuniti mampan dan kesejahteraan sosial yang menjadi sebahagian agenda pembangunan Johor.
B5: PENYEIMBANGAN KEMAJUAN EKONOMI WILAYAH DAN PENGUKUHAN PEMBANGUNAN LUAR BANDAR				
29	Strategi B5.1: Mempercepat Pembangunan Kawasan yang Kurang Membangun	Mempercepat pembangunan kawasan yang kurang membangun melalui penyediaan infrastruktur, peningkatan peluang ekonomi, kemudahan asas dan pembangunan berasaskan potensi tempatan bagi mengurangkan jurang pembangunan wilayah.	Penyediaan infrastruktur; Pembangunan ekonomi setempat; Peningkatan kemudahan asas.	Sangat relevan kepada daerah seperti Mersing, Segamat, Tangkak dan sebahagian Kota Tinggi yang masih memerlukan pembangunan lebih seimbang berbanding Koridor Selatan Johor.
30	Strategi B5.2: Mempertingkatkan Pembangunan dan Pengurusan Bandar	Memperkukuh pembangunan bandar yang mampan melalui perancangan bandar yang lebih cekap, penyediaan kemudahan berkualiti, peningkatan daya huni bandar serta pengurusan bandar yang berdaya tahan.	Pengurusan bandar pintar; Peningkatan kemudahan bandar; Bandar berdaya tahan.	Johor Bahru, Iskandar Puteri, Kulai, Batu Pahat dan Muar yang menjadi pusat pertumbuhan utama negeri mempunyai kepentingan bagi tujuan pengukuhan pembangunan

Jadual 2.314: Senarai strategi Rancangan Malaysia Ke-13 dan Hubungkait RSN Johor 2040

(Sambungan...)

***Sumber: Rancangan** Malaysia Ke-13, 2026-2030*

BIL	STRATEGI RMK13	HURAIAN RINGKAS	PROGRAM / INISIATIF UTAMA	HUBUNGKAIT RSN JOHOR 2040
31	Strategi B5.3: Mempertingkatkan Kecekapan Perancangan dan Tadbir Urus Pembangunan Wilayah	Memperkukuh sistem perancangan wilayah melalui penyelarasan tadbir urus, kerjasama antara agensi serta penyepaduan pelaksanaan pembangunan bagi meningkatkan keberkesanan pembangunan wilayah.	Penyelarasan agensi; Perancangan wilayah bersepadu; Kerjasama antara kerajaan.	Merupakan antara strategi yang paling berkait dengan penyediaan RSN kerana memberi penekanan kepada perancangan spatial dan tadbir urus wilayah
32	Strategi B5.4: Memperkukuh Integrasi Ekonomi	Memperkukuh integrasi ekonomi antara wilayah melalui peningkatan jaringan pengangkutan, logistik, perdagangan, pelaburan serta kerjasama ekonomi rentas wilayah bagi merangsang pertumbuhan ekonomi yang lebih seimbang.	Pemudahcaraan perdagangan dan pelaburan; Kerjasama ekonomi rentas wilayah.	Relevan kepada Johor melalui pembangunan JS-SEZ, hubungan ekonomi dengan Singapura, rangkaian pelabuhan, lapangan terbang, rel dan lebuh raya yang mengukuhkan kedudukan Johor sebagai pintu masuk ekonomi negara.
TONGGAK C: AGENDA REFORMASI PERKHIDMATAN AWAM				
CI: PENAMBAHBAIKAN PENYAMPAIAN PERKHIDMATAN KERAJAAN BERLANDASKAN PRINSIP ILTIZAM				
1	Strategi C1.1: Melaksanakan Semakan Instrumen Kawal Selia	Melaksanakan semakan mandatori secara berkala terhadap semua instrumen kawal selia bagi memastikan ia kekal relevan, menghapuskan instrumen yang lapuk serta memperkenalkan dasar Satu Masuk–Satu Keluar bagi mengelakkan pertindihan peraturan.	Penglibatan rakyat dan komuniti perniagaan dalam semakan	Membantu mempercepat proses kelulusan pembangunan di Johor serta mengurangkan kerenah birokrasi dalam urusan pelaburan
2	Strategi C1.2: Mengurangkan Beban Kawal Selia	Mengurangkan sekurang-kurangnya 25% beban kawal selia setiap tiga tahun melalui garis panduan nasional yang turut diguna pakai oleh kerajaan negeri dan PBT bagi meningkatkan kecekapan penyampaian perkhidmatan.	Garis panduan pengurangan beban kawal selia; Pelaksanaan di peringkat PBT; Pendekatan Whole-of-Nation.	Berkait dengan PBT dalam mempercepat kelulusan pembangunan, lesen dan urusan pelaburan terutama di kawasan JS-SEZ.
3	Strategi C1.3: Memperkukuh Prestasi Pelaksanaan ILTIZAM	Memperkukuh penarafan prestasi penyampaian perkhidmatan kerajaan melalui penambahbaikan kriteria penilaian, pemberian insentif serta pembentangan prestasi ILTIZAM secara berkala di Parlimen.	Penambahbaikan sistem penarafan prestasi;Garis panduan insentif	Menggalakkan budaya penyampaian perkhidmatan yang cekap dalam agensi kerajaan dan PBT di Johor.
C2: PEMERKASAAN GOVTECH KE ARAH PEMBAHARUAN PERKHIDMATAN KERAJAAN				
4	Strategi C2.1: Menambah Baik Pendigitalan Perkhidmatan dan Proses Kerja Kerajaan	Mempercepat pendigitalan perkhidmatan kerajaan melalui pembangunan **Enterprise Architecture (EA)**, penggunaan AI, pembangunan gerbang tunggal sektor awam, integrasi sistem dan penggunaan analitik data raya.	Enterprise Architecture (EA); Gerbang Tunggal Sektor Awam; AI dan analitik data raya; Integrasi sistem kerajaan.	Menyokong agenda Smart City Johor, kerajaan digital dan pemodenan sistem penyampaian PBT serta agensi teknikal negeri.
5	Strategi C2.2: Memperkukuh Tatakelola Pendigitalan	Memperkukuh tadbir urus pendigitalan melalui mekanisme penilaian aplikasi, platform maklum balas rakyat, pelaksanaan *sludge audit*, ketelusan data dan peningkatan penyertaan rakyat dalam penambahbaikan perkhidmatan digital.	Penilaian aplikasi kerajaan; Platform maklum balas teknologi; Sludge Audit; Ketelusan data.	Menyokong transformasi digital pentadbiran negeri dan meningkatkan pengalaman pengguna terhadap perkhidmatan kerajaan.

Jadual 2.314: Senarai strategi Rancangan Malaysia Ke-13 dan Hubungkait RSN Johor 2040
(Sambungan...)
***Sumber: Rancangan** Malaysia Ke-13, 2026-2030*

BIL	STRATEGI RMK13	HURAIAN RINGKAS	PROGRAM / INISIATIF UTAMA	HUBUNGKAIT RSN JOHOR 2040
6	Strategi C2.3: Mempertingkatkan Pembangunan Bakat Digital	Memperkukuh kompetensi digital penjawat awam melalui latihan AI, teknologi digital, pemerkasaan skim teknologi maklumat dan peluasan fungsi perkhidmatan digital sektor awam.	Latihan AI; Pembangunan bakat digital; Pemerkasaan skim ICT sektor awam.	Relevan kepada pembangunan kapasiti penjawat awam Johor bagi menyokong agenda digitalisasi negeri.
C3: PEMANTAPAN TATAKELOLA BAIK				
7	Strategi C3.1: Memperkukuh Integriti dan Akauntabiliti	Memperkukuh integriti penjawat awam melalui sistem pemantauan prestasi, petunjuk keberhasilan khusus, pelaporan prestasi kementerian serta pengukuhan budaya integriti dan akauntabiliti.	KPI kementerian; Pelaporan prestasi; Program integrity; Pengukuhan akauntabiliti.	Menyokong tadbir urus yang telus dalam pentadbiran kerajaan negeri dan PBT.
8	Strategi C3.2: Mereformasi Perundangan dan Institusi	Melaksanakan reformasi perundangan melalui pindaan akta, pengukuhan mekanisme semak dan imbang, penambahbaikan sistem kehakiman serta memperkukuh perancangan spatial dan pengurusan guna tanah.	Pengasingan kuasa AG–Pendakwa Raya; Pengukuhan Akta 172; Garis panduan pengurusan pantai.	Melibatkan perancangan spatial, pengurusan guna tanah dan pengurusan kawasan pantai.
9	Strategi C3.3: Mempercepat Rasionalisasi Fungsi dan Peranan Kementerian dan Agensi	Merasionalisasikan fungsi kementerian dan agensi melalui penyusunan semula organisasi, pengurangan pertindihan fungsi, perkongsian fasiliti serta penstrukturan semula prosedur kerja.	Rasionalisasi agensi; Penstrukturan fungsi; Perkongsian fasiliti kerajaan.	Membantu meningkatkan kecekapan penyampaian pembangunan melibatkan agensi Persekutuan dan Negeri
10	Strategi C3.4: Memantapkan Pembangunan Sumber Manusia Sektor Awam	Memperkukuh pembangunan modal insan sektor awam melalui latihan semula, pembangunan kepimpinan, laluan kerjaya fleksibel, pengurusan bakat serta sokongan psikologi dan kesihatan mental penjawat awam.	Laluan kerjaya fleksibel; Pengurusan bakat; Perkhidmatan psikologi.	Meningkatkan kompetensi penjawat awam Johor dalam menyokong penyampaian perkhidmatan yang lebih cekap.
C4: REFORMASI PENGURUSAN PROJEK DAN FISKAL				
11	Strategi C4.1: Menambah Baik Keberkesanan Perancangan dan Pelaksanaan Projek Pembangunan	Menambah baik perancangan dan pelaksanaan projek melalui mekanisme baharu, kumpulan perancang strategik, model reka dan bina, projek pelbagai guna serta penyelarasan pembangunan kemudahan awam secara bersepadu.	Penyelarasan pembangunan sekolah dan klinik.	Sangat penting kepada pelaksanaan projek pembangunan dan penyelarasan kemudahan awam dalam pembangunan baharu.
12	Strategi C4.2: Membangunkan Mekanisme Kawalan Kos	Memperkukuh kawalan kos projek melalui penilaian projek strategik, konsep kos kitaran hayat, Building *Information Modelling* (BIM) dan *Industrialised Building System* (IBS).	Pangkalan data pembanding sektor awam.	Relevan bagi meningkatkan kecekapan kos projek infrastruktur dan pembangunan awam
13	Strategi C4.3: Memperkukuh Kerjasama Awam Swasta	Memperkukuh pelaksanaan projek PPP melalui PIKAS 2030, penambahbaikan tadbir urus dan proses penilaian awal bagi memastikan hanya projek yang berdaya maju dilaksanakan.	PIKAS 2030; Penilaian Value at Entry (VAE).	Menyokong pelaksanaan projek strategik melalui kerjasama kerajaan dan sektor swasta.

Jadual 2.314: Senarai strategi Rancangan Malaysia Ke-13 dan Hubungkait RSN Johor 2040

(Sambungan...)

***Sumber: Rancangan** Malaysia Ke-13, 2026-2030*

BIL	STRATEGI RMK13	HURAIAN RINGKAS	PROGRAM / INISIATIF UTAMA	HUBUNGKAIT RSN JOHOR 2040
14	Strategi C4.4: Mempercepat Konsolidasi Fiskal	Memperkukuh kedudukan fiskal negara melalui rasionalisasi subsidi, kawalan jaminan kerajaan, pengurangan perbelanjaan berimpak rendah dan peningkatan kecekapan sektor awam.	Kawalan jaminan kerajaan;Penjimatan kos sektor awam.	Memberi kesan kepada keutamaan pembiayaan projek pembangunan negeri dan pengurusan kewangan awam yang lebih mampan.
15	Strategi C4.5: Mempertingkatkan Kutipan Hasil	Memperluas asas hasil kerajaan melalui semakan cukai, pelaksanaan cukai minimum global dan cukai karbon serta pendigitalan sistem kutipan hasil bagi meningkatkan pematuhan dan mengurangkan ketirisan.	Cukai minimum global; Cukai karbon; Pendigitalan kutipan hasil.	Menyokong kemampanan fiskal yang menjadi asas pembiayaan projek pembangunan dan infrastruktur.
C5: PEMANTAPAN TATAKELOLA BAIK				
16	Strategi C5.1: Membangunkan Dasar Ekonomi Sosial	Membangunkan dasar ekonomi sosial yang menyeluruh sebagai hala tuju pembangunan sektor ketiga, termasuk menyemak dan menyelaras dasar serta pelan tindakan sedia ada bagi mengelakkan pertindihan dan memperluas model perniagaan inklusif.	Pembangunan pelan tindakan perniagaan inklusif; Pangkalan data ekonomi sosial; Program komunikasi dan kesedaran awam.	Menyokong pembangunan perusahaan sosial, koperasi dan NGO, khususnya dalam menangani isu kemiskinan bandar, komuniti luar bandar dan pembangunan sosial setempat.
17	Strategi C5.2: Menggubal Perundangan dan Memperkukuh Kawal Selia Ekonomi Sosial	Menggubal perundangan dan memperkukuh kawal selia ekonomi sosial melalui penyelarasan peraturan, pelesenan, pengauditan, penguatkuasaan serta penambahbaikan persekitaran perniagaan bagi meningkatkan keyakinan terhadap sektor ketiga.	Penambahbaikan sistem pelesenan dan pengauditan; Penyelarasan kawal selia; Pengukuhan penguatkuasaan.	Membantu meningkatkan kredibiliti koperasi, NGO dan perusahaan sosial serta memperkukuh tadbir urus dana masyarakat.
18	Strategi C5.3: Memperkukuh Tadbir Urus Pembangunan Ekonomi Sosial	Memperkukuh tadbir urus pembangunan ekonomi sosial melalui rasionalisasi agensi, penyelarasan fungsi antara kerajaan Persekutuan dan negeri serta pemusatan pengurusan sektor ketiga bagi meningkatkan keberkesanan pelaksanaan.	Penyelarasan fungsi Persekutuan–Negeri; Pengukuhan pengurusan sektor ketiga.	Memudahkan penyelarasan program pembangunan komuniti antara Kerajaan Negeri, PBT dan agensi Persekutuan.
TONGGAK D: KESEJAHTERAAN RAKYAT DAN KELESTARIAN ALAM SEKITAR				
D1: PEMBENTUKAN NEGARA BANGSA				
1	Strategi D1.1: Memperkukuh Integrasi dan Perpaduan Nasional	Memperkukuh perpaduan nasional melalui pembangunan Piagam Harmoni Malaysia, pelaksanaan program integrasi dan interaksi sosial serta pemerkasaan peranan institusi, NGO, CSO, media dan academia.	Program integrasi sosial; Pemerkasaan NGO dan CSO; Naik taraf Institut Kajian dan Latihan Integrasi Nasional.	Relevan kepada Johor sebagai negeri berbilang kaum dan pintu masuk antarabangsa yang memerlukan perpaduan sosial yang kukuh.
2	Strategi D1.2: Memperkukuh Patriotisme dan Identiti Nasional	Memperkukuh semangat patriotisme melalui penghasilan kandungan kreatif, pendidikan Rukun Negara dan Perlembagaan Persekutuan	Program Latihan Khidmat Negara (PLKN); Pendigitalan warisan negara;	Menyokong pemuliharaan warisan Johor, pendidikan kenegaraan serta pengukuhan identiti negeri dan negara.
3	Strategi D1.3: Memperkukuh Diplomasi Berkesan dan Imej Malaysia di Arena Antarabangsa	Memperkukuh hubungan antarabangsa melalui diplomasi berkesan, peluasan kerjasama strategik, promosi seni, budaya dan warisan	Promosi budaya dan warisan; Rangkaian strategik antarabangsa.	Johor sebagai negeri sempadan dan pintu masuk utama ke Singapura mendapat manfaat daripada peningkatan hubungan antarabangsa

Jadual 2.314: Senarai strategi Rancangan Malaysia Ke-13 dan Hubungkait RSN Johor 2040
(Sambungan...)
***Sumber: Rancangan** Malaysia Ke-13, 2026-2030*

BIL	STRATEGI RMK13	HURAIAN RINGKAS	PROGRAM / INISIATIF UTAMA	HUBUNGKAIT RSN JOHOR 2040
4	Strategi D1.4: Mempertingkatkan Penglibatan Rakyat dalam Aktiviti Sukan	Memperluas penyertaan rakyat dalam aktiviti sukan melalui penyediaan kemudahan berkualiti, pemerkasaan persatuan sukan, NGO dan komuniti serta menggalakkan penyertaan semua lapisan masyarakat.	Pembangunan kemudahan sukan; Program komuniti; Pemerkasaan persatuan sukan; Aktiviti kecergasan masyarakat.	Menyokong penyediaan kemudahan rekreasi dan sukan dalam perancangan bandar serta meningkatkan kesejahteraan komuniti di Johor.
5	Strategi D1.5: Mempertingkatkan Kecemerlangan Sukan pada Peringkat Dunia	Memperkukuh pembangunan atlet negara melalui penyediaan pusat latihan moden, penggunaan sains sukan, fleksibiliti latihan atlet berprestasi tinggi serta penganjuran temasya sukan antarabangsa.	Pusat latihan sukan moden;Sains sukan;Program atlet elit; Penganjuran Sukan SEA 2027.	Memperkukuh pembangunan bakat sukan serta penyediaan fasiliti sukan bertaraf antarabangsa.
D2: PERSEDIAAN MENUJU NEGARA TUA				
6	Strategi D2.1: Mewujudkan Ekosistem Penjagaan Jangka Panjang (LTC) yang Mampan	Membangunkan ekosistem penjagaan jangka panjang (Long-Term Care, LTC) yang mampan melalui penggubalan perundangan, pengukuhan tadbir urus, pembangunan bakat penjagaan serta peluasan perkhidmatan penjagaan berasaskan komuniti dan kediaman bagi kanak-kanak, OKU dan warga berusia.	Pelan tindakan LTC oleh PBT; Modul latihan penjagaan di rumah dan komuniti; Perlindungan sosial kepada penjaga; Insentif TVET bidang LTC;	Johor dijangka mengalami peningkatan warga menua. Perancangan guna tanah perlu mengambil kira pusat jagaan, komuniti mesra warga emas, kemudahan kesihatan, pembangunan bandar mesra usia serta pembangunan ekonomi penjagaan sebagai sektor baharu.
7	Strategi D2.2: Mempersiap Pasaran Buruh, Kemahiran dan Pendidikan	Menyesuaikan pasaran buruh, sistem pendidikan dan pembangunan kemahiran bagi menghadapi perubahan demografi melalui semakan undang-undang perburuhan, penggajian semula selepas umur persaraan, aturan kerja fleksibel, pengukuhan TVET serta pembelajaran sepanjang hayat.	Pelaksanaan Aturan Kerja Fleksibel; Penambahbaikan kurikulum pendidikan; TVET berkaitan penuaan; Pengiktirafan pencapaian terdahulu (RPL);.	Menyokong penyediaan tenaga kerja Johor yang lebih produktif serta meningkatkan penyertaan warga berusia dalam ekonomi, selaras dengan pembangunan industri berteknologi tinggi dan keperluan tenaga mahir di JS-SEZ.
8	Strategi D2.3: Menyesuaikan Keutamaan Fiskal dan Menambah Baik Perlindungan Sosial	Mengoptimumkan sumber kewangan kerajaan melalui penyediaan infrastruktur mesra usia, reformasi perlindungan sosial serta langkah pencegahan penyakit tidak berjangkit (NCD).	Infrastruktur mesra usia; Pelaksanaan Garis Panduan Reka Bentuk Sejagat; Platform digital pindahan tunai kepada ibu bapa.	Relevan kepada Johor dalam penyediaan bandar dan kemudahan awam yang lebih inklusif, selain menyokong agenda bandar berdaya huni dan mesra warga emas yang menjadi salah satu fokus RSN Johor.
9	Strategi D2.4: Meningkatkan Kesejahteraan Warga Berusia	Meningkatkan kesejahteraan warga berusia melalui penggubalan perundangan khusus, peluasan perkhidmatan kesihatan dan sokongan komuniti, pengukuhan PAWE, pembangunan sistem pemantauan pintar serta penghasilan teknologi dan inovasi bagi menyokong kehidupan warga emas secara lebih berdikari.	Perluasan perkhidmatan penjagaan kesihatan dan komuniti; Perluasan konsep PAWE; Hab komuniti menggunakan dewan dan pusat sukan; Sistem penjejak pintar warga emas; Penghasilan peranti perubatan dan makanan bernutrisi untuk warga emas.	Sangat penting kepada RSN Johor kerana memerlukan penyediaan kemudahan sosial, kesihatan, perumahan dan ruang awam yang mesra warga emas. Strategi ini juga membuka peluang kepada Johor untuk membangunkan industri teknologi kesihatan dan peranti perubatan selaras dengan pembangunan ekonomi negeri.

Jadual 2.314: Senarai strategi Rancangan Malaysia Ke-13 dan Hubungkait RSN Johor 2040

(Sambungan...)

***Sumber: Rancangan** Malaysia Ke-13, 2026-2030*

BIL	STRATEGI RMK13	HURAIAN RINGKAS	PROGRAM / INISIATIF UTAMA	HUBUNGKAIT RSN JOHOR 2040
D3: REFORMASI KESIHATAN				
10	Strategi D3.1: Mereformasi Pembiayaan dan Tadbir Urus Kesihatan	Mereformasi sistem pembiayaan kesihatan melalui peluasan inisiatif Rakan KKM, pembangunan produk insurans/takaful kesihatan asas, penerokaan dana kesihatan nasional, peluasan cukai prokesihatan serta kerjasama awam-swasta bagi meningkatkan akses kepada perkhidmatan kesihatan yang berkualiti dan mampu dibayar.	Insurans/takaful kesihatan asas; Cukai prokesihatan; Penyumberluaran perkhidmatan melalui PPP.	Menyokong peningkatan akses kesihatan di Johor serta mengurangkan tekanan terhadap hospital kerajaan, khususnya di kawasan pertumbuhan pesat seperti Johor Bahru dan Iskandar Puteri.
11	Strategi D3.2: Memperkukuh Promosi dan Sekuriti Kesihatan	Memperkukuh promosi kesihatan dan sekuriti kesihatan melalui pendekatan merentas sektor, pelabelan pemakanan, pembasmian penyakit berjangkit serta pelaksanaan konsep Health in All Policies bagi meningkatkan tahap kesihatan rakyat.	Health in All Policies; Pelabelan hadapan bungkusan; Pembasmian 12 penyakit berjangkit;	Selaras dengan agenda bandar sihat, keselamatan makanan dan perancangan persekitaran yang menyokong kesihatan awam
12	Strategi D3.3: Memperkasakan Ekosistem Penyampaian Perkhidmatan Kesihatan	Memperkukuh penyampaian perkhidmatan kesihatan melalui pembangunan bakat, penyelidikan dan inovasi, pemantapan perundangan kesihatan serta peluasan konsep hospital kluster dan penjagaan bersepadu.	Jawatankuasa penyelaras tenaga kerja kesihatan; Perubatan jitu; Hospital kluster; Penjagaan peralihan.	Relevan kepada perancangan kemudahan kesihatan serta penyediaan rangkaian hospital dan klinik yang lebih bersepadu.
13	Strategi D3.4: Menambah Baik Pendigitalan Kesihatan	Mempercepat pendigitalan sektor kesihatan melalui peluasan rekod kesihatan digital, integrasi data, penggunaan teknologi digital dan AI bagi meningkatkan kecekapan penyampaian perkhidmatan kesihatan.	Rekod Kesihatan Digital; Integrasi sistem maklumat kesihatan; AI dan analitik data; Pendigitalan fasiliti kesihatan.	Menyokong agenda Johor Smart City serta pengurusan kesihatan digital yang lebih cekap di hospital dan klinik negeri.
14	Strategi D3.5: Memperkukuh Keterjaminan Ubat dan Peranti Perubatan	Memperkukuh keterjaminan bekalan ubat dan peranti perubatan melalui pembangunan industri tempatan, pengukuhan sistem regulatori, penyelidikan, inovasi dan pengkomersialan bagi meningkatkan daya tahan sektor kesihatan negara.	Pengeluaran ubat tempatan; Pembangunan peranti perubatan; Pengukuhan regulatori; Penyelidikan dan inovasi.	Berpotensi menyokong pembangunan industri peranti perubatan dan bioteknologi, khususnya di kawasan perindustrian berteknologi tinggi.
D4: REFORMASI PERUMAHAN				
15	Strategi D4.1: Mempercepat Penyediaan Rumah Mampu Milik yang Berkualiti	Mempercepat penyediaan rumah mampu milik melalui penubuhan agensi tunggal perumahan negara, penggunaan tanah strategik, pembangunan semula kawasan usang, pelaksanaan konsep **bina dan jual**, serta penambahbaikan Akta Pemajuan Perumahan	Pembangunan semula bandar; Penggunaan tanah PTP, Rizab Melayu dan wakaf; Konsep bina dan jual	Sangat relevan kepada RSN Johor dalam penyediaan perumahan mampu milik, pembaharuan bandar dan pembangunan kawasan pertumbuhan baharu.
16	Strategi D4.2: Meningkatkan Pemilikan Rumah	Memperluas akses pemilikan rumah melalui penambahbaikan skim **Rent-To-Own (RTO)**, skim pembiayaan rumah mampu milik, pembiayaan kepada warga emas serta penggubalan akta berkaitan sewaan kediaman bagi melindungi penyewa dan pemilik.	Konsortium perumahan; Pembiayaan rumah pertama; Skim warga emas;	Menyokong peningkatan kadar pemilikan rumah yang berdepan isu kemampuan membeli rumah terutama di Johor Bahru

Jadual 2.314: Senarai strategi Rancangan Malaysia Ke-13 dan Hubungkait RSN Johor 2040

(Sambungan...)

***Sumber: Rancangan** Malaysia Ke-13, 2026-2030*

BIL	STRATEGI RMK13	HURAIAN RINGKAS	PROGRAM / INISIATIF UTAMA	HUBUNGKAIT RSN JOHOR 2040
17	Strategi D4.3: Memantapkan Kecekapan Kawal Selia dan Pengurusan Perumahan	Memantapkan tadbir urus perumahan melalui penggubalan perundangan baharu, penambahbaikan pengurusan strata, pelaksanaan Standard Perumahan Kebangsaan, pengiktirafan Green Building Index serta pengukuhan peranan kerajaan negeri dalam mengawal harga rumah mampu milik.	Standard Perumahan Kebangsaan (CIS 26:2019); Green Building Index; Dasar kawalan harga rumah negeri.	Melibatkan kawal selia pembangunan perumahan, pengurusan strata, perumahan hijau serta peranan kerajaan negeri dalam menentukan dasar perumahan.
D5: PENGUKUHAN KESELAMATAN DAN PERTAHANAN				
18	Strategi D5.1: Mempertingkatkan Keselamatan dan Ketenteraman Awam	Memperkukuh pencegahan jenayah, kesiapsiagaan krisis dan keselamatan awam melalui operasi bersepadu, rondaan bersasar, penerapan AI, penglibatan komuniti, penambahbaikan pengurusan krisis serta usaha membanteras jenayah siber dan penyalahgunaan dadah.	Pengimbas pintar, analitik video dan pemantauan automatic; Program pencegahan jenayah dan penyalahgunaan dadah; Pembangunan semula kawasan bandar terbiar; Penanda aras keselamatan bandar; Aplikasi keselamatan digital awam; Latihan pengurusan krisis antara agensi.	Berkait secara langsung dengan perancangan bandar selamat, terutama di kawasan bandar, kawasan perindustrian, pusat pelancongan dan kawasan tumpuan penduduk. RSN Johor boleh mengambil kira reka bentuk persekitaran selamat, pemulihan kawasan terbiar dan sistem pemantauan pintar.
19	Strategi D5.2: Memelihara Kedaulatan Negara	Memelihara kedaulatan negara melalui pemerkasaan pertahanan, kawalan sempadan dan pintu masuk, penggunaan AI dan automasi, pengukuhan penguatkuasaan terhadap penyeludupan dan pemerdagangan manusia serta pembangunan industri pertahanan tempatan.	Pengoperasian AKPS di pintu masuk negara; Pendigitalan dan automasi proses imigresen; Penguatkuasaan terhadap penyeludupan dan pemerdagangan manusia; Dasar Industri Pertahanan Negara; R&D&C&I teknologi pertahanan; Pengukuhan kawalan PATI dan sistem imigresen bersepadu.	Johor mempunyai sempadan antarabangsa, pintu masuk darat dan laut serta kawasan perairan strategik. Strategi ini sangat berkait dengan Tambak Johor, Linkedua, terminal feri, pelabuhan dan keselamatan perairan negeri.
20	Strategi D5.3: Meningkatkan Kesejahteraan Anggota Keselamatan	Meningkatkan kesejahteraan anggota keselamatan dan pesara melalui penyediaan kediaman, penjagaan kesihatan, sokongan sosial, peluang pemilikan rumah serta latihan kemahiran, keusahawanan dan pertanian moden selepas persaraan.	Penyediaan kuarters melalui PPP dan sewaan berkelompok; Kajian garis panduan penyediaan kuarters; Penggunaan kuarters kosong antara perkhidmatan; Kuota perumahan untuk pesara tentera; TVET, keusahawanan dan pertanian moden untuk pesara.	Penyediaan perumahan, kemudahan kesihatan dan kemudahan komuniti bagi anggota keselamatan di lokasi strategik, termasuk kawasan sempadan, kem tentera, balai polis dan pangkalan maritim.
21	Strategi D5.4: Menambah Baik Pengurusan dan Pemulihan Pesalah Jenayah	Menambah baik pengurusan dan pemulihan pesalah melalui pemodenan penjara, peluasan hukuman alternatif dan pemulihan dalam komuniti, penggunaan pemantauan elektronik, penambahbaikan depot imigresen serta pengukuhan rawatan dan rehabilitasi penagihan dadah.	Pembinaan, naik taraf dan pemodenan penjara; Hukuman alternatif melalui kerja komuniti; Program pemulihan dalam masyarakat; Penambahbaikan depot tahanan imigresen; Program pencegahan, rawatan dan pemulihan dadah bersepadu.	Memberi implikasi terhadap penyediaan dan lokasi fasiliti keselamatan, depot tahanan, pusat pemulihan serta program pemulihan berasaskan komuniti dalam perancangan negeri.

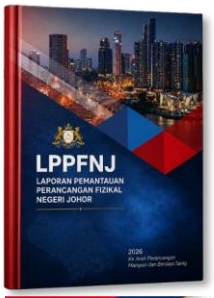
Jadual 2.314: Senarai strategi Rancangan Malaysia Ke-13 dan Hubungkait RSN Johor 2040

(Sambungan...)

***Sumber: Rancangan** Malaysia Ke-13, 2026-2030*

BIL	STRATEGI RMK13	HURAIAN RINGKAS	PROGRAM / INISIATIF UTAMA	HUBUNGKAIT RSN JOHOR 2040
D6: PEMELIHARAAN KESIHATAN BUMI				
22	Strategi D6.1: Memantapkan Pengurusan Perubahan Iklim dan Alam Sekitar	Memantapkan tindakan perubahan iklim melalui pengukuhan dasar dan perundangan, Pelan Adaptasi Kebangsaan, pasaran karbon, pengurusan karbon hutan dan karbon biru, penguatkuasaan alam sekitar, pengurusan bahan kimia serta pengurusan air yang lebih mampan dan berteknologi.	Projek rintis pengukuran *embodied carbon;* Inisiatif karbon biru; Pengurusan greywater dan bahan kimia; Pengurangan air tidak berhasil dan penggunaan air pulih guna; Teknologi pemantauan pintar sumber air.	Sangat penting kepada Johor yang mempunyai kawasan pesisir luas, hutan, kawasan perindustrian dan lembangan sungai yang terdedah kepada banjir, hakisan pantai, pencemaran serta tekanan perubahan iklim.
23	Strategi D6.2: Mempertingkat-kan Pemeliharaan dan Pemuliharaan Biodiversiti	Memperkukuh pemeliharaan biodiversiti melalui perancangan pembangunan yang lebih sensitif, pengurusan konflik manusia-hidupan liar, penyelesaian berasaskan alam semula jadi, pewartaan kawasan perlindungan serta penguatkuasaan terhadap pencerobohan dan perdagangan haram flora dan fauna.	Pengurusan konflik manusia-hidupan liar; Restorasi hutan paya laut; Pemulihan terumbu karang; Pewartaan taman negara, Perlindungan hutan paya laut dan hutan paya gambut; Kawalan spesies asing invasif.	Berkait langsung dengan pemeliharaan Endau-Rompin, hutan simpan, taman laut, paya bakau dan koridor ekologi Johor. Strategi ini perlu diterjemahkan melalui zon perlindungan dan kawalan pembangunan dalam RSN Johor.
24	Strategi D6.3: Memperkukuh Pelaksanaan Ekonomi Kitaran dan Menambah Baik Pengurusan Sisa	Memperkukuh ekonomi kitaran dan pengurusan sisa melalui perundangan merentas rantaian nilai, peluasan tanggungjawab pengeluar, rawatan sisa di punca, penyediaan infrastruktur kitar semula moden, pengurusan sisa luar bandar serta peluasan loji *waste-to-energy* dan kaedah 5R.	Pengurusan buangan terjadual; Bahan api penerbangan mampan; Rawatan sisa makanan di punca; Program Komuniti Sifar Sisa; Skim bayar-semasa-buang; Pusat beli balik dan kitar semula pintar; Loji *waste-to-energy;* Pengkomposan, pemprosesan biojisim dan pendekatan 5R.	Sangat relevan kepada kawasan bandar, industri, pelabuhan dan luar bandar Johor. RSN Johor akan mengenal pasti rangkaian kemudahan sisa, loji rawatan, pusat kitar semula, tapak pemulihan serta potensi ekonomi kitaran mengikut wilayah.
D7: PEMANTAPAN PENGURUSAN BENCANA				
25	Strategi D7.1: Meningkatkan Kecekapan Tadbir Urus	Meningkatkan kecekapan pengurusan risiko bencana melalui pemantapan dasar dan tatakelola, peluasan dasar ke peringkat negeri dan PBT, penyepaduan pelan risiko bencana dalam Rancangan Tempatan, penggunaan penyelesaian berasaskan alam serta pengukuhan pemetaan dan sistem amaran awal.	.Pelan tindakan risiko bencana dalam Rancangan Tempatan; Penyelesaian berasaskan alam semula jadi; Pemetaan geologi dan utiliti bawah tanah; Sistem Amaran Awal Meteorologi untuk Semua; Climate Disaster Resilience Index.	Pelan risiko bencana perlu diintegrasikan dalam dokumen perancangan kerana negeri Johor berhadapan risiko banjir, banjir pesisir, hakisan pantai, tanah runtuh, pencemaran industri dan kejadian cuaca ekstrem.
26	Strategi D7.2: Mempertingkat-kan Kesiapsiagaan dan Program Sokongan Bencana	Mempertingkatkan kesiapsiagaan melalui pemantapan SOP, latihan bersama agensi, pemodenan aset, penyesuaian infrastruktur awam sebagai pusat perlindungan pelbagai guna serta peluasan bantuan kaunseling dan sokongan pascabencana	Pemantapan SOP pengurusan bencana; Latihan bersama pelbagai agensi; Infrastruktur awam sebagai pusat perlindungan pelbagai guna; Penggunaan kemudahan sedia ada; Penglibatan sektor swasta, CSO dan NGO.	RSN Johor perlu mengambilkira perancangan lokasi pusat pemindahan dan perlindungan, laluan kecemasan, kemudahan logistik, hospital, balai keselamatan serta infrastruktur kritikal yang berdaya tahan terhadap bencana.

D. Pencapaian Laporan Pemantauan Rancangan Struktur Negeri Johor 2030



Laporan Pemantauan Perancangan Fizikal Negeri Johor (LPPFNJ) disediakan sebagai panduan bagi kajian semula RSNJ 2030 yang dilaksanakan setiap lima tahun selaras dengan Seksyen 11, Akta 172. Kajian oleh PLANMalaysia Johor ini bertujuan menilai pelaksanaan dan pencapaian dasar, mengenal pasti kesesuaian serta penambahbaikan inisiatif berdasarkan perubahan semasa, dan menyokong penyediaan RSNJ 2040. Bab ini merangkumi empat perkara utama.

VISI NEGERI JOHOR	JOHOR, KUASA EKONOMI NEGARA DAN SERANTAU			
MATLAMAT PEMBANGUNAN NEGERI JOHOR	"Negeri Berdaya Saing Dan Sejahtera, Berasas Kebitaraan Daerah, Berarusperdanakan Kelestarian Dan Berpaksikan Kesejahteraan Rakyat"			
OBJEKTIF PEMBANGUNAN NEGERI JOHOR	Pembangunan Dinamik Negeri Johor Yang Berdaya Huni Melalui Hubungan Wilayah, Bandar Dan Desa Yang Simbiotik Dan Seimbang. Pemeliharaan Aset Semulajadi Serta Pengurusan Persisiran Pantai Secara Lestari.			
TERAS PERANCANGAN NEGERI JOHOR	Ke Arah Negeri Berdaya Saing dan Sejahtera	Pertumbuhan Seiring Antara Daerah Berlandaskan Kebitaran Setempat	Kelestarian Negeri Melalui Aset Semulajadi dan Warisan Tradisi	Pemuafakatan Antara Pemimpin dan Rakyat
HALA TUJU STRATEGIK (33)	TERAS 1 Pertumbuhan Dinamik Dan Seimbang Konurbasi Selatan Dan Luar Konurbasi Selatan	TERAS 2 Sistem Perhubungan Pengangkutan dan Infrastruktur Bertaraf Antarabangsa	TERAS 3 Kesejahteraan dan Kelestarian Negeri Johor	TERAS 4 Tadbir Urus Mantap dan Berdaya Saing
STRATEGI PEMBANGUNAN (77)	20	6	3	4
INISIATIF PELAKSANAAN (432)	44	21	7	5
INISIATIF PELAKSANAAN (432)	261	92	47	32
PROJEK BERIMPAK TINGGI	33	RSNJ 2030 : 32 HIP RSNJ 2030 (Pengubahan 1) : 1 HIP		
SASARAN PENCAPAIAN (128)	74	36	10	5
OUTCOME RSNJ 2030 (63)	44	13	4	4

RUMUSAN DAPATAN PEMANTAUAN RSNJ 2030

Pemantauan RSNJ 2030 menunjukkan kemajuan pelaksanaan yang baik, namun pencapaian sasaran penuh masih belum seiring dengan tahap pelaksanaan inisiatif. Oleh itu, penambahbaikan RSN Johor perlu memberi penekanan kepada strategi yang lebih fokus, indikator yang boleh diukur, pemantauan berorientasikan outcome serta mekanisme pelaksanaan dan penyelarasan yang lebih berkesan.

1 TAHAP PELAKSANAAN INISIATIF PELAKSANAAN (IP)



32.80%
142 IP
Telah dilaksanakan



51.30%
222 IP
Sedang dilaksanakan



9.00%
39 IP
Peringkat Perancangan



6.90%
30 IP
Belum Dilaksanakan

2 RUMUSAN PENGESYORAN INISIATIF PELAKSANAAN (IP)



73.90%
320 IP
Dikekalkan



18.70%
81 IP
Kaji Semula



7.40%
32 IP
Digugurkan

3 TAHAP PELAKSANAAN PROJEK BERIMPAK TINGGI (HIP)



66.66%
22 HIP
Dilaksanakan (Sepenuhnya & Sebahagian)



9.00%
3 HIP
Peringkat Pembinaan



21.31%
7 HIP
Peringkat Perancangan



3.03%
1 HIP
Belum Dilaksanakan

4 TAHAP PENCAPAIAN SASARAN NEGERI JOHOR 2030 (125 SASARAN)



26.00%
22 HIP
Mencapai sasaran penuh



39.00%
49 Sasaran
Mencapai sebahagian sasaran



25.00%
31 Sasaran
Belum mencapai sasaran



10.00%
13 Sasaran
Perlu semakan lanjut

I. Tahap Pelaksanaan Inisiatif Pelaksanaan (IP) RSNJ 2030

Inisiatif Pelaksanaan (IP) merupakan tindakan pelaksanaan yang digariskan bagi menyokong pencapaian strategi RSNJ 2030. Pemantauan IP dilaksanakan bagi menilai kemajuan pelaksanaan serta keberkesanan tindakan oleh agensi pelaksana.

SENARAI STATUS PELAKSANAAN INISIATIF PELAKSANAAN (IP)

Peringkat Perancangan	• Masih di dalam peringkat perancangan • Pembangunan dan rancangan telah dimasukkan dalam dokumen perancangan seperti Rancangan Tempatan(RT), Rancangan Kawasan Khas (RKK) dan lain-lain dokumen
Sedang Dilaksanakan	• Dalam pembinaan • Cadangan inisiatif yang telah dilaksanakan sebahagiannya (bagi inisiatif yang melibatkan lebih daripada satu kawasan)
Telah Dilaksanakan	• Cadangan inisiatif yang telah dilaksanakan sepenuhnya
Belum Dilaksanakan	• Cadangan atau inisiatif yang masih belum dijalankan
Tiada Maklumat	• Data terhad dan sukar untuk diperolehi

Jadual 2.315 : Tahap Pelaksanaan Inisiatif Pelaksanaan
Sumber: Laporan Pemantauan Perancangan Fizikal Negeri Johor

TERAS	INISIATIF PELAKSANAAN (IP)	STATUS PELAKSANAAN				
		PERINGKAT PERANCANGAN	SEDANG DILAKSANAKAN	TELAH DILAKSANAKAN	BELUM DILAKSANAKAN	TIADA MAKLUMAT
Teras 1 (261 IP)	Pertumbuhan Dinamik dan Seimbang Konurbasi Selatan dan Luar Konurbasi Selatan	23	138	84	16	-
Teras 2 (93 IP)	Sistem Perhubungan Pengangkutan dan Infrastruktur Bertaraf Bertaraf Antarabangsa	16	61	9	7	-
Teras 3 (47 IP)	Kesejahteraan dan Kelestarian Negeri Johor	-	8	37	2	-
Teras 4 (32 IP)	Tadbir Urus Mantap dan Berdaya Saing	-	15	12	5	-
Jumlah (433 IP)		**39 (9.0%)**	**222 (51.3%)**	**142 (32.8%)**	**30 (6.9%)**	**- (0.0%)**

Senarai Status Pelaksanaan IP
(Belum Dilaksanakan)

Teras 1
IP 12.2
IP 12.6
IP 12.8
IP 12.15
IP 12.16
IP 12.18
IP 12.40
IP 12.41
IP 12.42
IP 16.16
IP 16.18
IP 17.14
IP 17.17
IP 19.14
IP 19.21
IP 19.26
16 IP

Teras 2
IP 21.15
IP 23.5
IP 23.7
IP 23.20
IP 24.7
IP 24.14
IP 24.17
7 IP

Teras 3
IP 28.4
IP 29.11
2 IP

Teras 4
IP 30.1
IP 30.2
IP 31.1
IP 32.4
IP 33.3
5 IP

II. Rumusan Pengesyoran Inisiatif Pelaksanaan (IP) RSNJ 2030

Berikut merupakan senarai terperinci bagi Status Pelaksanaan 433 IP bagi RSNJ 2030. Senarai ini akan memperincikan status inisiatif, catatan/ maklumat tambahan, agensi/ PBT serta pengesyoran. **Tujuan pengesyoran ini adalah untuk memberikan panduan dan cadangan dalam membentuk dokumen perancangan RSN seterusnya**. Pengesyoran bagi setiap IP yang dicadangkan akan dikategorikan kepada beberapa perkara iaitu:

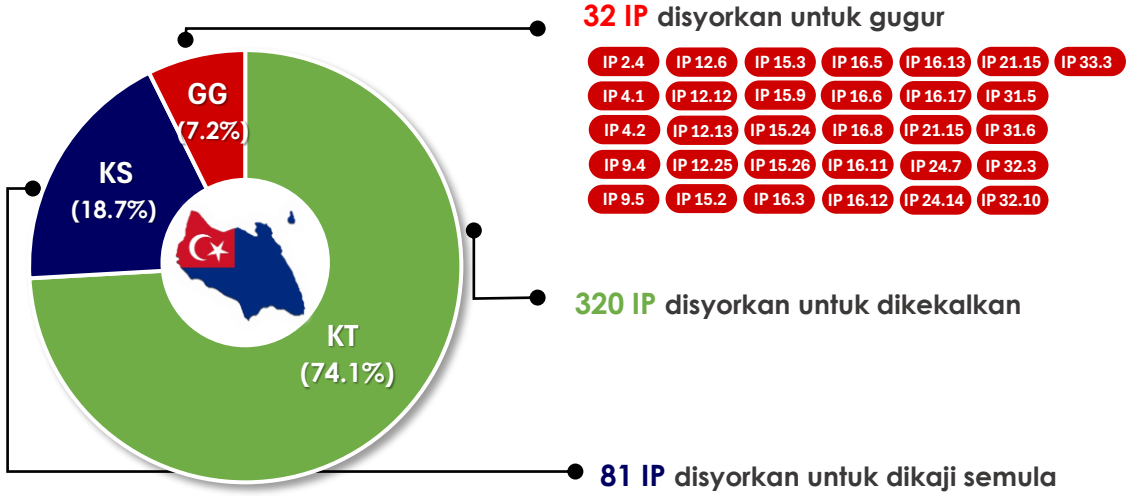
PENGESYORAN INISIATIF PELAKSANAAN (IP) RSNJ 2030

KT	• Dikekalkan untuk pemantauan berterusan dalam kajian RSN berikutnya.
KS	• Inisiatif perlu dikaji semula mengikut keperluan semasa & tindakan yang lebih efektif
GG	• Cadangan inisiatif yang telah dilaksanakan sepenuhnya

Jadual 2.316 : Pengesyoran Inisiatif Pelaksanaan (IP) RSNJ 2030
Sumber: Laporan Pemantauan Perancangan Fizikal Negeri Johor

TERAS	INISIATIF PELAKSANAAN (IP)	STATUS PELAKSANAAN		
		KT	KS	GG
Teras 1 (T1)	Pertumbuhan Dinamik Dan Seimbang Konurbasi Selatan Dan Luar Konurbasi Selatan	176	61	24
Teras 2 (T2)	Sistem Perhubungan Pengangkutan Dan Infrastruktur Bertaraf Bertaraf Antarabangsa	78	12	3
Teras 3 (T3)	Kesejahteraan Dan Kelestarian Negeri Johor	46	1	-
Teras 4 (T4)	Tadbir Urus Mantap Dan Berdaya Saing	20	7	5
JUMLAH (433 IP)		**320 (73.9%)**	**81 (18.7%)**	**32 (7.4%)**

Pengesyoran Inisiatif Pelaksanaan (IP) RSNJ 2030
Sumber: Laporan Pemantauan Perancangan Fizikal Negeri Johor



III. Tahap Pelaksanaan Projek Berimpak Tinggi

RSNJ 2030 telah mengenal pasti sebanyak **32 projek berimpak tinggi** (*high impact project-HIP*). Kesemua projek-projek HIP dibahagikan mengikut 4 teras utama iaitu **Teras 1 (17 HIP), Teras 2 (9 HIP), Teras 3 (5 HIP) dan Teras 4 (2 HIP).**

STATUS PELAKSANAAN DAN PENERANGAN

Peringkat Perancangan	• Masih di dalam peringkat perancangan • Pembangunan dan rancangan telah dimasukkan dalam dokumen perancangan seperti Rancangan Tempatan(RT), Rancangan Kawasan Khas (RKK) dan lain-lain dokumen
Sedang Dilaksanakan	• Dalam pembinaan • Cadangan inisiatif yang telah dilaksanakan sebahagiannya (bagi inisiatif yang melibatkan lebih daripada satu kawasan)
Telah Dilaksanakan	• Cadangan inisiatif yang telah dilaksanakan sepenuhnya
Belum Dilaksanakan	• Cadangan atau inisiatif yang masih belum dijalankan
Tiada Maklumat	• Data terhad dan sukar untuk diperolehi

Jadual 2.317: Status Pelaksanaan Projek Berimpak Tinggi
Sumber: Laporan Pemantauan Perancangan Fizikal Negeri Johor

TERAS	INISIATIF PELAKSANAAN (IP)	STATUS PELAKSANAAN				
		PERINGKAT PERANCANGAN	PERINGKAT PEMBINAAN	DILAKSANAKAN SEBAHAGIAN	DILAKSANAKAN SEPENUHNYA	BELUM DILAKSANAKAN
Teras 1	Pertumbuhan Dinamik dan Seimbang Konurbasi Selatan dan Luar Konurbasi Selatan	4	1	7	4	1
Teras 2	Sistem Perhubungan Pengangkutan dan Infrastruktur Bertaraf Bertaraf Antarabangsa	1	2	6	-	-
Teras 3	Kesejahteraan dan Kelestarian Negeri Johor	1	1	-	3	-
Teras 4	Tadbir Urus Mantap dan Berdaya Saing	1	-	1	-	-
	JUMLAH (433 IP)	**7 (21%)**	**4 (12%)**	**14 (43%)**	**7 (21%)**	**1 (3%)**

Jadual 2.317 : Status Pelaksanaan Projek Berimpak Tinggi *(Sambungan...)*
Sumber: Laporan Pemantauan Perancangan Fizikal Negeri Johor

TERAS	KOD	PROJEK BERIMPAK TINGGI (HIP)	PENGESYORAN				
			PERINGKAT PERANCANGAN	PERINGKAT PEMBINAAN	DILAKSANAKAN SEBAHAGIAN	DILAKSANAKAN SEPENUHNYA	BELUM DILAKSANAKAN
T1	HIP 1	Pembangunan *Ibrahim International Business District*		✓			
	HIP 2	Pembangunan semula pintu masuk negara di terminal feri penumpang Stulang Laut					✓
	HIP 3	Pembangunan lembah agro Mersing			✓		
	HIP 4	Pembangunan hab pertanian negeri			✓		
	HIP 5	Pembangunan kawasan periuk nasi selatan, Tangkak	✓				
	HIP 6	Penubuhan Terminal Makanan Nasional (TEMAN) di Tanjung Pelepas, Iskandar Puteri			✓		
	HIP 7	Pembangunan zon industri akuakultur di Daerah Tangkak/ Muar/ Batu Pahat dan Pontian			✓		
	HIP 8	Pembangunan produk eko-pelancongan *eco-discovery* Sg. Pulai Ramsar, Pontian				✓	
	HIP 9	Pembangunan *Eco-Adventure Park*, Labis				✓	
	HIP 10	Pembangunan Kembara Wangsa-Jejak Johor Lama	✓				
	HIP 11	Pembangunan eko-resort bersepadu: *Integrated Tourism* R2R Resort, Mersing				✓	
	HIP 12	Pembangunan produk eko-pelancongan hutan lagenda Gunung Ledang			✓		
	HIP 13	Pembangunan perumahan sewaan berkonsepkan 'Rumah Iskandar Malaysia'			✓		
	HIP 14	Pembangunan berorientasikan transit (TOD)	✓				
	HIP 14A	Pembangunan khas ekonomi (MEG)	✓				
	HIP 15	Pembangunan Universiti Malaysia Johor			✓		
	HIP 16	Pembangunan institut pengajian tinggi islam/ tahfiz antarabangsa Negeri Johor				✓	

Jadual 2.317 : Status Pelaksanaan Projek Berimpak Tinggi *(Sambungan...)*
Sumber: Laporan Pemantauan Perancangan Fizikal Negeri Johor

TERAS	KOD	PROJEK BERIMPAK TINGGI (HIP)	PENGESYORAN				
			PERINGKAT PERANCANGAN	PERINGKAT PEMBINAAN	DILAKSANAKAN SEBAHAGIAN	DILAKSANAKAN SEPENUHNYA	BELUM DILAKSANAKAN
T2	HIP 17	Pewartaan kawasan tadahan air primer			✓		
	HIP 18	Pembinaan baraj Sg. Johor, Baraj Sg. Sedili Besar, Off River Storage (ORS), Sg. Johor, ORS Sg. Skudai, ORS Sg. Sedili Kecil, Baraj Sg. Muar, ORS Sg. Muar dan Baraj Sg. Batu Pahat.			✓		
	HIP 19	Rancangan tebatan banjir menyeluruh bagi Daerah Segamat, Muar dan Batu Pahat			✓		
	HIP 20	Pengurusan hakisan pantai Daerah Batu Pahat dan Pontian		✓			
	HIP 21	Pembangunan kemudahan pengurusan sisa pepejal bersepadu			✓		
	HIP 22	Pembangunan pusat logistik bersepadu			✓		
	HIP 23	Penaiktarafan perkhidmatan rel kargo antara pelabuhan utama negeri					
	HIP 24	Pembinaan lebuh raya dan penaiktarafan jalan perhubungan negeri dan bandar-bandar	✓		✓		
	HIP 25	Pembangunan Johor Bahru-Woodlands Singapore *Rapid Transit System* (RTS)		✓			
T3	HIP 26	Pewartaan Pulau Kukup dan Tanjung Piai sebagai hutan simpanan kekal				✓	
	HIP 27	Pembangunan kemudahan lintasan hidupan liar di koridor rangkaian ekologi (CFS)	✓				
	HIP 28	Mengiktiraf kawasan taman laut Sultan Iskandar (TLSI) sebagai zon pemeliharaan marin (*marine conservation*)				✓	
	HIP 29	Nurseri rumput laut selat johor dan zon pemeliharaan marin taman laut Sultan Iskandar (ZPM TLSI)				✓	
	HIP 30	Inisiatif tenaga diperbaharui dan teknologi hijau ZPM TLSI (Projek Perintis)				✓	
T4	HIP 31	Kajian-kajian perancangan negeri			✓		
	HIP 32	Pembentukan *think tank* dan data raya negeri	✓				

IV. Tahap Pencapaian Sasaran Negeri Johor 2030

Bagi menilai tahap pencapaian strategi dan sasaran pembangunan, adalah penting untuk mengukur pencapaian indikator menggunakan data kuantitatif dan maklumat sekunder yang diperolehi daripada agensi-agensi yang berkaitan dengan menggunakan empat (4) tahap pencapaian seperti berikut:

Definisi Tahap Pencapaian Sasaran Indikator Negeri Johor 2030

Sumber : Laporan Pemantauan Perancangan Fizikal Negeri Johor



Mencapai Sasaran Penuh (MSP)

Sasaran pembangunan yang ditetapkan bagi tahun 2030 telah pun dicapai sepenuhnya pada masa kini. Pencapaian penuh ini dinyatakan sebagai 100% (walaupun dari segi pengiraan pencapaiannya melebihi sasaran yang ditetapkan).



Mencapai Sebahagian Sasaran (MSS)

Sasaran pembangunan yang ditetapkan bagi tahun 2030 telah mencapai tahap 50% atau lebih, dan berpotensi untuk mencapai sasaran sepenuhnya menjelang tahun 2030.



Belum Mencapai Sasaran (BMS)

Berdasarkan tahap pencapaian semasa, sasaran pembangunan masih belum dilaksanakan atau dilaksanakan sebahagian sahaja dengan peratusan pencapaian kurang daripada 50% berbanding sasaran pembangunan yang ditetapkan dan berkemungkinan ia tidak akan dapat dicapai menjelang tahun 2030.



Perlu Semakan Lanjut (PSL)

Tahap pencapaian sasaran tidak dapat ditentukan dan memerlukan semakan lanjut kerana maklumat yang diperlukan untuk mengukur pencapaian indikator tidak tersedia atau tidak diperolehi.

Jadual 2.318 : Tahap Pencapaian Sasaran Indikator Negeri Johor

Sumber : Laporan Pemantauan Perancangan Fizikal Negeri Johor

TAHAP PENCAPAIAN	TERAS 1	TERAS 2	TERAS 3	TERAS 4	JUMLAH
MSP Mencapai Sasaran Penuh	22	6	4	1	**32**
MSS Mencapai Sebahagian	28	15	3	2	**49**
BMS Belum Mencapai Sasaran	11	15	3	2	**31**
PSL Perlu Semakan Lanjutan (tiada maklumat)	13	0	0	0	**13**
JUMLAH SASARAN NEGERI JOHOR 2030	**74**	**36**	**10**	**5**	**125**

Jadual 2.319: Cadangan Pengesyoran Cadangan Tindakan

Sumber : Laporan Pemantauan Perancangan Fizikal Negeri Johor

STRATEGI PEMBANGUNAN	INDIKATOR	SASARAN (2030	SEMASA (2023)	PENCAPAIAN SEMASA	PENGESYORAN	
TERAS1 : PERTUMBUHAN DINAMIK DAN SEIMBANG KONURBASI SELATAN DAN LUAR KONURBASI SELATAN						
RSJ3	**EKONOMI JOHOR BERDAYA SAING DAN BERDAYA TAHAN**					
S3.1 Peningkatan daya saing Johor bagi mencapai dan mengekalkan kadar pertumbuhan ekonomi yang tinggi.	Kadar pertumbuhan ekonomi negeri	6.5%	4.1%	BMS	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.
	KDNK per kapita negeri	RM45,301	RM41,902	MSS (92%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.
	Pendapatan isi rumah purata	RM13,000	RM8,517	MSS (66%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.
RSJ4	**PERTUMBUHAN PENDUDUK MAMPAN**					
S4.1 Pencapaian pertumbuhan penduduk mampan dengan sasaran penduduk seramai enam (6) juta orang menjelang 2030	Kadar pertumbuhan purata tahunan (KPPT) penduduk Negeri Johor	3.69%	1.9%	MSS (51%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.
	Nisbah penduduk dalam Konurbasi Selatan dan luar Konurbasi Selatan	50% : 50%	60%:40% (anggaran)	BMS	KS	Indikator perlu dikaji semula kerana sempadan kawasan Konurbasi Selatan tidak selaras dengan sempadan mukim kawasan yang terlibat bagi daerah Kota tinggi, Pontian dan Pengerang menyukarkan pengiraan nisbah penduduk.
	Kadar penyertaan tenaga buruh	75%	71.3%	MSS (95%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.
RSJ5	**PENGURUSAN KEPENDUDUKAN BUKAN WARGANEGARA SECARA EFISIEN**					
S5.1 Pengurusan efisien kependudukan bukan warganegara khususnya dalam Zon Antarabangsa	Syer penduduk bukan warganegara	< 15%	9.3%	MSP (100%)	KP	Dikekalkan untuk pemantauan berterusan.
	Syer tenaga kerja warga asing berkemahiran tinggi	30%	PSL	PSL	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.
	Peratusan pemilikan hartanah oleh warga asing berbanding keseluruhan	Zon Antarabangsa: 25% Luar Zon Antarabangsa: 20% strata Luar Zon Antarabangsa: 5% bertanah	PSL	PSL	KS	Indikator perlu dikaji semula kerana data pemilikan hartanah sukar diperolehi.

KP Dikekalkan untuk pemantauan berterusan dalam kajian RSN berikutnya

KS Indikator dan sasaran perlu dikaji semula dalam Kajian RSN berikutnya

TS Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030

STRATEGI PEMBANGUNAN	INDIKATOR	SASARAN (2030	SEMASA (2023)	PENCAPAIAN SEMASA		PENGESYORAN
TERAS 1 : PERTUMBUHAN DINAMIK DAN SEIMBANG KONURBASI SELATAN DAN LUAR KONURBASI SELATAN						
RSJ6	**PENGURUSAN PERSEKITARAN YANG MESRA DENGAN MASYARAKAT MENUA**					
S6.1 Penerapan keperluan masyarakat menua dalam pembangunan termasuklah aspek mobility, aksesibiliti dan kebajikan	Syer penduduk kumpulan umur 65 tahun ke atas	7.48%	7.4%	MSP (100%)	KP	Dikekalkan untuk pemantauan berterusan.
	Kadar liputan kemudahan sosial, kesihatan dan pengangkutan awam untuk warga tua	> 90% akses kepada pelbagai kemudahan	PSL	PSL	KS	Indikator perlu dikaji semula kerana maklumat sukar diperolehi.
S7.1 Pertumbuhan strategik Negeri Johor yang seimbang dan bersepadu akan dipandu oleh Gambar Rajah Utama Negeri Johor 2030.	Pembangunan Perbandaran	1 Konurbasi Perbandaran Negara 3 Zon Promosi Pembangunan	• 1 Konurbasi Perbandaran Negara •3 ZPP	MSP (100%)	KP	Dikekalkan untuk pemantauan berterusan.
RSJ8	**PENINGKATAN DAYA SAING KAWASAN KONURBASI SELATAN**					
S8.1 Pengukuhan tahap daya saing Konurbasi Selatan melalui pembangunan berterusan Pusat Wilayah Negara Bandaraya Metropolitan Dua Nucleus (Due-Nuclei Metro) iaitu Bandaraya Johor Bahru dan Iskandar Puteri ke arah pencapaian status Bandar Global di masa hadapan.	Status Bandar Johor Bahru	Johor Bahru-Iskandar Puteri sebagai Bandar Global	Johor Bahru belum tersenarai dalam indeks bandar global	BMS	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.
RSJ12	**KEMAMPANAN BEKALAN SUMBER AGRO MAKANAN, BEKALAN DAGING DAN SUMBER IKAN**					
S12.1 Pengekalan tanah pertanian yang terletak di luar kawasan had pembangunan untuk aktiviti tanaman agro makanan, penternakan dan akuakultur yang berproduktiviti tinggi.	Keluasan kawasan tanaman makanan (hektar)	60,746	58,045.18	MSS (95%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.
	Keluasan kawasan aktiviti akuakultur (hektar)	1,711.73	1,906.58	MSP (100%)	KP	Dikekalkan untuk pemantauan berterusan dalam kajian RSN berikutnya
	Keluasan kawasan TKPM penternakan (hektar)	2,681.94	3,515.00	MSP (100%)	KP	

STRATEGI PEMBANGUNAN	INIDIKATOR	SASARAN (2030)	SEMASA (2023)	PENCAPAIAN SEMASA		PENGESYORAN
TERAS 1 : PERTUMBUHAN DINAMIK DAN SEIMBANG KONURBASI SELATAN DAN LUAR KONURBASI SELATAN						
RSJ12	**KEMAMPANAN BEKALAN SUMBER AGRO MAKANAN, BEKALAN DAGING DAN SUMBER IKAN**					
S12.2 Peningkatan produktiviti tanaman agro makanan, penternakan, akuakultur dan perikanan laut dengan menggunakan pendekatan baharu dan teknologi yang lebih moden.	Pengeluaran (tan) per hektar kawasan tanaman sayur-sayuran	23.00	14.90	MSS (65%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ2030
	Pengeluaran (tan) per hektar kawasan tanaman buah-buahan	20.00	18.83	MSS (94%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ2030
	Pengeluaran (tan) per hektar kawasan tanaman padi (luar jelapang)	5.50	4.02	MSS (75%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ2030
	Pengeluaran (tan) akuakultur air tawar per hektar kawasan ternakan	45.00	15.39	BMS (34%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ2030
	Pengeluaran (tan) akuakultur air payau per hektar kawasan ternakan	20.00	21.35	MSP (100%)	KP	Dikekalkan untuk pemantauan berterusan dalam kajian RSN berikutnya
S12.2 Penggalakan aktiviti pertanian dalam kawasan perbandaran yang mempunyai sokongan infrastruktur dengan menggunakan pendekatan baharu dan teknologi moden.	Penglibatan persatuan penduduk taman perumahan dalam aktiviti *urban farming*. (Tahun 2015= 1,441)	Peningkatan 10% (1,585)	512	BMS (32%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ2030
	Penglibatan pemilik bangunan terbengkalai dan bangunan kosong dalam aktiviti *vertical farming*.	Peningkatan 10%	PSL	PSL	KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula dalam kajian RSN berikutnya
S12.4 Peningkatan kemudahan dan perluasan kawasan pasaran untuk tanaman agro makanan, penternakan, akuakultur dan perikanan.	Pewujudan bilik sejuk untuk pemasaran tanaman makanan	Sekurang-kurangnya 1 bilik sejuk di setiap daerah	7 unit (FAMA) Daerah Johor Bahru (3 unit), Tangkak (3 unit), Simpang Renggam (1 unit)	BMS (30%)	KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula dalam kajian RSN berikutnya
	Pembangunan Terminal Makanan Nasional (TEMAN) di Negeri Johor	1	0	BMS	KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula dalam kajian RSN berikutnya
	Pembangunan Pusat Pengumpulan, Pemprosesan dan Pembungkusan (CPPC)	3	3	MSP (100%)	KP	Dikekalkan untuk pemantauan berterusan dalam kajian RSN berikutnya

STRATEGI PEMBANGUNAN	INIDIKATOR	SASARAN (2030)	SEMASA (2023)	PENCAPAIAN SEMASA		PENGESYORAN
TERAS 1 : PERTUMBUHAN DINAMIK DAN SEIMBANG KONURBASI SELATAN DAN LUAR KONURBASI SELATAN						
RSJ12	**KEMAMPANAN BEKALAN SUMBER AGRO MAKANAN, BEKALAN DAGING DAN SUMBER IKAN**					
S12.4 Peningkatan kemudahan dan perluasan kawasan pasaran untuk tanaman agro makanan, penternakan, akuakultur dan perikanan.	Penyediaan Gerai Sayuran dan Buah-Buahan Segar (GSSB)	1 GSSB di setiap Pusat Petempatan Utama	11 (Dilaksanakan oleh FAMA sebagai GBBS)	MSS	KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula dalam kajian RSN berikutnya
	Pengusahaan ladang menggunakan kaedah ladang kontrak, ladang nukleus dan ladang satelit	40% daripada pengusahaan ladang	PSL	PSL	KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula dalam kajian RSN berikutnya
S12.5 Penaiktarafan dan peningkatan kemudahan infrastruktur bagi aktiviti pendaratan dan pemasaran hasil ikan marin dan akuakultur.	Bilangan kompleks perikanan bertaraf antarabangsa	1 (Pelabuhan Perikanan Endau)	0 (belum dilaksanakan)	BMS	KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula dalam kajian RSN berikutnya
	Bilangan kompleks pendaratan ikan	2	4 Kompleks LKIM: Endau, Kuala Sedili, Mersing, Pengerang	MSP (100%)	KP	Dikekalkan untuk pemantauan berterusan dalam kajian RSN berikutnya
	Bilangan hab kecil nelayan	Sekurang-kurangnya 1 di setiap daerah	12 unit (LKIM) (kapasiti 118 metrik tan)	MSP (100%)	KP	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ2030
RSJ13	**KEMAMPANAN PEMBANGUNAN TANAMAN INDUSTRI DAN KOMODITI**					
S13.1 Pengekalan kawasan tanaman industri dan komoditi di luar kawasan perbandaran dan diusahakan melalui kaedah pengurusan moden serta berproduktiviti tinggi.	Keluasan Kawasan Tanaman (hektar)	1,086,806 hek (dikurangkan daripada 1,283,994 hek, tahun 2015)	1,179,377 hek	MSS (53%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ2030
	Pengeluaran (mt) per hektar getah	8.00	2	BMS (25%)	TS	
	Pengeluaran (mt) per hektar sawit (CPO)	8.00	4.2	MSS (52.5%)	TS	
	Pengeluaran (mt) per hektar nanas	40.00	60.94	MSP (100%)	KP	Dikekalkan untuk pemantauan berterusan dalam kajian RSN berikutnya
	Pengeluaran (mt) per hektar kelapa	13.00	11.37	MSS (87%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ2030
	Pengeluaran (mt) per hektar kopi	7.00	6.88	MSS (98%)	KP	Dikekalkan untuk pemantauan berterusan dalam kajian RSN berikutnya

STRATEGI PEMBANGUNAN	INIDIKATOR	SASARAN (2030)	SEMASA (2023)	PENCAPAIAN SEMASA		PENGESYORAN
TERAS 1 : PERTUMBUHAN DINAMIK DAN SEIMBANG KONURBASI SELATAN DAN LUAR KONURBASI SELATAN						
RSJ14	**PENGUSAHASILAN HUTAN DAN PENGELUARAN HASIL BUMI SECARA LESTARI**					
S14.1 Kepelbagaian dalam aktiviti pengusahasilan hutan di kawasan hutan simpanan kekal bagi kepentingan ekonomi, sosial dan alam sekitar.	Peratusan luas kawasan berhutan negeri	25.00%	25.63%	MSP (100%)	KP	Dikekalkan untuk pemantauan berterusan dalam kajian RSN berikutnya
S14.2 Pelaksanaan aktiviti perlombongan dan pengkuarian secara mampan, terancang dan mesra alam berdasarkan zon-zon perlombongan, mengambil kira hasil yang bernilai dan taburan kedapatan hasil bumi tersebut.	Lombong Mineral	4 Zon	PSL	PSL	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ2030
	Lombong bukan mineral	3 zon	PSL	PSL	TS	
RSJ15	**PEMERKASAAN INDUSTRI PEMBUATAN DAN PENEROKAAN INDUSTRI BAHARU**					
S15.2 Pengawalan industri di luar kawasan zon industri.	Guna tanah industri di luar zon yang telah ditempatkan semula dan diputihkan	0% guna tanah industri di luar zon industri	PSL	PSL	KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula dalam kajian RSN berikutnya
S15.3 Pembangunan industri baharu digalakkan dalam taman perindustrian sedia ada.	Guna tanah industri di Taman perindustrian sedia ada	90% tanah industri di taman perindustrian telah dibangunkan	PSL	PSL	KS	
RSJ16	**PEMBANGUNAN PERDAGANGAN YANG DINAMIK DAN BERDAYA SAING**					
S16.1 Pembangunan perdagangan dirancang berasaskan fungsi dan peranan pusat bandar serta berdasarkan kebitaraan dan potensi daerah.	Kadar penghunian ruang lantai kompleks membeli-belah	90%	70.6%	MSS (78%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ2030
	Kadar penghunian ruang lantai bangunan pejabat khas	90%	60.3%	MSS (67%)	TS	
	Nisbah ruang lantai perdagangan per seorang penduduk	1 orang: maksimum 2.5 mps	1 orang: maksimum 0.6 mps	BMS (24%)	KS	Sasaran perlu dikaji semula dalam kajian RSN berikutnya dan mengambil kira impak e-dagang dan "work from home" ke atas permintaan ruang lantai perniagaan

STRATEGI PEMBANGUNAN	INIDIKATOR	SASARAN (2030)	SEMASA (2023)	PENCAPAIAN SEMASA		PENGESYORAN
TERAS 1 : PERTUMBUHAN DINAMIK DAN SEIMBANG KONURBASI SELATAN DAN LUAR KONURBASI SELATAN						
RSJ16	**PEMBANGUNAN PERDAGANGAN YANG DINAMIK DAN BERDAYA SAING**					
S16.2 Pengukuhan aktiviti perdagangan bertaraf antarabangsa dalam kawasan Konurbasi Selatan.	Syarikat perkhidmatan perdagangan kewangan, bank antarabangsa pusat MICE dalam kawasan Konurbasi Selatan	3 kali ganda daripada bilangan semasa	PSL	PSL	KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula dalam kajian RSN berikutnya kerana maklumat sukar diperolehi.
S16.3 Pembangunan perdagangan dirancang berasaskan fungsi dan peranan pusat bandar serta berdasarkan kebitaraan dan potensi daerah.	Kadar penghunian ruang lantai kompleks membeli-belah	90%	73%	MSS (81%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030
	Kadar penghunian ruang lantai bangunan pejabat khas	90%	72.5%	MSS (81%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030
RSJ17	**PELANCONGAN BERNILAI TINGGI DAN PENGURUSAN PELANCONGAN MAMPAN**					
S17.1 Pengukuhan dan pemerkasaan Koridor Pelancongan Negeri.	Ketibaan pelancong (juta orang)	14.43	16.0	MSP 100%	KP	Dikekalkan untuk pemantauan berterusan dalam kajian RSNJ berikutnya
	Kadar penghunian (AOR)	65%	50%	MSS (77%)	KP	
	Tempoh tinggal (hari)	4	2.4	MSS (60%)	KP	
	Perbelanjaan pelancong per trip	RM1350 *RM640 (2015)	RM406	BMS (30%)	KS	Sasaran perlu dikaji semula dalam kajian RSN berikutnya selaras dengan potensi sebenar.
S17.2 Pembentukan produk niche pelancongan negeri bertaraf antarabangsa dan bernilai tinggi.	Pengiktirafan peringkat nasional dan antarabangsa.	4 Ramsar (termasuk Sg. Johor) 1 Mersing Geopark	3 Ramsar	MSS (75%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030
S17.3 Penyediaan infrastruktur dan menaiktaraf kemudahan pelancongan yang selamat, bersih, kondusif dan menarik.	Bilangan hotel mendapat 5 bintang (5B) – 4 bintang (4B)	3 (0rkid) 5 (5B) 25 (4B)	49 (Orkid) 9 (5B) 21 (4B)	MSS (Orkid-100%) (5B-100%) (4B-84%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030
	Bilangan kemudahan Meetings, Incentives, Conferences and Exhibitions (MICE)	3 (termasuk di Iskandar Puteri)	5	MSP (100%)	KP	Dikekalkan untuk pemantauan berterusan dalam kajian RSNJ berikutnya

STRATEGI PEMBANGUNAN	INIDIKATOR	SASARAN (2030)	SEMASA (2023)	PENCAPAIAN SEMASA		PENGESYORAN
TERAS 1 : PERTUMBUHAN DINAMIK DAN SEIMBANG KONURBASI SELATAN DAN LUAR KONURBASI SELATAN						
RSJ18	**PERUMAHAN YANG MENCUKUPI DAN BERKUALITI DISOKONG DENGAN KEMUDAHAN YANG LENGKAP DAN PERSEKITARAN YANG KONDUSIF**					
S18.1 Pembinaan perumahan yang mencukupi mengikut sasaran jumlah penduduk dan isi rumah serta keperluan golongan yang memerlukan di lokasi yang bersesuaian.	Nisbah isi rumah kepada rumah	1 : 2	1 : 1.2 -Isi rumah (1.5 juta) -Stok rumah (1.8 juta)	MSS (60%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.
	Peratusan kawasan zon perumahan yang telah dibangunkan	45%	PSL	PSL	KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula kerana pengukuran yang selaras bagi setiap daerah sukar dijalankan dan data PBT sukar diperolehi.
S18.2 Pelaksanaan pembinaan rumah mampu biaya, serentak dengan pembinaan perumahan terancang dalam kelulusan kebenaran merancang (KM).	Peratus perumahan mampu biaya yang dibina berbanding dengan yang diluluskan	70%	PSL	PSL	KS	
	Bilangan kelulusan kebenaran merancang yang dikenakan syarat 'siap serentak dengan projek perumahan'	100%	PSL	PSL	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030, selaras dengan dasar RMMJ terkini, walau pun data sukar diperolehi.
S18.3 Pembinaan perumahan untuk sewaan, pemilikan dan pembelian bagi golongan B40, M40, warga emas dan OKU di lokasi terpilih.	Bilangan skim perumahan untuk sewaan atau pemilikan.	6	17 PPR (13) RTBJ (2) RIBJ (2)	MSP (100%)	KP	Dikekalkan untuk pemantauan berterusan dalam kajian RSN berikutnya.
S18.4 Pembangunan perumahan berorientasikan transit (TOD) di lokasi terpilih.	Bilangan skim perumahan berbentuk TOD	5 (Sasaran asal 8 TOD; termasuk 3 TOD HSR)	3 • TOD Johor Bahru • TOD Kulai • TOD Kluang	• MSS (60%)	KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula dalam RSN berikutnya, mengikut stesen TOD dan potensi terkini.

STRATEGI PEMBANGUNAN	INIDIKATOR	SASARAN (2030)	SEMASA (2023)	PENCAPAIAN SEMASA		PENGESYORAN
TERAS 1 : PERTUMBUHAN DINAMIK DAN SEIMBANG KONURBASI SELATAN DAN LUAR KONURBASI SELATAN						
RSJ19	**PENAWARAN KEMUDAHAN MASYARAKAT BERKUALITI DAN LENGKAP DENGAN PERKHIDMATAN TERBAIK**					
S19.1 Penyediaan kemudahan masyarakat iaitu kemudahan pendidikan, kesihatan, keselamatan, keagamaan dan tanah perkuburan yang mencukupi mengikut keperluan tadahan penduduk.	Sekolah menengah : penduduk	1 : 10,000 orang	1 unit: 14,439 orang (SM : 285 unit Penduduk : 4,100,800 orang)	MSS (70%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.
	Sekolah Rendah : Penduduk	1 : 7,500 orang	1 unit: 4,516 orang (SR: 909 unit)	MSP (100%)	KP	Dikekalkan untuk pemantauan berterusan dalam kajian RSN berikutnya.
	Hospital: Penduduk	1 : 320,000 orang	1 unit: 341,733 orang (H: 12 unit)	MSS (94%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.
	Klinik Kesihatan: Penduduk	1 : 20,000 orang	1 unit: 10,542 orang (K.Kesihatan: 103 K.Desa: 258 K.Komuniti: 28)	MSP (100%)	KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula dalam kajian RSN berikutnya (terutama bagi kategori KK1, KK2, KK3).
	Balai Polis: Penduduk	1 : 15,000 orang	1 unit: 40,204 orang (IPD:13 unit, BP: 102 unit, PP: 94 unit)	MSS (76%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.
	Balai Bomba : Penduduk	1 : 75,000 orang	1 unit: 124,267 orang (BB: 33 unit)	MSS (60%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.
	Masjid : Penduduk	1 : 5,000 orang	1 unit: 4,876 orang Masjid: 841 unit	MSP (100%)	KP	Dikekalkan untuk pemantauan berterusan dalam kajian RSN berikutnya.
	Kemudahan Keagamaan Bukan Islam : Penduduk	1 : 5,000 orang	1 unit: 4,072 orang KABI: 1,007 unit	MSP (100%)	KP	
	Tanah Perkuburan: Penduduk	1: 5,000 orang	1 Hek: 2,086 orang	MSP (100%)	KP	

STRATEGI PEMBANGUNAN	INIDIKATOR	SASARAN (2030)	SEMASA (2023)	PENCAPAIAN SEMASA		PENGESYORAN
TERAS 1 : PERTUMBUHAN DINAMIK DAN SEIMBANG KONURBASI SELATAN DAN LUAR KONURBASI SELATAN						
RSJ19	**PENAWARAN KEMUDAHAN MASYARAKAT BERKUALITI DAN LENGKAP DENGAN PERKHIDMATAN TERBAIK**					
S19.2 Penyediaan kemudahan masyarakat secara berinovasi *human centric* berasaskan kesesuaian lokasi/ kewangan dengan kerjasama dan penyertaan pelbagai pihak.	Penyediaan Kemudahan Masyarakat Berpusat yang terancang dan bersepadu	8 unit KKK di Pusat-pusat Bandar Utama	2 KKK (UTC)	BMS (25%)	KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula dalam kajian RSN berikutnya.
S19.3 Pembangunan negeri Johor sebagai hab kesihatan, hospitaliti dan berilmu pengetahuan di peringkat antarabangsa	Hospital swasta yang menawarkan pelancongan kesihatan	90% hospital swasta menyertai program	29 hospital swasta (Malaysia Healthcare Travel Council, MHTC)	MSS	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.
	Kemudahan pendidikan agama berkualiti	Sebuah Institut Pengajian Tinggi Agama/ Tahfiz Antarabangsa (Ulul Albab)	KUIJSI diangkat sebagai institut pengajian tinggi agama	MSP (100%)	KP	Dikekalkan untuk pemantauan berterusan dalam kajian RSN berikutnya.
RSJ20	**PENYEDIAAN KAWASAN LAPANG YANG PELBAGAI DAN BERKUALITI BAGI MEMENUHI KEPERLUAN PENDUDUK**					
S20.1 Penyediaan kawasan lapang, rekreasi dan sukan yang berkualiti dan pelbagai bagi memenuhi keperluan penduduk dan gaya hidup sihat. S20.2 Pematuhan penyediaan kawasan lapang dalam kawasan pembangunan.	Keluasan kawasan lapang bagi setiap 1,000 orang penduduk bandar (hektar)	2.00	1.77 Tanah lapang Johor : 7,279.42 hek Penduduk semasa : 4,100,800 orang	MSS (88%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030
TERAS 2: SISTEM PERHUBUNGAN DAN PENGANGKUTAN DAN INFRASTRUKTUR BERTARAF ANTARABANGSA						
RSJ21	**JAMINAN PEMBEKALAN AIR BERSIH DAN DIPERCAYAI**					
S21.1 Pemeliharaan sumber air seperti sungai, tasik, empangan dan kawasan tadahan hujan sedia ada bagi memastikan sumber air mentah yang sihat dan mencukupi untuk memenuhi keperluan pembangunan negeri.	Pewartaan/ pengawalan empangan dan tadahan air primer	100% kawasan empangan dan tadahan air primer diwarta dan/atau dikawal sepenuhnya	15 kawasan empangan diwartakan (daripada 17 empangan)	MSS (88%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.

STRATEGI PEMBANGUNAN	INIDIKATOR	SASARAN (2030)	SEMASA (2023)	PENCAPAIAN SEMASA		PENGESYORAN
TERAS 2: SISTEM PERHUBUNGAN DAN PENGANGKUTAN DAN INFRASTRUKTUR BERTARAF ANTARABANGSA						
RSJ21.2	**PENINGKATAN PEMBEKALAN DAN LIPUTAN AIR BERSIH**					
S21.2 Pembekalan air bersih harus dipertingkatkan bagi memenuhi permintaan masa hadapan yang semakin bertambah.	Peratusan penduduk yang menerima bekalan air bersih dan dipercayai	100%	100% (22% penduduk bandar masih melaporkan gangguan bekalan air)	MSP (100%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.
	Kehilangan air tidak berhasil (NRW)	20%	23.26%	BMS	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.
	Buffer lebihan air	15%	8%	MSS (53%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.
RSJ22	**RISIKO BENCANA BANJIR DIMINIMAKAN**					
S22.1 Pengurusan kawasan banjir secara bersepadu merangkumi perancangan kawasan berisiko banjir, Pengurusan Lembangan Sungai Bersepadu (IRBM), Pelan Induk Saliran Bandar dan Rancangan Tebatan Banjir bagi seluruh Negeri Johor.	Kekerapan banjir di Negeri Johor	1 kali setahun	92 kali (tahun 2022)	BMS	KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula dalam kajian RSN berikutnya. *Projek pengurusan banjir telah dilaksanakan secara berfasa namun kekerapan banjir masih tinggi.*
	Kekerapan banjir dalam sistem saliran dalam bandar	1 kali setahun	62 kali (banjir kilat tahun 2022)	BMS	KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula dalam kajian RSN berikutnya.
RSJ23	**PENYEDIAAN PERKHIDMATAN INFRASTRUKTUR DAN UTILITI BAGI MEMENUHI PERMINTAAN PENGGUNA**					
S23.1 Pembekalan tenaga elektrik yang cekap dan dipercayai secara menyeluruh dari rentis talian penghantaran TNB 132kV, 275kV dan 500kV	Peratusan penduduk bandar yang menerima bekalan elektrik	100%	100%	MSP (100%)	KP	Dikekalkan untuk pemantauan berterusan dalam kajian RSN berikutnya.
	Masa tindak balas terhadap sebarang aduan, selain dari gangguan bekalan	6 jam	3 hari	BMS	KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula dalam kajian RSN berikutnya.

STRATEGI PEMBANGUNAN	INIDIKATOR	SASARAN (2030)	SEMASA (2023)	PENCAPAIAN SEMASA		PENGESYORAN
TERAS 2: SISTEM PERHUBUNGAN DAN PENGANGKUTAN DAN INFRASTRUKTUR BERTARAF ANTARABANGSA						
RSJ21.2	**PENINGKATAN PEMBEKALAN DAN LIPUTAN AIR BERSIH**					
RSJ23	**PENYEDIAAN PERKHIDMATAN INFRASTRUKTUR DAN UTILITI BAGI MEMENUHI PERMINTAAN PENGGUNA**					
S23.2 Penerokaan penggunaan sumber tenaga yang boleh diperbaharui dan aplikasi teknologi hijau.	Peratusan jumlah Tenaga dari sumber yang boleh diperbahrui.	> 5%	14.2%	MSP	TS	Dikekalkan untuk pemantauan berterusan dalam kajian RSN berikutnya.
S23.3 Sistem rangkaian perhubungan telekomunikasi dan infrastruktur digital bertaraf tinggi di seluruh negeri bagi meluas-lebarkan perhubungan antara daerah dan antarabangsa serta meningkatkan aktiviti pelaburan dalam negeri.	Peratusan liputan rangkaian 4G di bandar-bandar dan petempatan utama	100%	99.78% (SKMM, 2024)	MSP	KP	Dikekalkan untuk pemantauan berterusan dalam kajian RSN berikutnya. *Kajian RSN berikutnya juga perlu mengambil kira liputan 5G*
	Kelajuan internet broadband di bandar-bandar besar dan kawasan strategik HSBB (*high speed broadband services*)	100 mbps	105.31 mbps (kelajuan purata talian tetap Johor) >100 mbps (Daerah Johor Bahru, Batu Pahat, Muar)	MSP	KP	Dikekalkan untuk pemantauan berterusan dalam kajian RSN berikutnya.
S23.4 Perluasan penggunaan sistem pembetungan dan loji enapcemar berpusat dengan keutamaannya di kawasan Konurbasi Selatan dan Pusat Perbandaran Utama yang berdensiti tinggi.	Peratusan penduduk bandar yang menerima perkhidmatan sistem rawatan kumbahan berpusat.	50%	20%	BMS (40%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030. *Penyediaan rizab tanah bagi pembangunan loji perlu diambil kira untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.*
S23.5 Penyediaan sistem pengurusan sisa pepejal bersepadu dan mampan.	Peratusan penduduk bandar yang mendapat perkhidmatan pungutan sampah berkala	100%	90% (10% ialah kawasan kampung bandar)	MSS (90%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.
	Peratusan sisa pepejal yang dikitar semula	30%	22%	MSS (73%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.

STRATEGI PEMBANGUNAN	INIDIKATOR	SASARAN (2030)	SEMASA (2023)	PENCAPAIAN SEMASA		PENGESYORAN
TERAS 2: SISTEM PERHUBUNGAN DAN PENGANGKUTAN DAN INFRASTRUKTUR BERTARAF ANTARABANGSA						
RSJ21.2	**PENINGKATAN PEMBEKALAN DAN LIPUTAN AIR BERSIH**					
	Bilangan tapak sisa pepejal sanitari	5	3	MSS (60%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.
S23.6 Perluasan penggunaan gas asli di semua sektor domestik dan industri.	Peratusan kawasan yang diliputi oleh bekalan gas asli.	40%	30%	MSS (75%)	KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula dalam kajian RSN berikutnya.
RSJ24	**PENGUKUHAN KEMAMPUAN PELABUHAN-PELABUHAN DAN LAPANGAN TERBANG JOHOR UNTUK TERUS BERDAYA TAHAN DI DALAM ARUS PERDAGANGAN DAN BERDAYA SAING UNTUK MEMACU PERTUMBUHAN EKONOMI**					
S24.1 Pengukuhan fungsi dan peranan Pelabuhan **Pasir Gudang, Pelabuhan Tanjung Pelepas, Pelabuhan Pengerang (baharu) dan Terminal Jeti Tanjung Langsat** sebagai pelabuhan-pelabuhan perdana yang berdaya tahan dalam persaingan global selaras dengan Pelan Induk Pembangunan Pelabuhan-pelabuhan Johor.	Kapasiti pengendalian kontena	1.7 juta TEU (Pelabuhan Pasir Gudang)	1.45 Juta TEU (Pelabuhan Pasir Gudang) 13 juta TEU (Tg. Pelepas) (2023)	MSP (100 %) Pelabuhan Pasir Gudang dalam perancangan untuk pembesaran.	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.
S24.2 Pengukuhan fungsi dan peranan Pelabuhan Pasir Gudang, Pelabuhan Tanjung Pelepas, Pelabuhan Pengerang (baharu) dan Terminal Jeti Tanjung Langsat sebagai pelabuhan-pelabuhan perdana yang berdaya tahan dalam persaingan global selaras dengan Pelan Induk Pembangunan Pelabuhan-pelabuhan Johor.	Jumlah isipadu atau berat kargo yang dibawa melalui rel dalam sehari.	80% dari kapasiti sedia ada	98,207 kg (Ogos 2024)	MSS	KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula kerana maklumat sukar diperolehi.

STRATEGI PEMBANGUNAN	INIDIKATOR	SASARAN (2030)	SEMASA (2023)	PENCAPAIAN SEMASA		PENGESYORAN
TERAS 2: SISTEM PERHUBUNGAN DAN PENGANGKUTAN DAN INFRASTRUKTUR BERTARAF ANTARABANGSA						
RSJ24	**PENGUKUHAN KEMAMPUAN PELABUHAN-PELABUHAN DAN LAPANGAN TERBANG JOHOR UNTUK TERUS BERDAYA TAHAN DI DALAM ARUS PERDAGANGAN DAN BERDAYA SAING UNTUK MEMACU PERTUMBUHAN EKONOMI**					
	Kekerapan perjalanan tren kargo dalam sehari	16	2 (trek kargo sedia ada masih *underutilised*)	BMS	KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula dalam kajian RSN berikutnya. *Sasaran (terlalu tinggi) perlu dikaji semula dalam kajian RSN berikutnya.*
	Keselamatan pengguna jalan raya di sekitar pelabuhan 1: Tidak Baik 2: Sederhana 3: Baik	3	2	MSS (67%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.
S24.3 Pengukuhan fungsi dan peranan Lapangan Terbang Antarabangsa Senai sebagai lapangan terbang yang penting di Malaysia dan persada antarabangsa.	Bilangan penumpang dikendalikan setahun(juta orang)	10	3.01 (2023)	MSS LTAB Senai dalam perancangan untuk pembesaran (7 juta/tahun menjelang 2030)	KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula dalam kajian RSN berikutnya.
	Isipadu atau berat (juta tan) kargo yang menggunakan perkhidmatan LTAB Senai	250	7,487 tan (2023)	MSS • Kapasiti = 80,000 tan/ tahun • Sasaran 2030 melebihi kapasiti	KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula dalam kajian RSN berikutnya. *Sasaran (terlalu tinggi) perlu dikaji semula dalam kajian RSN berikutnya.*
S24.4 Penyediaan rangkaian pengangkutan barangan/ kargo antara Pelabuhan Tanjung Pelepas, Pasir Gudang, Tanjung Langsat serta di antara Pelabuhan dengan Lapangan Terbang Antarabangsa Senai.	Jumlah penumpang yang menggunakan perkhidmatan udara melalui Lapangan Terbang Mersing (orang setahun).	25,600	Peringkat Perancangan	BMS	KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula dalam kajian RSN berikutnya.
S24.5 Pengukuhan fungsi Segamat sebagai Pelabuhan Darat bagi Negeri Johor.	Jumlah muatan kargo yang keluar/masuk di Pelabuhan Darat.	3,500	Segamat Inland Port baru dibuka	MSS Kapasiti = 10,000 TEU	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.

STRATEGI PEMBANGUNAN	INIDIKATOR	SASARAN (2030)	SEMASA (2023)	PENCAPAIAN SEMASA	PENGESYORAN
TERAS 2: SISTEM PERHUBUNGAN DAN PENGANGKUTAN DAN INFRASTRUKTUR BERTARAF ANTARABANGSA					
RSJ25	**MEMPERLENGKAP SISTEM RANGKAIAN PERHUBUNGAN DAN PENGANGKUTAN**				
S25.1 Pengukuhan jaringan dan kesalinghubungan (*connectivity*) antara wilayah dan antara mod pengangkutan.	Masa perjalanan (dari pantai barat kepantai timur)	1 jam 30 minit	2 hingga 3 jam BP-Mersing : 2j 15m BP-Kota Tinggi : 2j Muar-Mersing : 2j 35m Muar-Kota Tinggi : 2j 15m	BMS TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.
	Laluan alternatif ke sesuatu tempat	2	Projek sedang dijalankan	MSS TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.
S2 5.2 Penyelarasan pembinaan rangkaian rel sebagai sistem pengangkutan darat yang efisien dalam negeri dan antara negara	Jumlah penumpang yang boleh dibawa oleh pengangkutan awam pada satu masa (orang)	250 - 400 (LRT)	1,004 (KTM)	BMS KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula dalam kajian RSN berikutnya.
	Masa yang diambil untuk perjalanan dari kawasan luar ke pusat bandar	15 - 20 minit	Projek sedang dijalankan	MSS KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula dalam kajian RSN berikutnya.
	Masa yang diambil untuk perjalanan melintasi sempadan Malaysia - Singapura	45 minit	Projek sedang dijalankan	MSS KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula dalam kajian RSN berikutnya.
S25.3 Pengukuhan sistem pengangkutan air sebagai kemudahan pengangkutan alternatif yang efisien, selamat dan menarik	Kekerapan perjalanan feri penumpang dalam sehari	Minimum 8 perjalanan/jeti/ hari bagi jeti utama (bergantung kepada permintaan)	2 hingga 5 trip sehari bagi jeti utama	BMS TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.
S25.4 Penggunaan padang terbang untuk aktiviti sukan udara	Aktiviti sukan yang dijalankan	Sukan udara secara formal	Padang terbang Segamat untuk kegunaan rekreasi	BMS KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula dalam kajian RSN berikutnya.

STRATEGI PEMBANGUNAN	INIDIKATOR	SASARAN (2030)	SEMASA (2023)	PENCAPAIAN SEMASA		PENGESYORAN
TERAS 2: SISTEM PERHUBUNGAN DAN PENGANGKUTAN DAN INFRASTRUKTUR BERTARAF ANTARABANGSA						
RSJ26	**PENYEDIAAN PERHUBUNGAN DAN PENGANGKUTAN AWAM YANG SALING BERHUBUNGAN DAN MENYELURUH**					
S26.1 Penyediaan pelbagai mod pengangkutan awam dan rangkaian yang menyeluruh.	Pecahan mod pengangkutan awam : persendirian di dalam Konurbasi Selatan	40 :60	11 : 89	BMS	KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula dalam kajian RSN berikutnya.
	Pecahan mod pengangkutan awam : persendirian di luar Konurbasi Selatan	30 :70	6 : 94	BMS	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.
S26.2 Penyelarasan hubungan dan perancangan guna tanah dengan pembangunan rangkaian rel melalui penyediaan kemudahan bersepadu.	Peratusan rakyat menggunakan pengangkutan awam.	50%	11%	BMS	KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula dalam kajian RSN berikutnya.
	Laluan-laluan pengangkutan awam yang dirancang oleh PIPAJ.	80%	Projek sedang dijalankan	MSS	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.
RSJ27	**KEPENTINGAN PEMULIHARAAN DAN PENGURUSAN SUMBERJAYA SEMULAJADI**					
S27.1 Pemuliharaan sumber perhutanan, Taman Negara dan Tapak Ramsar secara mampan.	Litupan kawasan tanah berhutan berbanding keluasan negeri (2015 – 2024)	25.0%	23.2% (Keluasan keseluruhan HSK, Hutan Tanah Kerajaan, dan Kawasan Berhutan adalah **442,771** hek. iaitu **23.2%** daripada keluasan Negeri Johor)	MSS (93%)	KP	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030 kerana belum mencapai sasaran yang ditetapkan
	Peratusan tapak Ramsar negara terletak di negeri Johor.	60% 3 tapak Ramsar eko-pelancongan dan 1 cadangan tapak Ramsar di Sg. Johor atau Sg. Sapi-Sg. Lebah.	50% (kekal 3 tapak dan tiada penambahan)	MSS (83%)	KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula dalam kajian RSN berikutnya bagi menilai keperluan penambahan tapak Ramsar

STRATEGI PEMBANGUNAN	INIDIKATOR	SASARAN (2030)	SEMASA (2023)	PENCAPAIAN SEMASA		PENGESYORAN
TERAS 3: KESEJAHTERAAN DAN KELESTARIAN NEGERI JOHOR						
S27.2 Pengawalan pembangunan di persekitaran koridor ekologi CFS untuk mengelakkan pemecahan habitat hutan.	Bilangan koridor CFS yang berada pada tahap kritikal	Hanya 1 koridor CFS yang kritikal	3 koridor ▪ J-PL1 HS Labis-HS Sembrong Tambahan-HS Lenggor-HS Mersing ▪ J-PL2 HS Panti-HS Ulu Sedili ▪ J-PL3 HS Panti-HS Seluyut	MSP 100%	KP	Dikekalkan untuk pemantauan berterusan dalam memelihara biodiversiti serta habitat hidupan liar
S27.3 Pemeliharaan kepelbagaian biologikal marin di perairan TLSI dan persisiran pantai timur Johor.	Kualiti air marin di perairan Johor berstatus terbaik (IKA 90-100)	Terbaik (IKA 90-100) = 4 stesen Baik (IKA 80-90) = 4 stesen	Tahun 2023 Terbaik (IKA 90-100) = 26 stesen Baik (IKA 80-90) = 4 stesen	MSP 100%	KP	Dikekalkan untuk pemantauan berterusan dalam memastikan IKA berada pada tahap baik (IKA 90 – 100)
S27.4 Pemuliharaan kawasan persisiran pantai dan Selat Johor menurut konsep Pelan Pengurusan Pantai Bersepadu (ISMP).	Tahap Hakisan Pantai dalam Negeri Johor	Sebanyak mungkin kawasan hakisan pantai diturunkan ke tahap 1 - 3	RFZPPN (2012): 31/45 pantai di Johor tahap 1-3 RFZPPN2 (2020): 38/45 pantai di Johor tahap 1-3	MSS (84%)	TS	Diteruskan sehingga kesemua pantai di Johor berada di tahap1-3.
	Kes-kes pencemaran yang berlaku di persisiran Pantai dan Selat Johor.	0 kes/tahun	Tahun 2024 4 kes/ tahun	BMS	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030 kerana belum mencapai sasaran yang ditetapkan
RSJ28	**KEPERLUAN MEMULIHARA DAN MENGURUS KSAS SECARA BERSEPADU DAN EFEKTIF**					
S28.1 Pematuhan pembangunan mengikut jenis dan tahap KSAS di semua peringkat pembangunan tanah.	Bilangan Kawasan kepelbagaian sumberjaya semulajadi atau kawasan pengekalan sumber semulajadi	7 daripada 14 KSAS sektoral diwarta-kan	14 Rancangan Tempatan (RT) telah mewartakan KSAS	MSP 100%	KP	Dikekalkan untuk pemantauan berterusan dalam kajian RSN berikutnya

STRATEGI PEMBANGUNAN	INIDIKATOR	SASARAN (2030)	SEMASA (2023)	PENCAPAIAN SEMASA		PENGESYORAN
TERAS 3: KESEJAHTERAAN DAN KELESTARIAN NEGERI JOHOR						
RSJ29	**KOMUNITI RENDAH KARBON DAN KETAHANAN BENCANA**					
S29.1 Menggalakkan amalan perancangan dan pembangunan mampan serta penggunaan teknologi hijau bagi membentuk gaya hidup komuniti rendah karbon.	Pelepasan karbon (CO_2)	2,200 CO_2 ($ktCO_2eq$)	38,102 $ktCO_2eq$ (anggaran berdasarkan jumlah penduduk, kenderaan bermotor dan kawasan tepubina semasa)	BMS	KS	Sasaran perlu dikaji semula memandang-kan kadar semasa masih sangat tinggi.
S29.2 Pengurusan pembangunan yang mempunyai daya tahan terhadap perubahan iklim dan bencana semulajadi.	Kawasan dilanda banjir (%)	10%	Tiada pengurangan Kekerapan banjir di Johor: • 11 kejadian (2018) • 453 kejadian (2023)	BMS	KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula kerana banjir direkodkan mengikut bilangan lokasi, kekerapan dan kedalaman banjir. Tiada data (JPS) bagi keluasan kawasan terjejas (%).
	Bilangan ISMP	Tersedia di seluruh Negeri Johor	2 ISMP • ISMP Johor Pantai Barat (2012) • ISMP Johor Pantai Timur (2022)	MSP (100%)	KP	Dikekalkan untuk pemantauan berterusan dalam memelihara kawasan pantai
TERAS 4: TADBIR URUS MANTAP DAN BERDAYA SAING						
RSJ30	**SISTEM PELAKSANAAN DAN PEMANTAUAN RANCANGAN STRUKTUR (RS) YANG EFEKTIF**					
S30.1 Penubuhan Jawatankuasa Pelaksanaan dan Pemantauan RSNJ 2030 (Pemantau RSNJ) untuk memastikan pelaksanaan efektif RSNJ 2030.	Mesyuarat pemantau RSNJ dalam setahun	2 kali setahun	Mesyuarat Kajian LPPFNJ dan FGD	MS (60%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.
	Pemantauan RSNJ	Pemantauan berterusan kepatuhan tinggi	Kajian Pemantauan LPPFNJ sedang dijalankan			
RSJ31	**PEMERKASAAN KEMAMPUAN INSTITUSI JENTERA PELAKSANAAN RANCANGAN STRUKTUR NEGERI JOHOR**					
S31.1 Pembangunan swadaya insan melalui pembangunan jati diri berkualiti, latihan dan kemahiran (*up-skilling and capability building*) untuk memacu urus tadbir melaksanakan RSNJ.	Pelaksanaan Projek Berimpak Tinggi berkepentingan negeri	70% projek HIP (23 HIP) RSNJ 2030 Di laksana/ dalam pelaksa naan	6/32 HIP telah dilaksanakan 16/32 HIP sedang dilaksanakan	MS (78%)	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.

STRATEGI PEMBANGUNAN	INIDIKATOR	SASARAN (2030)	SEMASA (2023)	PENCAPAIAN SEMASA		PENGESYORAN
TERAS 4: TADBIR URUS MANTAP DAN BERDAYA SAING						
RSJ32	**PENGANTARABANGSAAN KONURBASI SELATAN JOHOR DALAM KONTEKS TADBIR URUS**					
S32.1 Pengukuhan Pihak Berkuasa Tempatan dan agensi-agensi kerajaan lain dalam Konurbasi Selatan(KS) untuk meneraju agenda pengantarabangsaan Negeri Johor.	Transformasi Pihak Berkuasa Tempatan (PBT)	Penaiktarafan semua PBT dalam KS kepada Dewan/ Majlis Bandaraya dan Majlis Perbandaran	Konurbasi Selatan - 3 Majlis Bandaraya - 2 Majlis Perbandaran	MSP (100%)	KS	Indikator dan sasaran perlu dikaji semula terutama sasaran penaik-tarafan PBT di luar KS dalam kajian RSNJ berikutnya.
RSJ33	**PENGUKUHAN ORGANISASI DAN KUALITI PEMBUAT KEPUTUSAN BAGI MENDUKUNG PENGANTARABANGSAAN NEGERI JOHOR**					
S33.1 Pembentukan entiti *think tank* ke arah pengukuhan urus tadbir dalam konteks pengantarabangsaan negeri	Pembentukan Think Tank Kerajaan Negeri	1 entiti Think Tank beroperasi secara berkesan	Dalam peringkat perancangan (akan dibangunkan di bawah projek *Ibrahim Technopolis*)	BMS	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.
S33.2 Pewujudan Sistem Database dan *Geographic Information System* (GIS) Bersepadu termasuk penggunaan analitis data raya (*Big Data and Analytics*)	Tiada indikator	Tiada		BMS	TS	Diteruskan untuk mencapai sasaran RSNJ 2030.

2.28 ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE (ESG) NEGERI JOHOR

ESG merupakan singkatan kepada ***Environmental*** **(Alam Sekitar),** ***Social*** **(Sosial)** dan ***Governance*** **(Tadbir Urus)**. Ia merupakan satu kerangka bukan kewangan yang digunapakai oleh organisasi, pelabur, dan pihak berkuasa untuk menilai amalan, prestasi, serta keupayaan sesebuah entiti dalam mengurus risiko dan peluang berkaitan kelestarian.

KERANGKA ESG

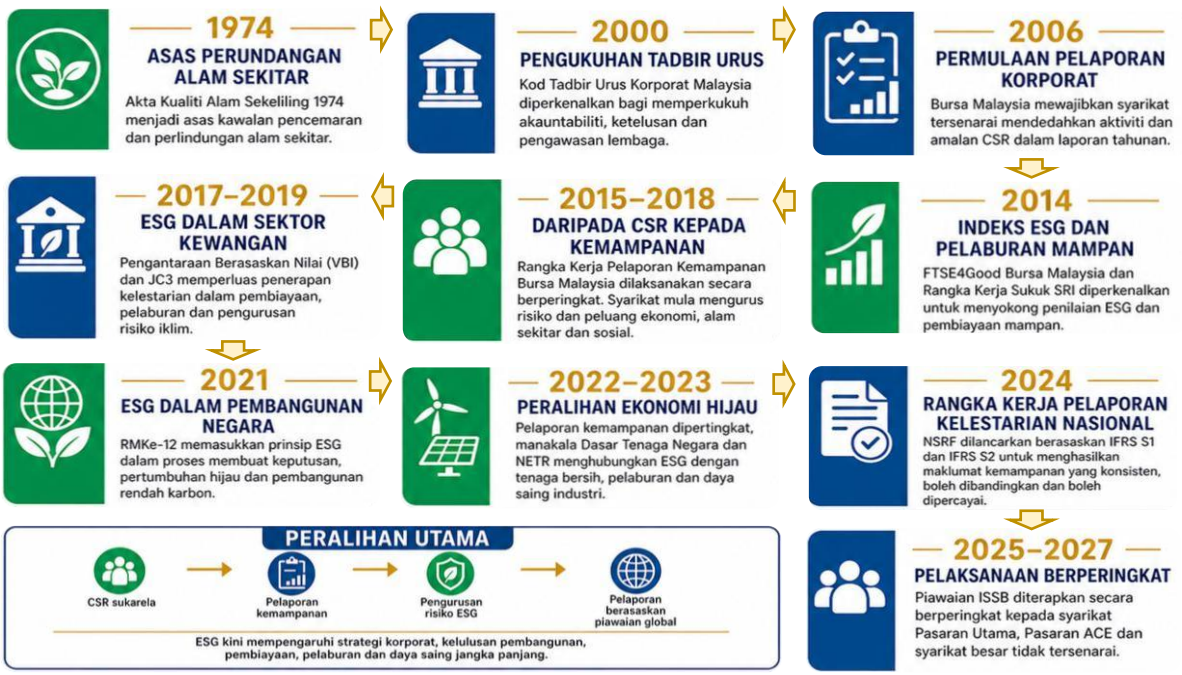


ESG berbeza daripada konsep Tanggungjawab Sosial Korporat (*Corporate Social Responsibility* — CSR), yang secara tradisinya dilaksanakan secara sukarela serta lebih bersifat kualitatif dan berorientasikan kebajikan. Sebaliknya, ESG merupakan pendekatan yang lebih berstruktur dan berasaskan data, dengan menggunakan petunjuk prestasi serta penanda aras yang boleh diukur. Pendekatan ini turut menekankan pematuhan terhadap keperluan kawal selia bagi menyokong kelestarian dan kesinambungan operasi organisasi dalam jangka panjang.

A. Perkembangan ESG di Malaysia

Perkembangan ESG di Malaysia berkembang secara berperingkat daripada perundangan alam sekitar, pembaharuan tadbir urus korporat dan pelaksanaan tanggungjawab sosial korporat (CSR), sebelum beralih kepada pelaporan kemampanan yang berstruktur, pengurusan risiko iklim serta penyepaduan ESG dalam perancangan pembangunan dan keputusan pelaburan.

KRONOLOGI PERKEMBANGAN ESG DI MALAYSIA



Penerapan ESG oleh PLANMalaysia

PLANMalaysia (Jabatan Perancangan Bandar dan Desa di bawah Kementerian Perumahan dan Kerajaan Tempatan – KPKT) memainkan peranan teras dalam menterjemah dasar kelestarian negara ke dalam perancangan fizikal, penggunaan tanah, dan pembangunan bandar. Penerapan prinsip ESG oleh PLANMalaysia telah mula dilaksanakan secara terintegrasi menerusi **Garis Panduan Perancangan, perundangan Akta 172, Rancangan Pemajuan**, serta **kawalan perancangan bandar**.

ALAM SEKITAR *(Environmental)*



- **Bandar Rendah Karbon** – Integrasi mitigasi, adaptasi iklim dan inventori GHG dalam perancangan spatial.
- **KSAS & Daya Tahan Bencana** – Pemuliharaan KSAS, Kawasan berbukit dan tanah tinggi.
- **Inovasi Guna Tanah Hijau** – Kejiranan hijau, taman atas bumbung, brownfield dan ladang solar.

SOSIAL *(Social)*

- **Inklusiviti Sejagat** – Reka bentuk sejagat dan kemudahan OKU untuk bandar yang boleh diakses.
- **Keselamatan Komuniti** – CPTED dan bandar Selamat melalui reka bentuk persekitaran.
- **Kesejahteraan Masyarakat** – Kemudahan masyarakat dan penginapan pekerja berpusat (CLQ).



TADBIR URUS *(Governance)*



- **Hierarki Rancangan Pemajuan** – RFN • RSN • RT di bawah Akta 172.
- **Akauntabiliti Pembangunan** – Kebenaran Merancang dan rundingan Seksyen 20A.
- **Kawal Selia Responsif** – Pembaharuan semula bandar dan perancangan pembangunan pusat data.

INSTRUMEN PELAKSANAAN

DASAR → RANCANGAN PEMAJUAN → GARIS PANDUAN → KEBENARAN MERANCANG → PEMANTAUAN



B. Perkembangan ESG di Negeri Johor

Pelaksanaan ESG di Negeri Johor telah berkembang secara berperingkat daripada amalan tanggungjawab sosial korporat (*Corporate Social Responsibility*, CSR) yang dilaksanakan secara berasingan oleh organisasi kepada satu agenda pembangunan negeri yang lebih tersusun dan bersepadu. Perkembangan ini diperkukuhkan pada tahun 2023 melalui pelancaran Johor Green Deal sebagai hala tuju pembangunan hijau negeri serta penubuhan Johor Sustainability Centre (JSC) yang berperanan menyelaras pelaksanaan agenda kelestarian dan ESG bagi menyokong aspirasi Maju Johor 2030.



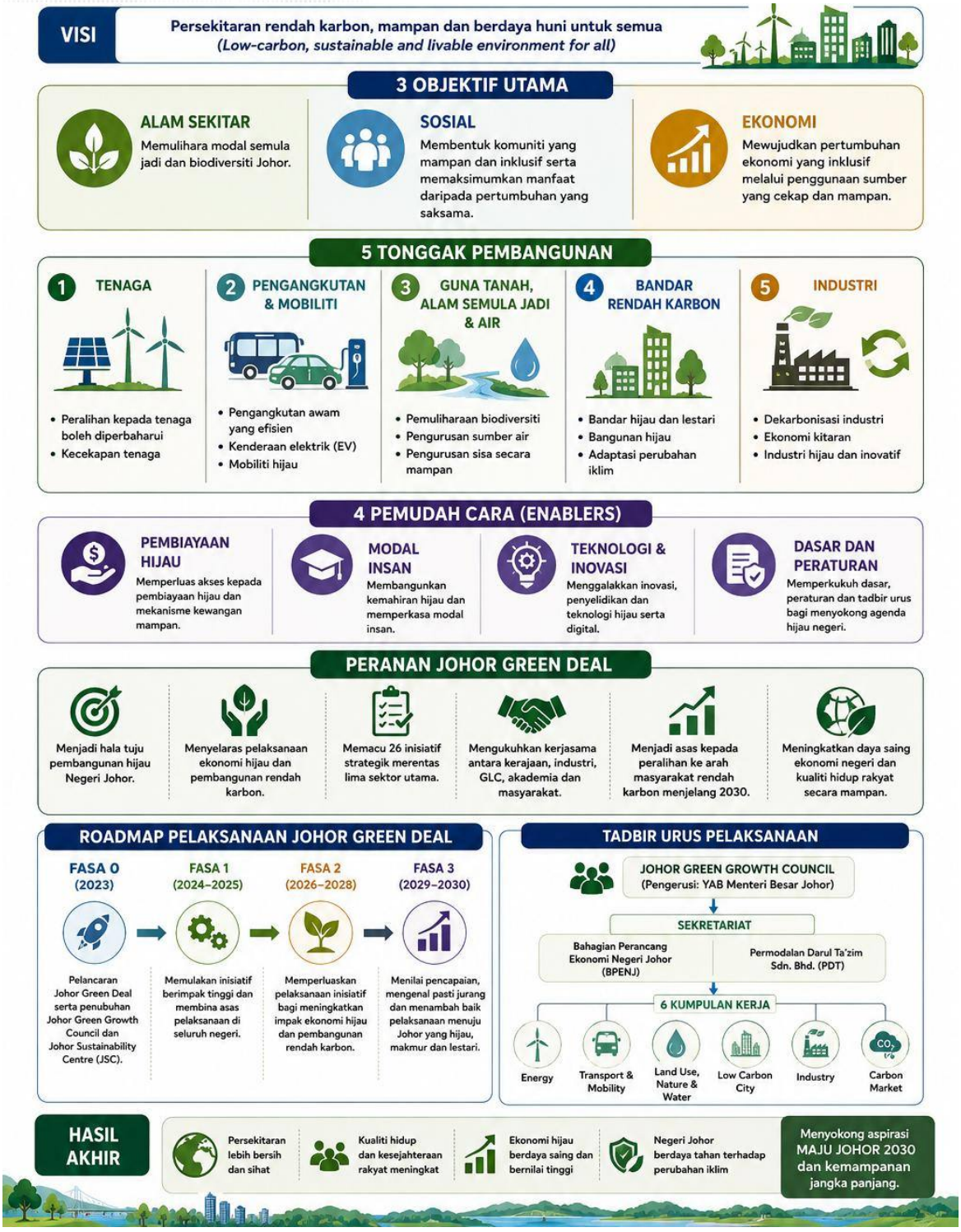




Laluan Korporat *(Corporate ESG)*	Impak Kepada Johor	Laluan Perancangan Wilayah dan Kerajaan Negeri *(Spatial and Government ESG)*
Bursa Malaysia memperkenalkan pelaporan CSR bagi memperkukuh amalan tadbir urus korporat dan tanggungjawab sosial. Kulim, Johor Corporation.	**2006-2010** Kelestarian tertumpu pada CSR dan pembangunan mampan.	Iskandar Malaysia ditubuhkan (2006) dengan pendekatan pembangunan mampan sebagai asas pembangunan wilayah.
Syarikat perladangan dan industri mula memberi tumpuan kepada pengurusan karbon, tenaga dan biodiversiti selaras kehendak pasaran antarabangsa.	**2011-2012** Pemulaan agenda perubahan iklim dan pembangunan rendah karbon.	Projek Low Carbon Society (LCS) Iskandar Malaysia 2011 dengan kerjasama IRDA, UTM, Kyoto University dan JICA. Blueprint LCS Iskandar Malaysia 2025 diterima pakai.
FTSE4Good Bursa Malaysia dan Sustainability Reporting mendorong syarikat mengeluarkan laporan kemampanan serta mengukur prestasi ESG.	**2013-2015** ESG berkembang melalui sektor korporat, manakala kerajaan memberi tumpuan kepada pembangunan rendah karbon.	Blueprint Low Carbon Society mula dilaksanakan melalui PBT Iskandar Malaysia, inventori GHG dan program komuniti rendah karbon.
GLC seperti Johor Corporation, PTP, Johor Port dan Kulim memperkukuh strategi ESG, pengurusan karbon, keselamatan pekerja dan tadbir urus korporat.	**2016-2020** ESG korporat semakin matang, namun belum menjadi dasar rasmi negeri.	Program Low Carbon Society diperluaskan ke MBJB, MBIP, MBPG dan PBT lain dengan inventori karbon, bangunan hijau dan pembangunan mampan.
ESG menjadi strategi korporat melalui Green Plan, sasaran karbon, laporan ESG dan pelaburan mampan dalam syarikat di Johor.	**2021-2022** Laluan korporat dan kerajaan mula bergerak ke arah yang sama.	Kerajaan negeri mula merangka Johor Green Deal sebagai dasar ekonomi hijau dan pembangunan mampan negeri.
Syarikat korporat mula menyokong Johor Green Deal melalui pelaporan ESG, tenaga hijau dan pelaburan rendah karbon.	**2023** **Titik pertemuan antara ESG korporat dan tadbir urus negeri.**	Johor Green Deal diperkenalkan secara rasmi dan Johor Sustainability Centre (JSC) diwujudkan sebagai institusi penyelaras agenda kelestarian negeri.
PTP, Johor Port, Johor Corporation dan syarikat lain memperkukuh sasaran ESG, pembiayaan hijau dan pelaporan *International Sustainability Standards Board* (ISSB).	**2024-2025** ESG mula menjadi sebahagian daripada dasar pembangunan Negeri Johor.	Kerajaan Negeri memperkukuh pelaksanaan Johor Green Deal, Polisi Pembangunan Hijau Johor 2030, JSC serta integrasi ESG dalam JS-SEZ dan perancangan negeri.

Johor Green Deal (JGD) - Kerangka Dasar Pembangunan Hijau Negeri Johor

Johor Green Deal merupakan kerangka dasar pembangunan hijau negeri Johor yang menjadi panduan kepada kerajaan negeri dalam merancang, menyelaras dan melaksanakan pembangunan rendah karbon, ekonomi hijau dan pembangunan mampan bagi meningkatkan kesejahteraan rakyat serta daya saing negeri.



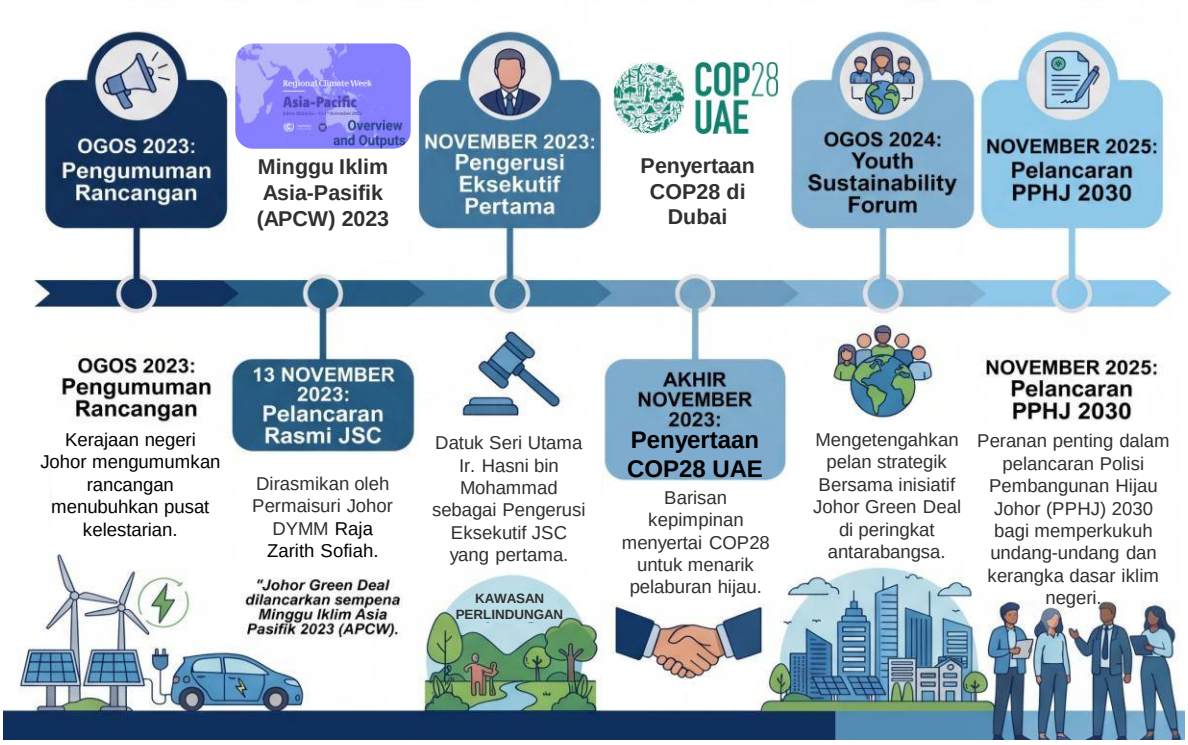
Pusat Kelestarian Johor (Johor Sustainability Centre, JSC)

SUSTAINABLE JOHOR

Pusat Kelestarian Johor (JSC) ditubuhkan oleh Kerajaan Negeri Johor di bawah syarikat berkaitan kerajaan, **Permodalan Darul Ta'zim (PDT).**

JSC MENERAJU AGENDA:
Kelestarian, Peralihan Tenaga, dan Tadbir Urus Alam Sekitar (ESG) di negeri Johor.

Garis Masa Penubuhan JSC



5 Fokus Utama JSC dalam Menyokong Johor Green Deal



NILAI TERAS JSC

INTEGRITI
Bertindak dengan amanah, telus dan beretika.

BERKERJASAMA
Bekerjasama merentas sektor untuk impak bersama.

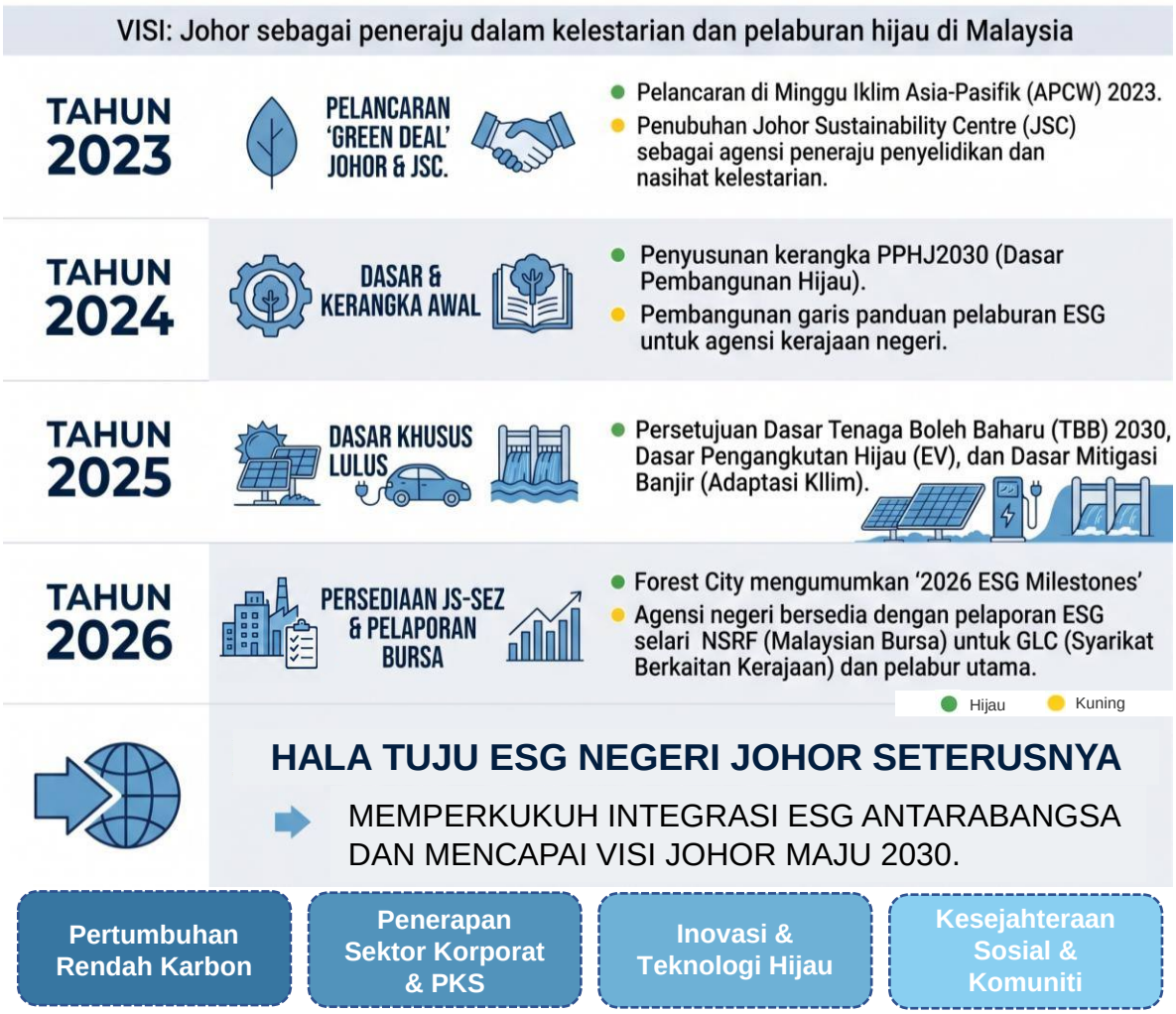
INOVASI
Menghasilkan idea dan penyelesaian bernilai tinggi.

KELESTARIAN
Mengutamakan manfaat jangka Panjang untuk alam dan masyarakat.

Transisi ESG Dalam Tadbir Urus Negeri Johor

Johor berada pada tahap transisi daripada inisiatif kepada institusi dalam penerapan ESG di peringkat tadbir urus negeri melalui pembentukan institusi dan dasar ESG, dengan penubuhan JGD, JSC, Polisi Pembangunan Hijau Johor 2030, serta Pelan Tindakan Perubahan Iklim sebagai asas yang kukuh.

Peralihan ESG Tadbir Urus Negeri Johor



Peralihan ESG Negeri Johor (2023-2026) menggambarkan perkembangan yang sistematik daripada pembentukan kesedaran *(awareness)* kepada pelaksanaan ESG secara bersepadu *(integrated implementation)*. Proses ini memperlihatkan bagaimana agenda ESG berkembang daripada komitmen awal kerajaan kepada pembentukan dasar yang komprehensif, seterusnya diperkukuhkan melalui penubuhan institusi penyelaras sebelum diterjemahkan kepada pelaksanaan merentas sektor pembangunan negeri.

Perkembangan ini membuktikan bahawa negeri Johor sedang beralih daripada pendekatan yang berasaskan **inisiatif dan program kelestarian** kepada satu **sistem tadbir urus ESG yang lebih tersusun, berinstitusi dan berorientasikan pelaksanaan**. Pendekatan ini meletakkan asas yang kukuh bagi pembentukan tadbir urus ESG negeri yang berstruktur, berasaskan data dan berorientasikan prestasi, seterusnya menyokong pembangunan Johor yang mampan, berdaya tahan dan berdaya saing menjelang tahun 2040.

C. Amalan ESG Dalam Tadbir Urus Negeri Johor

Amalan ESG dalam tadbir urus agensi kerajaan di negeri Johor merupakan langkah penting bagi menilai tahap kesiapsiagaan institusi kerajaan dalam mengintegrasikan prinsip Environmental, Social and Governance (ESG) ke dalam sistem pentadbiran, perancangan dan pelaksanaan pembangunan negeri. Kajian ini bukan sahaja mengenal pasti tahap pelaksanaan, kekuatan dan jurang sedia ada, malah menyediakan asas kepada pembentukan kerangka tadbir urus, indikator prestasi, sistem pengurusan data serta mekanisme penyelarasan yang lebih bersepadu. Berikut adalah kepentingan utama kajian:

10 Kepentingan Penilaian Amalan ESG dalam Tadbir Urus Negeri Johor

Menilai Tahap Kesiapsiagaan Agensi Kerajaan

- Menilai komitmen, dasar, struktur, kapasiti, sumber, pemantauan dan pengurusan risiko.
- Menentukan tahap kematangan tadbir urus ESG di peringkat negeri.

Mengenal pasti Jurang Pelaksanaan ESG

- Mengenal pasti jurang antara dasar dengan pelaksanaan sebenar.
- Menjadi asas kepada cadangan penambahbaikan dasar dan mekanisme pelaksanaan.

Menyokong Pembentukan Tadbir Urus ESG Negeri

- Menentukan peranan setiap agensi dan hubungan antara agensi
- Memperkukuhkan penyelarasan, akauntabiliti dan pelaksanaan

Membentuk Indikator ESG Negeri

- Menyeragamkan indikator
- Membangunkan Kerangka Indikator ESG Johor
- Menghubungkan KPI agensi dengan KPI negeri

Menyokong Perancangan Spatial Berasaskan ESG

- Memastikan data guna tanah, alam sekitar, infrastruktur dan sosio ekonomi boleh disepadukan.
- Menyokong penggunaan data dalam GIS dan keputusan perancangan spatial

Memperkukuh Pengurusan Data ESG

- Mengenal pasti pemilik data, format data, kekerapan kemas kini dan tahap kebolehpercayaan.
- Membantu membangunkan Johor ESG Baseline, Dashboard dan Data Repository.

Meningkatkan Kecekapan Penyelarasan Antara Agensi

- Mengelakkan pertindihan fungsi.
- Meningkatkan koordinasi dan perkongsian data.
- Mempercepat pelaksanaan program dan inisiatif

Menyokong Penggubalan Dasar Berasaskan Bukti

- Menyediakan maklumat pencapaian, cabaran, jurang dan peluang.
- Menghasilkan dasar yang realistik, berasaskan data, boleh diukur dan relevan dengan keperluan negeri

Meningkatkan Akauntabiliti dan Ketelusan

- Menilai sistem pemantauan pelaporan prestasi, audit dalaman dan mekanisme semakan.
- Memperkukuh integriti, akauntabiliti, ketelusan dan pengurusan risiko.

Menyokong Integrasi ESG dalam RSN Johor 2040

- Menyediakan asas kepada integrasi ESG dalam proses perancangan, pelaksanaan, pemantauan dan penilaian pembangunan negeri.

PENGLIBATAN AGENSI UTAMA NEGERI

BPENJ
SUSTAINABLE JOHOR
PLANMalaysia@Johor Perancangan Melangkaui Kelaziman
Planning: Beyond Conventional
PBT
Pelaksanaan program di tempat tenpatan.
ISKANDAR MALAYSIA
JABATAN PENGAIRAN DAN SALIRAN NEGERI JOHOR
Invest JOHOR

Jadual 2.320: Status Semasa Penerapan ESG dalam Tadbir Urus Agensi

Sumber : Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)

Perancang Ekonomi Negeri Johor (BPENJ)	
1) Profil	• **Kategori:** Agensi Utama Pentadbiran Kerajaan Negeri Johor (Di bawah Pejabat Setiausaha Kerajaan Johor). • **Fungsi Utama:** Agensi pusat yang bertindak sebagai nadi perancangan pembangunan sosioekonomi, penyelarasan pelaburan, serta pembuat dasar utama negeri.
2) Peranan Agensi	• **Perancang Strategik:** Menerajui penyelarasan prinsip ESG ke dalam pelan pembangunan negeri. • **Fasilitator Pelaburan Hijau:** Memudah cara pelaburan berteraskan kelestarian bersama agensi seperti Invest Johor & JS-SEZ. • **Penyelaras Rentas Sektor:** Memastikan penterjemahan agenda ESG persekutuan (contoh: NETR, NGR) ke peringkat negeri.
3) Mekanisme Penyelarasan ESG	• **Jawatankuasa Pemandu / Meja Bulat Kelestarian:** Menganjurkan sesi perbincangan meja bulat (*sustainability roundtables*) bersama CEO dan pemutus dasar. • **Kerjasama Inter-Agensi:** Menghubungkan PBT, PLANMalaysia Johor, Jabatan Alam Sekitar (JAS), dan perbadanan negeri (contoh: JCorp).
4) Dasar & Polisi ESG	• **Pelan Pembangunan Maju Johor 2030:** Menjadikan kelestarian alam sekitar dan kelestarian ekonomi sebagai teras utama. • **Zon Ekonomi Khas Johor-Singapura (JS-SEZ) & SFZ:** Dasar pembangunan lestari untuk menarik pelaburan bernilai tinggi. • **Pelan Induk Pembangunan Hijau Negeri:** Rujukan dasar peralihan tenaga dan pengurusan karbon.
5) Akauntabiliti Pelaksanaan	• **Tanggungjawab Utama:** Memastikan projek pembangunan negeri memenuhi piawaian penilaian impak sosial dan alam sekitar. • **Penyelarasan KPI Negeri:** Memastikan sasaran pelaburan hijau dan kemampanan dicapai oleh agensi pelaksana pelbagai sektor.
6) Pemilikan Data Boleh Disepadukan	• Data pelaburan negeri & profil pembangunan zon industri. • Data taburan projek sosioekonomi dan infrastruktur utama. • Data unjuran pertumbuhan makroekonomi & sektor keutamaan hijau.
7) Kekangan / Isu Agensi	• **Penyeragaman Data ESG:** Cabaran mengintegrasikan data ESG daripada pelbagai PBT dan jabatan teknikal berbeza. • **Kapasiti & Kepakaran:** Keperluan meningkatkan tenaga pakar tempatan dalam audit dan penarafan ESG. • **Keseimbangan Pembangunan:** Pengimbangan antara keperluan pertumbuhan ekonomi pesat (JS-SEZ) dengan pemeliharaan ekosistem semulajadi.
8) Pemantauan, Pelaporan & Audit	• **Mekanisme Semakan:** Pelaporan berkala prestasinya kepada Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri (MMKN) dan Unit Perancang Ekonomi (EPU) Persekutuan. • **Audit & Penilaian:** Audit pencapaian program fizikal/impak sosioekonomi melalui sistem pemantauan projek negeri dan sistem audit kerajaan.
PLANMalaysia Johor (Jabatan Perancangan Bandar dan Desa Negeri Johor)	
1) Profil	• **Kategori:** Agensi Kerajaan Negeri / Persekutuan (Jabatan Teknikal Utama Perancangan Spatial). • **Fungsi Utama:** Agensi penasihat utama kepada Kerajaan Negeri dan Pihak Berkuasa Tempatan (PBT) dalam perancangan, kawalan guna tanah, pengezonan fizikal, dan pembangunan mampan.
2) Peranan Agensi	• **Pengawal & Penasihat Guna Tanah (E):** Memastikan perancangan fizikal memelihara kawasan sensitif alam sekitar (KSAS), rizab hutan, serta koridor ekologi. • **Perancang Pembangunan Inklusif (S):** Menyusun reka bentuk bandar yang merangkumi kemudahan awam, kawasan lapang, perumahan mampu milik, dan aksesibiliti sejagat. • **Penggubal Garis Panduan & Kawalan (G):** Menyediakan standard, garis panduan perancangan, dan syarat kebenaran merancang (KM) yang mengintegrasikan elemen kemampanan.

Sambungan…

3) Mekanisme Penyelarasan ESG	• **Jawatankuasa Perancang Negeri (JPN):** Menjadi urus setia dan penyelaraskan dasar spatial utama untuk kelulusan projek berimpak tinggi di peringkat negeri. • **Kerjasama Inter-Agensi & PBT:** Menyelaras perancangan bersama BPENJ, Jabatan Alam Sekitar (JAS), JPS, serta 16 PBT di Johor. • **Konsultasi Awam (Penglibatan Stakeholder):** Program publisiti dan penyertaan awam dalam penyediaan dokumen rancangan pemaju/pemeliharaan.
4) Dasar & Polisi ESG	• **Rancangan Struktur Negeri Johor (RSN):** Wawasan dan hala tuju strategi perancangan fizikal & spatial negeri. • **Rancangan Tempatan (RT) & Rancangan Kawasan Khas (RKK):** Dokumen kawalan pengezonan dan cadangan pembangunan mampan peringkat daerah/lokal. • **Rancangan Fizikal Negara (RFN):** Kerangka rujukan kebangsaan untuk pembangunan spatial mampan. • **Garis Panduan Pembangunan Hijau & Low Carbon Cities Framework (LCCF):** Panduan khusus untuk kriteria perbandaran rendah karbon.
5) Akauntabiliti Pelaksanaan	• **Kelulusan Kebenarannya Merancang (KM):** Memastikan cadangan pembangunan oleh pemaju swasta/kerajaan mematuhi syarat kepatuhan ESG dan guna tanah. • **Mandat Akta 172:** Mematuhi peruntukan Akta Perancangan Bandar dan Desa 1976 (Akta 172) dalam penguatkuasaan kawalan perancangan.
6) Pemilikan Data Boleh Disepadukan	• **Sistem GIS & Johor Urban Observatory (JUO):** Data reruang (spatial data) kegunaan tanah, pemetaan GIS, dan pengezonan. • **Indikator MURNInets (Malaysia Urban Indicators Network):** Data penarafan kemampanan bandar di seluruh PBT Negeri Johor. • **Sistem Maklumat Guna Tanah Negeri (I-Plan / MyPLAN):** Data profil inventori tanah, kawasan hijau, dan risiko bencana.
7) Kekangan / Isu Agensi	• **Keseragaman Penguatkuasaan PBT:** Cabaran memastikan kesemua PBT menguatkuasakan syarat perancangan ESG secara konsisten. • **Perubahan Kegunaan Tanah:** Tekanan pemajuan ekonomi dan industri bernilai tinggi (seperti pusat data & zon khas JS-SEZ) terhadap pemeliharaan KSAS. • **Integrasi Data Masa Nyata (Real-Time Data):** Keperluan penyelarasan platform GIS dan JUO secara menyeluruh antara agensi teknikal lain.
8) Pemantauan, Pelaporan & Audit	• **Penarafan Bandar Mampan (MURNInets):** Pelaporan dan pemantauan prestasi kemampanan PBT secara tahunan. • **Sistem Audit & Semakan Semula RT/RSN:** Semakan berkala dokumen Rancangan Tempatan setiap 5–10 tahun bagi memastikan relevansi dasar. • Pelaporan JPN & MMKN: Pembentangan status kemajuan perancangan dan isu pencerobohan/perubahan guna tanah kepada pimpinan negeri.
Pusat Kelestarian Johor / Johor Sustainability Centre (JSC)	
1) Profil	• **Kategori:** Badan Pemikir / Entiti Penyelaras Pembangunan Mampan Kerajaan Negeri Johor. • **Fungsi Utama:** Bertindak sebagai think-tank, pusat rujukan strategik, dan pemudah cara *(facilitator)* agenda kelestarian serta amalan ESG bagi peringkat negeri Johor.
2) Peranan Agensi	• **Penasihat & Hub Kepakaran (E & G):** Membimbing pembuat dasar dan industri tempatan dalam mengguna pakai piawaian serta strategi ESG. • **Pemangkin Ekonomi Hijau (E):** Memacu projek perintis kelestarian seperti pelepasan karbon rendah, tenaga boleh baharu, dan ekonomi kitaran *(circular economy).* • **Pendidik & Kesedaran Awam (S):** Mempengerusikan program kecekapan tenaga, pemasyarakatan ESG, dan pembangunan modal insan berteraskan kelestarian.
3) Mekanisme Penyelarasan ESG	• **Platform Kolaborasi Ekosistem:** Menghubungkan sektor awam (BPENJ, PBT, PLANMalaysia Johor), sektor swasta/pelabur, akademik, dan NGO. • **Meja Bulat & Sesi Libat Urus (Roundtables):** Mengumpulkan pihak berkuasa, CEO, dan pakar industri untuk menyelaraskan isu ESG dan pelepasan karbon. • **Urus Setia Program Impak Mampan:** Menjadi jambatan pemindahan teknologi dan dana hijau antara persekutuan/ antarabangsa dan negeri.

Sambungan…

4) Dasar & Polisi ESG	• **Pelan Pembangunan Maju Johor 2030:** Menyokong penterjemahan Teras Pembangunan Mampan dan Alam Sekitar negeri . • **Pelan Induk Pembangunan Hijau Johor:** Menggariskan hala tuju dan sasaran pelepasan karbon/sisa sifar negeri. • **Kerangka ESG & Bandar Rendah Karbon:** Menyelaraskan pematuhan piawaian ESG kebangsaan (seperti NETR & i-ESG) di peringkat domestik.
5) Akauntabiliti Pelaksanaan	• **Pemutus & Penilai Cadangan Mampan:** Menilai kesesuaian dan impak projek-projek bernilai tinggi dari sudut piawaian ESG sebelum pelaksanaan. • **Pematuhan KPI Mampan Negeri:** Bertanggungjawab memastikan pencapaian sasaran kelestarian fizikal dan sosioekonomi negeri dipatuhi.
6) Pemilikan Data Boleh Disepadukan	• **Bank Data Pentaksiran ESG & Karbon:** Data garis asas *(baseline data)* jejak karbon dan pelepasan gas rumah hijau (GHG) negeri. • **Inventori Projek Hijau:** Data pendaftaran projek-projek berteraskan ESG, tenaga boleh baharu, dan teknologi mampan di Johor. • **Data Penilaian Impak Sosial & Alam Sekitar:** Data impak program kelestarian komuniti dan kesedaran hijau.
7) Kekangan / Isu Agensi	• **Ketersediaan Data Sektoral:** Cabaran mengumpul data jejak karbon dan perancangan ESG daripada PBT dan syarikat swasta yang belum seragam . • **Penguatkuasaan Undang-Undang:** Sebagai entiti pemikir/penyelaras, JSC bergantung kepada agensi penguat kuasa utama (seperti JAS, PBT, JPN) untuk pelaksanaan mandatori. • **Kapasiti Modal Insan:** Keperluan menaiktaraf kepakaran tempatan dalam pengukuran, pelaporan, dan pengesahan (MRV - *Measurement, Reporting & Verification)* ESG.
8) Pemantauan, Pelaporan & Audit	• **Laporan Prestasi Kelestarian Negeri:** Menyediakan pelaporan berkala berhubung pencapaian ESG dan status pelepasan karbon negeri Johor. • **Semakan Inter-Agensi (MMKN & BPENJ):** Pembentangan laporan kemajuan dan cadangan penambahbaikan dasar terus kepada Kerajaan Negeri. • **Mekanisme Semakan Penanda Aras Antarabangsa:** Memastikan penanda aras laporan disejajarkan dengan kerangka global seperti SDG dan), Sustainability Accounting Standards Board (**SASB**), dan Global Reporting Initiative (**GRI**).
Jabatan Alam Sekitar (JAS) Negeri Johor	
1) Profil	• **Kategori:** Agensi Penguatkuasaan Persekutuan di bawah Kementerian Sumber Asli dan Kelestarian Alam (NRES) yang beroperasi di peringkat negeri. • **Fungsi Utama:** Menerajui penguatkuasaan perundangan alam sekitar, pencegahan pencemaran, pengawalan kualiti alam sekitar, serta penilaian impak alam sekitar bagi projek pembangunan.
2) Peranan Agensi	• **Penguatkuasa & Pengawal Alam Sekitar (E):** Memastikan industri dan pemaju mematuhi standard pelepasan efluensi, emisi udara, dan pengurusan sisa terjadual *(scheduled wastes).* • **Melindungi Kesejahteraan Komuniti (S):** Mencegah risiko kesihatan awam dan kerosakan ekosistem akibat pencemaran kimia, bau, atau industri. • **Pelaksana Pengawasan & Lesen (G):** Mengeluarkan lesen pendudukan, kelulusan Laporan Penilaian Kesan Kepada Alam Sekitar (EIA), serta kompaun/tindakan mahkamah terhadap pesalah alam sekitar.
3) Mekanisme Penyelarasan ESG	• **Jawatankuasa Kelulusan EIA Peringkat Negeri:** Menjadi penilai dan pengerusi/urus setia bersama agensi teknikal lain (seperti JPS, PLANMalaysia, PBT) bagi laporan EIA. • **Kerjasama Inter-Agensi (BPENJ, PBT & JSC):** Menyelaras kawalan pencemaran bagi kawasan industri utama, zon khas JS-SEZ, dan tapak pelaburan. • **Ops Bersama & Tindakan Bersepadu:** Pelaksanaan operasi penguatkuasaan bersama PBT, Polis Diraja Malaysia (PDRM), dan Jabatan Pengairan dan Saliran (JPS).
4) Dasar & Polisi ESG	• **Akta Kualiti Alam Sekeliling 1974 (Akta 127) & Peraturan-Peraturan di Bawahnya:** Perundangan teras penguatkuasaan alam sekitar. • **Dasar Alam Sekitar Negara (DASN):** Kerangka rujukan kebangsaan pemeliharaan alam sekitar. • **Garis Panduan Penilaian Kesan Kepada Alam Sekitar (EIA Guidelines):** Piawaian wajib bagi projek-projek berskala besar atau berisiko tinggi.

Sambungan…

5) Akauntabiliti Pelaksanaan	• **Kelulusan & Pengawasan EIA:** Mandat meluluskan atau menolak laporan EIA sebelum sesuatu projek boleh memulakan kelulusan Kebenaran Merancang (KM) atau kerja fizikal. • **Penguatkuasaan Mandatori Akta 127:** Akauntabiliti mendakwa atau mengenakan kompaun/notis arahan kepada entiti yang melanggar standard kualiti alam sekitar.
6) Pemilikan Data Boleh Disepadukan	• **Sistem Pemantauan Kualiti Udara & Air (EQMS / CAQM):** Data *real-time* Indeks Pencemaran Udara (IPU) dan kualiti sungai di Johor. • **Sistem e-SWIS *(Scheduled Wastes Information System):*** Data inventori, penjanaan, dan pergerakan sisa terjadual industri di Johor. • **Pangkalan Data Kelulusan EIA & Lesen Premis:** Data status kepatuhan projek dan entiti industri di seluruh negeri.
7) Kekangan / Isu Agensi	• **Pencemaran Rentas Sempadan & Kawasan Industri Luas:** Keperluan sumber manusia dan aset pengawasan yang besar untuk mengawasi zon industri yang pesat bertambah di Johor. • **Pencemaran Haram / Buangan Sisa Haram:** Cabaran mengesan pelupusan sisa haram di kawasan terpencil atau sungai. • **Integrasi Data Integratif:** Keperluan penyelarasan data kualiti alam sekitar secara langsung *(real-time integration)* dengan platform sistem negeri seperti Johor Urban Observatory (JUO).
8) Pemantauan, Pelaporan & Audit	• **Program Pemantauan Kualiti Alam Sekitar (EQMP):** Audit dan persampelan berkala ke atas premis industri, stesen sungai, dan stesen udara. • **Audit Kepatuhan Syarat EIA:** Pemeriksaan pasca-kelulusan (post-EIA compliance audit) di tapak projek fizikal. • **Pelaporan Berkelajuan kepada NRES & MMKN:** Laporan status Indeks Pencemaran Udara/Air dan tindakan penguatkuasaan secara bulanan/tahunan.
Jabatan Pengairan dan Saliran (JPS) Negeri Johor	
1) Profil	• **Kategori:** Agensi Kerajaan / Jabatan Teknikal Utama Pengurusan Air & Infrastruktur Hidrologi Negeri. • **Fungsi Utama:** Menerajui pengurusan lembah sungai secara bersepadu, tebatan banjir, pengurusan zon pantai, hidrologi, serta infrastruktur pengairan dan saliran mesra alam.
2) Peranan Agensi	• **Pengurusan Sumber & Risiko Bencana (E):** Mengurus saliran mampan, mitigasi banjir, dan adaptasi perubahan iklim bagi mengurangkan impak bencana alam. • **Perlindungan Komuniti & Sosioekonomi (S):** Mengurangkan risiko kerugian harta benda dan keselamatan nyawa komuniti melalui pembinaan infrastruktur tebatan banjir dan amaran awal. • **Pematuhan Standard & Kawalan Teknikal (G):** Penguatkuasaan garis panduan saliran mesra alam (MSMA) dan syarat perancangan saliran bagi cadangan pembangunan.
3) Mekanisme Penyelarasan ESG	• **Jawatankuasa Pengurusan Bencana Negeri (JPBN):** Menyelaras data amaran awal, aras air sungai, dan tindakan krisis bersama Majlis Keselamatan Negara (MKN) & PBT. • **Pengurusan Lembangan Sungai Bersepadu / Integrated River Basin Management (IRBM):** Platform penyelarasan merentas agensi bersama JAS Johor, PLANMalaysia, BPENJ, dan RSAJ. • **Kerjasama Teknikal PBT & Pemaju:** Menyelaras kelulusan pelan saliran dan kolam takungan mampan *(detention pond)* dalam Kebenaran Merancang (KM).
4) Dasar & Polisi ESG	• **Manual Saliran Mesra Alam (MSMA):** Standard kebangsaan bagi pengurusan air ribut dan saliran mampan di tapak pembangunan. • **Dasar Sumber Air Negara (DSAN):** Kerangka rujukan keterjaminan dan pemeliharaan sumber air. • **Pelan Induk Saliran Mesra Alam (PISMA) & Pelan IRBM:** Pelan tindakan pembangunan hidrologi dan lembah sungai negeri.
5) Akauntabiliti Pelaksanaan	• **Ulasan & Kelulusan Pelan Saliran:** Memastikan setiap projek pembangunan fizikal swasta dan kerajaan mematuhi kaedah MSMA serta tiada risiko limpahan banjir pasca-pembangunan. • **Pengurusan & Penyelenggaraan Aset Hidrologi:** Akauntabiliti memastikan fungsi kolam takungan, pintu kawalan air, dan rizab sungai diselenggara mengikut spesifikasi.

Sambungan…

6) Pemilikan Data Boleh Disepadukan	• **Sistem SPRHiN & Data Hidrologi (MyWater Portal):** Data *real-time* aras air sungai, taburan hujan, dan ramalan banjir di seluruh Johor. • **Sistem Pemetaan Rizab Sungai & Pantai (GIS):** Data kedudukan rizab sungai, zon hakisan pantai, dan infrastruktur saliran. • **Pelan Induk Saliran Mesra Alam (PISMA):** Data kapasiti saliran dan pemetaan risiko banjir bagi kawasan bandar/luar bandar.
7) Kekangan / Isu Agensi	• **Perubahan Iklim & Cuaca Ekstrem:** Peningkatan frekuensi hujan lebat melebihi kadar purata reka bentuk saliran sedia ada (ARI - Average Recurrence Interval). • **Pencerobohan Rizab Sungai & Pembangunan Pesat:** Tekanan pembangunan zon industri/perbandaran di kawasan tadahan dan rizab air. • **Peruntukan Penyelenggaraan Aset:** Keperluan kos yang tinggi bagi kerja penyesahlumpuran (dredging) dan penyelenggaraan sistem saliran negeri.
8) Pemantauan, Pelaporan & Audit	• **Sistem Pemantauan Stesen Telemetri:** Pemantauan data aras air dan hujan secara 24/7 menerusi rangkaian sensor automatic. • **Audit Teknikal Pasca-Pembangunan:** Semakan dan pemeriksaan audit ke atas penyelesaian kolam takungan dan saliran yang dibina oleh pemaju. • **Pelaporan Berkala JPBN** (Jawatankuasa Pengurusan Bencana Negeri), **MMKN** (Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri / EXCO) **& NRES** (Kementerian Sumber Asli dan Kelestarian Alam)**:** Pembentangan status kemajuan projek tebatan banjir, analisis risiko, dan kesiapsiagaan krisis kepada pimpinan negeri dan persekutuan.
Invest Johor	
1) Profil	• **Kategori:** Agensi Kerajaan Negeri / Badan Promosi Pelaburan Utama Negeri Johor. • **Fungsi Utama:** Menerajui promosi pelaburan, pemudah cara *(facilitator)* kemasukan pelabur asing dan tempatan, serta pintu masuk utama *(one-stop agency)* bagi pembangunan industri di Johor.
2) Peranan Agensi	• **Pemudah Cara Pelaburan Hijau (E):** Memudah cara dan menarik pelaburan yang mengguna pakai teknologi hijau, tenaga boleh baharu, serta amalan mampan. • **Peluang Pekerjaan & Pembangunan Sosial (S):** Memastikan pelaburan yang masuk memberi impak sosioekonomi positif menerusi penciptaan peluang pekerjaan bernilai tinggi untuk warga tempatan. • **Pematuhan & Penapisan Pelabur (G):** Melakukan saringan awal ke atas entiti pelabur bagi memastikan cadangan projek selari dengan syarat tadbir urus dan kriteria ESG negeri.
3) Mekanisme Penyelarasan ESG	• **Jawatankuasa Pembangunan & Pelaburan Negeri:** Menjadi urus setia bersama BPENJ dalam menyelaras cadangan pelaburan utama. • **Platform Inter-Agensi *(Invest Johor One-Stop Centre):*** Menghubungkan pelabur dengan agensi kelulusan teknikal seperti PLANMalaysia, JAS, JPS, dan PBT bagi syarat kepatuhan ESG. • **Sesi Libat Urus Pelabur *(Investor Engagement)*:** Menganjurkan dialog dan sesi penerangan mengenai dasar ESG negeri kepada pelabur antarabangsa dan tempatan.
4) Dasar & Polisi ESG	• **Pelan Pembangunan Maju Johor 2030:** Menyokong Teras Ekonomi Mampan dan Pelaburan Hijau. • **Pelan Induk Pembangunan Hijau & National Industry ESG Framework (i-ESG):** Kerangka rujukan piawaian ESG bagi sektor pembuatan dan perindustrian.
5) Akauntabiliti Pelaksanaan	• **Kelulusan Premis & Kebenaran Pelaburan:** Memastikan projek pelaburan yang disetujui mematuhi penilaian impak alam sekitar dan sosial sebelum operasi bermula. • **Penyelarasan KPI Pelaburan Hijau:** Bertanggungjawab mencapai sasaran nilai pelaburan hijau dan berteknologi tinggi yang ditetapkan oleh Kerajaan Negeri.
6) Pemilikan Data Boleh Disepadukan	• **Pangkalan Data Pelabur & Projek (Investor Pipeline Data Centre):** Data profil syarikat, nilai pelaburan, dan status projek industri. • **Data Sektor Keutamaan & Teknologi Hijau:** Profil industri yang menggunakan aplikasi tenaga bersih, pengurusan sisa, dan kecekapan tenaga. • **Data Impak Pekerjaan Sosioekonomi:** Data unjuran dan penawaran tenaga kerja mahir berteraskan ESG.

Sambungan…

7) Kekangan / Isu Agensi	• **Keseragaman Pemahaman ESG Pelabur:** Cabaran memastikan syarikat PKS dan pelabur domestik memenuhi piawaian ESG antarabangsa yang tinggi. • **Ketiadaan Kuasa Kuatkuasa Undang-Undang:** Sebagai agensi promosi/pemudah cara, Invest Johor bergantung kepada agensi teknikal (JAS, JPS, PBT) untuk penguatkuasaan kepatuhan. • **Pengimbangan Tempoh Kelulusan & Kepatuhan:** Mengimbangi antara keperluan memproses kelulusan pelaburan dengan pantas *(ease of doing business)* dan ketelitian semakan ESG.
8) Pemantauan, Pelaporan & Audit	• **Sistem Pemantauan Kemajuan Pelaburan:** Semakan berkala ke atas status pelaksanaan projek pelaburan hijau di lapangan. • **Pelaporan Berkala kepada MMKN & BPENJ:** Pembentangan prestasi kemasukan pelaburan, pematuhan ESG, dan profil pelabur kepada pimpinan negeri secara bulanan/tahunan. • **Audit Kepuasan & Kepatuhan Pelabur:** Penilaian pasca-kemasukan pelaburan bagi memastikan komitmen ESG yang dijanjikan dipatuhi.

Iskandar Malaysia (IRDA - Pihak Berkuasa Pembangunan Wilayah Iskandar)	
1) Profil	• **Kategori:** Badan Berkanun Persekutuan/Negeri (Agensi Pembangunan Wilayah Khas). • **Fungsi Utama:** Menerajui perancangan strategik, promosi pelaburan, pemudah cara, dan penyelarasan pembangunan sosioekonomi serta fizikal secara mampan di wilayah Iskandar Malaysia.
2) Peranan Agensi	• **Peneraju Perbandaran Low Carbon (E):** Menerajui perancangan pelepasan karbon rendah, pengurusan tenaga boleh baharu, dan pemeliharaan koridor hijau. • **Pembangunan Inklusif & Kesejahteraan Komuniti (S):** Memastikan pembangunan wilayah merangkumi keterangkuman sosial, perumahan mampan, dan mobiliti awam. • **Reka Bentuk Kerangka & Standard Wilayah (G):** Penggubal pelan induk, garis panduan reka bentuk mampan, dan kerangka tindakan iklim di peringkat wilayah.
3) Mekanisme Penyelarasan ESG	• **Ahli Pihak Berkuasa *(Co-Chaired by PM & MB Johor)*:** Dipengerusikan bersama oleh Perdana Menteri Malaysia dan Menteri Besar Johor untuk kelulusan dasar tahap tertinggi. • **Kerjasama Inter-Agensi & PBT Wilayah:** Menyelaras pelaksanaan projek mampan bersama 5 PBT di Iskandar Malaysia (MBJB, MBIP, MBPG, MPKu, MPPn), BPENJ, JAS, dan JPS. • **Platform Kolaborasi Antarabangsa & Swasta:** Menyertai rangkaian iklim global (seperti C40 Cities & UN-Habitat) dan meja bulat industri/pemaju swasta.
4) Dasar & Polisi ESG	• **Low Carbon Society Blueprint for Iskandar Malaysia (LCSBIM):** Pelan induk teras penjelmaan wilayah rendah karbon menjelang 2030. • **Pelan Induk Komprehensif Iskandar Malaysia (CDPiii):** Kerangka rujukan perancangan mampan dan pertumbuhan sosioekonomi. • **Garis Panduan Pembangunan Mampan & Kecekapan Tenaga Wilayah:** Standard perancangan hijau bagi premis dan perbandaran baharu.
5) Akauntabiliti Pelaksanaan	• **Kelulusan Kebenaran Wilayah & Insentif:** Memastikan projek pelaburan dan pembangunan fizikal di dalam wilayah mematuhi syarat blueprint kelestarian. • **Akauntabiliti Sasaran Pengurangan Karbon:** Bertanggungjawab menyasar dan memantau pemotongan intensiti emisi karbon wilayah (cth: sasaran 50% menjelang 2030).
6) Pemilikan Data Boleh Disepadukan	• **Inventori Emisi Karbon & Gas Rumah Hijau *(GHG Inventory Data)*:** Data profil emisi mengikut sektor (tenaga, pengangkutan, sisa, bangunan). • **Sistem Maklumat Spatial & Landsekap Wilayah (GIS Iskandar):** Data guna tanah, koridor ekologi, dan pengangkutan hijau di 5 daerah PBT. • **Data Pendaftaran Projek & Pelaburan Mampan:** Profil penjejakan kemasukan pelaburan hijau dan teknologi bersih.
7) Kekangan / Isu Agensi	• **Keseragaman Tindakan 5 PBT:** Cabaran mengharmoniskan pelaksanaan dan penguatkuasaan garis panduan rendah karbon di bawah pentadbiran PBT berbeza. • **Pencapaian Integrasi JS-SEZ:** Keperluan mengimbangi pembangunan pesat infrastruktur Zon Ekonomi Khas dengan sasaran pemeliharaan alam sekitar. • **Pergantungan Penguatkuasaan:** Sebagai agensi pembangunan/penyelaras, IRDA bergantung kepada PBT dan JAS untuk tindakan perundangan/kompaun.

Sambungan…

7) Kekangan / Isu Agensi	• **Keseragaman Tindakan 5 PBT:** Cabaran mengharmoniskan pelaksanaan dan penguatkuasaan garis panduan rendah karbon di bawah pentadbiran PBT berbeza. • **Pencapaian Integrasi JS-SEZ:** Keperluan mengimbangi pembangunan pesat infrastruktur Zon Ekonomi Khas dengan sasaran pemeliharaan alam sekitar. • **Pergantungan Penguatkuasaan:** Sebagai agensi pembangunan/penyelaras, IRDA bergantung kepada PBT dan JAS untuk tindakan perundangan/kompaun.
8) Pemantauan, Pelaporan & Audit	• **Iskandar Malaysia Eco-Life Challenge (IMELC) & Sistem Pemantauan Karbon:** Program audit dan pemantauan jejak karbon sekolah/ komuniti secara tahunan. • **Pelaporan Penjejakan Emisi (*GHG Monitoring Framework*):** Audit dan pemantauan prestasi pengurangan emisi berkala mengikut piawaian antarabangsa. • **Laporan Kemajuan Berkala kepada Ahli Pihak Berkuasa & Kerajaan Negeri:** Pembentangan KPI kelestarian dan status fizikal projek secara langsung kepada MB Johor & PM.

Majlis Bandaraya Johor Bahru (MBJB)	
1) Profil	• **Kategori:** Pihak Berkuasa Tempatan (PBT) / Kerajaan Tempatan Utama Negeri Johor. • **Fungsi Utama:** Menerajui kawalan perbandaran, perkhidmatan bandar, kelulusan lesen premis/pembinaan, kawalan kebersihan, serta pentadbiran kawasan pusat bandar raya Johor Bahru.
2) Peranan Agensi	• **Pelaksana Pembangunan Rendah Karbon (E):** Memastikan premis komersial/kediaman mematuhi syarat kecekapan tenaga, pengurusan sisa pepejal mampan, dan penanaman pokok. • **Kesejahteraan Komuniti & Inklusiviti Bandar (S):** Menyediakan kemudahan awam mesra pengguna, perumahan bandar mampan, pengurusan penjaja, serta keselamatan awam. • **Tadbir Urus Kelulusan & Penguatkuasaan Tempatan (G):** Penguatkuasaan undang-undang kecil PBT, kelulusan Pelan Bangunan/KM, serta pengurusan tender awam secara telus.
3) Mekanisme Penyelarasan ESG	• **Jawatankuasa Pusat Setempat (OSC):** Menyelaras kelulusan Kebenaran Merancang (KM) dan Pelan Bangunan bersama agensi teknikal (cth: PLANMalaysia, JAS, JPS). • **Kerjasama Wilayah & Negeri:** Menyelaras agenda bandar rendah karbon bersama IRDA (Iskandar Malaysia), JSC, dan BPENJ. • **Program Local Agenda 21 (LA21):** Platform penglibatan komuniti, NGO, dan sektor swasta tempatan dalam aktiviti kemampanan bandar.
4) Dasar & Polisi ESG	• **Pelan Tindakan Masyarakat Rendah Karbon MBJB 2025:** Pelan tindakan khusus penurunan pelepasan karbon peringkat bandar raya. • **Rancangan Tempatan Daerah Johor Bahru / Kulai (RT):** Dokumen kawalan pengezonan dan kriteria pembangunan mampan tempatan. • **Kerangka Bandar Rendah Karbon (LCCF) & MURNInets:** Piawaian penarafan indikator kemampanan PBT.
5) Akauntabiliti Pelaksanaan	• **Kelulusan Pelan Bangunan & Sijil Perakuan Siap dan Mematuhi (CCC):** Memastikan semua premis yang dibina mematuhi piawaian hijau dan kelulusan teknikal sebelum beroperasi. • **Penguatkuasaan Undang-Undang Kecil PBT:** Akauntabiliti mengambil tindakan/kompaun terhadap kesalahan pembuangan sisa haram, kacau gangguan, dan struktur tanpa kelulusan.
6) Pemilikan Data Boleh Disepadukan	• **Sistem Maklumat Geografi MBJB (GIS MBJB) & Pangkalan Data Cukai Taksiran:** Data profil premis, kegunaan tanah bandar, dan zon pemilikan. • **Sistem OSCOnline / e-PBT**: Data pendaftaran kelulusan pemajuan, status Kebenaran Merancang, dan pelan bangunan. • **Data Pengurusan Sisa Pepejal & Kecekapan Tenaga:** Data kutipan isi padu sisa, kadar kitar semula, dan penggunaan tenaga fasiliti MBJB.

Sambungan…

7) Kekangan / Isu Agensi	• **Tepu Bina & Impak Urbanisasi Pesat:** Cabaran mengurus haba bandar *(urban heat island),* kesesakan lalu lintas, dan risiko banjir kilat di kawasan tepu bina. • **Pengurusan Sisa & Kepatuhan Komuniti:** Kesukaran meningkatkan kadar kitar semula dan menangani isu buang sisa secara haram di kawasan perbandaran. • **Integrasi Data Antara Sistem:** Keperluan menghubungkan pangkalan data PBT secara langsung *(real-time)* ke portal Johor Urban Observatory (JUO) dan sistem negeri.
8) Pemantauan, Pelaporan & Audit	• **Audit Penarafan MURNInets & Star Rating PBT:** Penilaian tahunan prestasi kemampanan PBT oleh KPKT/PLANMalaysia. • **Sistem Pemantauan Pusat Kawalan MBJB (Command Centre):** Pemantauan trafik, risiko banjir kilat, dan kawalan kebersihan menerusi sensor/ CCTV automatik. • **Pelaporan Berkala Mesyuarat Penuh Majlis & Kerajaan Negeri:** Laporan status kutipan sisa, projek hijau, dan pencapaian KPI bandar mampan secara bulanan.

Majlis Bandaraya Iskandar Puteri (MBIP)	
1) Profil	• **Kategori:** Pihak Berkuasa Tempatan (PBT)/ Kerajaan Tempatan Bandar Raya. • **Fungsi Utama:** Mentadbir zon pembangunan pesat Iskandar Puteri (merangkumi Kota Iskandar, EduCity, Medini, dan Tanjung Pelepas) , mengurus perkhidmatan bandar, kawalan perancangan tempatan, dan perlesenan.
2) Peranan Agensi	• **Pemacu Bandar Pintar & Mampan (E):** Membangunkan infrastruktur hijau, perbandaran pintar (smart city), pengurusan tenaga cekap, serta jaringan pengangkutan mampan. • **Inklusiviti Komuniti & Kualiti Hidup (S):** Menyediakan fasiliti rekreasi, perumahan mampan, perkhidmatan kesihatan bandar, dan keselamatan komuniti. • **Penguatkuasaan Piawaian & Kelulusan Tempatan (G):** Penguatkuasaan undang-undang kecil PBT, kelulusan Pelan Bangunan/ KM, dan tadbir urus perlesenan yang telus.
3) Mekanisme Penyelarasan ESG	• **Jawatankuasa Pusat Setempat (OSC):** Menyelaras kelulusan Kebenaran Merancang (KM) dan Pelan Bangunan bersama agensi teknikal (cth: PLANMalaysia, JAS, JPS). • **Kerjasama Wilayah Iskandar Malaysia:** Menyelaras sasaran emisi karbon bersama IRDA, JSC, dan BPENJ. • **Program Iskandar Puteri Rendah Karbon & LA21:** Platform libat urus komuniti, sekolah, pemaju swasta (cth: Sunway, UEM Sunrise), dan NGO.
4) Dasar & Polisi ESG	• **Pelan Tindakan Bandar Rendah Karbon Iskandar Puteri (IP Low Carbon Society Action Plan):** Kerangka kerja mengurangkan intensiti emisi karbon di kawasan pentadbiran MBIP. • **Rancangan Tempatan Daerah Johor Bahru / Kulai (RT):** Dokumen pengezonan guna tanah dan syarat perancangan fizikal. • **Pelan Strategik Bandar Pintar & Mampan MBIP:** Panduan pembangunan infrastruktur pintar dan pematuhan Low Carbon Cities Framework (LCCF).
5) Akauntabiliti Pelaksanaan	• **Kelulusan Kebenaran Merancang (KM) & CCC:** Memastikan semua cadangan projek premis dan komersial mematuhi kriteria *green building* dan pengezonan. • **Kawalan & Penguatkuasaan Tempatan:** Akauntabiliti mengambil tindakan/kompaun ke atas pelanggaran syarat lesen, isu buangan sisa, dan kebersihan.
6) Pemilikan Data Boleh Disepadukan	• **Sistem GIS MBIP & Pangkalan Data Cukai Taksiran:** Data reruang landskap, profil guna tanah, dan inventori harta tanah. • **Sistem OSCOnline / e-PBT:** Data permohonan pemajuan, status kelulusan Kebenaran Merancang, dan pelan bangunan. • **Data Pemantauan Sisa & Tenaga Bandar:** Data isi padu sisa pepejal, kadar pengitaran semula, dan penggunaan tenaga di fasiliti awam.
7) Kekangan / Isu Agensi	• **Pertumbuhan Industri & Pusat Data Pesat:** Cabaran mengurus kecekapan tenaga dan penggunaan air yang tinggi bagi kawasan perindustrian dan pusat data (*data center).* • **Kepatuhan Sektor Swasta & Komuniti:** Mengimbangi kadar kitar semula dan pematuhan amalan rendah karbon di kawasan kediaman dan perniagaan. • **Penyepaduan Data Masa Nyata *(Real-Time):*** Keperluan penyelarasan pangkalan data GIS tempatan secara langsung dengan portal Johor Urban Observatory (JUO).

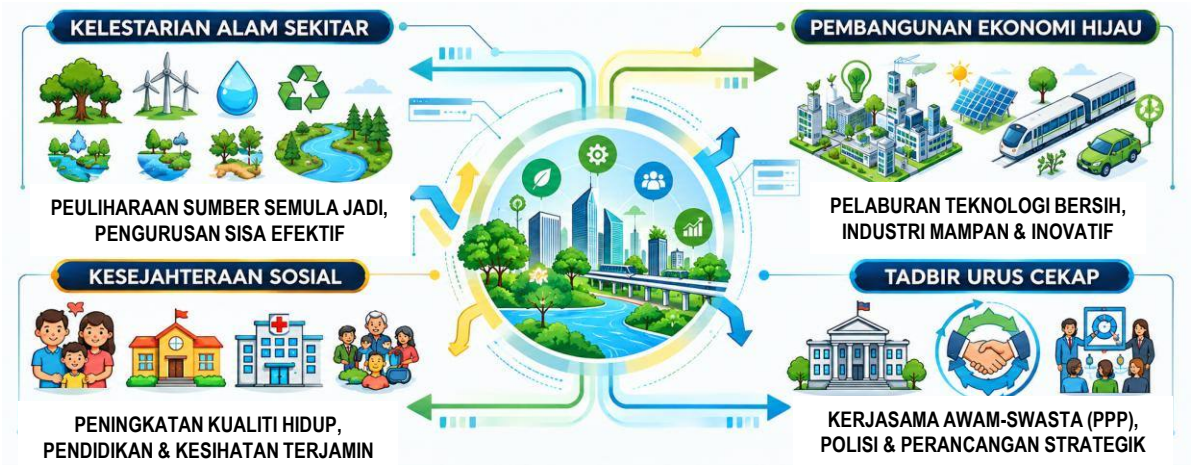
Sambungan…

8) Pemantauan, Pelaporan & Audit	• **Audit Penarafan MURNInets & Star Rating PBT:** Penilaian berkala KPI kemampanan dan kualiti perkhidmatan PBT oleh KPKT/ PLANMalaysia. • **Gerakan & Audit Iskandar Puteri Low Carbon Grants:** Pemantauan dan penilaian projek perintis kelestarian yang dilaksanakan oleh komuniti/ sekolah. • **Pelaporan Berkala Mesyuarat Penuh Majlis & Kerajaan Negeri:** Laporan bulanan/ tahunan prestasi pencapaian emisi karbon dan projek hijau kepada Kerajaan Negeri.

EKOSISTEM GOVERNANS DAN KELESTARIAN
Peta Peranan dan Tanggungjawab Agensi Pelaksana ESG

DASAR & PERANCANGAN SPATIAL	GOVERNANS DALAM SEKITAR & AIR	PELABURAN & WILAYAH KHUSUS	PELAKSANA PERBANDARAN (PBT)
BPENJ **Peneraju Dasar Makro** Menerajui dasar sosioekonomi, pelaburan dan hala tuju ESG peringkat negeri.	**JAS Johor** ***Environmental Enforcer*** Penguatkuasa perundangan alam sekitar, mengawal pelepasan sisa dan kepatuhan.	**INVEST Johor** ***Green Investment Facilitator*** Pemudah cara & penarik pelaburan hijau peringkat negeri.	**MBJB** ***Urban ESG Enforcer*** Pelaksana barisan hadapan perbandaran mentadbir zon pusat bandar raya Johor Bahru.
PLANMalaysia Johor **Perancangan Spatial** Menguatkuasakan pengezonan guna tanah, perancangan spatial, dan kelulusan KM.	**JPS Johor** ***Climate & Water Enforcer*** Pengurus infrastruktur hidrologi & sekuriti iklim, mengurus saliran mampan dan bencana.	**IRDA** **Iskandar Malaysia** Menerajui bandar rendah karbon & penterjemah kelestarian wilayah khusus di zon Johor Selatan	**MBIP** ***Smart & Sustainable Enforcer*** Pelaksana perbandaran pintar & rendah karbon, mentadbir hab pentadbiran, pendidikan & industri/ teknologi tinggi Johor Bahru.
JSC **Johor Sustainability Centre** Memandu analisis data karbon, strategi kelestarian teknikal, dan ekosistem hijau negeri.			

Sinergi Integrasi Ekosistem Mampan Negeri Johor
Sistem tadbir urus merangkumi empat aras utama; Penetapan Dasar Makro (BPENJ/ PELAN Malaysia/ JSC), Penguatkuasaan Undang-Undang & Bencana (JAS/ JPS), Pemasaran Pembangunan Wilayah (Invest Johor/ IRDA) serta Pelaksanaan Tempatan Barisan Hadapan (cth: MBJB/ MBIP).



D. Amalan ESG Korporat di Negeri Johor

Amalan ESG di peringkat korporat merupakan komponen penting dalam pembangunan kerangka tadbir urus ESG negeri Johor. Keperluan ini adalah berasaskan hakikat bahawa sebahagian besar impak pembangunan ekonomi, sosial dan alam sekitar negeri terhasil daripada aktiviti operasi sektor korporat yang meliputi perladangan, pelabuhan, logistik, petrokimia, pembuatan, hartanah, pusat data, utiliti dan pelancongan serta sektor-sektor strategik yang lain.

Kerajaan negeri bertanggungjawab dalam menggubal dasar, merancang pembangunan spatial, mengawal guna tanah serta mengawal selia kelulusan pembangunan, pelaksanaan sebenar aktiviti pembangunan adalah didominasi oleh sektor-sektor korporat. Aktiviti melibatkan penggunaan tenaga dan air, pengeluaran pelepasan karbon dan sisa, pengurusan sumber semula jadi, penyediaan peluang pekerjaan, pengurusan rantaian bekalan serta pelaksanaan projek pembangunan yang memberi impak secara langsung terhadap prestasi kelestarian negeri.

BURSA MALAYSIA

Bursa Malaysia menetapkan bahawa **kemampanan yang material** perlu mengambil kira kesan ekonomi, alam sekitar dan sosial yang signifikan daripada operasi syarikat.

Negeri Johor mempunyai sektor ekonomi yang sangat pelbagai dan setiap sektor mempunyai profil ESG yang berbeza yang menyokong pembangunan mampan dan daya siang negeri.

Profil ESG Utama Mengikut Sektor di Negeri Johor

	PELABUHAN DAN LOGISTIK	PERLADANGAN	PETROKIMIA	PUSAT DATA
				
E	Pelepasan peralatan dan kenderaan, penggunaan bahan api, pencemaran marin	Perubahan guna tanah, kehilangan biodiversiti, metana daripada POME, pengurusan sisa dan air	Pelepasan udara (GHG, VOC, Nox), bahan berbahaya, penggunaan air, pengurusan sisa berbahaya	Permintaan elektrik yang tinggi, penggunaan air untuk penyejukan, jejak karbon operasi
S	Keselamatan dan kesihatan pekerja, keadaan pekerjaan, komuniti setempat	Hak dan kebajikan pekerja, komuniti setempat, amalan buruh	Keselamatan proses dan pekerja, kesihatan komuniti, kesiapsiagaan kecemasan	Peluang pekerjaan berkemahiran, komuniti digital dan inklusiviti
G	Pematuhan alam sekitar, pengurusan risiko, ketelusan operasi	Pensijilan mampan (cth: MSPO/ RSPO), kebolehkesanan raniataian bekalan, urus tanah bertanggungjawab	Pengurusan risiko, pematuhan perundangan, integriti dan tadbir urus korporat	Keselamatan data, pengurusan tenaga, tadbir urus dan risiko siber

	HARTANAH	PEMBUATAN	PELANCONGAN
			
E	Guna tanah dan intensiti pembangunan, bangunan hijau, kecekapan tenaga, pengurusan sisa dan air	Penggunaan tenaga dan air, pelepasan udara, efluen, sisa, kecekapan sumber	Pemeliharaan pesisir dan laut, biodiversiti, pengurusan sisa, penggunaan air
S	Akses kepada perumahan mampu milik, kemudahan awam, keselamatan komuniti, aksesibiliti dan mobiliti	Keselamatan dan kesihatan pekerja, pembangunan bakat, amalan buruh	Kesejahteraan komuniti tempatan, warisan budaya, pengalaman pelawat
G	Pematuhan perancangan, ketelusan projek, penglibatan pihak berkepentingan	Pengurusan rantaian bekalan, pematuhan, kualiti produk, tadbir urus dan etika perniagaan	Pengurusan destinasi, promosi bertanggungjawab, pematuhan undang-undang

Pendekatan ESG yang bersepadu merentas sektor akan memperkukuh daya tahan ekonomi, meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan memelihara alam sekitar negeri Johor.

PETUNJUK ESG

- **E ALAM SEKITAR** — Mengurus impak terhadap alam sekitar dan sumber semula jadi
- **S SOSIAL** — Mengutamakan kesejahteraan pekerja, komuniti dan pihak berkepentingan
- **G TADBIR URUS** — Memperkukuh ketelusan, integriti dan pengurusan risiko

JOHOR PLANTATIONS GROUP (JPG)



1) Profil Syarikat

Nama: Johor Plantations Group (JPG)
Sektor: Agribisnes / Perladangan Kelapa Sawit
Lokasi Operasi: Berpusat di Johor (22 ladang) dan 1 ladang di Pahang
Bilangan Pekerja: 6,661 orang (setakat 2025)
Keluasan Tapak: 59,783 hektar (Landbank)
Hasil: RM1.72 bilion (FY2025); RM1.525 bilion (FY2024)
Status Penyenaraian: Disenaraikan di Pasaran Utama Bursa Malaysia pada 9 Julai 2024.

2) Tadbir Urus ESG

Struktur ESG: Lembaga Pengarah, Jawatankuasa Kelestarian Lembaga (BSC), Sub-jawatankuasa Kelestarian (SSC), dan Jabatan Kelestarian.
Polisi: Dasar Kelestarian, Polisi Biodiversiti, Polisi Kakitangan, Polisi Gangguan Seksual, Polisi Anti-Rasuah, dan Kod Etika Perniagaan Vendor (VCOBE).
Standard Pelaporan: GRI Standards, TCFD, IFRS S1 & S2, UN SDGs, dan SPOTT.
Pengawasan Lembaga: BSC menjalankan kajian suku tahunan terhadap prestasi dan strategi ESG.
Audit: Jaminan luaran oleh BSI dan Control Union.
Anugerah: Kedudukan ke-6 dunia dalam SPOTT (2025), Penarafan 3-bintang FTSE4Good Bursa Malaysia, Silver di ESG Positive Impact Awards 2023.

3) Alam Sekitar

GHG: Mencapai sasaran pengurangan intensiti pelepasan karbon sebanyak 50% menjelang 2025 (berbanding garis dasar 2012).
Tenaga: 72.14% penggunaan tenaga boleh diperbaharui (RE) daripada biogas, tempurung isirung sawit, dan gentian sawit.
Air: Sasaran penggunaan air kilang pada atau bawah 1.2 m^3 setiap tan FFB; pelaksanaan penuaian air hujan.
Sisa: Inisiatif *"waste-to-wealth"* melalui penukaran POME kepada biogas/biometana dan loji PFOE.
Biodiversiti: Penyelenggaraan 1,131.10 hektar kawasan Nilai Pemuliharaan Tinggi (HCV). Sasaran menanam satu juta pokok menjelang 2033.
Risiko Iklim: Integrasi risiko fizikal (banjir, kemarau) dan risiko peralihan dalam rangka kerja ERM.



Sumber: www.johorplantations.com

4) Sosial:

Pekerja: Pelaburan RM2.77 juta dalam latihan dan pembangunan bakat (2025).
Keselamatan: Mengekalkan Sifar kematian berkaitan kerja selama empat tahun berturut-turut.
Gender: 37.5% wakil wanita dalam Pengurusan Kanan (melebihi sasaran 30%). Platform Women OnWards (WOW) untuk pemerkasaan wanita.
Komuniti: Melabur lebih RM21 juta dalam infrastruktur komuniti (2024); 10,381 penerima manfaat CSR (2025).
Pembekal: Saringan ESG vendor; sasaran 100% kebolehkesanan sehingga ke ladang *(traceability to plantation)* menjelang 2025.

Penerapan ESG di JPG pada tahap yang **sangat matang dan progresif** berdasarkan komitmen ESG yang kukuh merentas semua dimensi - Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus seperti berikut:

5) Spatial:

Lokasi: Operasi utama di Segamat, Kulai, Johor Bahru, Kota Tinggi, dan Kluang.
Guna Tanah: 55,723 hektar kawasan tanaman kelapa sawit. Amalan pertanian tepat dan pengurusan tanah mampan.
Risiko Banjir: Ladang di wilayah Utara, Tengah, dan Selatan dikenal pasti berisiko; impak kewangan banjir RM1.46 juta pada 2025.
Akses: Penambahbaikan infrastruktur saliran dan pengurusan aliran sungai untuk mitigasi banjir.
Impak Kawasan Sekitar: Penggunaan pemetaan poligon untuk memastikan tiada pencerobohan di kawasan hutan atau HCV.

6) Perancangan Masa Hadapan

Sasaran: Aspirasi Net Zero menjelang 2050. 100% rantaian bekalan bebas penebangan hutan *(deforestation-free).*
Projek Hijau: Pembangunan iSPOC (Kompleks Bersepadu Minyak Sawit Mampan) yang dikuasakan oleh RE sepenuhnya.
CAPEX: Peruntukan RM64.15 juta untuk komponen iSPOC daripada hasil Sukuk.
Pembiayaan: Program Sukuk Wakalah RM3.0 bilion berlandaskan Rangka Kerja Kewangan Mampan (SFF).
Bantuan Kerajaan: Kerjasama dengan agensi kerajaan (seperti MPOB, DOE) untuk pematuhan peraturan dan sokongan program sekuriti makanan kebangsaan.

Rajah 2.251 : Status Semasa Penerapan ESG

Sumber: www.johorplantations.com



KULIM (MALAYSIA) BERHAD



1) Profil Syarikat

Nama: Kulim (Malaysia) Berhad
Sektor: Agribisnes (Utama: Kelapa sawit, ternakan lembu, nanas, kelapa).
Lokasi Operasi: Berpusat di Johor (Ibu pejabat di Ulu Tiram) dengan 26 daripada 27 ladang terletak di Johor.
Bilangan Pekerja: 6,750 pekerja (setakat 2022).
Keluasan Tapak: 61,375 hektar bank tanah di Malaysia (56,230 hektar kawasan bertanam).
Hasil: RM1.21 bilion (hasil Kumpulan 2019).
Status Penyenaraian: Syarikat sendirian berhad (nyahsenarai dari Bursa Malaysia pada 4 Ogos 2016) dan merupakan anak syarikat milik penuh Johor Corporation (JCorp).

2) Tadbir Urus ESG

Struktur ESG: Lembaga Pengarah di apex, disokong oleh Jawatankuasa ESG, Majlis Inisiatif Kelestarian (SIC), dan Jabatan Kelestarian & Kualiti (SQD).
Polisi: Polisi Kelestarian (dikemas kini 2018), Polisi Alam Sekitar, Polisi Hak Asasi Manusia, dan Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat.
Standard Pelaporan: Standard GRI (Core Option), TCFD, dan ZSL SPOTT.
Pengawasan Lembaga: Lembaga Pengarah membimbing inisiatif kelestarian dan memantau risiko ESG.
Audit: Audit pematuhan RSPO dan MSPO secara berkala serta audit pengawasan SIRIM bagi Sistem Pengurusan Anti-Rasuah (ABMS).
Anugerah: Pemenang Excellence Category (Plantation Sector) di Global Responsible Business Leadership Awards 2017/2018.

3) Alam Sekitar

GHG: Sasaran pengurangan 50% intensiti GHG menjelang 2025 berbanding garis dasar 2012.
Tenaga: Penggunaan tenaga elektrik 42.7 juta kWh (2022) dengan fokus kepada tenaga boleh diperbaharui melalui biogas.
Air: Intensiti penggunaan air di kilang sekitar 1.17 - 1.06 m^3/MT FFB. Sumber utama dari air hujan dan sungai.
Sisa: Kitar semula EFB untuk bio-kompos; penangkapan metana dari POME di semua 5 kilang sawit.
Biodiversiti: Inisiatif Koridor Semulajadi; 462 hektar kawasan pemuliharaan; berhampiran Taman Negara Endau-Rompin dan Hutan Simpan Labis.
Risiko Iklim: Penggunaan kerangka TCFD untuk mengenal pasti risiko seperti banjir dan cuaca ekstrem.

4) Sosial:

Pekerja: Dasar "gaji sama untuk kerja yang sama". Sistem penggajian tanpa tunai dan tanpa sentuh untuk pekerja ladang.
Keselamatan: Sasaran 'Sifar Kemalangan'; pelaksanaan pematuhan garis panduan DOSH dan latihan OSH berkala.
Gender: Program Women OnWards (WOW) untuk pemerkasaan wanita; 31% pengurusan adalah wanita (2019).
Komuniti: Program Anak Angkat PINTAR; sumbangan RM17.26 juta untuk inisiatif tanggungjawab korporat (2019).
Pembekal: Program Rangkuman Pekebun Kecil - sasaran 100% pensijilan menjelang 2025; insentif RM6/tan untuk FFB (diperakui).

5) Spatial:

Lokasi: Operasi tertumpu di daerah seperti Kulai (Sedenak), Kluang (Sindora, Tereh), Kota Tinggi (REM, Siang, Sungai Papan), dan Segamat (Labis Bahru, Palong).
Guna Tanah: Dasar Tiada Penyahhutanan, Tiada Pembangunan di Tanah Gambut, dan Tiada Eksploitasi (NDPE).
Risiko Banjir: Latihan pemindahan kecemasan di kawasan berisiko banjir; penggunaan pam air berkuasa tinggi.
Akses: Infrastruktur ladang meliputi 585 hektar; penyediaan utiliti dan kemudahan aksesibiliti kepada komuniti setempat.
Impak Kawasan Sekitar: Mewujudkan zon penampan *(buffer zones)* sungai melebihi had kawal selia (cth: 20m) untuk mencegah pencemaran.

6) Perancangan Masa Hadapan

Sasaran: Aspirasi sifar bersih *(net-zero)* menjelang 2050.
Projek Hijau: Pengkomersialan loji bio-CNG di Kilang Tereh dan Sindora (sasaran Mac 2024); loji biometana di Sedenak.
CAPEX: RM7.0 mil diperuntukkan untuk menaik taraf kemudahan asas pekerja mengikut Akta 446.
Pembiayaan: Pinjaman berkaitan kelestarian *(sustainability-linked loan)* daripada CIMB Bank.
Bantuan Kerajaan: Menyokong program biodiesel B20 kebangsaan; bekerjasama dengan agensi negeri Johor untuk agenda ekonomi negeri.

Kulim (Malaysia) Berhad menunjukkan **tahap penerapan ESG yang sangat matang dan proaktif**, terutamanya dalam menerajui sektor perladangan di Johor seperti di bawah:

Jadual 2.321 : Status Semasa Penerapan ESG (KULIM BERHAD)
Sumber: https://kulim.com.my

Kepimpinan Kelestarian	Integrasi Tadbir Urus yang Kukuh	Fokus Transformasi Digital dan Hijau	Tanggungjawab Sosial yang Berimpak	Persediaan Masa Depan
• Perintis dalam pelaporan karbon (sejak 2012) dan syarikat perladangan pertama di Malaysia yang menerbitkan laporan kelestarian berasaskan GRI. • Menyepadukan ESG ke dalam "DNA" syarikat sebagai agenda negeri melalui Jcorp.	• Mempunyai struktur tadbir urus yang berlapis-lapis dengan pengawasan Lembaga Pengarah yang jelas terhadap risiko iklim dan sosial. • Melaksanakan standard pelaporan TCFD dan ZSL SPOTT (komitmen terhadap ketelusan bertaraf global).	• Kulim kini beralih daripada sekadar pematuhan kepada inovasi, dengan pelaburan besar dalam teknologi hijau seperti loji biometana dan bio-CNG serta pendigitalan sistem pengurusan ladang (K-Plant).	• Penerapan ESG mereka sangat inklusif, merangkumi kebajikan pekerja asing melalui sistem gaji tanpa tunai dan pemerkasaan pekebun kecil bebas dalam rantaian bekalan mereka.	• Sasaran sifar bersih menjelang 2050 dan pengurangan separuh pelepasan GHG menjelang 2025 bagi mengekalkan daya saing dalam pasaran agribisnes yang semakin mementingkan kelestarian.

PELABUHAN TANJUNG PELEPAS SDN BHD



Sumber : https://www.ptp.com.my

PTP
A Member of MMC Group

1) Profil Syarikat

Nama: Pelabuhan Tanjung Pelepas Sdn Bhd (PTP)
Sektor: Pengendalian kontena, perkhidmatan marin, operasi zon bebas, dan hartanah.
Lokasi: Gelang Patah, Johor (Muara Sungai Pulai).
Bilangan Pekerja: Kira-kira 5,800 orang (Data FY2023).
Keluasan Tapak: Menguruskan terminal dan zon bebas seluas 3,500 ekar. Zon Bebas sedia ada (Fasa 1 & 2) seluas 648 ekar.
Hasil *(Throughput)*: 12.25 juta TEU pada tahun 2024.
Status Penyenaraian: Usahasama antara MMC Port Holdings Sdn Bhd (70%) dan APM Terminals (30%).

2) Tadbir Urus ESG

Struktur ESG: Jawatankuasa Pemandu ESG (ESC) dipengerusikan oleh CEO, disokong oleh Jawatankuasa Kerja ESG dan pasukan petugas khas (Iklim, Pembangunan Manusia, dll.).
Polisi: Dasar Hak Asasi Manusia, Polisi Anti-Rasuah (ABAC), Polisi Kesihatan, Keselamatan & Alam Sekitar (HSE), dan Polisi Gangguan Seksual.
Standard Pelaporan: Mengikut Protokol GHG; menyasarkan pelaporan selaras TCFD menjelang 2030; Rangka Kerja Sukuk Kelestarian mengikut piawaian antarabangsa (ICMA) dan ASEAN.
Pengawasan Lembaga: Prestasi kelestarian dilaporkan secara berkala kepada Lembaga Pengarah.
Audit: Audit buruh pembekal secara berterusan; audit dalaman kualiti perkhidmatan.
Anugerah: Pelabuhan ke-5 paling cekap di dunia (CPPI 2023); Anugerah Kesetaraan Jender (KITA 2023).

3) Alam Sekitar

GHG: Sasaran pengurangan 45% intensiti pelepasan menjelang 2030 (Scope 1 & 2). Pengurangan 17% dicapai pada 2023 berbanding baseline 2021. Sasaran Net Zero pada 2050
Tenaga: Elektrifikasi RTG dan kren kuai; penggunaan tenaga boleh baharu (solar) di tapak.
Air: Sistem penuaian air hujan dipasang; sasaran 50% air dikitar semula menjelang 2040.
Sisa: Sasaran 80% sisa dilencongkan daripada tapak pelupusan menjelang 2040.
Biodiversiti: Penanaman 160,000 pokok bakau di Tanjung Piai bersama Perbadanan Taman Negara Johor (PTNJ).
Risiko Iklim: Penilaian Risiko Iklim (CRA) telah dijalankan; risiko fizikal utama adalah banjir pesisir pantai.

4) Sosial:

Pekerja: Program pembangunan bakat dan kesejahteraan mental.
Keselamatan: Penggunaan pusat rehabilitasi 'Fit-Port' (kerjasama SOCSO); sasaran pengurangan 10% insiden signifikan / tahun.
Gender: Sasaran 30% tenaga kerja wanita (2030); perintis wanita pertama - jawatan pilot marin dan operator RTG di Malaysia.
Komuniti: Rangka Kerja CSR memfokuskan kebolehaksesan ekonomi di Johor; bantuan keselamatan trafik dan hidupan liar bagi penduduk Gelang Patah.
Pembekal: 89% pembekal tempatan (FY2023); tinjauan tahap kematangan ESG dijalankan terhadap 167 pembekal tempatan.



Sumber: https://www.ptp.com.my

Tahap penerapan ESG bagi PTP Sdn. Bhd. adalah pada fasa **pelaksanaan aktif dan integrasi strategik.**

5) Spatial

Lokasi: Terletak strategik di Selat Melaka (laluan perkapalan utama dunia).
Guna Tanah: Sebahagian daripada Iskandar Malaysia; merangkumi terminal pelabuhan dan pembangunan Zon Bebas Fasa 3, 4, dan 5 (938 ekar).
Risiko Banjir: Diidentifikasi sebagai risiko fizikal iklim yang kritikal.
Akses: Jalan akses 5km ke Jambatan Laluan Kedua Malaysia-Singapura (Second Link); hubungan rel terus ke rangkaian rel nasional sehingga ke Singapura dan Thailand.
Impak Kawasan Sekitar: Penilaian impak biodiversiti dijalankan bagi projek pembesaran di Tanjung Adang.

6) Perancangan Masa Hadapan

Sasaran: Status neutral karbon menjelang 2040.
Projek Hijau: Penggantian 54 unit Prime Mover (PM) kepada model elektrik menjelang Q1 2026; penerokaan sebagai hab bunkering hijau (metanol, hidrogen, amonia).
CAPEX: Pertimbangan jejak karbon diintegrasikan dalam semua kes perniagaan pelaburan peralatan baharu mulai 2024.
Pembiayaan: Pembangunan Rangka Kerja Sukuk Kelestarian untuk membiayai projek hijau dan sosial yang layak.
Bantuan Kerajaan: Kerjasama dengan Lembaga Minyak Sawit Malaysia (MPOB) untuk kajian rintis biodiesel B20.

Jadual 2.322: Status Semasa Penerapan ESG (PTP)
Sumber: https://www.ptp.com.my

Peralihan daripada Komitmen kepada Tindakan	Kepimpinan dalam Kelestarian Maritim	Pengurusan Risiko yang Matang	Impak Tempatan yang Kuat
• PTP telah melepasi tahap sekadar menetapkan aspirasi (seperti dalam Laporan Kelestarian Sulung 2022) kepada pelaksanaan projek fizikal yang nyata, seperti **elektrifikasi aset** (RTG dan kren) serta **penerapan jejak karbon** dalam setiap perancangan perbelanjaan modal (CAPEX) mulai 2024.	• PTP menunjukkan kepimpinan di peringkat nasional dengan memperkenalkan **Sukuk Kelestarian** yang dinilai tinggi ("Gold") dan mempelopori **inklusiviti gender** dalam peranan teknikal pelabuhan yang secara tradisinya didominasi lelaki.	• Syarikat tidak hanya memfokuskan kepada peluang hijau, tetapi juga serius menangani ancaman fizikal seperti **banjir pesisir pantai** melalui Penilaian Risiko Iklim (CRA) yang mendalam.	• Operasi PTP di Johor sangat berintegrasi dengan ekonomi tempatan, dengan penglibatan **89% pembekal tempatan** dan inisiatif biodiversiti bakau yang signifikan, menunjukkan bahawa kelestarian syarikat adalah selari dengan pembangunan lestari negeri Johor.

JOHOR PORT BERHAD


Sumber : https://www.johorport.com.my/

JohorPort®
A Member of MMC Group

1) Profil Syarikat

Nama: Johor Port Berhad (JPB), ahli Kumpulan MMC.
Sektor: Pelabuhan dan Logistik (Pelabuhan Pelbagai Guna Bersepadu).
Lokasi: Pasir Gudang, Johor
Bilangan Pekerja: 1,176 orang pekerja (setakat akhir tahun 2022).
Keluasan Tapak: 1,000 ekar (660 ekar adalah Kawasan Zon Bebas).
Hasil *(Revenue)*: RM699.94 juta (2022); RM827.47 juta (2023); RM874.92 juta (2024).
Status Penyenaraian: Ahli Kumpulan MMC (Syarikat berkaitan MMC Corporation Berhad).

2) Tadbir Urus ESG

Struktur ESG: Mempunyai Rangka Kerja & Pelan Hala Tuju Kelestarian sendiri yang dilancarkan pada 2025.
Polisi: Dasar Pelabuhan Hijau (Green Port Policy), Polisi QHSE (Kualiti, Kesihatan, Keselamatan & Persekitaran), dan Polisi Anti-Rasuah (ABAC).
Standard Pelaporan: Mengikut standard GRI, SASB, TCFD, dan Bursa Malaysia Sustainability Reporting Guide.
Pengawasan Lembaga: Dipantau oleh Lembaga Pengarah MMC melalui Finance, Investment, and Risk Committee (FIRC).
Audit: Audit Dalaman oleh Group Internal Audit (GIA); memegang pensijilan ISO 37001:2016 (Anti-Rasuah) dan ISO 55001:2014.
Anugerah: 3 Diamond Recognition (Low Carbon City Awards 2025); Green Port Award System 2024 (APEC); Organization of The Year (Port Management) di Sustainability & CSR Malaysia Awards 2024.

3) Alam Sekitar

GHG: Skop 1 & 2: 18,792 tCO2e (2024); Skop 3: 22,665 tCO2e (2024). Penurunan 14.96% berbanding asas 2019.
Tenaga: Penggunaan elektrik 17.25 GWh (2024); Sistem solar 2.1 MWp dipasang di atas bumbung gudang (membekalkan 12% keperluan tenaga).
Air: Penggunaan air 236,669 m3 (2024); Melaksanakan sistem penuaian air hujan untuk landskap.
Sisa: 1,654.94 tan sisa (2023); 100% dihantar untuk pelupusan berlesen.
Biodiversiti: Membelanjakan RM730,000 untuk pemuliharaan biodiversiti (2022); Melaksanakan program penanaman bakau di Tanjung Piai.
Risiko Iklim: Melaksanakan kajian garis dasar untuk membina ketahanan terhadap risiko perubahan iklim dan bencana alam.

4) Sosial:

Pekerja: Program pembangunan bakat (TVET); Talent Appreciation Day.
Keselamatan: Mensasarkan LTIFR di bawah 0.60; Menganjurkan HSE Day tahunan untuk pekerja dan kontraktor.
Gender: Sasaran 30% penyertaan wanita dalam pengurusan menjelang 2030.
Komuniti: Program "Johor Port Prihatin"; Bantuan banjir kepada 2,000 mangsa; Program pemerkasaan ekonomi wanita (RATU).
Pembekal: 95% - 98.5% perbelanjaan adalah kepada pembekal tempatan.



Sumber : https://www.johorport.com.my/

Jadual 2.323 : Status Semasa Penerapan ESG (Johor Port Berhad)
Sumber: https://www.johorport.com.my/

5) Spatial

Lokasi dan Guna Tanah: Beroperasi di Pasir Gudang dengan 24 dermaga sepanjang 4.9km.
Risiko Banjir: Kawasan berisiko tinggi; terlibat aktif dalam misi bantuan banjir bersama NGO Ihsan Johor.
Akses: Akses terus ke laluan perkapalan utama (Selat Melaka) dan rangkaian darat melalui lebuhraya.
Impak Kawasan Sekitar: Memantau kualiti udara melalui Air Environmental Monitoring System (AEMS) di sekitar tapak kerja.

6) Perancangan Masa Hadapan

Sasaran: 30% pengurangan pelepasan karbon menjelang 2030; Net-Zero menjelang 2050.
Projek Hijau: Peningkatan kapasiti solar kepada 2.5 MWp menjelang 2025; Penggunaan Biodiesel yang lebih bersih dan elektrifikasi kenderaan dalaman.
CAPEX/ Pembiayaan: Pelaburan RM2.5 juta untuk strategi komuniti (LPJ CARES) 2024-2025; Pembiayaan kelestarian melalui Wakalah Zakat.
Bantuan Kerajaan: Kerjasama dengan MGTC (Low Carbon City Challenge) dan pematuhan peraturan DOE/DOSH.

Status penerapan ESG di Johor Port menunjukkan tahap **integrasi tinggi dan matang** dengan pencapaian yang nyata seperti berikut:

Kepimpinan dalam Dekarbonisasi	Tadbir Urus yang Teguh	Inovasi Sosial yang Unik	Peralihan Tenaga Aktif
• Johor Port bukan sekadar menetapkan sasaran, malah telah menunjukkan bukti pengurangan pelepasan karbon sebanyak 14.96% dan memenangi pengiktirafan 3 Diamond bagi Bandar Rendah Karbon.	• Syarikat telah menukar status kelestarian daripada inisiatif kendiri kepada Rangka Kerja & Pelan Hala Tuju *(Roadmap)* yang komprehensif, disokong oleh pensijilan ISO antarabangsa dan pengawasan peringkat kumpulan.	• Penggunaan Wakalah Zakat sebagai instrumen pembiayaan ESG untuk kebajikan komuniti *(Islamic Philanthropy)* adalah satu inovasi yang membezakan Johor Port dengan pelabuhan lain di peringkat global.	• Penggunaan tenaga boleh baharu (solar) yang sudah mencapai 7.5% - 12% daripada keperluan operasi menunjukkan kesediaan syarikat dalam menghadapi krisis tenaga masa hadapan.

UEM SUNRISE BERHAD



1) Profil Syarikat

Nama: UEM Sunrise Berhad.
Sektor: Pembangunan Hartanah (perbandaran makro, kediaman tinggi, komersial, runcit, dan industri).
Lokasi Operasi: Wilayah Selatan (Johor - Iskandar Puteri, Desaru), Wilayah Tengah, dan Antarabangsa (Australia).
Bilangan Pekerja: 948 orang (setakat 31 Disember 2025).
Keluasan Tapak: Memiliki simpanan tanah terbesar di Iskandar Puteri. 90% daripada 5,032.1 ekar simpanan tanah kumpulan berada di Wilayah Selatan (Johor).
Hasil: RM1.7 bilion (FY2025).
Status Penyenaraian: Syarikat awam tersenarai di Pasaran Utama Bursa Malaysia.

2) Tadbir Urus ESG

Struktur ESG: Pendekatan top-down melibatkan Lembaga Pengarah, Jawatankuasa Tadbir Urus & Risiko Lembaga (BGRC), Jawatankuasa Eksekutif (EXCO), dan Jabatan Kelestarian.
Polisi: Polisi Kelestarian (Versi 3), Polisi Pensijilan Bangunan Hijau, Polisi Biodiversiti, serta Polisi Hak Asasi Manusia dan DEI.
Standard Pelaporan: GRI Standards, SASB, IFRS S1 & S2, TCFD, dan Panduan Pelaporan Kelestarian Bursa Malaysia
Pengawasan Lembaga: Lembaga Pengarah melalui BGRC memantau inisiatif dan risiko kelestarian
Audit: Data tenaga dan air diaudit oleh Jabatan Audit Dalaman; pendedahan terpilih tertakluk kepada jaminan terhad bebas (Messrs BDO PLT
Anugerah: Anugerah Emas AIGA 2023 (Integriti & Antirasuah); Anugerah Kecemerlangan Emas NACRA 2024.

3) Alam Sekitar

GHG: Sasaran pengurangan 20% emisi Skop 1 & 2 menjelang 2030; Neutral Karbon 2050.
Tenaga: Penggunaan 157,762.35 GJ (FY2025). Pemasangan PV Solar di Galeri Jualan Iskandar Puteri dan Terminal Feri PHIFT.
Air: Penggunaan 167,438.12 m^3 di pejabat/premis runcit. Tasik buatan di Aspira LakeHomes (Johor) untuk pengurusan kitaran hidrologi.
Sisa: Sasaran pengurangan 20% sisa menjelang 2030 melalui prabikasi luar tapak dan pengasingan sisa.
Biodiversiti: Pemuliharaan di SIREH Park (343 ekar, Iskandar Puteri) dengan 12,510 pokok asli ditanam.
Risiko Iklim: Analisis senario iklim IPCC dan pemetaan risiko banjir di 61 tapak.

4) Sosial:

Pekerja: Fokus kepada pembangunan modal insan dengan RM1.8 juta pelaburan latihan (2025).
Keselamatan: Pensijilan ISO 45001; Skor purata SHASSIC mencapai 98% pada FY2025.
Gender: 55.6% tenaga kerja adalah wanita (setakat akhir 2025).
Komuniti: Melibatkan 27,480 benefisiari. Membangunkan rumah mampu milik seperti Senadi Hills di Johor.
Pembekal: 99% perbelanjaan perolehan adalah kepada pembekal tempatan; 100% vendor disaring menggunakan kriteria sosial.

5) Spatial

Lokasi: Tumpuan di Iskandar Puteri (Gerbang Nusajaya, Puteri Harbour) dan Desaru.
Guna Tanah: Peralihan Masterplan Wilayah Selatan kepada penawaran industri dan komersial untuk mengoptimumkan GDV.
Risiko Banjir: Penilaian risiko banjir peringkat aset dijalankan untuk mengenal pasti bahaya iklim fizikal setempat.
Akses: Berdekatan Laluan Kedua (Second Crossing), Pelabuhan Tanjung Pelepas, dan bakal disambungkan dengan projek RTS (2026), HSR, dan E-ART.
Impak Kawasan Sekitar: Mewujudkan SIREH Park sebagai paru-paru hijau dan pusat pembelajaran eko komuniti.

6) Perancangan Masa Hadapan

Sasaran: Melaksanakan fasa "Sustain" (2026 ke atas) untuk mempelbagaikan aliran pendapatan.
Projek Hijau: Sasaran 100% pensijilan bangunan hijau bagi semua pembangunan utama mulai 2026.
CAPEX: Pelaburan dalam teknologi cekap tenaga dan naik taraf sistem bangunan.
Pembiayaan: Kerangka Sukuk Kelestarian RM4.0 bilion untuk membiayai bangunan hijau dan tenaga boleh baharu.
Bantuan Kerajaan Diperlukan: Memanfaatkan rangsangan kerajaan seperti insentif NIMP 2030 bagi projek infrastruktur di Johor dan pelonggaran garis panduan MM2H.



Sumber : https://www.uemsunrise.com

Penerapan ESG oleh UEM Sunrise Berhad menunjukkan tahap **matang dan strategik**. Syarikat ini telah beralih daripada sekadar pematuhan kepada menjadikan ESG sebagai teras model perniagaan melalui pelancaran *Sustainability Blueprint 2.0*

Jadual 2.324 : Status Semasa Penerapan ESG (UEM Sunrise Berhad)

Sumber: https://www.uemsunrise.com

Integrasi Operasi	Kekuatan Tadbir Urus	Fokus Johor yang Strategik	Kesiapsiagaan Masa Depan
ESG telah diterapkan secara mendalam dalam fasa reka bentuk melalui *Sustainable Development Design Guidelines* (SDDG) untuk mengurangkan impak alam sekitar sejak dari awal pembangunan.	Struktur tadbir urus yang kukuh dengan kaitan antara imbuhan pengurusan kanan dan KPI ESG menunjukkan akauntabiliti yang tinggi di peringkat kepimpinan.	Dengan 90% simpanan tanah berada di Johor, UEM Sunrise menggunakan ESG sebagai pemacu nilai untuk menarik pelaburan asing ke dalam Zon Ekonomi Khas Johor-Singapore (JS-SEZ).	Penggunaan instrumen kewangan hijau (Sukuk Kelestarian) dan komitmen terhadap pensijilan bangunan hijau bagi semua projek masa depan menunjukkan syarikat sedang bersedia untuk menghadapi kawal selia yang lebih ketat, termasuk cadangan cukai karbon di Malaysia.

SUNWAY BERHAD (SUNWAY CITY ISKANDAR PUTERI)



Sumber : https://www.sunwaycityiskandarputeri.com

SUNWAY

SUNWAY CITY
ISKANDAR PUTERI

1) Profil Syarikat

Nama: Sunway Berhad.
Sektor: Hartanah, Kesihatan, Pembinaan, Pelancongan, Hospitaliti, Pembuatan, Bahan Binaan, Kuari.
Lokasi Operasi: Menara Sunway (HQ Selangor) & >50 lokasi global; Johor fokus di SCIP.
Bilangan Pekerja: 14,272 orang (Kumpulan); SCIP mempunyai tenaga kerja seimbang (56% wanita).
Keluasan Tapak: 2,000 ekar bagi SCIP (tapak Greenfield).
Hasil: RM9.8 bilion (FY2025) bagi Kumpulan.
Status Penyenaraian: Pasaran Utama Bursa Malaysia.

2) Tadbir Urus ESG

Struktur: Board Sustainability Committee (BSC), Management Sustainability Committee (MSC), & Jabatan Kelestarian Kumpulan.
Polisi: Polisi Perbandaran Hijau, Polisi Biodiversiti, Kod Etika Pembekal, & Polisi Hak Asasi Manusia.
Standard Pelaporan: IFRS S1 & S2, Bursa Malaysia, GRI, SASB, & TNFD.
Pengawasan: BSC memantau sasaran ESG & prestasi KPI yang dikaitkan dengan imbuhan pengurusan.
Audit: Audit dalaman oleh GIAD & pengesahan luaran oleh SIRIM QAS & BDO PLT.
Anugerah: SCIP menerima 5-Diamond Low Carbon City Award 2024/2025 & MARC Gold-graded township.

3) Alam Sekitar

GHG: Mengurangkan intensiti emisi 3.5%-4% setahun (Sunway REIT).
Tenaga: Penggunaan tenaga solar di SCIP menjana 4,998 MWh dan kemudahan pengecasan EV disediakan.
Air: Penuaian air hujan & pemantauan kualiti air bulanan di Sungai Pendas & Tasik Emerald.
Sisa: 52% sisa dialihkan dari tapak pelupusan (Kumpulan); SCIP mengumpul 211,021kg barang kitar semula sejak 2018.
Biodiversiti: Pelepasan ikan (jumlah kumulatif 31,211 ekor ikan) ke Sungai Pendas dan Sunway Emerald Lake; pemeliharaan kawasan paya bakau; 40% landskap hijau/biru.
Risiko Iklim: Analisis Value-at-Risk (VaR) untuk banjir & kenaikan aras laut di Johor.

GO GREEN by SUNWAY CITY ISKANDAR PUTERI

4) Sosial:

Pekerja: Fokus kepada latihan (44 jam/pekerja) & kesejahteraan; 96% pengurusan kanan adalah warga tempatan.
Keselamatan: Kadar kematian sifar; sistem pelaporan hazard melalui WhatsApp & Autodesk di tapak bina.
Gender: 50% wanita dalam Lembaga Pengarah; SCIP mencapai 56% pekerja wanita.
Komuniti: Pelaburan komuniti >RM7.3 juta; sumbangan bantuan banjir (RM70,000) & pek makanan di Johor.
Pembekal: 89% bajet perolehan kepada pembekal tempatan; 100% pembekal baharu disaring kriteria ESG.

5) Spatial

Lokasi: Iskandar Puteri, Johor; berdekatan Sungai Pendas.
Guna Tanah: Perbandaran bersepadu (kediaman, runcit, pendidikan, hospitaliti, fcz).
Risiko Banjir: Pengurusan sensitiviti persekitaran Sungai Pendas; naik taraf sistem saliran & pam takungan.
Akses: Infrastruktur pejalan kaki 100% (laluan berjalan kaki 5km di SCIP); ketersambungan dengan sistem transit (RTS).
Impak Sekitar: Strategi mitigasi kerosakan bakau & pemulihan brownfield bagi pembangunan mampan.

6) Perancangan Masa Hadapan

Sasaran: Sifar Bersih (Net Zero) menjelang 2050; 40% tenaga boleh diperbaharui menjelang 2030.
Projek Hijau: Pembangunan hab perubatan-pendidikan & zon komersial bebas di SCIP.
CAPEX: Pelaburan hampir RM30 juta untuk panel solar di 34 hartanah.
Pembiayaan: Kerjasama dengan bank (UOB, HSBC, Maybank) untuk sukuk kelestarian & pinjaman hijau.
Bantuan Kerajaan: Kerjasama dengan pihak berkuasa tempatan (MBIP) untuk WTW & sistem saliran bandar.

Status penerapan ESG oleh Sunway Berhad, khususnya di negeri Johor, menunjukkan tahap **pematuhan dan integrasi yang sangat matang dan proaktif**. Beberapa perkara penting yang menyokong kesimpulan ini adalah:

Jadual 2.335 : Status Semasa Penerapan ESG (Sunway Berhad)

Sumber: https://www.sunwaycityiskandarputeri.com

Peneraju Kelestarian di Johor	Kesediaan Pelaporan Global	Ekosistem Rendah Karbon yang Jelas	Keseimbangan Sosial dan Ekonomi	Strategi Masa Depan Berimpak
• Sunway City Iskandar Puteri (SCIP) telah diiktiraf sebagai model perbandaran rendah karbon melalui penganugerahan status **5-Diamond** dan gred **MARC Gold**, membuktikan prinsip ESG telah diterjemahkan ke dalam bentuk fizikal pembangunan.	• Syarikat merupakan antara yang terawal di Malaysia yang menyelaraskan pendedahan dengan standard **IFRS S1 dan S2** serta rangka kerja **TNFD**, menunjukkan ketelusan tadbir urus yang setanding dengan piawaian antarabangsa.	• Terdapat bukti nyata dalam pelaburan infrastruktur hijau seperti penjanaan tenaga solar (4,998 MWh di SCIP), sistem pengurusan air yang cekap, dan infrastruktur mobiliti hijau (EV charging).	• Penerapan ESG tidak terhad kepada alam sekitar, tetapi juga merangkumi keseimbangan gender yang tinggi (56% wanita di SCIP) dan penglibatan komuniti tempatan yang signifikan melalui sumbangan bantuan banjir dan pendidikan.	• Dengan pembiayaan hijau melalui **Sustainability Sukuk** dan sasaran **Net Zero 2050**, Sunway mempunyai pelan hala tuju yang kukuh untuk mengekalkan daya tahan perniagaan dalam mendepani risiko perubahan iklim.

PETRONAS CHEMICALS PENGERANG



Sumber : https://www.petronas.com/

Pengerang Integrated Complex

1) Profil Syarikat

Nama: PETRONAS Chemicals Group Berhad (melalui unit di Pengerang seperti PETRONAS Chemicals Isononanol (PC INA), LG PETRONAS Chemicals (LGPC) dan Pengerang Petrochemical Company (PPC)).
Sektor: Petrokimia dan Kimia Khas.
Lokasi: Kompleks Bersepadu Pengerang (PIC), Johor.
Bilangan Pekerja: Kumpulan PCG mempunyai 6,355 pekerja. PIC menyediakan kemudahan kediaman seperti The HIVE Residence, The Oasis, dan The Lodge untuk komuniti pekerja.
Keluasan/Skala: Projek Air Mentah RAPID (PAMER) melibatkan rangkaian paip berkembar sejauh 90 km dari Empangan Seluyut ke RWTP di PIC.
Hasil (2025): Hasil PCG adalah RM27,480 juta; segmen Olefins & Derivatives menyumbang RM12,176 juta dan Specialties (termasuk unit Pengerang) menyumbang RM5,693 juta.
Status Penyenaraian: Pasaran Utama Bursa Malaysia.

2) Tadbir Urus ESG

Struktur: Lembaga Pengarah, MD/CEO, Ketua Pegawai Kelestarian (CSO), serta NZCE Taskforce dan Pasukan Petugas Ekonomi Pekeliling.
Polisi: Polisi HSE PETRONAS, Polisi Hak Asasi Manusia, Kod Etika (CoBE), dan Manual Anti-Rasuah (ABC).
Standard Pelaporan: Mematuhi IFRS S1 & S2, GRI, SASB, MMLR Bursa Malaysia, dan menyokong UN SDGs.
Audit: Audit kewangan oleh KPMG PLT dan jaminan terhad bebas bagi petunjuk EESG terpilih.
Anugerah: Sustainable Plant of the Year 2024 untuk Loji Kogenerasi Pengerang (PCP).

3) Alam Sekitar

GHG: Pelepasan Scope 1+2 (market-based) Kumpulan adalah 7.85 juta tCO2e; sistem pemulihan gas suar (FGRS) digunakan untuk sifar pembakaran.
Tenaga: Penggunaan tenaga Kumpulan adalah 167.37 juta GJ. Loji PCP di Pengerang 20% lebih cekap daripada teknologi kitaran gabungan biasa.
Air: PAMER membekalkan 230 MLD air mentah kepada PIC; penggunaan air kitar semula mengurangkan kebergantungan air tawar empangan sebanyak 10-15%.
Sisa: Loji Rawatan Efluen (ETP) PIC mempunyai kapasiti 4,600 m^3/jam dan mematuhi Standard B IER 2009. Kadar kitar semula sisa berbahaya Kumpulan adalah 88%.

Sambungan…

Biodiversiti: Aliran pampasan dari empangan menyokong ekosistem hiliran; mematuhi Kedudukan PETRONAS mengenai Alam Semulajadi dan Biodiversiti.
Risiko Iklim: Penilaian risiko fizikal dan peralihan dilakukan melalui permodelan impak iklim bagi senario 2030 dan 2050.

4) Sosial:

Pekerja: Fokus pada kepelbagaian, inklusi, dan program bakat masa depan (seperti GEES).
Keselamatan: Sifar kematian dicatatkan pada 2025; perkhidmatan kecemasan dan bomba (CEFS) beroperasi 24 jam di PIC.
Gender: 24% wanita dalam kepimpinan kanan Kumpulan.
Komuniti: 30 MLD air mentah dari PAMER dibekalkan untuk kegunaan awam negeri Johor. Program PCG Be Green melibatkan lebih 100,000 pelajar.
Pembekal: 86% adalah vendor tempatan; mematuhi Standard Hak Asasi Manusia Rangkaian Bekalan PETRONAS.

Status penerapan ESG bagi PETRONAS Chemicals di Pengerang, Johor boleh dikategorikan sebagai Maju dan Bersepadu sepenuhnya (Advanced and Fully Integrated) dengan pencapaian yang nyata seperti berikut:

5) Spatial

Lokasi & Akses: Pengerang, Johor; dihubungkan melalui Saluran Paip Gas Pengerang (PGP) sejauh 72 km dan Terminal Laut Dalam dengan kedalaman 24 meter untuk kapal VLCC.
Guna Tanah: Kompleks bersepadu sepenuhnya (penapis, pemecah stim, dan petrokimi) yang direka untuk kecekapan tinggi.
Risiko Banjir: Pengurusan proaktif lembangan sungai dan penggunaan infrastruktur kitar semula air ribut.
Impak Sekitar: Efluen dirawat dilepaskan secara bertanggungjawab untuk melindungi hidupan marin.

6) Perancangan Masa Hadapan

Sasaran: Sifar Pelepasan Karbon Bersih (NZCE) menjelang 2050 dan sasaran Kecekapan Sumber 2030.
Projek Hijau: Integrasi tenaga boleh diperbaharui, kimia bio-berasaskan, dan produk kitar semula (ekonomi pekeliling).
CAPEX & Pembiayaan: Penggunaan Dana Kelestarian untuk projek NZCE; pinjaman projek melalui struktur pinjaman bersepadu.
Bantuan Kerajaan: Pemanfaatan insentif cukai yang serupa dengan geran kerajaan (pendapatan tertunda).

Jadual 2.326 : Status Semasa Penerapan ESG (PETRONAS)

Sumber: https://www.petronas.com

Integrasi Operasi yang Mampan	Sumbangan Sosio-Ekonomi Tempatan	Tadbir Urus yang Teguh	Kesediaan Masa Depan
• Operasi di Pengerang bukan sekadar mematuhi peraturan, malah menggunakan teknologi bertaraf dunia seperti loji kogenerasi yang cekap tenaga dan sistem kitar semula air ribut untuk meminimumkan impak alam sekitar di Johor.	• Kehadiran PCG di Johor memberikan impak sosial yang ketara melalui penyediaan bekalan air mentah kepada penduduk negeri dan penglibatan vendor tempatan yang tinggi (86%), sekaligus mengukuhkan lesen sosial mereka untuk beroperasi.	• Struktur tadbir urus yang melibatkan pengawasan Lembaga Pengarah terhadap risiko iklim dan penggunaan Harga Karbon Dalaman (ICP) menunjukkan komitmen jangka panjang dalam menangani risiko peralihan tenaga.	• Melalui pelan NZCE 2050 dan Dana Kelestarian, PCG di Pengerang telah bersedia dengan modal dan strategi untuk beralih kepada portfolio produk yang lebih hijau dan rendah karbon, selaras dengan keperluan pasaran global masa depan.

FLEX LTD.



Sumber: https://flex.com

1) Profil Syarikat

Nama: Flex Ltd. (dahulunya Flextronics).
Sektor: Pembuatan barangan elektronik (EMS) dan pengurusan rantaian bekalan global.
Lokasi Operasi Johor: Port of Tanjung Pelepas (PTP), Skudai, dan Senai.
Bilangan Pekerja: Data spesifik Johor tidak dinyatakan secara berasingan, namun ia merupakan sebahagian daripada 58,640 pekerja di rantau Asia (2023).
Keluasan Tapak: Tapak di PTP adalah antara lokasi pembuatan dan logistik utama syarikat di Malaysia.
Hasil: Hasil global berjumlah USD 29.8 bilion (2022).
Status Penyenaraian: Syarikat awam yang tersenarai di bursa NASDAQ (Simbol: FLEX).

2) Tadbir Urus ESG

Struktur ESG: Pengawasan oleh Lembaga Pengarah dengan jawatankuasa khusus untuk tanggungjawab awam dan tadbir urus.
Polisi: Melaksanakan sistem pengurusan sosial dan alam sekitar "Flex Pledge" di semua tapak.
Standard Pelaporan: Mengikuti piawaian GRI, SASB, TCFD, dan pendedahan melalui CDP.
Pengawasan Lembaga: Kajian tahunan program kelestarian oleh Lembaga Pengarah global.
Audit: Tapak Johor melalui audit *Validated Audit Process* (VAP) oleh RBA dan audit dalaman Flex Pledge.
Anugerah: Flex Johor dan Penang memenangi anugerah Sustainability & CSR Malaysia selama tiga tahun berturut-turut serta anugerah Gold HR Excellence untuk inisiatif kepelbagaian dan inklusi.

3) Alam Sekitar

GHG: Komitmen sifar bersih *(Net Zero)* menjelang 2040 dengan pengurangan pelepasan di tapak pembuatan.
Tenaga: Pemasangan panel solar di tapak Malaysia untuk mengurangkan pelepasan CO2e.
Air: Sasaran global pengurangan 5% pengambilan air menjelang 2025, khususnya di kawasan kekurangan air.
Sisa: Tapak Flex Johor (Port of Tanjung Pelepas) telah disahkan sebagai tapak *Zero Waste to Landfill* pada akhir tahun 2023.
Biodiversiti: Inisiatif pemuliharaan biodiversiti syarikat di Malaysia termasuk projek di Terengganu dan pemulihan sungai di Pulau Pinang.
Risiko Iklim: Pengurusan risiko iklim fizikal dan peralihan disepadukan melalui kerangka TCFD.

4) Sosial:

Pekerja: Fokus kepada pembangunan bakat. Kerjasama dengan Universiti Teknologi Malaysia (UTM) Skudai untuk program pendidikan dan ceramah teknologi.
Keselamatan: Tapak Flex PTP Johor mendapat skor tertinggi dalam Program Peningkatan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan Sistematik dan diiktiraf sebagai antara 3 amalan terbaik pengurusan bunyi.
Gender: 45% tenaga kerja global adalah wanita, dengan fokus meningkatkan representasi wanita di peringkat pengarah.
Komuniti: Inisiatif aktif untuk pengambilan dan pemerkasaan pekerja Orang Kurang Upaya (OKU) di Malaysia.
Pembekal: Menjalankan audit sosial dan alam sekitar terhadap pembekal serta ejen buruh mengikut kod tingkah laku RBA.

5) Spatial

Lokasi: Terletak strategik di zon perindustrian dan logistik Johor (PTP, Senai, Skudai).
Guna Tanah: Digunakan untuk kemudahan pembuatan berteknologi tinggi, gudang, dan logistik rantaian bekalan.
Risiko Banjir: Diuruskan di bawah sistem pengurusan risiko bencana alam global syarikat.
Akses: Akses terus ke infrastruktur pelabuhan antarabangsa di Port of Tanjung Pelepas untuk memudahkan rantaian bekalan.

Impak Kawasan Sekitar: Setakat laporan terbaru, tiada impak negatif yang signifikan dikenal pasti terhadap komuniti di sekitar tapak operasi.

6) Perancangan Masa Hadapan

Sasaran: Mencapai status 100% tapak utama bekerjasama dengan NGO tempatan menjelang 2025.
Projek Hijau: Peningkatan kapasiti solar di tapak Malaysia dan pengukuhan ekonomi kitaran melalui perkhidmatan pembaikan dan kitar semula.
CAPEX/Pembiayaan: Pelaburan berterusan dalam automasi pembuatan dan kecekapan sumber untuk mencapai matlamat ESG 2030.
Bantuan Kerajaan: Kerjasama dengan Kementerian Sumber Manusia Malaysia dalam program penggajian inklusif (PwD).



Status penerapan ESG bagi di Flex Johor berada pada tahap yang **matang dan cemerlang,** yang ditunjukkan melalui perkara berikut:

Jadual 2.327: Status Semasa Penerapan ESG (FLEX LTD.)
Sumber: https://flex.com

Pencapaian Alam Sekitar yang Signifikan	Kecemerlangan Sosial dan Keselamatan	Hubungan Industri-Akademia yang Kuat:	Tadbir Urus yang Diiktiraff
• Tapak Flex Johor di Port of Tanjung Pelepas (PTP) telah mencapai pengiktirafan Zero Waste to Landfill pada 2023. Ini menunjukkan keberkesanan sistem pengurusan sisa syarikat dalam menyokong ekonomi kitaran.	• Operasi di Johor bukan sahaja mematuhi standard keselamatan antarabangsa (ISO 45001), malah diiktiraf di peringkat nasional untuk pengurusan bunyi dan kesejahteraan pekerja dengan pelancaran pusat kesejahteraan terbesar di PTP pada 2023.	Kerjasama erat dengan Universiti Teknologi Malaysia (UTM) melalui latihan dan perkongsian kepakaran teknologi menunjukkan Flex Johor memainkan peranan penting dalam pembangunan modal insan di negeri Johor.	• Pengiktirafan melalui pelbagai anugerah CSR dan HR di Malaysia mengesahkan bahawa Flex Johor telah berjaya mengintegrasikan nilai-nilai ESG ke dalam budaya korporat dan operasi harian mereka secara mampan.

Amalan ESG korporat di Negeri Johor telah berkembang daripada pelaksanaan tanggungjawab sosial korporat yang bersifat sukarela kepada pendekatan kelestarian yang lebih tersusun, terukur dan disepadukan dalam strategi perniagaan. Perkembangan ini jelas dalam kalangan syarikat besar yang beroperasi dalam sektor utama negeri, khususnya perladangan, pelabuhan dan logistik, petrokimia, pembangunan hartanah serta pembuatan. Kajian kes yang dikemukakan melibatkan Johor Plantations Group, Kulim (Malaysia) Berhad, Pelabuhan Tanjung Pelepas, Johor Port, UEM Sunrise, Sunway Berhad, PETRONAS Chemicals Pengerang dan Flex.

Secara umum, syarikat-syarikat korporat tersebut telah menunjukkan ciri amalan ESG yang matang melalui:

- Penubuhan jawatankuasa kelestarian atau pengawasan ESG di peringkat lembaga pengarah;
- Penggunaan piawaian pelaporan seperti GRI, TCFD, SASB, IFRS S1 dan IFRS S2;
- Penetapan sasaran pengurangan pelepasan karbon dan pelepasan sifar bersih;
- Penggunaan tenaga boleh diperbaharui dan teknologi cekap sumber;
- Pengurusan biodiversiti, air, sisa dan risiko perubahan iklim;
- Pengukuhan keselamatan, kebajikan serta kepelbagaian tenaga kerja;
- Pelaksanaan program pembangunan komuniti;
- Saringan ESG terhadap pembekal dan vendor;
- Pensijilan industri, audit dalaman dan pengesahan pihak luar; serta
- Penggunaan sukuk kelestarian, pinjaman hijau dan pembiayaan berkaitan kemampanan.

Walau bagaimanapun, tahap kematangan tersebut lebih tertumpu pada syarikat tersenarai, syarikat multinasional dan syarikat berkaitan kerajaan. Tahap penerapan dalam kalangan PKS, vendor tempatan dan syarikat tidak tersenarai dijangka lebih rendah serta tidak seragam kerana kekangan kewangan, kepakaran, data dan teknologi.



2.29 PERANCANGAN BANDAR PINTAR NEGERI JOHOR

Usaha mencapai penarafan bandar pintar di semua PBT Johor mencerminkan komitmen negeri dalam mempercepat transformasi digital dan memperkukuh tadbir urus bandar yang lebih cekap, mampan dan berdaya tahan. Penilaian status semasa setiap PBT membolehkan tahap kemajuan, jurang pembangunan serta keperluan penambahbaikan dikenal pasti bagi menyokong perancangan strategik pembangunan bandar pintar di Negeri Johor.

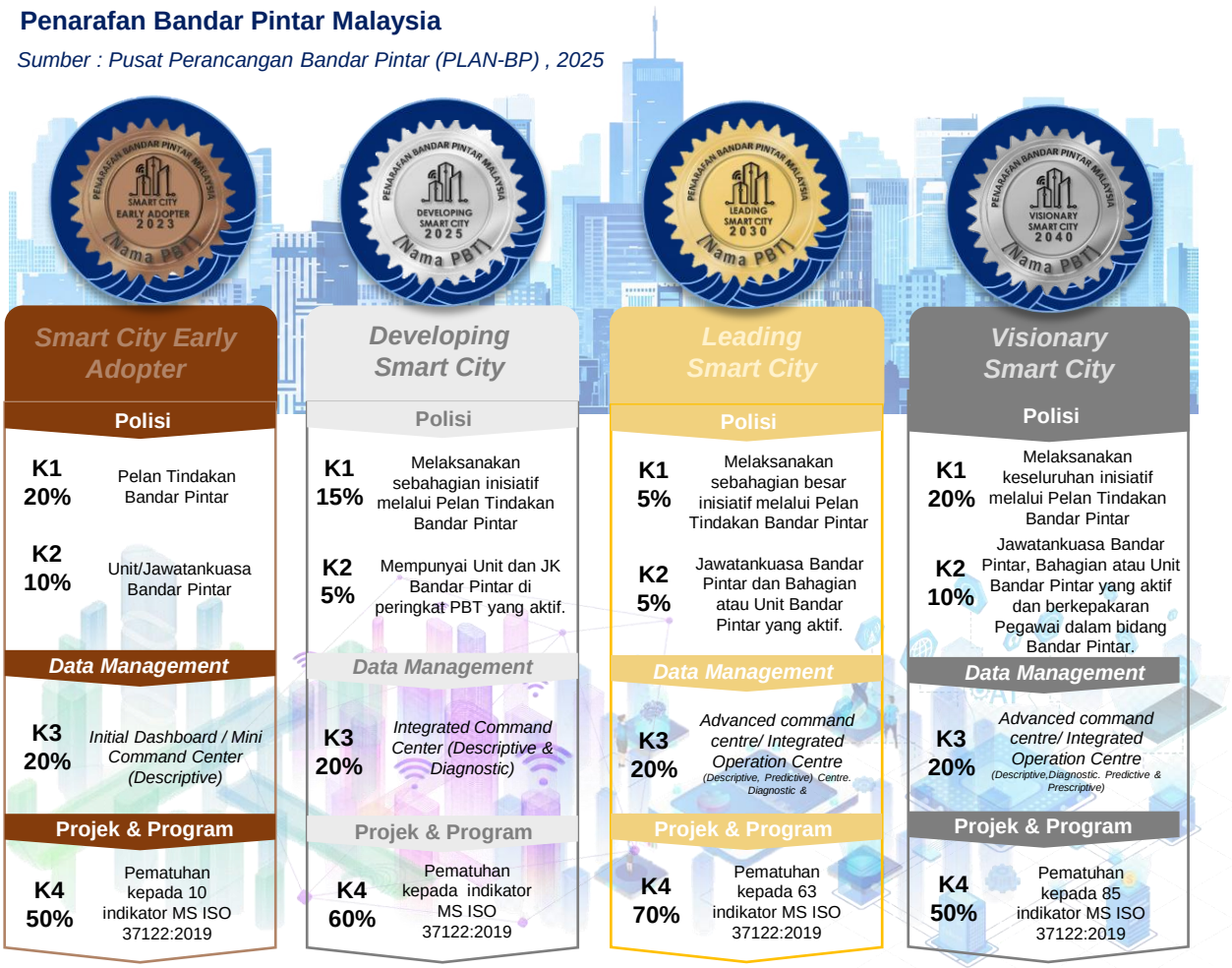
A. Prestasi Pelaksanaan Bandar Pintar Negeri Johor

Inisiatif bandar pintar Negeri Johor memberi tumpuan kepada penilaian tahap kesiapsiagaan dan kematangan pembangunan bandar pintar di seluruh Negeri Johor selaras dengan aspirasi Johor Maju 2030, Blueprint Bandar Pintar Negeri Johor serta dasar-dasar digital di peringkat nasional. Kajian ini melibatkan analisis terhadap inisiatif sedia ada, pencapaian setiap Pihak Berkuasa Tempatan (PBT), tahap pendigitalan perkhidmatan, penggunaan teknologi baharu termasuk **kecerdasan buatan (AI), Internet of Things (IoT), *Big Data, Geographic Information System, Machine Learning, automasi, robotik dan fifth generation technology (5G).*** Untuk mempersiapkan semua bandar di Negeri Johor dengan elemen pintar agar setanding dengan bandar pintar global.

Status Penarafan Bandar Pintar Negeri Johor

Penarafan Bandar Pintar Malaysia

Sumber : Pusat Perancangan Bandar Pintar (PLAN-BP) , 2025



B. Pelaksanaan Blueprint Bandar Pintar Negeri Johor

Bagi memastikan pembangunan bandar Negeri Johor yang mampan, berdaya tahan dan berteraskan teknologi, Rancangan Struktur Negeri Johor menetapkan hala tuju strategik melalui penerapan elemen bandar pintar dalam pengurusan perbandaran. Pendekatan ini menjadi panduan kepada Kerajaan Negeri, PBT, agensi berkaitan dan pihak berkepentingan dalam menghadapi cabaran perbandaran serta memperkukuh keupayaan bandar pada masa hadapan.

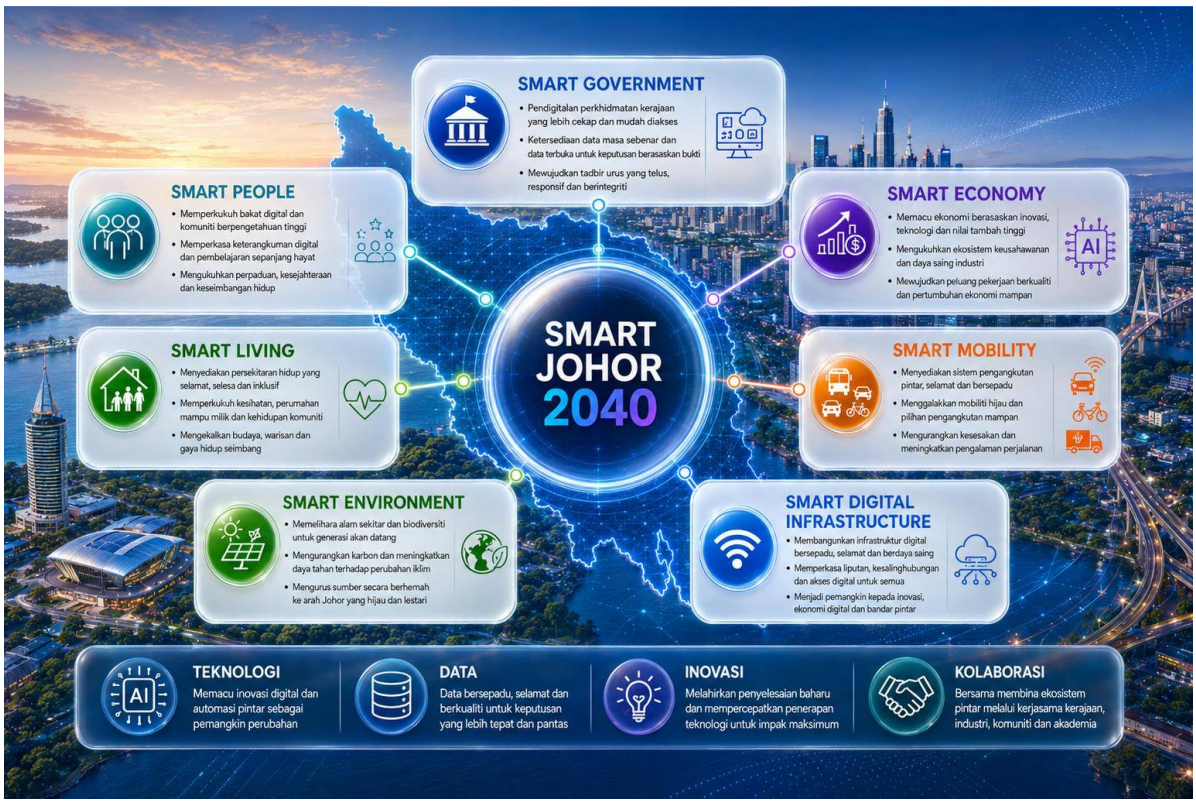
Visi Bandar Pintar Negeri Johor :

> "Negeri Berdaya Huni Menjelang 2030 Melalui Inisiatif Bandar Pintar Ke Arah Kesejahteraan Rakyat."

Fokus utama bandar pintar negeri Johor dibahagikan mengikut komponen dan focus bandar pintar yang telah diterapkan oleh MS ISO 37122:2019, agenda SDG, *New Urban Agenda*, Rancangan Fizikal Negara, RMK-12, Rancangan Struktur Negeri Johor 2030 dan dasar digital negara.

Fokus Utama Bandar Pintar Negeri Johor

Sumber : Blueprint Bandar Pintar Negeri Johor 2030



Hala Tuju Bandar Pintar Sedia Ada Dalam Blueprint Negeri Johor 2030

Pelan Bandar Pintar Negeri Johor menggariskan hala tuju, strategi dan perancangan yang komprehensif bagi memperkukuh transformasi Johor sebagai sebuah Negeri Pintar menjelang tahun 2030, selaras dengan aspirasi pembangunan di peringkat negeri, kebangsaan dan antarabangsa.

Bagi merealisasikan pembangunan bandar pintar yang holistik dan mampan, pelbagai dasar, strategi serta program tindakan telah dirangka sebagai panduan kepada PBT, agensi kerajaan dan pihak berkepentingan. Pelaksanaan inisiatif ini menekankan pemanfaatan teknologi digital, data dan inovasi bagi meningkatkan kecekapan penyampaian perkhidmatan, memperkukuh tadbir urus serta mempertingkatkan kualiti hidup masyarakat.

7	Komponen Bandar Pintar
29	Dasar
111	Projek/Program
119	Agensi Pelaksana
125	Indikator Sasaran

Smart Government

Penerima gunaan Teknologi Termaju Ke Arah Data Raya Bandar Pintar

Smart Economy

Memperkukuhkan Aktviti Ekonomi Melalui Pendigitalan Dan Teknologi Termaju Bagi Melonjakkan Pertumbuhan Ekonomi

Smart Living

Keterjaminan Keselamatan dan Pendigitalan Perkhidmatan Penjagaan Kesihatan

Smart People

Keterjaminan Keselamatan dan Pendigitalan Perkhidmatan Penjagaan Kesihatan

Smart Environment

Meningkatkan Kelestarian Alam Sekitar Dan Bandar Berdaya Tahan Terhadap Perubahan Iklim

Smart Mobility

Ketersambungan Yang Lancar, Infrastruktur Pengangkutan Dan Logistik Yang Cekap

Smart Digital Infrastructure

Meningkatkan Ketersambungan Jalur Lebar Untuk MemacuPertumbuhan Digital dan Peluang Baharu

Perkhidmatan Digital Sedia Ada

Application Programming Interface (API) merupakan komponen penting dalam membolehkan integrasi serta perkongsian data secara lancar antara sistem aplikasi, perkhidmatan digital dan platform dalam talian secara hujung ke hujung (*end-to-end*). Ketersediaan API dalam perkhidmatan digital agensi Kerajaan Negeri Johor dan pihak berkepentingan adalah penting bagi memperkukuh interoperabiliti sistem, meningkatkan kecekapan penyampaian perkhidmatan digital serta menyokong pelaksanaan inisiatif data terbuka.

Jadual 2.328 : Perkhidmatan Digital Sedia Ada dan Tahap Kesediaan Capaian

Sumber : Blueprint Bandar Pintar Negeri Johor 2030

Jenis Capaian	Inisiatif	Peratus (%)
API	88	39.28
Link (pautan)	128	57.14
Manual	4	1.79
API & Link	4	1.79
Jumlah	**224**	**100**

Sebanyak 224 inisiatif perkhidmatan digital daripada 52 agensi telah dikenal pasti. Dapatan ini menunjukkan bahawa tahap ketersediaan API bagi menyokong integrasi sistem dan perkongsian data antara agensi masih rendah.

Pelaksanaan Bandar Pintar Negeri Johor mengambil kira semua perkhidmatan digital sedia ada agensi dan pihak berkepentingan bagi mengenal pasti fungsi sedia ada, mengelakkan pertindihan serta menyokong pengintegrasian sistem dan perkongsian maklumat antara agensi. Perincian inisiatif perkhidmatan sistem sedia ada adalah seperti berikut:

Definisi Perkhidmatan Digital

Sumber : Blueprint Bandar Pintar Negeri Johor 2030

IoT — Perkhidmatan menggunakan peranti, sensor yang saling berhubung bagi memproses data secara automatik

Digital — Perkhidmatan yang digitalkan daripada proses manual kepada sistem, platform digital dan dalam talian.

Web Based — Perkhidmatan yang boleh diakses menggunakan pelayar web melalui laman atau portal rasmi, tanpa memerlukan pemasangan aplikasi khusus

Aplikasi — Perkhidmatan yang disediakan melalui aplikasi mudah alih atau perisian khusus yang perlu digunakan/dipasang pada peranti pengguna

API — Kaedah yang membolehkan sistem atau aplikasi berlainan bertukar data dan berkomunikasi secara automatik, tanpa kemasukan data secara manual.

Link — Capaian kepada perkhidmatan melalui pautan/URL yang menghubungkan pengguna kepada portal, sistem atau platform digital tertentu, termasuk sistem pihak ketiga

Manual — Perkhidmatan yang masih memerlukan urusan secara fizikal atau proses manusia secara langsung.



Ringkasan Inisiatif Perkhidmatan Digital Sedia, 2024

Jadual 2.329 : Inisiatif Perkhidmatan Digital Sedia Ada

Sumber : Blueprint Bandar Pintar Negeri Johor 2030

Agensi	Kategori Perkhidmatan		Capaian		Capaian		
	IoT	Digital	WEB Based	Aplikasi	API	Link	Manual
PIHAK BERKUASA TEMPATAN							
Majlis Bandaraya Johor Bahru		8	6	2	5	3	
Majlis Bandaraya Iskandar Puteri	3	3	3		1	3	2
Majlis Bandaraya Pasir Gudang	5				5		
Majlis Perbandaran Batu Pahat	2	3	3		3	2	
Majlis Perbandaran Kluang	3	1	2		2	1	1
Majlis Perbandaran Kulai	1		1			1	
Majlis Perbandaran Muar	3				3		
Majlis Perbandaran Pengerang	2	1	1		1	1	1
Majlis Perbandaran Pontian		1	1			1	
Majlis Daerah Tangkak		1	1			1	
Pejabat Daerah Segamat		1				1	
AGENSI							
SUK Bahagian Pemantauan & Kesejahteraan Rakyat /Sumber Manusia / ICT		16	16			16	
Perbendaharaan Negeri Johor		3	3		2	1	
Pejabat Jurutulis Dewan		3	3		2	1	
JPS Negeri Johor		9	8	3	5	4	
JMG Johor	2	3	2	3	3	2	
PLAN Malaysia@Johor		5		5	4	1	

Jadual 2.329 : Inisiatif Perkhidmatan Digital Sedia Ada *(Sambungan...)*

Sumber : Blueprint Bandar Pintar Negeri Johor 2030

Agensi	Kategori Perkhidmatan		Capaian		Jenis Capaian		
	IoT	Digital	WEB Based	Aplikasi	API	Link	Manual
JAS Johor		1	1		1		
JUPEM Johor		10	8	2	7	2	
Jabatan Perangkaan Johor	1	8	7	3	2	5	
MOTAC Johor		13	11	4	3	10	
Tourism Johor		7	4	3	3	4	
Jabatan Pertanian Negeri Johor		3	1	2	2	1	
IPK Johor		16	16			16	
Jabatan Kesihatan Johor		5	2	3		5	
NADMA		5	4	4	4	1	
JBPM Negeri Johor		4	4			4	
JPJ Johor		4	4	1		3	
Jabatan Kastam Johor		1	1			1	
Jabatan Perhutanan Negeri Johor		4	2	2		4	
Jabatan Kebajikan Masyarakat		5		5	5		
Perbadanan Pengangkutan Awam Johor		5	5	3	5		
Lembaga Lebuhraya Malaysia		3	3	3	3		
Perbadanan Taman Negara Johor		3	3			3	
Koridor Utiliti Johor Sdn. Bhd.		2	1	1	2		
Ranhil SAJ Sdn Bhd	4	1	1			1	
Indah Water Konsortium		1	1			1	
Kumpulan Prasarana Johor		2	4	2	5	1	
Perbadanan Kemajuan Perumahan Negeri Johor		4	4		3	1	

Jadual 2.329 : Inisiatif Perkhidmatan Digital Sedia Ada *(Sambungan...)*

Sumber : Blueprint Bandar Pintar Negeri Johor 2030

Agensi	Kategori Perkhidmatan		Capaian		Jenis Capaian		
	IoT	Digital	WEB Based	Aplikasi	API	Link	Manual
Yayasan Sultan Ibrahim Johor		3	3	2	1	1	
PTG dan Pejabat Tanah Negeri Johor		1	1			1	
Pejabat Meteorologi Johor		1	1			1	
Jabatan Penilaian dan Perkhidmatan Harta		1	1			1	
MCMC		1	1			1	
CIPD UTM		4	3	2	1	3	
KEJORA		2	2	1		2	
Lembaga Pelabuhan Johor		3	3			5	
Kementerian Pengajian Tinggi		4	4		4		
YPJ Holding		7	7			7	
Jabatan Agama Islam Negeri Johor		3	3			3	

40 Inisiatif

Smart Government

Command Center, Aplikasi Pintar, *Portal Digital, Urban Observatory*

38 Inisiatif

Smart Economy

Online Payment, Digital Payment, Innovation Hub,Platform e-Dagang, Program Latihan Teknologi dan Kreativiti

32 Inisiatif

Smart Living

Bangunan Pintar, CPTED, CCTV, Panic Button, Digital Library,Pemetaan Jenayah, Drone, Aplikasi Komuniti, Perkhidmatan Kesihatan Digital

32 Inisiatif

Smart People

Plaftorm Pendidikan Digital, Platform Interaksi Komuniti, Pusat Inovasi Komuniti, Program Latihan, TVET, STEM, Hackathon / Datathon

28 Inisiatif

Smart Environment

Meter Pintar, WTE, Urban Farming, Kualiti Udara dan Air, GBI, Retrofitting, Tenaga Diperbaharui, Waste Management, Tree Inventory, Smart Bin, Indoor Air Quality, Composting

14 Inisiatif

Smart Mobility

TS, Command Center, Smart Traffic Lights, Aplikasi TLK, Mikro Mobiliti, Laluan, EV Car / Bus, Journey Planner, BRT / ART

40 Inisiatif

Smart Digital Infrasructure

Data Centre, Cloud Computing, Wifi Percuma, Pusat Internet Komuniti dan Pelaksanaan 5G

Projek Brief Bandar Pintar Terdapat Dalam Blueprint Negeri Johor

Projek brief bandar pintar Negeri Johor menerangkan secara ringkas butiran cadangan inisiatif/program,matlamat dan objektif yang jelas serta keberhasilan yang ingin dicapai. Sebanyak 50 daripada 111 inisiatif/program telah diperincikan bagi memberi panduan kepada agensi di dalam merancang dan melaksanakan projek bandar pintar

Jadual 2.330 : Senarai Projek Brief Bandar Pintar Negeri Johor

Sumber : Blueprint Bandar Pintar Negeri Johor 2030

Agensi Pelaksana	Cadangan Projek		Fasa			Komponen
			QW	MT	LT	
ICT@Johor	SG 2	Portal Gerbang Johor		/		SG
	SG 3	Platform Pemantauan Perkhidmatan Digital Negeri Johor		/		
	SG 5	PengkomputeranAwan Johor (Cloud Johor)		/		
KDN, BPEN	SG 9	Identiti Digital Rakyat Johor			/	
BPEN, PMJ, IRDA	SG 13	*Johor Urban Observatory (JUO)*			/	
BKT, PBT	SG 16	*District Intelligent Operation Centre* (DIOC)			/	
Unit SMI	SP 18	Platform Hub Latihan Kemahiran Bersepadu			/	SP
SMI, JPNJ	SP 21	*Johor Digital & Innovation Week*			/	
JPNJ	SP 24	Program *My Device* Negeri Johor		/		
MCMC	SP 26	Pusat Komuniti sebagai Digital Hab			/	
MSNJ	SP 28	*Johor E-Sport Centre*			/	
MSNJ	SP 29	Platform Digital Sukan Johor			/	
Jabatan Pertanian Johor	SP 30	*Smart Precision Agriculture*			/	
PUJB	SE 34	Pusat Data Usahawan Johor		/		SE
PUJB	SE 35	Penyertaan Usahawan melalui Platform e-Dagang			/	
MCMC, MDEC	SE 36	Perkhidmatan e-Dagang Setempat (PeDAS)		/		
ICT@Johor	SE 37	*Johor Single Sign-On Payment Gateway*		/		
BPEN	SE 40	*Johor Technology & Innovation Sandbox*			/	
Invest Johor, PUJB	SE 42	*Platform Crowdfunding*			/	

Jadual 2.330 : Senarai Projek Brief Bandar Pintar Negeri Johor *(Sambungan...)*

Sumber : Blueprint Bandar Pintar Negeri Johor 2030

Agensi Pelaksana	Cadangan Projek		Fasa			Komponen
			QW	MT	LT	
PKPJ	SL 43	Menaiktaraf Sistem Perumahan Johor (e-Rumah Johor)		/		SL
KKM, JKNJ	SL 47	Klinik Maya (Virtual Clinic)			/	
KKM, JKNJ	SL 49	Rekod Perubatan Elektronik *(Electronic Medical Record (EMR)*			/	
KKM, JKNJ	SL 51	Pemantauan Penjagaan Warga Emas Dirumah Secara Maya			/	
PBT, PDRM, KDN	SL 52	Pemasangan CCTV Beranalisis *(Artificial Intelligence)* Dan Berdefinisi Tinggi *(High Definition)*			/	
PBT	SL 55	Panic Button			/	
PDRM, BPEN	SL 56	Sistem Pemantauan Bandar Selamat (SPBS)			/	
PBT	SM 58	Sistem Pengurusan Trafik Pintar			/	SM
PAJ	SM 62	Sistem Geopaj Sebagai Sistem Pengurusan Mobiliti (MMS)			/	
SUK Pengurusan	SM 64	Penggunaan Kenderaan Rendah Karbon		/		
PBT	SM 66	Laluan Mobiliti Hijau dan Mobiliti Aktif		/		
PBT	SM 68	Stesen Pengecasan Kenderaan Elektrik (EV)			/	
BKT	SM 70	Aplikasi Tunggal TLK Negeri Johor		/		
PBT	SEn71	Inisiatif Kecekapan Tenaga, Tenaga Diperbaharui dan Rendah Karbon			/	SEnv
Semua Agensi Negeri Johor, Pemilik Persendirian	SEn72	*Retrofitting* Bangunan			/	
PBT, Majlis Rendah Karbon Negeri Johor	SEn73	Platform Pemantauan dan Pengauditan Karbon			/	
JPSPN, SWCorp	SEn75	*Waste to Energy (WtE)*			/	
JLNJ	SEn79	Inventori dan Kamus Pokok			/	
JLNJ	SEn80	Platform Pengurusan Taman Dan Pokok Pintar			/	

Jadual 2.330: Senarai Projek Brief Bandar Pintar Negeri Johor *(Sambungan...)*

Sumber : Blueprint Bandar Pintar Negeri Johor 2030

Agensi Pelaksana	Cadangan Projek		Fasa			Komponen
			QW	MT	LT	
SUK-BKP	SEn81	Platform Pengurusan Bencana			/	SEnv
TNB	SEn82	Pelaksanaan Gird Pintar *(Smart Meter)*			/	
JPSPN, SWCorp, PBT, BKT	SEn83	Sistem Pengurusan Sisa Pepejal Pintar			/	
JPSPN, SWCorp BKT dan PBT	SEn84	*Material Recovery Facility(MRF)*			/	
	SEn85	Pusat Kitar Semula Pintar			/	
BKT, PBT	SEn86	PenghasilanBaja Kompos			/	
SPAN, Ranhil SAJ	SEn89	Sistem Pengurusan Air Pintar			/	
BPEN, BKT	SDI97	Platform Integrasi Data Utiliti		/		SDI
MCMC	SDI 103	Memperluaskan Liputan Jalur Lebar Mudah Alih 4G		/		
MCMC	SDI 104	Pelaksanaan 5G Di Kawasan Industri		/		
MCMC, NFP, NSP Pemaju	SDI 108	Liputan Talian Tetap Gentian Optik		/		
PBT	SDI 110	Memperluaskan Internet Percuma (Johor Wi-Fi)			/	

Jadual 2.331: Jumlah Peratusan Projek Brief Bandar Pintar Negeri Johor Mengikut Komponen

Sumber : Blueprint Bandar Pintar Negeri Johor 2030

Senarai Inisiatif Bandar Pintar Mengikut Bilangan Projek Brief		
Komponen	Bilangan Projek	Peratus (%)
SG	6	12.0
SE	6	12.0
SP	7	14.0
SL	7	14.0
SM	6	12.0
SEnv	13	27.0
SDI	5	10.0
JUMLAH	**50**	**100%**

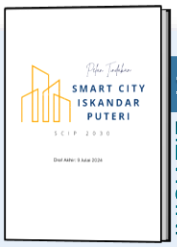
Secara keseluruhannya, taburan projek ini menunjukkan bahawa pelaksanaan Bandar Pintar Negeri Johor bukan sahaja memberi tumpuan kepada pendigitalan perkhidmatan, malah mengutamakan aspek kelestarian alam sekitar dan kesejahteraan rakyat sebagai teras utama pembangunan bandar pintar menjelang tahun 2030.

C. Inisiatif Bandar Pintar Sedia Ada Dalam Pelan Tindakan PBT Negeri Johor

Setiap Pelan Tindakan PBT di Negeri Johor telah mengambil kira komponen bandar pintar untuk mengeluarkan jumlah inisiatif masing-masing bagi mencapai tahap kematangan bandar pintar seperti digariskan dalam MSO ISO 37122.

Senarai Inisiatif Sedia Ada Bandar Pintar Mengikut Pelan Tindakan Yang Disediakan Oleh Pihak Berkuasa Tempatan

Sumber : Komplikasi Pelan Tindakan Bandar Pintar



129 INISIATIF

PTK Bandar Pintar Iskandar Puteri 2030



124 INISIATIF

PTK Bandar Pintar MBJB 2035



126 INISIATIF

PTK Bandar Pintar MBPG 2030



95 INISIATIF

PTK Bandar Pintar MPPn 2035



99 INISIATIF

PTK Bandar Pintar MPP 2030



112 INISIATIF

PTK Bandar Pintar MPKu 2030



116 INISIATIF

PTK Bandar Pintar & Rendah Karbon MPBP 2030



104 INISIATIF

PTK Bandar Pintar MPM 2030



101 INISIATIF

PTK Bandar Pintar MPK 2030



96 INISIATIF

PTK Bandar Pintar MPS 2035



151 INISIATIF

PTK Bandar Pintar MDKT 2035



100 INISIATIF

PTK Bandar Pintar MDL 2035



37 INISIATIF

PTK Bandar Pintar MDM 2030



90 INISIATIF

PTK Bandar Pintar MDSR 2035



139 INISIATIF

PTK Bandar Pintar MDT 2030



103 INISIATIF

PTK Bandar Pintar MDYP 2035

151
Iniasif Terbanyak

37
Iniasif Terendah

Senarai inisiatif bandar pintar sedia ada yang dinilai adalah daripada pelarasan inisaitif utama yang diambil daripada laporan Blueprint bandar pintar dan gabungan PTK Bandar Pintar di Negeri Johor sebanyak 151 Inisiatif telah disenaraikan. Daripada jumlah tersebut, senarai ini dikeluarkan untuk melihat kekerapan inisiatif yang digariskan dalam Pelan Tindakan Bandar Pintar Negeri Johor supaya diselaraskan mengikut dasar negeri bagi semua PBT.

Jadual 2.332: Senarai Inisiatif Bandar Pintar Sedia Ada PBT Mengikut Komponen

Sumber : Komplikasi Pelan Tindakan Bandar Pintar

PBT	Senarai Inisiatif Bandar Pintar						
	SG	SE	SP	SL	SM	SEnv	SDI
MBJB	20	12	13	20	14	31	14
MBIP	7	3	1	4	6	5	3
MBPG	13	4	6	7	7	7	5
MPKu	16	13	8	13	20	31	11
MPP	5	4	2	2	4	8	3
MDKT	30	11	10	11	15	22	13
MPPn	9	4	4	5	4	4	9
MPK	13	6	4	9	8	10	6
MDSR	14	5	6	10	13	11	4
MPBP	9	3	3	6	5	12	4
MDYP	7	2	3	5	7	7	3
MPM	11	5	1	8	8	9	8
MDT	7	2	3	5	7	7	3
MPS	9	1	4	9	9	9	8
MDL	9	1	4	9	9	9	6
MDM	8	2	2	2	3	7	3
Jumlah Kekerapan	**187**	**78**	**74**	**125**	**139**	**189**	**103**

Nota : Jumlah keseluruhan 895 merujuk kepada hubungan pemetaan komponen, bukan jumlah inisiatif, kerana sesuatu inisiatif boleh menyokong lebih daripada satu komponen bandar pintar.



Smart Government
20.89%



Smart Economy
8.72%



Smart People
8.27%



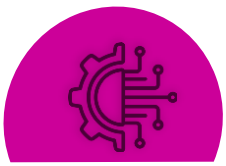
Smart Living
13.97%



Smart Mobility
15.53%



Smart Environment
21.12%



Smart Digital Infrastructure
11.51%

Projek Perintis Bandar Pintar Mengikut PBT

Projek perintis bandar pintar mengikut Pihak Berkuasa Tempatan (PBT) merupakan inisiatif *quick win* yang akan dilaksanakan oleh PBT peneraju sebagai model rujukan kepada PBT lain di Negeri Johor dalam mengadaptasi serta melaksanakan inisiatif bandar pintar. Setiap PBT akan dikenal pasti sebagai peneraju bagi projek perintis berdasarkan komponen bandar pintar tertentu, dengan pemilihan mengambil kira kesediaan perancangan, potensi pelaksanaan serta ketersediaan peruntukan di peringkat PBT.

Jadual 2.333 : Senarai Projek Perintis Bandar Pintar Mengikut PBT

Sumber : Blueprint Bandar Pintar Negeri Johor 2030

PBT	Cadangan Projek	Fasa			Komponen
		QW	MT	LT	
MBJB	1. *Integrated Operation Centre* (IOC)*	/			SG
	2. Perangkap Sampah *Smart Gross Pollutant Traps (CDS GPT)*	/			SeNv
	3. *Super Apps for Greater JB**	/			SG
MBIP	1. *City Wide Intelligent Operation Centre MBIP*			/	SG, SL, SM, SEnv
	2. Penggunaan Kenderaan EV Dalam Operasi MBIP			/	SM, SEnv
	3. *MY Eco PLAN System**		/		Senv
	4. Digitalisasi Kerja Penilaian Cukai Harta		/		SG, SE
MBPG	1. Pasir Gudang *Data & Survelliance Command Center (PG DASCOM)*			/	SG, SL, SEnv
	2. *Smart Pole**			/	SL
	3. *Air Pollution Sensor (APS System)* *		/		SEnv
	4. Sensor Air Buangan dan Banjir*		/		SEnv
MPKu	1. MyPATIL			/	SG, SE
	2. Analytic CCTV*		/		SG, SL, SM
	3. Geospatial And Planning Approval Smart System (GeoPASS)	/			SG
	4. Smart Traffic Light*	/			SM
MPK	1. *Smart Parking**		/		SM
	2. Memperlebar luas CCTV		/		SL
	3. *Smart Digital Display* (Integrasi Dengan IOC)*		/		SG, SM
MDSR	1. Pemasangan CCTV	/			SL
	2. *Sistem Panel Solar Photovaltaic**		/		SEnv
MPBP	1. *Integrated Operation Centre (IOC) dan Smart City Dashboard*	/			SG
	2. Polisi Data Terbuka*	/			SG
MDYP	1. Melebarluas Kepenggunaan Kamera Litar Tertutup (CCTV)	/			SL, SM
	2. Persekitaran Tanpa Tunai (*Cashless Environment)* Melalui Gerbang Pembayaran Dalam Talian*	/			SE

Nota : * Merujuk kepada projek perintis utama

Jadual 2.333 : Senarai Projek Perintis Bandar Pintar Mengikut PBT *(Sambungan...)*

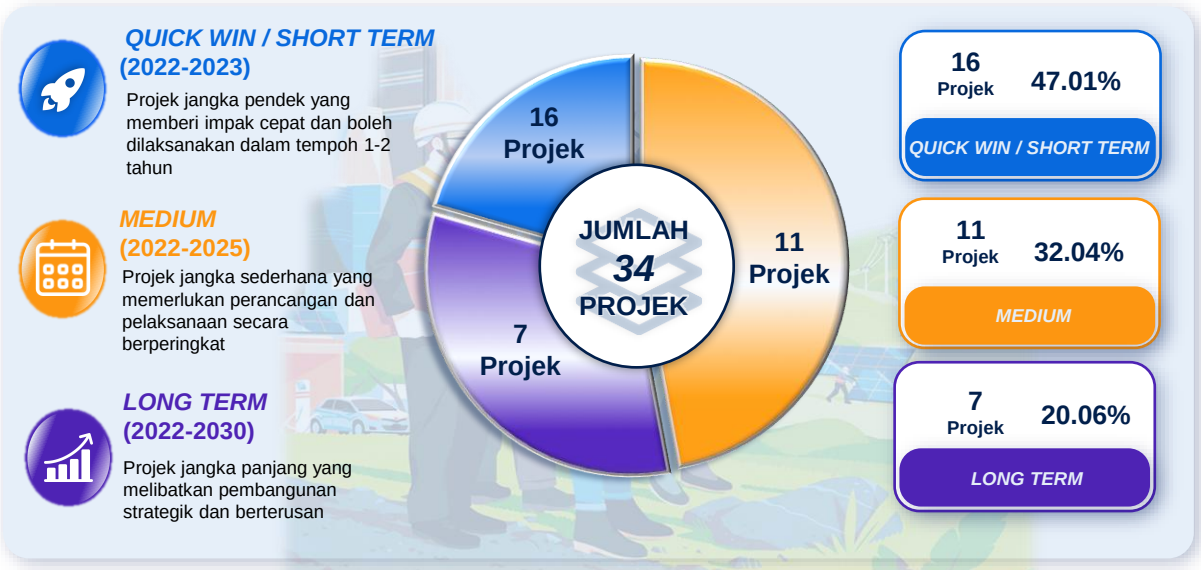
Sumber : Blueprint Bandar Pintar Negeri Johor 2030

PBT	Cadangan Projek	Fasa			Komponen
		QW	MT	LT	
MPM	1. Geographical Asset Management System (GeoAMS) *	/			SG
	2. Smart Street Lighting (LED)	/			SE, SEnv
	3. Smart Van Dansmart Reserve Vending Machine*	-	-	-	SEnv
	4. Mud Ball				SEnv
	5. Perangkap Minyak				SEnv
	6. Waste to Wealth				SEnv
	7. Pengkomposan Sisa Pasar / Medan Selera				SEnv
MDT	1. *Waste Eco Park (WEP)* Simpang Bekoh, Daerah Tangkak*		/		SEnv
	2. *Record Management System* (Modul Permit Ubah Tambahan Bangunan)	/			SG
	3. Penggunaan *Digital Payment* Dalam Pengeluaran Lesen/Permit Perniagaan	/			SE
MDL	1. Lampu Jalan LED	/			SL, SEnv
	2. *Smart Tourism*		/		SE
	3. *Smart Traffic Light*		/		SL, SM
	4. *Smart CCTV**			/	SL
MDM	1. *Mersing Tourism Operating System (MeTOS)**	/			SG, SE

Nota : * Merujuk kepada projek perintis utama

Rajah 2.252 : Senarai Projek Perintis Bandar Pintar Mengikut PBT

Sumber : Blueprint Bandar Pintar Negeri Johor 2030



Jadual 2.334 : Rumusan Senarai Projek Perintis Bandar Pintar PBT Mengikut Komponen Bandar Pintar

Sumber : Blueprint Bandar Pintar Negeri Johor 2030

Senarai Inisiatif Bandar Pintar Mengikut Bilangan Projek Perintis		
Komponen	Bilangan Projek	Peratus (%)
SG	14	25.45
SE	7	12.73
SP	-	-
SL	10	18.18
SM	8	14.54
SEnv	16	29.10
SDI	-	-
JUMLAH	**55**	**100%**

Nota : * Peratus dikira berdasarkan 58 komponen yang direkodkan dalam semua projek, bukannya berdasarkan bilangan projek kerana beberapa projek merangkumi lebih daripada satu komponen.

- *Smart Environment (29.10%)* merupakan komponen yang paling banyak diberi penekanan, menunjukkan Negeri Johor memberi keutamaan kepada inisiatif kelestarian seperti pengurusan sisa, tenaga, pencemaran, perubahan iklim dan teknologi hijau.
- *Smart Government (25.45%)* berada di kedudukan kedua, mencerminkan fokus kepada pendigitalan perkhidmatan kerajaan, pusat operasi pintar (IOC), perkongsian data dan sistem pengurusan digital.
- *Smart Living (18.18%) dan Smart Mobility (14.54%)* menunjukkan penekanan terhadap keselamatan bandar, CCTV, pengangkutan pintar dan peningkatan kualiti hidup penduduk.
- *Smart Economy (12.73%)* mempunyai bilangan projek paling rendah dalam dokumen ini, menandakan kebanyakan inisiatif lebih tertumpu kepada pembangunan infrastruktur dan tadbir urus berbanding transformasi ekonomi digital secara langsung



D. Infrastruktur Digital Negeri Johor

Infrastruktur digital merupakan keperluan asas yang selari dengan perkhidmatan utiliti dalam rancangan pembangunan bagi sesebuah bandar. Bagi Negeri Johor, infrastruktur digital memainkan peranan penting dalam menyokong transformasi ke arah negeri pintar di mana ia merangkumi penyediaan rangkaian internet berkelajuan tinggi, kemudahan pusat data, serta sistem komunikasi moden yang menjadi asas kepada pembangunan ekonomi digital dan peningkatan kualiti perkhidmatan awam secara E2E dan bukan E2E.

Talian Jalur Lebar Talian Tetap

Purata liputan rangkaian 5G di Johor mencatatkan kadar lebih tinggi berbanding purata nasional, iaitu 84.1 peratus berbanding 82.4 peratus di seluruh negara. Penggunaan rangkaian jalur lebar tetap menunjukkan peningkatan ketara, dengan jumlah pengguna kini mencapai 48.0 peratus berbanding 24.6 peratus tahun lalu di negeri Johor. Sementara itu, kadar liputan rangkaian 4G di Johor telah mencapai 99.9 peratus sehingga 31 Disember tahun lalu.

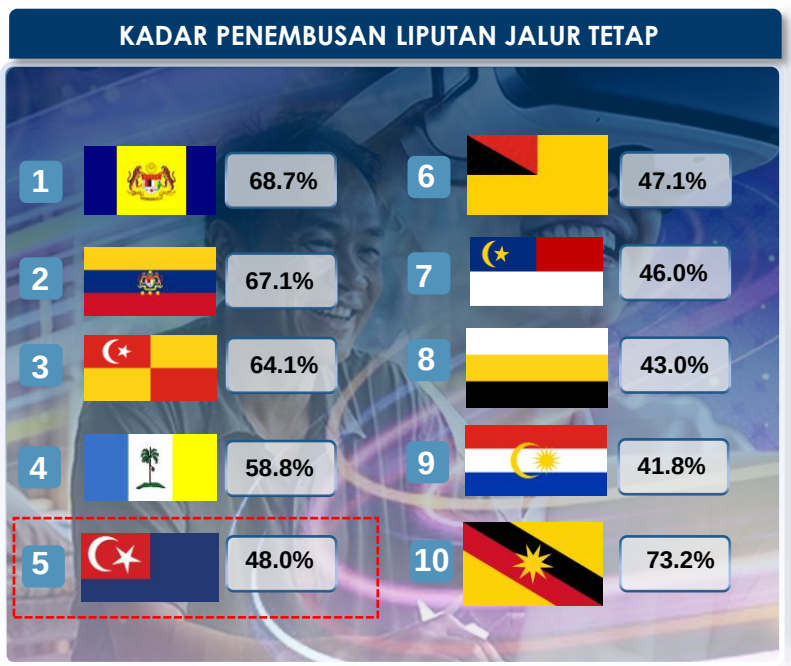
Liputan Internet Di Kawasan Berpenduduk (4G) :
4G **99.90%**

Liputan Internet Di Kawasan Berpenduduk (5G) :
5G **84.10%**

Berdasarkan Liputan 5G mengikut Negeri sehingga 31 Mac 2025, Johor berada di kedudukan ke-5 daripada 15 negeri/Wilayah Persekutuan dari segi liputan jalur lebar tetap, dengan liputan 84.1% kawasan berpenduduk, mengatasi purata sasaran nasional JENDELA sebanyak 80%.

Kadar Penembusan Liputan Perkidmatan Mengikut Negeri

Sumber : Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Negeri Johor (MCMC), Mac 2025



Kadar penembusan jalur lebar tetap
48.0% **bagi 100 premis**

Kadar penembusan jalur lebar mudah alih
136.0% **bagi 100 premis**

Bilangan langganan jalur lebar tetap : 5,744,600 Langganan

Bilangan langganan jalur lebar mudah alih : 5,734 Langganan

Berdasarkan Laporan tahunan MCMC pada tahun 2024 , Johor mempunyai 126 menara pemancar komunikasi baharu dan penaiktarafan yang siap dilaksanakan. Jumlah ini akhirnya menjadi 1,162 Menara pemancar yang menyumbang kepada 84.1% liputan 5G di seluruh Negeri Johor.



Pusat Sebaran Maklumat Nasional

Pusat Sebaran Maklumat Nasional (NADI) merupakan inisiatif utama MCMC di bawah program Pemberian Perkhidmatan Sejagat. Ia bertujuan menyediakan akses digital saksama dan memperkasakan komuniti, khususnya di kawasan luar bandar.

Pada tahun 2024, NADI dijenamakan semula daripada Pusat Ekonomi Digital (PEDi), menandakan fasa baru dengan fungsi dipertingkat dan program dipacu komuniti. Inisiatif ini memberi tumpuan kepada tiga objektif: menyediakan akses Internet kolektif, memperkasakan komuniti melalui program berstruktur bagi pembangunan pengetahuan, kemahiran dan sosioekonomi, serta berfungsi sebagai pusat maklumat yang sahih dan terkini untuk masyarakat setempat.

Melalui Pelan Jalinan Digital Negara (JENDELA), beberapa perancangan fasaI (sehingga tahun 2023) telah dirangka bagi memperluaskan perkhidmatan jalur lebar dan menyediakan peluang digital kepada penduduk. Antara Tindakan yang telah dan akan dilaksanakan oleh pihak Negeri dan MCMC adalah:

- Memastikan kesediaan akses internet yang menyeluruh
- Memudah cara permohonan infrastruktur komunikasi bagi mempercepatkan *Smart Digital Infrastructure*
- Pembinaan Menara telekomunikasi baharu
- Alat pemancar sedia ada dinaik taraf kepada perkhidmatan 5G.
- Menyediakan tambahan perkhidmatan talian gentian optik
- Pemakaian Garis Panduan Perancangan Infrastruktur Komunikasi diperingkat Rancangan Pemajuan

Jadual 2.335: Taburan Pusat Sebaran Maklumat Nasional Mengikut Daerah, 2026

Sumber : Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Negeri Johor (MCMC)

Daerah	NADI	
	Beroperasi	Pelaksanaan
Johor Bahru	8	11
Kulai	5	0
Kota Tinggi	19	0
Pontian	10	0
Kluang	5	0
Batu Pahat	9	0
Muar	12	0
Tangkak	7	0
Segamat	14	0
Mersing	4	0
Jumlah	**97**	**11**

Jadual 2.336: Perancangan JENDELA Negeri Johor, 2026

Sumber : Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Negeri Johor (MCMC)

Daerah	INFRASTRUKTUR 5G			
	5G DNB		5G U Mobile	
	Operasi	Pelaksanaan	Operasi	Pelaksanaan
Johor Bahru	520	1	439	110
Kulai	84	0	78	18
Kota Tinggi	33	0	38	37
Pontian	25	0	25	18
Kluang	49	1	44	38
Batu Pahat	96	0	49	71
Muar	64	0	36	58
Tangkak	22	0	19	18
Segamat	22	0	22	37
Mersing	8	0	9	11
Jumlah	**923**	**2**	**759**	**416**

Melalui Pelan Jalinan Digital Negara (JENDELA), beberapa perancangan Fasal (sehingga tahun 2023) telah dirangka bagi memperluaskan perkhidmatan jalur lebar dan menyediakan peluang digital kepada penduduk.Antara Tindakan yang telah dan akan dilaksanakan oleh pihak Negeri dan MCMC adalah:

2.30 SISTEM MAKLUMAT GEOGRAFI (GIS) DAN ANALITIK DATA NEGERI JOHOR

A. Ketersediaan Data dan Kualiti Data

Ketersediaan data merupakan asas penting dalam menilai dan menggambarkan keadaan semasa pembangunan spatial Negeri Johor. Data seperti sempadan pentadbiran, guna tanah semasa, komited, zoning, jaringan pengangkutan, kemudahan awam, utiliti, alam sekitar, kawasan berisiko bencana serta taburan penduduk diperlukan bagi menggambarkan corak pembangunan, tahap penyediaan infrastruktur dan tekanan pembangunan di setiap daerah dan pihak berkuasa tempatan.

Secara umumnya, sebahagian besar data teras diperolehi daripada PLANMalaysia Johor, pihak berkuasa tempatan dan agensi teknikal berkaitan. Walau bagaimanapun, tahap ketersediaan dan kemaskini masih berbeza mengikut sektor dan agensi. Data guna tanah dan sempadan pentadbiran secara relatifnya lebih tersedia, manakala beberapa data berkaitan utiliti, infrastruktur, alam sekitar dan kawasan berisiko masih memerlukan pengemaskinian, pengesahan atau maklumat tambahan daripada agensi pemilik data.

Pematuhan manual juga merupakan aspek penting seperti penamaan lapisan, struktur medan atribut, kodifikasi guna tanah, sistem rujukan koordinat, format data, kawalan topologi dan penyediaan metadata. Langkah ini diperlukan bagi memastikan semua data daripada pelbagai sumber dapat disepadukan dalam satu struktur pangkalan data yang seragam.

Jadual 2.337 : Status Ketersediaan Data dan Kualiti Data

Sumber : Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)

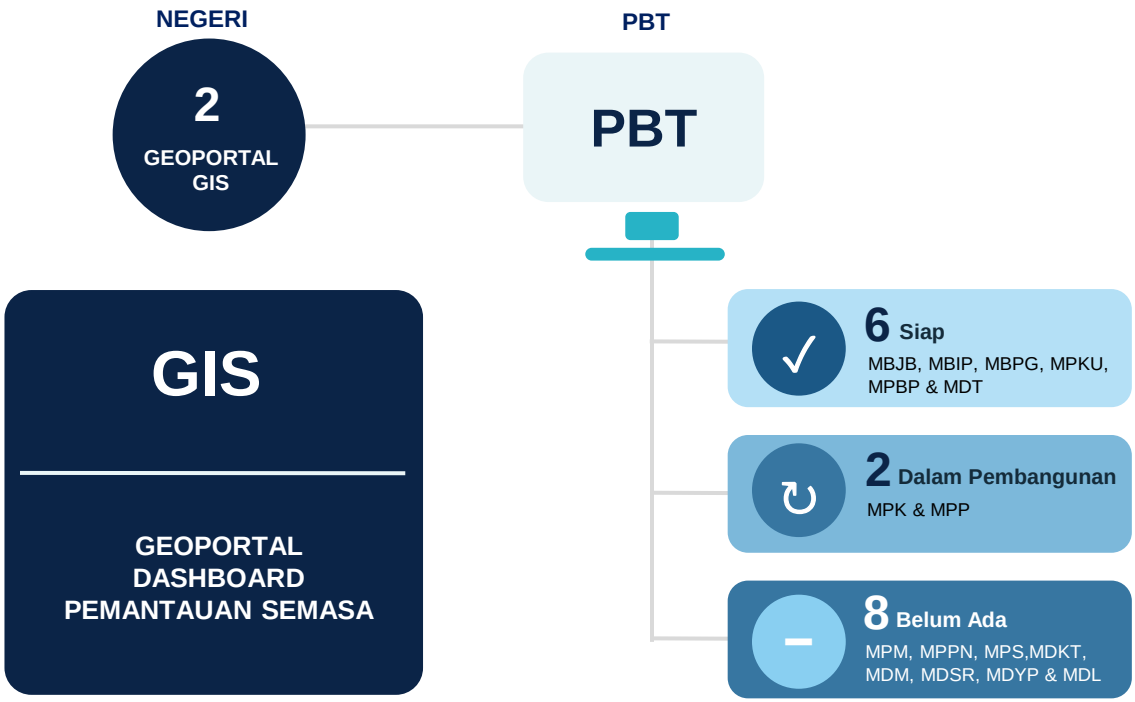
	Perkara	Status Semasa
01	**Ketersediaan data teras**	Sebahagian besar data asas telah diterima daripada PLANMalaysia Johor, PBT dan agensi teknikal. • Guna Tanah • Persempadanan • Infrastruktur dan Utiliti • Alam Sekitar (Sungai, Kontur & Hutan)
02	**Format dan sistem koordinat**	Data diterima dalam pelbagai format GIS (.tab/.shp/.dwg) dan sistem rujukan koordinat.(WGS84/ Cassini Soldner (GDM2000))
03	**Pematuhan Manual GIS**	Pembangunan pangkalan data dirujuk kepada Manual GIS Rancangan Pemajuan Versi 3. Pematuhan dari segi struktur data,dan klasifikasi guna tanah
04	**Kualiti topologi**	Semakan awal telah dilaksanakan terhadap lapisan utama.
05	**Kemaskini data**	Kekerapan kemaskini data terutamanya data guna tanah semasa dan guna tanah komited (setiap 3 bulan)
06	**Pengesahan data**	Semakan teknikal dalaman telah dilaksanakan terhadap data yang diterima (setiap 6 bulan).

B. Infrastruktur GIS dan Data Raya

Portal GIS Sedia Ada / Dashboard Dan Sistem Pemantauan Semasa

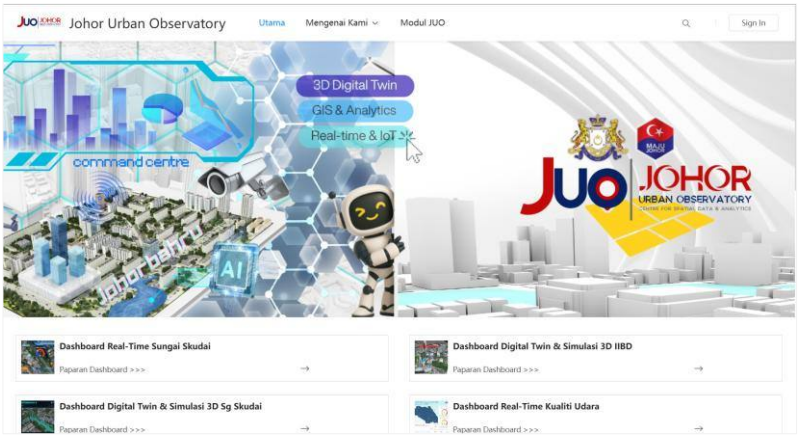
Negeri Johor telah mempunyai beberapa portal dan platform berasaskan GIS, dashboard dan sistem pemantauan yang dibangunkan oleh pelbagai jabatan, PBT serta agensi berkaitan. Ini bagi menyokong pengurusan data spatial, paparan maklumat dan pemantauan projek dan program pembangunan. Walau bagaimanapun, sistem tersebut masih beroperasi secara berasingan mengikut fungsi dan keperluan agensi, dengan tahap integrasi, perkongsian serta pengemaskinian data yang berbeza. Keadaan ini menunjukkan keperluan untuk menyelaras sistem sedia ada melalui satu platform bersepadu supaya perkongsian data dapat dicapai, dikemas kini, seragam dan ianya berupaya digunakan dengan lebih cekap.

Status Penyediaan Portal Berasaskan GIS



i. PLANMalaysia Johor - Johor Urban Observatory (JUO)

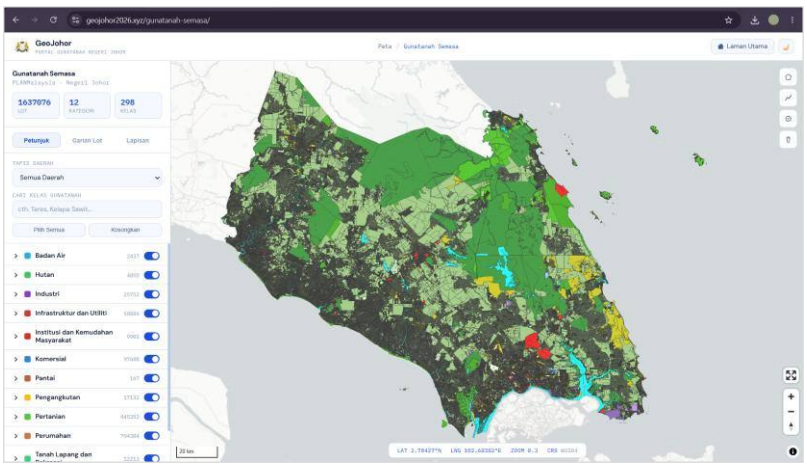
https://juo.johor.gov.my/iportal/web-ui/home



- Merupakan platform data raya yang berperanan dalam pengumpulan, analisis, tafsiran, dan pelaporan pemantauan mengikut indikator bandar di peringkat negeri Johor.
- Memaparkan dashboard Real Time Sg Skudai, Dashboard Digital Twin, Dashboard Data Centre dan lain-lain.

ii. PLANMalaysia Johor – GeoJohor - http://geoportal.johor.gov.my/





- Platform rasmi pengurusan dan visualisasi data ruang bagi Negeri Johor.
- Memaparkan data kadaster, gunatanah, sempadan pentadbiran dan kemudahan awam bagi mengikut daerah.
- Memaparkan data agensi seperti pendidikan, tanah perkuburan, kemudahahan keagamaan, rumah mampu milik dan lain-lain lagi.
- Memaparkan statistik keluasan dan bilangan lot gunatanah semasa setiap daerah dan dipecahkan mengikut kategori utama (GTN1) dan kelas terperinci (kod GTN).

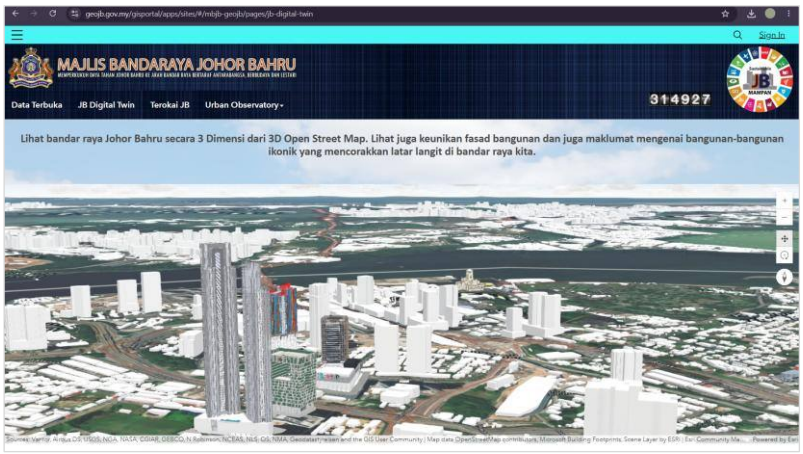
iii. Majlis Bandaraya Johor Bahru - MBJB GEOJB
https://geojb.gov.my/gisportal/apps/sites/#/mbjb-geojb



- Laman geospatial rasmi Majlis Bandaraya Johor Bahru
- Menyediakan maklumat untuk kegunaan jabatan dalaman MBJB, agensi kerajaan serta untuk kegunaan awam
- Memaparkan data terbuka, digital twin dan urban observatory

iii. Majlis Bandaraya Johor Bahru - MBJB GEOJB

https://geojb.gov.my/gisportal/apps/sites/#/mbjb-geojb



- Laman geospatial Majlis Bandaraya Johor Bahru
- Menyediakan maklumat geospatial untuk kegunaan jabatan dalaman MBJB, agensi kerajaan serta untuk kegunaan awam
- Memaparkan data terbuka, digital twin dan urban observatory

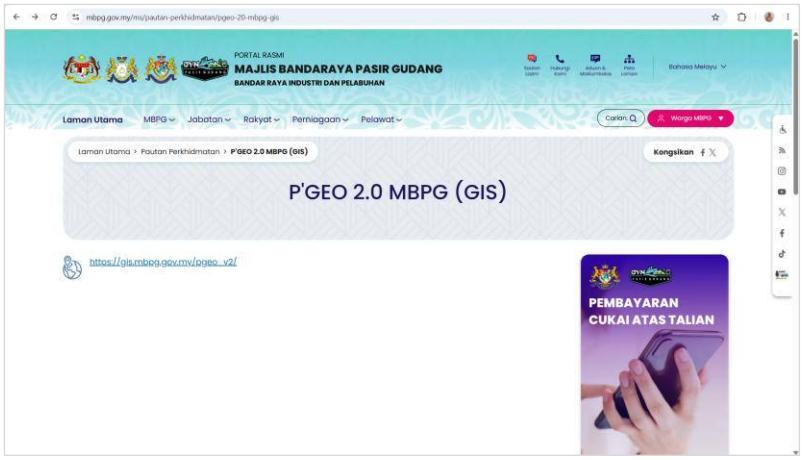
iv. Majlis Bandaraya Iskandar Puteri - One Map MBIP

https://onemap.mbip.gov.my/portal/home/index.html



- Laman geospatial rasmi Majlis Bandaraya Iskandar Puteri
- Memaparkan data lot, no. ptd, guna tanah, zoning, sempadan pentadbiran, kemudahan awam, 3D bagunan, liputan Imej UAV dan lain-lain lagi.
- Memaparkan dashboard asset, kebenaran merancang, kemudahan awam, lampu isyarat dan dashboard inventori pokok.

v. Majlis Bandaraya Pasir Gudang - P'GEO 2.0 MBPG-https://gis.mbpg.gov.my/pgeo_v2/



- Laman geospatial rasmi Majlis Bandaraya Pasir Gudang
- Menyediakan maklumat geospatial berkaitan guna tanah dan perancangan pembangunan
- Memaparkan data lot, no. ptd, plo industri, guna tanah, zoning, sempadan pentadbiran dan jalan,

vi. Majlis Perbandaran Batu Pahat - SmartGIS MPBP

https://smartgis.mpbp.gov.my/portal/home/index.html



- Laman geospatial rasmi Majlis Perbandaran Batu Pahat.
- Memaparkan data lot, gunatanah, zoning, sempadan pentadbiran dan laluan bas
- Memaparkan dashboard kemudahan awam, inventori pokok serta pelan Tindakan bandar pintar dan rendah karbon.

vii. Majlis Perbandaran Kulai - KIGS

https://kigs.mpku.gov.my/portal/apps/sites/#/mpkulai-1-2



- Laman geospatial rasmi Majlis Perbandaran Kulai
- Memaparkan data guna tanah, lot jupem dan sempadan pentadbiran
- Dashboard perancangan bagi kegunaan dalaman

viii. Majlis Daerah Tangkak - Tangkak Urban Observatory

https://luo.mdtangkak.gov.my/iportal/web-ui/home



- Laman geospatial rasmi Majlis Majlis Daerah Tangkak
- Memaparkan guna tanah zoning untuk kegunaan pengguna awam
- Dashboard Perancangan Bandar, Perniagaan dan Aset bagi kegunaan dalaman

C. Keupayaan Organisasi

Keupayaan organisasi di kalangan Pihak Berkuasa Tempatan (PBT) berada pada tahap yang berbeza mengikut PBT. Sebahagian PBT telah mempunyai unit atau pegawai khusus GIS serta kakitangan yang terlatih dalam pengurusan pangkalan data, pemetaan dan analisis spatial. Namun begitu, terdapat juga PBT yang masih menguruskan fungsi GIS secara bersama dengan unit lain atau bergantung kepada pegawai yang melaksanakan pelbagai tugas. Perbezaan dari segi struktur organisasi, bilangan kakitangan, tahap kemahiran dan kemudahan teknikal mempengaruhi keupayaan setiap PBT untuk mengemaskini, mengurus dan menggunakan data GIS secara konsisten.

Kriteria Penilaian Keupayaan Organisasi

- Mempunyai unit GIS khusus atau fungsi GIS di bawah unit lain
- Keupayaan mengemas kini dan menyelenggara data GIS
- Bilangan pegawai yang melaksanakan tugas GIS
- Keupayaan menjalankan analisis bagi menyokong perancangan
- Tahap Kemahiran (Asas, pertengahan atau lanjutan)

Jadual 2.338 : Tahap Keupayaan Organisasi

Sumber : Kajian Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)

Bil / Tahap	Status Semasa	
5 PBT **Kukuh**	**Unit GIS khusus, kakitangan terlatih dan pengurusan data yang aktif**	**Mampu mengurus dan menganalisis data GIS secara dalaman**
6 PBT **Sederhana**	**Fungsi GIS dikongsi dengan unit lain dan bilangan kakitangan terhad**	**Mampu melaksanakan fungsi asas tetapi memerlukan pengukuhan**
5 PBT **Perlu Dipertingkatkan**	**Tiada unit khusus atau kekurangan kakitangan terlatih**	**Memerlukan penstrukturan fungsi GIS, latihan dan sokongan teknikal**

HALAMAN INI SENGAJA DI KOSONGKAN